



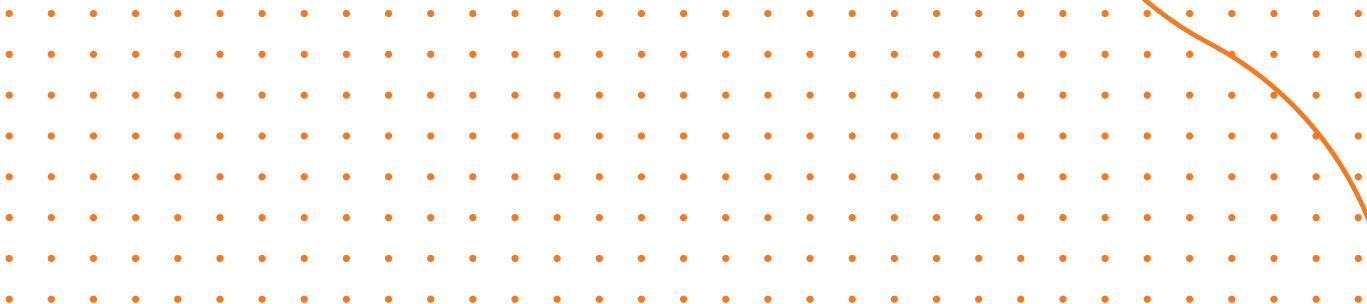
005

Relatório e Contas | *Annual Report and Accounts*

FLUIDEZ NAS
COMUNICAÇÕES

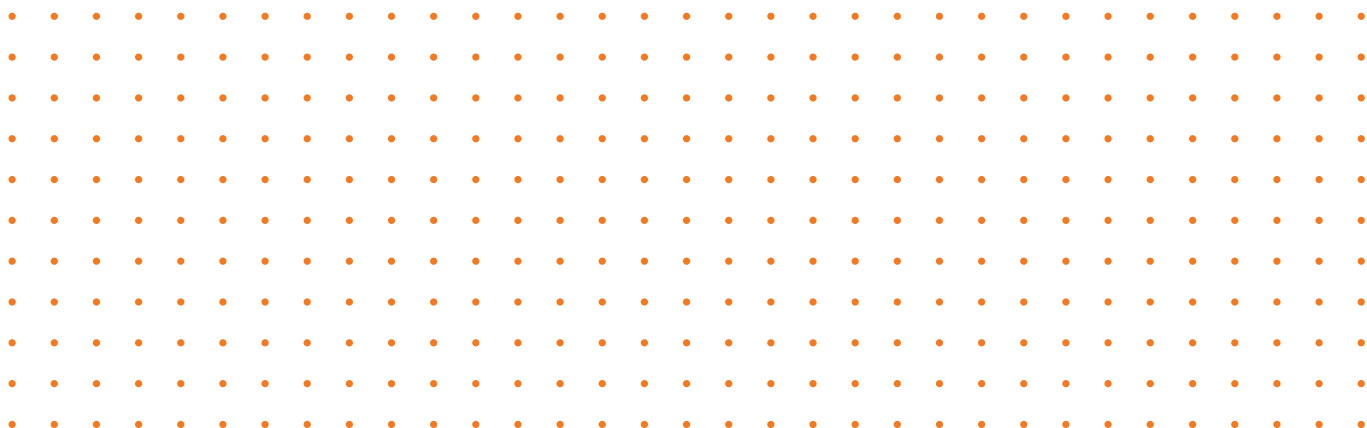


ANACOM
AUTORIDADE NACIONAL DE COMUNICAÇÕES



005

Relatório e Contas | *Annual Report and Accounts*



Índice Index

Nota do Conselho de Administração Note From the Board of Directors	003
1. Recursos Humanos Human Resources	018
Effectivos Permanent Staff	019
Seleção e Recrutamento Selection and Recruitment	020
Formação Profissional Professional Training	021
Qualificação dos Trabalhadores Worker Qualification	023
Política Remuneratória Remuneration Policy	024
Outras Actividades Other Activities	025
2. Situação Patrimonial e Investimento Assets And Investments	027
3. Análise Económica e Financeira Economic And Financial Analysis	035
Situação Económica Economic Situation	036
Situação Financeira Financial Situation	043
4. Proposta de Aplicação de Resultados Proposed Application Of Results	047
5. Demonstrações Financeiras Financial Statements	051
Balanço Balance Sheet	052
Demonstração de resultados Statement of Results	054
Demonstração dos fluxos de caixa Statement of Cash Flows	056
Demonstração de resultados por funções Statement of Results by Function	057
6. Anexo às Demonstrações Financeiras Annex To The Financial Statements	059
7. Pareceres Opinions	099
Relatório e Parecer do Conselho Fiscal Report and Opinion of the Statutory Audit Committee	100
Relatório de Auditoria Audit Report	108
8. Balanço Social Social Balance	111

The background is a solid orange color. In the upper left, there is a grid of small black dots. Several white lines flow from the top right, curve around the grid, and extend towards the bottom left. A white rounded rectangle is positioned on the right side, containing text.

.00

Nota do
Conselho de
Administração

Note from the Board of
Directors

O exercício a que se refere o presente relatório foi, desde logo, marcado por mudanças significativas no Conselho de Administração do ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM).

Com efeito, a 8 de Junho de 2006 foi aprovada a nomeação de quatro novos membros do Conselho, empossados a 28 de Junho, o que resultou no alargamento da sua composição, situação que, embora estatutariamente prevista, nunca havia ocorrido desde a criação desta Autoridade.

Desta forma, a composição do Conselho de Administração passou, desde então, a ser a seguinte: José Manuel Amado da Silva, presidente; Alberto Souto de Miranda, vice-presidente; Maria Teresa Rodrigues Xavier Pintado Maury (nomeada a 10 de Setembro de 2004), José Manuel Ferrari Careto e Eduardo Miguel Vicente de Almeida Cardadeiro, vogais.

O Conselho, na sua nova composição, assumiu a continuidade no tocante aos instrumentos que enquadram a actuação do ICP-ANACOM, como é o caso dos planos de actividades e de meios que se encontravam aprovados e delineados (2006 e 2007, respectivamente). Por outro, sendo certo que a actividade do ICP-ANACOM é também, regularmente, condicionada por solicitações no âmbito de processos que correm externamente e cuja calendarização escapa ao controlo da Autoridade, o Conselho de Administração viu-se directa e imediatamente envolvido nos desenvolvimentos em curso, tanto a nível nacional como internacional.

Essa situação foi particularmente evidente no tocante à operação de concentração relativa à aquisição do controlo exclusivo da Portugal Telecom, SGPS, SA, e da PT Multimédia, SGPS, SA, pela Soneacom, SGPS, SA, processo que, ao longo de 2006, mereceu atenção permanente, quer pelas suas características singulares e pelas implicações para o sector das comunicações, no curto, médio e longo prazos, quer pela carga de trabalho adicional associada aos pedidos de intervenção formulados pela Autoridade da Concorrência ao ICP-ANACOM, face nomeadamente aos exigentes prazos de resposta, que esta Autoridade sempre procurou respeitar.

As intervenções protagonizadas, tanto neste processo como nas demais acções desenvolvidas em 2006 no domínio das

The financial period covered by this report was marked by significant changes in the composition of the Board of Directors of ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM).

Four new members of the Board of Directors received approval for their nominations on 8 June 2006 and took up their offices on 28 June. This resulted in an enlargement in the composition of the Board, a situation which, although provided for at a statutory level, had never occurred since the establishment of the Authority.

Accordingly, the members of the Board of Directors were: José Manuel Amado da Silva, chairman; Alberto Souto de Miranda, vice-chairman; Maria Teresa Rodrigues Xavier Pintado Maury (nominated on 10 September 2004), José Manuel Ferrari Careto and Eduardo Miguel Vicente de Almeida Cardadeiro, members.

The Board of Directors, with its new composition, assumed the continuity of the instruments that govern ICP-ANACOM's activity, such as the management and resources plans that have already been approved and allocated (2006 and 2007, respectively). On the other hand, bearing that the activity of ICP-ANACOM is also regularly overtaken by requests made within the scope of external processes with time-frames that are beyond the control of this Authority, the Board of Directors aim to be directly and immediately involved in the developments in progress, both nationally and internationally.

This situation was particularly evident with the concentration operation regarding the acquisition of exclusive control over Portugal Telecom, SGPS, SA, and PT Multimédia, SGPS, SA, by Soneacom, SGPS, SA. This process, which ran through 2006, demanded constant attention, due to its singular characteristics and the implications for communications in the short, medium and long term, and furthermore due to the additional workload associated with requests for intervention directed by Autoridade da Concorrência (Competition Authority) to ICP-ANACOM, especially in the light of the tight deadlines given for reply, which this Authority always endeavoured to respect.

suas atribuições em matéria de regulação e supervisão do mercado, tiveram como enquadramento genérico a missão desta Autoridade identificada no plano de actividades:

“A missão do regulador é criar condições que permitam que os consumidores obtenham o máximo bem-estar em termos de qualidade de serviço, de preços, de diversidade de escolha e de universalidade, e que, ao mesmo tempo, promovam a inovação e o investimento no sector das comunicações – em redes e serviços – por empresas em concorrência nos mercados.”

Além disso, os quatro objectivos estratégicos enunciados – promover mercados abertos e concorrenciais, potenciar benefícios para os consumidores, potenciar a inovação e o investimento em infra-estruturas e reforçar o papel do ICP-ANACOM – e as linhas de actuação deles decorrentes nortearam, também, a actividade desta Autoridade ao longo de 2006.

Em matéria de **comunicações electrónicas**, e na sequência das análises dos mercados relevantes previamente efectuadas, foram adoptadas diversas medidas tendentes a reforçar a concorrência nesses mercados, bem como a facilitar a entrada de novos prestadores, com ofertas diversificadas e condições cada vez mais favoráveis para os utilizadores. São de realçar, neste contexto, as deliberações relacionadas nomeadamente com os seguintes instrumentos: oferta de referência de circuitos alugados (ORCA), envolvendo uma redução média de preços de 18%; proposta de referência de oferta de realuguer da linha de assinante (ORLA), onde se especificaram diversos aspectos essenciais para a sua implementação; oferta de referência para acesso ao lacete local (ORALL), em que se verificou uma clara aproximação do preço da mensalidade aos valores mais baixos da União Europeia; oferta de referência de interligação (PRI), nomeadamente no tocante à redução em cerca de 5% dos preços da interligação temporizada e à introdução da oferta de interligação por capacidade (tarifa única de interligação); oferta de referência de acesso a condutas (ORAC), com introdução de alterações de processos e preços visando uma implementação mais efectiva desta oferta; e oferta grossista “Rede ADSL PT”, no âmbito da qual se verificaram importantes reduções de preços

The interventions enacted in this process, as well as in other actions that took place over 2006, as regards the regulation and supervision of market, were generally contained by the framework of the mission of this Authority, as set out by its management plan:

“The mission of the Regulator is to create conditions that give consumers the possibility of obtaining maximum well-being in terms of quality of service, prices, choice, diversity and universality, but at the same time promoting innovation and investment in the communications sector – in networks and services – by companies in competition in the markets.”

In addition, the four outlined strategic objectives – promote open and competitive markets, bring benefits to consumers, encourage infrastructure innovation and investment and strengthen the role of ICP-ANACOM – and the resulting action lines also guided the activity of this Authority over the course of 2006.

In the area of **electronic communications**, and following analysis that had previously been carried out of relevant markets, a range of measures were adopted, strengthening competition and facilitating the entry of new providers, with a diverse range of offers and ever more favourable conditions for users.

In this context it is worth restating the determinations related particularly with the following documents: leased lines reference offer, involving an average price cut of 18 per cent; proposed subscriber line resale reference offer, where a range of aspects that are essential for its implementation were specified; reference unbundling offer, in which it can be clearly seen that monthly fees are approaching the lowest in the European Union (EU); reference interconnection offer, especially with a reduction of around 5 per cent for time-based interconnection prices and the introduction of a capacity-based interconnection offer (interconnection flat-rate); reference conduit access offer, with alterations to processes and prices so that this offer may be implemented more effectively; and the “Rede ADSL PT” wholesale offer, in the context of which important price cuts have been seen, associated with equally important cuts in retail prices.

a que estiveram associadas reduções igualmente importantes nos preços de retalho.

Como resultado das acções descritas, verificaram-se alterações significativas no nível de concorrência dos diversos mercados, traduzidas, por exemplo, em aumentos importantes das quotas de mercado dos operadores alternativos – de 10.7% para 21.3% nos acessos telefónicos principais e de 21.4% para 28.4% nos acessos de banda larga. Foi, igualmente, submetido à apreciação dos intervenientes no mercado, e ou decidido, o enquadramento de novos serviços e formas de acesso, como os serviços de voz suportados na tecnologia IP (VoIP) e o serviço ENUM, bem como o acesso de banda larga via rádio (BWA). Neste contexto, não podem deixar de ser mencionados os trabalhos desenvolvidos com vista ao lançamento da televisão digital terrestre (TDT), em ligação com o switch off do sistema analógico, que deverá ocorrer em 2012, de acordo com recomendação da Comissão Europeia.

Foram, também, analisadas algumas ofertas específicas de prestadores de serviços, como o “Homephone” (da Vodafone Portugal), o plano tarifário “PT Free Noites” e a oferta “Hello PT” (da PT Comunicações) e o serviço Zapp PTT (da Radiomóvel).

Procedeu-se, por outro lado, à reconfiguração dos títulos relativos aos direitos de utilização de frequências para a exploração do acesso fixo via rádio (FWA) e à renovação dos direitos de utilização de frequências atribuídos à SIC e à TVI, tendo ainda sido dada sequência ao processo de renovação desses direitos no âmbito do GSM900/1800 (Vodafone Portugal e TMN).

Todas estas medidas, indicadas de forma não exaustiva, contribuíram para um desenvolvimento assinalável do mercado das comunicações electrónicas, o que pode desde logo ser ilustrado com alguns números: os acessos desagregados cresceram de 72.019, no final de 2005, para 195.754 no final de 2006, enquanto os clientes com acessos de banda larga atingiram 1.460.341, ou seja, mais 23% que no final do ano anterior (tendo o crescimento nos acessos ADSL sido superior a 32% no mesmo período); o número de acessos com ORLA activada atingiu, no final de 2006, um valor próximo de

As a result of the actions described above, significant changes have been seen at the level of competition in the market, born out by, for example, important increases in the market shares of alternative operators – from 10.7 per cent to 21.3 per cent in principle telephone accesses and from 21.4 per cent to 28.4 per cent in broadband access. An appreciation of market players was likewise submitted, and the framework for new services and forms of access was decided; these include such services as Voice over IP services (VoIP) and the ENUM service, as well as access to broadband via radio (BWA). In this context, mention must be made of the work being done with a view to launching Digital Terrestrial Television, with the switch off of the analogue system scheduled for 2012, as recommended by the European Commission.

A number of specific offers from service providers were also analysed, including “Homephone” (from Vodafone Portugal), “PT Free Noites” tariff plan and “Hello PT” offer (from PT Comunicações) and the Zapp PTT service (from Radiomóvel).

Furthermore, there was a reconfiguration of the titles of frequency usage rights for the exploration of fixed access via radio (FWA) and the renewal of usage rights of the frequencies allocated to SIC and TVI. Additionally the process of renewing these rights was followed up within the scope of GSM900/1800 (Vodafone Portugal and TMN).

All these measures, not exhaustively mentioned, contributed to a marked development in the electronic communications market. This can be demonstrated by the figures: unbundled accesses grew from 72,019, at the end of 2005, to 195,754 at the end of 2006, while the number of broadband customers reached 1,460,341, 23 per cent more than at the end of the previous year (with ADSL growth over 32 per cent in the same period); the number of accesses with SLRO activated reached approximately 150,000 at the end of 2006, despite this functionality only being available to the market from the 2nd quarter of this year; and finally, the number of ported numbers, which stood at 338,822 at the end of 2005, totalled 564,529 at the end of 2006.

150.000, apesar de a funcionalidade só ter sido disponibilizada ao mercado a partir do 2.º trimestre deste ano; por sua vez, os números portados, que totalizavam 338.822 no final de 2005, passaram para 564.539 no final de 2006.

No domínio do acompanhamento e supervisão do mercado das comunicações electrónicas, esta Autoridade continuou a acompanhar, em 2006, por iniciativa própria ou na sequência de problemas detectados, o processo de implementação da taxa municipal de direitos de passagem (TMDP), bem como o acesso aos serviços de emergência ("112") e diversos aspectos associados à portabilidade e à selecção e pré-selecção, nomeadamente.

Outras medidas aprovadas pelo Conselho de Administração do ICP-ANACOM, em 2006, visaram directamente a criação de condições cada vez mais favoráveis para os utilizadores de serviços de comunicações electrónicas e para os cidadãos em geral.

Assim, foi adoptado um conjunto de decisões que integraram, nomeadamente: a definição do objecto e forma de disponibilização ao público das condições de oferta e de utilização dos serviços de comunicações electrónicas; a aprovação de contratos de adesão associados a diversos serviços; a consagração, para todos os assinantes da PT Comunicações, da possibilidade de opção entre facturação detalhada e facturação não detalhada; o projecto de decisão relativo à abertura das gamas de numeração "761" e "762" para serviços de tarifa única por chamada; a interdição da cobrança adicional de €2/mês, imputável à portabilidade, nos contratos de prestação do serviço Clix/ADSL; e a decisão relativa a medidas restritivas de acções desencadeadas pelas empresas do Grupo PT para recuperação de clientes pré-seleccionados (*win-back*), no âmbito da imposição de obrigações nos mercados retalhistas de banda estreita.

No contexto do serviço universal de comunicações electrónicas, é de salientar o início do processo associado à apreciação da proposta de alteração do tarifário do serviço telefónico prestado em local fixo, apresentada pela PT Comunicações, bem como a aprovação dos parâmetros de qualidade de serviço e objectivos de desempenho desta empresa.

In its monitoring and supervision of the electronic communications market, this Authority continued to monitor in 2006, on its own initiative and in response to detected problems, in particular, the process of implementing the municipal fee for rights of way (TMDP, portuguese abbreviation), as well as access to emergency services ("112") and various issues related to portability and selection and pre-selection.

Other measures approved by ICP-ANACOM's Board of Directors in 2006 were directed at creating yet more favourable conditions for users of electronic communication services and citizens in general.

Accordingly, a range of decisions were adopted, including decisions on: the definition of the object and form in which the conditions of use of electronic communications services is to be made available to the public; the approval of subscription contracts to a range of services; the guarantee that all subscribers of PT Comunicações have the option of detailed and non-detailed billing; the draft decision on the opening up of the "761" and "762" numbering range for flat-rate tariff calls; the prohibition of the imposition of an additional €2/month charge for portability in Clix/ADSL provision of service contracts; and the decision on restrictive practices employed by the companies of PT Group to win back pre-selection customers, in the context of the imposition of obligation in narrowband retail markets.

In the context of the universal service of electronic communication services, it should be noted that a process had been initiated for the assessment of the proposal to alter the tariffs applicable to telephone services provided at a fixed location, presented by PT Comunicações, as well as the approval of the company's quality of service parameters and performance objectives.

Foi, ainda, lançada uma consulta pública, cuja decisão final transitou para 2007, sobre a alteração ao Regulamento n.º 46/2005, de 14 de Julho, sobre a qualidade de serviço, de forma a que este passe a definir, também, os parâmetros de qualidade a medir e divulgar pelas empresas que prestam o serviço de acesso à Internet.

Por outro lado, a consulta associada ao Regulamento sobre metodologia de monitorização e medição dos níveis de intensidade dos campos electromagnéticos (CEM) resultantes da emissão de estações de radiocomunicações foi lançada em 2006, apesar de encerrada em 2007. Neste âmbito, foi também aprovado o Regulamento relativo aos procedimentos de monitorização e medição dos níveis de intensidade dos CEM com origem em estações de radiocomunicações.

No que se refere ao **sector postal**, é de salientar a celebração, em 2006, entre o ICP-ANACOM e os CTT - Correios de Portugal, dos Convénios de Preços e de Qualidade do Serviço Postal Universal, tendo-se igualmente procedido ao acompanhamento de diversos aspectos associados à prestação deste serviço, como o tarifário respectivo. Prosseguiram, também, os trabalhos de elaboração do diploma associado ao novo Regulamento de Exploração dos Serviços Postais.

À divulgação de informação relevante para o mercado, incluindo os utilizadores, foi atribuída cada vez maior importância, tendo sido publicados em 2006, nalguns casos apenas em formato electrónico, diversos inquéritos ao consumo, abrangendo as comunicações electrónicas, a banda larga e os serviços postais. No caso da banda larga, foi também divulgada uma comparação internacional de preços. Além destes trabalhos, foi também publicado o Quadro Nacional de Atribuição de Frequências (QNAF) 2005-2006, após consulta pública nos termos legais.

Por outro lado, foi realizado pelo ICP-ANACOM, pela primeira vez em 2006, um estudo de aferição da qualidade do serviço de acesso à Internet, dando continuidade aos estudos idênticos que vêm sendo regularmente realizados (incluindo em 2006) no domínio das redes e serviços móveis.

Promoveu-se, ainda, ampla divulgação do Observatório de Tarifários do serviço telefónico móvel, lançado em Julho de

A public consultation was launched on the amendment of Regulation no. 46/2005 of 14 July on quality of service, with a final decision to be issued in 2007. The Regulation is to be amended so that it also sets out the quality parameters to be measured and published by companies that provide Internet access services.

On the other hand, the consultation associated with the Regulation on the methodology for the monitoring and measurement of intensity levels of electromagnetic fields produced by radiocommunications stations was launched in 2006, despite being closed in 2007. In this context, approval was also given to the Regulation on procedures for the monitoring and measurement of intensity levels of electromagnetic fields produced by radiocommunications stations.

In the **postal sector**, 2006 saw the signing of the Universal Postal Service Quality and Price Conventions between ICP-ANACOM and CTT - Correios de Portugal, and the supervision of various aspects associated with the provision of this service, such as the respective tariff. Work was also done on designing legislation for the new Regulation on the Operation of Postal Services.

Providing relevant information to the market, including users, was given yet greater importance. This is reflected in the publication (sometimes only in electronic format) in 2006 of a range of consumer surveys covering electronic communications, broadband and postal services. In the case of broadband, an international comparison of prices was also released. In addition to these works, 2006 also saw the publication of the National Frequency Allocation Plan (NFAP) 2005-2006, following legally stipulated public consultation.

For the first time in 2006, ICP-ANACOM carried out a study evaluating quality of Internet access services, following on from identical studies regularly carried out (including in 2006) in the area of mobile networks and services.

A campaign was also run between April and July 2006 publicising the Tariff Monitor for mobile services, launched in July 2005, involving various relevant bodies. Over 2006 around 43.2 thousand accesses and more than 57.1 operation simulations were recorded, corresponding to an average of 3,600 accesses and 4,760 simulations each month.

2005, através de uma campanha informativa alargada, que decorreu entre Abril e Julho de 2006, com o envolvimento de diversas entidades relevantes. Ao longo de 2006, registaram-se cerca de 43,2 milhões de acessos e mais de 57,1 mil operações de simulação realizadas, a que corresponde uma média de cerca de 3.600 acessos e 4.760 simulações mensais.

2006 foi também um ano singular no tocante às reclamações recebidas no ICP-ANACOM, enviadas quer por utilizadores de serviços de comunicações electrónicas e de serviços postais, quer pelo público em geral, respeitantes ao relacionamento com os prestadores desses serviços e a respectiva utilização e/ou com o funcionamento do mercado.

Com efeito, a entrada em vigor, a 1 de Janeiro de 2006, do Decreto-Lei n.º 156/2005, de 15 de Setembro, que instituiu o regime do livro de reclamações, contribuiu decisivamente para o aumento que se verificou no número de reclamações recebidas, na ordem dos 361%: de um total de 3.754 reclamações contabilizadas no final de 2005, foram registadas, em 2006, 17.296 reclamações, correspondendo cerca de 70% a reclamações recebidas ao abrigo do referido diploma legal. Paralelamente ao tratamento das reclamações recebidas, acompanhou-se em 2006 o processo de desenvolvimento da nova solução aplicacional de gestão do tratamento de solicitações sobre o mercado (reclamações e pedidos de informação, em particular), que irá assegurar a automatização de todo o processo de trabalho associado. O fecho do desenvolvimento desta solução, previsto para o final do primeiro semestre de 2007, permitirá estabilizar todo o processo e extrair relatórios diversos, que serão regularmente divulgados ao mercado e ao público em geral, constituindo uma importante ferramenta de suporte à actividade de acompanhamento do mercado.

No âmbito da sua actividade de regulação, esta Autoridade mantém um relacionamento institucional com diversas entidades nacionais, como é o caso da Autoridade da Concorrência, do Tribunal de Contas e da Provedoria de Justiça, que foi evidente ao longo de 2006.

Não pode, também, deixar de ser referida a actividade de **assessoria ao Governo**, estatutariamente consagrada, e que abarcou em 2006 uma razoável diversidade de assuntos, que

2006 was also a singular year with respect to complaints received by ICP-ANACOM, sent by users both of electronic communication and postal services and by the general public, with respect to the relationship with the providers of these services and respective use and/or the functioning of the market.

On 1 January 2006, Decree-Law no. 156/2005 of 15 September, which established the complaint book system, came into force. This Decree-Law made a decisive contribution to the increase seen in the number of complaints received, an increase to the order of 361 per cent: from a total of 3,754 complaints recorded at the end of 2005, a total of 17,296 complaints were received in 2006, of which 70 per cent were made within the scope of this legislation.

In parallel to the handling of complaints received, 2006 saw a process of developing a new application solution for the management of solicitations about the market (complaints and requests for information, in particular), which will automate associated work processes. The completion of this solution's development, due in the first half of 2007, will allow a stabilisation of all the process and allow the compilation of a range of reports, which will regularly be released to the market and the general public, constituting an important tool in support of market supervision activity.

Within the scope of its regulation activity, this Authority maintained an institutional relationship with a range of national organisations, such as Autoridade da Concorrência (Competition Authority), Tribunal de Contas (Court of Auditors), and the Ombudsman, which was evident throughout 2006.

ICP-ANACOM's role as **Government advisor** must not be omitted. This activity is statutorily enshrined and encompassed a range of issues in 2006, from the preparation of legislation and analysis of legislative initiatives of the government itself and parliamentary groups, to the preparation of process for the ratification of international conventions and the provision of analysis and information with regard to non-compliance proceedings brought by the European Commission against the Portuguese State.

vão desde a preparação de diplomas, a análise de iniciativas legislativas do próprio Governo ou dos grupos parlamentares, até à preparação dos processos de ratificação de convenções internacionais, passando pela análise e informação relativa a processos de incumprimento movidos pela Comissão Europeia contra o Estado português.

No que toca à assessoria ao Governo em matéria legislativa, refira-se apenas, a título exemplificativo, que foram analisados diplomas como a Lei da Televisão, a Proposta de Lei relativa à concentração de propriedade na comunicação social, o Projecto de Lei do Partido Socialista de alteração da Lei dos Serviços Públicos Essenciais, o projecto de decreto-lei relativo ao modelo de financiamento da Entidade Reguladora para a Comunicação Social, o Projecto de Lei do Partido Comunista Português relativo à alteração do regime da TMDP e o projecto de decreto-lei que altera as bases da concessão do serviço público de correios, bem como a Resolução do Conselho de Ministros relativa à criação da Caixa Postal Electrónica.

No âmbito da análise e informação ao Governo sobre processos de pré-contencioso comunitário, é de salientar que os mesmos abrangeram matérias como a designação do prestador do serviço universal, as listas telefónicas, a informação sobre a localização de chamadas dirigidas ao 112 e a análise dos mercados relevantes das comunicações electrónicas.

No âmbito da **participação internacional** do ICP-ANACOM, o ano 2006 ficou marcado por diversos eventos relevantes, face nomeadamente aos recursos envolvidos, sendo de destacar os que decorreram no seio da União Internacional das Telecomunicações (UIT): a Conferência de Plenipotenciários (PP-06), a Conferência Mundial de Desenvolvimento das Telecomunicações (WTDC-06) e a Conferência Regional de Radiocomunicações (RRC-06), para além dos trabalhos preparatórios da Conferência Mundial de Radiocomunicações que terá lugar em 2007 (WRC-07).

Porém, os trabalhos no âmbito europeu – não só da União Europeia (UE), mas também do Grupo de Reguladores Independentes (IRG) e da Conferência Europeia das Administrações de Correios e Telecomunicações (CEPT) – são os que exigem uma atenção permanente, na medida em que as suas

With regard to its role as government advisor in legislative matters, reference is made only, as an example, to the fact that legislation was analysed such as the Television Law, the proposed Law on the concentration of media property, the draft Law of the Socialist Party to amend the Law of Essential Public Services, the draft Decree-Law on the financing model for Entidade Reguladora para a Comunicação Social (Regulatory Authority for the Media), the draft Law of the Communist Party with respect to the alteration of the TMDP regime and the draft Decree-Law altering the concession basis of the public postal service, as well as the Resolution of the Council of Ministers on the creation of the Electronic Post Box.

Within the scope of the provision of analysis and information to the Government about communitary pre-litigation proceedings, it should be pointed out that this covered such subjects as the designation of the universal service provider, telephone directories, information on the localisation of calls made to 112 and the analysis of relevant electronic communications markets.

In the area of **international participation** of ICP-ANACOM, the year of 2006 was marked by various relevant events; of special note were those taking place within the scope of the International Telecommunications Union (ITU): the Plenipotentiary Conference (PP-06), the World Telecommunication Development Conference (WTDC-06) and the Regional Radiocommunication Conference (RRC-06), along with the preparatory work for the World Radiocommunication Conference 2007 (WRC-07).

Indeed the work being done in the European context - not only of the EU, but also of the Independent Regulators Group (IRG) and the European Conference of Postal and Telecommunications Administrations (CEPT) – demands constant attention, in view of the fact that the decisions made could result in measures with implications for the national regulatory framework.

decisões se podem traduzir em medidas com implicações para o quadro regulamentar e regulatório nacional.

Neste contexto, são de salientar os trabalhos desenvolvidos em diversas sedes com vista à alteração do actual regime aplicável às comunicações electrónicas, cuja aprovação pelo Conselho da UE deverá ter lugar apenas em 2008, para além do início da preparação, no âmbito sectorial, da Presidência Portuguesa do Conselho da UE, que decorrerá no 2.º semestre de 2007.

Também a presença internacional em matéria postal, visando em particular a liberalização total do sector a concretizar em 2009 no âmbito da UE, exigiu uma dedicação especial do ICP-ANACOM.

O presente relatório e contas, relativo ao exercício de 2006, centra-se na análise de aspectos específicos associados à actividade do ICP-ANACOM: recursos humanos, situação patrimonial e investimento, análise económica e financeira.

Dá-se, desta forma, seguimento à prática adoptada em 2003, ano em que esta Autoridade passou a produzir, nos termos estatutários, um relatório anual sobre a sua actividade de regulação e supervisão e um relatório de actividades, cujas edições relativas a 2006 apenas serão disponibilizadas após publicação do presente relatório.

É assim que, com a introdução que antecede, se pretende estabelecer um enquadramento genérico da actividade desenvolvida em 2006, susceptível de facilitar a análise dos aspectos financeiros e de recursos humanos feita neste instrumento.

Essa análise permite extrair as seguintes conclusões:

Em 2006, o montante total de proveitos foi de 70.556 milhares de euros, enquanto o total de custos foi de 61.789 milhares de euros, tendo os resultados líquidos registado o valor de 8.767 milhares de euros.

No que respeita ao investimento, a realização atingiu 4.000 milhares de euros, o que representa um acréscimo de 6,2% em relação ao ano anterior.

In this context, it is worth noting the work being done within the scope of various organisations with a view to amending the current regime governing electronic communications, approval for which should be given by the EU Council in 2008, and the start of preparations, at a sectoral level, of the Portuguese Presidency of the EU Council during the second half of 2007.

Finally, international presence in postal issues, particularly with a view to achieving the total EU liberalisation of the sector in 2009, also demanded a special dedication on ICP-ANACOM's part.

The 2006 annual report and accounts focuses on the analysis of several specific aspects pertaining to the activity of ICP-ANACOM: human resources, assets and investment, economic and financial analysis.

This practice has been followed since 2003, when this Authority started to publish, statutory annual reports on its regulation and supervision activities. The 2006 edition of this report will only be released following the publication of the present annual report and accounts.

Accordingly, with the preceding introduction, it was intended that the general framework of the activities of 2006 be established, facilitating the analysis of the financial and human resources aspects made in this document.

This analysis allows the following conclusions to be drawn:

In 2006, total income amounted to 70,556 thousand euros, which with total costs at 61,789 thousand euros, gives a total net result of 8,767 thousand euros.

The values of investments made reached 4,000 thousand euros, an increase of 6.2 per cent over the previous year.

Relativamente aos custos de funcionamento, em termos gerais, foi possível obter uma redução face a 2005, excluindo o reforço da provisão para processos judiciais em curso, que visa fazer face a eventuais indemnizações decorrentes de acções intentadas contra o ICP-ANACOM, por fornecedores de redes e serviços de comunicações electrónicas, no âmbito de decisões adoptadas enquanto autoridade reguladora sectorial.

É, ainda, de assinalar a continuidade da participação no financiamento de diversos projectos especiais de ordem social e no âmbito da sociedade da informação, cujo valor global ascendeu a 2.396 milhares de euros, o qual foi inferior ao de 2005, em 48%, referindo-se no entanto que tais projectos resultam de compromissos anteriormente assumidos pelo ICP-ANACOM, na sua maior parte em resultado de decisão governamental.

Pela sua materialidade e importância, devem, igualmente, destacar-se três situações ocorridas em 2006, relevantes para a leitura deste relatório: a transferência para o Estado de 85% dos resultados líquidos do exercício de 2005, de cerca de 10.462 milhares de euros, em cumprimento da Portaria n.º 14/2007, de 5 de Janeiro; a transferência para a Autoridade da Concorrência (AdC) de cerca de 4.282 milhares de euros (Portaria n.º 315/2006, de 5 Abril, que dá sequência ao disposto no Decreto-Lei n.º 30/2004, de 6 de Fevereiro); e a regularização da situação relativa ao Fundo de Pensões do ICP-ANACOM associada aos colaboradores do ICP-ANACOM que, no início da sua instituição, vieram dos então CTT, no montante de 6.848 milhares de euros, na sequência dos despachos do Secretário Adjunto, das Obras Públicas e das Comunicações, de 17 de Agosto de 2006, e do Secretário Adjunto e do Orçamento, de 6 de Outubro de 2006.

Quanto aos recursos humanos, releva-se o esforço de investimento na formação contínua, tendo em vista o permanente desenvolvimento das pessoas e o reforço das competências necessárias para atingir os objectivos estratégicos desta Autoridade.

Não obstante a redução em 10% das taxas cobradas por utilização do espectro aos operadores do serviço móvel terrestre público (nos termos da Portaria n.º 386/2006, de 19 de Abril,

In general terms, it was possible to achieve a reduction in running costs in comparison to 2005, excluding the extra provision made for current legal proceedings and possible compensatory payments arising from such proceedings brought by suppliers of electronic communication networks and services against ICP-ANACOM, following decisions adopted in its capacity as sectoral regulatory authority.

ICP-ANACOM continues to participate in the financing of various projects of a social order or within the scope of the information society. The overall value of this participation stood at 2,396 thousand euros, 48 per cent below the 2005 value. It should be noted that these projects result from prior commitments and in the majority of cases from decisions made at a government level.

Attention should be drawn to three further situations occurring in 2006 and relevant to the reading of this report, due to their material nature and their importance: the transfer to the State of 85 per cent of the net results of the 2005 financial period, around 10,462 thousand euros, pursuant to Administrative Rule no. 14/2007 of 5 January; the transfer to Autoridade da Concorrência (Competition Authority) of around 4,282 thousand euros (Administrative Rule no. 315/2006 of 5 April, which was made in accordance with the provisions of Decree-Law no. 30/2004 of 6 February); and the settlement of the situation regarding the ICP-ANACOM pension fund associated with those staff of ICP-ANACOM which, at the start of its establishment, came from CTT. This settlement totalled 6,848 thousand euros and was made following the Orders of the Secretary of State Assistant and for Public Works and Communications of 17 August 2006 and of the Secretary of State Assistant and for Budget of 6 October 2006.

With respect to human resources, there has been continued increased investment in training, aiming for the permanent development of ICP-ANACOM's people and building the competencies necessary for the achievement of the Authority's strategic objectives.

The fees charged for spectrum use to operators of the public terrestrial mobile service were reduced by 10 per cent (under the terms of Administrative Rule no. 386/2006 of 19 April, with effects reported on 01 January 2006). However despite this reduction, income arising from the radio spectrum fell by just 1.3

com efeitos reportados a 1 de Janeiro de 2006), verificou-se um decréscimo das receitas do espectro radioelétrico de 1,3%, comparativamente com 2005, reflectindo um aumento de actividade, fundamentalmente daquele serviço.

Manteve-se, em 2006, o esforço de contenção no recrutamento de colaboradores, não tendo sido atingido o número de admissões previsto no Plano de Recursos Humanos, e tendo mesmo sido reduzido em 5 o número de pessoas do quadro de pessoal, comparativamente com o ano anterior. É, pois, legítimo concluir que, em 2006, a actividade desenvolvida prosseguiu norteada pelo rigor e pela contenção financeira, e alicerçada na valorização das pessoas.

A finalizar, não pode deixar de ser realçada a importância fundamental atribuída pelo Conselho de Administração do ICP-ANACOM aos seus recursos humanos, sem os quais não seria viável concretizar o leque alargado de atribuições que lhe estão cometidas. E o Conselho de Administração, na sua nova composição, reitera a aposta clara sempre feita em todos os seus colaboradores, que constituem a infra-estrutura mais sólida e permanente desta Autoridade.

Deve, também, ser destacada a importância de um diálogo permanente com os diversos grupos que se configuram como os interlocutores do ICP-ANACOM. A justificação da actividade desta Autoridade reside no próprio mercado, num conceito amplo, sendo por isso essencial um diálogo permanente e cada vez mais aberto com todos os intervenientes.

Neste contexto, merece particular relevância a actividade do Conselho Consultivo e as recomendações que dele saem, a que o Conselho de Administração atribui atenção cuidada. O Conselho Fiscal, por seu lado, enquanto garante do cumprimento das regras aplicáveis em matéria de gestão financeira e patrimonial, é um órgão de importância fundamental.

A todos fica, aqui, o registo do nosso profundo agradecimento e a certeza de que incentivaremos as relações de cooperação que têm sido mantidas.

per cent compared to 2005, reflecting an increase of activity, fundamentally of this service.

The efforts made to stem recruitment of staff were maintained in 2006, with the numbers recruited coming in below that forecast in the Human Resources Plan. Indeed there was a reduction of 5 in the number of staff, compared to the previous year.

It can therefore be rightfully concluded that the activity developed in 2006, sought to be guided by rigor and by financial control, and was marked by the high value placed on people.

Finally, the fundamental importance that ICP-ANACOM's Board of Directors places in its human resources needs to be reaffirmed. Without its staff ICP-ANACOM would be unable to fulfil the wide range of powers and duties to which the Authority is committed. The Board of Directors, with its new composition, reiterates the clear commitment it has to ICP-ANACOM's staff, constituting as they do the most solid and permanent infrastructure of this Authority.

The Board also stresses the importance it gives to maintaining a permanent dialogue with ICP-ANACOM different stakeholders. The reason for this Authority's activity resides in the market itself, in a broad concept, and it is therefore essential that a permanent and increasingly open dialogue is maintained with all its players. In this context, the activity of the Advisory Council and its recommendations are particularly relevant, and therefore receive careful attention from the Board of Directors.

The Audit Committee, for its part, is also a body of fundamental importance, guaranteeing compliance with the rules governing the management of the Authority's finances and assets.

We would like to record here our sincerest appreciation to everyone and the certainty that we will work towards developing and maintaining relationships of cooperation.

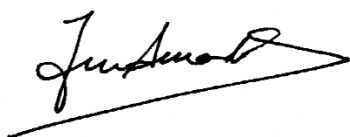
Uma última palavra para salientar que o ICP-ANACOM na primeira metade de 2006 foi dirigido por um Conselho de Administração presidido pelo Professor Doutor Pedro Duarte Neves, pelo que cumpre realçar que parte da actividade desenvolvida por esta Autoridade no decurso do ano em análise se deve às decisões tomadas por aquele Conselho.

In a final note it should be noted that, in the first half of 2006, ICP-ANACOM was led by a Board of Directors presided over by Pedro Duarte Neves, and therefore part of the activity developed by this Authority over the course of the year being analysed is the product of decisions taken by that Board.

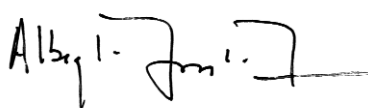
O Conselho de Administração

The Board of Directors

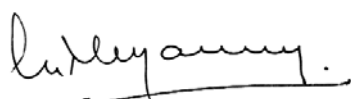
José Amado da Silva



Alberto Souto de Miranda



Teresa Pintado Maury



Eduardo Cardadeiro



José Ferrari Careto





.01

Recursos
Humanos

Human Resources

■ Recursos Humanos

Sendo as pessoas e as suas capacidades de saber, de fazer e cooperar o fulcro da actividade do ICP-ANACOM, assenta este a sua política de recursos humanos no reforço das competências necessárias à consecução dos objectivos estratégicos, procurando integrar nestes os objectivos individuais de cada colaborador.

Nessa perspectiva, tem vindo a ser desenvolvido um Sistema de Gestão de Competências - cujo desenvolvimento já vem do exercício anterior -, que assenta não apenas no exercício da função individual, mas antes valoriza o cumprimento de missões determinadas, assim integrando a assunção de competências individuais nos objectivos da organização.

Das políticas globais a implementar destacam-se as seguintes:

- Dotar e manter na organização os recursos humanos com as competências-chave requeridas para assegurar a missão do ICP-ANACOM;
- Garantir e acompanhar o desenvolvimento pessoal dos colaboradores em consonância com os interesses e objectivos estratégicos da Autoridade;
- Promover a mobilidade dos colaboradores, tendo em vista a sua motivação e desenvolvimento.

No tocante aos factores-chave em que assenta a política e estratégia de recursos humanos do ICP-ANACOM, são de relevar os seguintes:

- Ter colaboradores motivados, tanto intrinsecamente com o conteúdo do trabalho, como extrinsecamente com as formas de recompensa e compensação;
- Alinhamento das políticas, das normas e das práticas de recursos humanos com a estratégia e a missão do ICP-ANACOM e das diferentes unidades organizacionais;
- Cultura organizacional com enfoque na missão, nos "stakeholders", nos resultados e em competências;
- Liderança forte, coerente e assente no exemplo;
- Gestão descentralizada dos recursos humanos, através da responsabilização da gestão;
- Rigor e excelência no desempenho;
- Interiorização da importância da partilha da informação e comunicação entre as Direcções e as restantes unidades organizacionais.

■ Human Resources

ICP ANACOM's people and their capacity for knowledge, action and cooperation are at the centre of its activity. This conviction has led to a human resources policy that sets out to build upon the competencies necessary for the achievement of the organisation's strategic objectives and to integrate these objectives with the individual objectives of each member of the organisation.

From this perspective, ICP ANACOM has set up a Competency Management system, developed during the previous year. This system impacts not only the exercise of each individual function, but gives value to the accomplishment of determined missions. It therefore integrates the promotion of individual competencies into the objectives of the organisation.

Some of the key policies being implemented across the organisation are:

- to attract and keep human resources with the key skills required for ensuring the accomplishment of ICP-ANACOM's mission;
- to guarantee and closely follow the personal development of staff in line with the interests and strategic objectives of the Authority;
- to foster staff mobility, with a view to enhancing motivation and development;

The following key factors should be emphasised in support of ICP-ANACOM's human resources policy and strategy:

- Staff motivation, intrinsically through the content of their work, and extrinsically, through reward and compensation;
- Alignment of human resource policies, standards and practices with ICP-ANACOM's strategy, vision and different organizational units;
- Organizational culture that is focused on the mission, on stakeholders, results and on competencies;
- Strong, coherent management, leading by example;
- Decentralized management of human resources, through the delegation of management responsibility;
- Discipline and excellence in performance;
- Increased awareness of the importance of sharing information and communication between Directions and other organisational units.

■ Efectivos

O ICP-ANACOM registou, no ano de 2006, uma diminuição do número dos seus efectivos (de 401 para 396), o que representa um decréscimo de 1,2% face ao ano anterior.

2002	2003	2004	2005	2006
397	399	403	401	396

Relativamente à força de trabalho (incluindo os contratos a termo certo), verificou-se uma diminuição de 6 pessoas (de 400 para 394).

Encontram-se a prestar serviço fora do ICP-ANACOM 18 colaboradores, nas seguintes situações: 6 estão requisitados em diversos Ministérios; 10 estão destacados, dos quais 8 na Fundação Portuguesa das Comunicações e 2 na Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações (C.P.E.C.); 2 estão com licença sem vencimento. No ano anterior existiam 17 trabalhadores nestas situações.

■ Permanent Staff

During 2006, ICP-ANACOM saw a reduction in the number of permanent staff (from 401 to 396) of 1.2% compared to the previous year.

The work force (including staff on temporary contracts) decreased by 6 people (from 400 to 394).

There were 18 employees working outside ICP-ANACOM, as follows: 6 are requested to various Ministries; 10 are seconded, 8 to Fundação Portuguesa das Comunicações (Portuguese Communications Foundation) and 2 to CPEC - Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações - (Communications Emergency Planning Commission); 2 employees are on unpaid leave. In the previous year, there were 17 employees in such situations.

■ Selecção e Recrutamento

No ano de 2006 foram recrutados 2 trabalhadores, 6 passaram à situação de aposentação e 1 rescindiu o contrato.

Tendo presente a complexidade e a elevada responsabilidade das atribuições cometidas ao ICP-ANACOM, constitui uma grande preocupação do Conselho de Administração, em termos de política de recursos humanos, contratar e reter quadros altamente qualificados e motivados.

■ Selection and Recruitment

During 2006, 2 employees were recruited, 6 took retirement and 1 terminated his/her contract.

Considering the complexity and high levels of responsibility inherent in the duties that are conferred upon this Authority, it is a major concern of the Board of Directors, in terms of human resource policy, that highly qualified and motivated staff are recruited and retained.

■ Formação Profissional

A realização de formação profissional tem sido assumida no ICP-ANACOM como um instrumento fundamental para o desempenho eficaz dos colaboradores da Autoridade.

Os custos de formação em 2006 ascenderam a cerca de 361 mil euros, representando uma percentagem de 1,6% do total dos custos com o pessoal. Foram realizadas 203 acções de formação, envolvendo 1.202 participações, num total de 17.917 horas.

Comparativamente com o ano transacto, foi possível aumentar o número de acções de formação (de 120 para 207) em simultâneo com a redução, em cerca de 18%, do esforço financeiro, o que foi possível através de um decréscimo dos custos unitários de formação.

As linhas orientadoras da formação dirigiram-se, fundamentalmente, para as seguintes áreas:

- Área de Desenvolvimento de **Competências Transversais**:

Competências de Gestão

Gestão de Projectos;
Planeamento e Controlo de Gestão por Resultados;
Avaliação de Desempenho.

Competências ANACOM

ICP-ANACOM;
Congresso das Comunicações;
ITED;
Prolongamento de Estudos Superiores;
Línguas;
Microinformática;
Comunicação Escrita.

Competências Relacionais

Trabalho em Equipa.

- Área de Desenvolvimento de **Competências-Chave Específicas**:

Sistemas de Geo-referenciação;
Competitive Intelligence;
VoIP;
Redes de Nova Geração.

■ Professional Training

ICP-ANACOM sees professional training as a fundamental tool for achieving the efficient development of its staff.

In 2006 training costs totalled 361 thousand euros, representing 1.6% of total personnel costs. 203 training activities were carried out, involving 1,202 participants and amounting to 17,917 hours.

Compared to the previous year, it was possible to increase the number of training activities (from 120 to 207) while at the same reducing the financial commitment by around 18%. This was achieved through a decrease in the unit costs of training.

The training guidelines mainly targeted the following areas:

- **Transversal skills** development area

Management Skills

Project Management;
Results-based Management Planning and Control;
Performance Evaluation.

ANACOM Competencies

ICP-ANACOM;
Congresso das Comunicações (Communications Congress);
ITED;
Extension of higher studies;
Languages;
Microcomputing;
Written Communication.

Related Competencies

Team Working.

- **Specific key-skills** development area

Geo-Referencing System;
Competitive Intelligence;
VoIP;
Next Generation Networks.

De referir que, durante o ano de 2006, o ICP-ANACOM financiou a formação em cursos de pós-graduação, doutoramentos e mestrados a 25 dos seus colaboradores.

During 2006, ICP-ANACOM financed post-graduation, doctorate and masters courses for 25 of its workers.

Meios Utilizados Resources Used	2006	2005
N.º de acções Number of activities	207	120
N.º de participações dos formandos Number of participations by trainees	1.123	1.258
N.º de dias Number of day	2.560	2.587
N.º de dias/efectivo médio Nº of Days/Average Staff	6,2	6,2
Custos de formação/custos com pessoal (%) Training costs/total personnel costs (%)	1,6%	2,3%
Custos directos (Milhares de Euros) Direct costs (Thousands of Euros)	361	440
Custos/efectivo médio (Euros) Costs/Average Staff (Euros)	870	1055

■ Qualificação dos Trabalhadores

No que respeita à distribuição dos trabalhadores pelos níveis de qualificação profissional verifica-se grande estabilidade, decorrente da ausência de entradas e saídas significativas de efectivos.

■ Staff Qualification

The distribution of staff by levels of professional qualification remained stable, resulting from the absence of any significant staff turnover.

Níveis de Qualificação / Qualification Levels	2006	2005
Quadros Superiores / Upper Management	227	227
Quadros Médios / Middle Management	131	133
Profissionais Altamente Qualificados / Highly Qualified Professionals	8	8
Profissionais Qualificados / Qualified Professionals	36	39
Profissionais Semiquualificados / Semi-Qualified Professionals	10	10
Total / Total	412	417

■ Política Remuneratória

A política remuneratória do ICP-ANACOM tem em consideração as melhores práticas do mercado e como objectivo atrair, reter e motivar pessoas qualificadas. O sistema de avaliação de desempenho, visando identificar e compensar o mérito e o nível de desempenho, é um aspecto-chave na política remuneratória do ICP-ANACOM.

Complementarmente, esta Autoridade atribui um subsídio de doença à maior parte dos seus trabalhadores [com excepção dos oriundos dos ex-CTT, que possuem o regime privativo de saúde do Instituto das Obras Sociais dos CTT (IOS), cujo direito foi mantido nos termos estatutários].

A partir de Julho de 2006, o ICP-ANACOM passou a suportar os custos de 50% do prémio do seguro dos filhos dos seus colaboradores, voluntariamente inscritos neste seguro de grupo.

O ICP-ANACOM concede ainda o benefício adicional de uma pensão de reforma de contribuição definida. Este benefício foi criado no ano de 2003, e abrange os trabalhadores inscritos no regime da Segurança Social com contrato de trabalho sem termo. De acordo com as condições do Plano, o ICP-ANACOM compromete-se a efectuar contribuições mensais fixas, que variam entre 1% e 2% da massa salarial, dependendo da contribuição de cada colaborador, que é opcional. Caso o trabalhador opte por não efectuar qualquer contribuição, a contribuição da Autoridade é de 1%.

No ano de 2006, os encargos com este plano de pensões ascenderam a cerca de 206,9 milhares de euros.

■ Remuneration Policy

ICP-ANACOM's remuneration policy is based on the best practises of the market and designed with the objective of attracting, retaining and motivating qualified personnel. A key aspect of this policy is the performance appraisal system, set up to identify and reward merit and performance.

As a compliment to this policy, this Authority provides a sickness allowance to the majority of its staff (with the exception of those who joined from CTT and belong to a private health scheme from Instituto das Obras Sociais dos CTT (IOS) and whose right to such was maintained in statutory terms).

As of July 2006, ICP-ANACOM took on 50% of the health premium costs of the children of employees who are voluntarily subscribed in this group insurance.

ICP-ANACOM also provides the additional benefit of a fixed contribution retirement pension. This benefit was established in 2003 and covers those employees registered with the Social Security system as having permanent contracts. In accordance with the conditions of this plan, ICP-ANACOM is committed to making fixed monthly contributions which range from between 1% and 2% of the total payroll, depending on each employee's optional contribution. In the event that an employee chooses not to make a contribution, the Authority makes a 1% contribution.

In 2006, the cost of this pension plan amounted to about 206.9 thousand euros.

■ Outras Actividades

Foi celebrado com SINTTAV - Sindicato Nacional dos Trabalhadores das Telecomunicações e Audiovisual e com o SINDETELCO - Sindicato Democrático dos Trabalhadores das Comunicações e dos Média, o Acordo de Empresa (AE), publicado no *"Boletim do Trabalho e Emprego"* n.º 36 -1.ª Série, de 29 de Setembro de 2006.

■ Other Activities

A Company Agreement (AE – Acordo de Empresa), published in *"Boletim do Trabalho e Emprego"* no 36 - 1st Series of 29 September 2006, was signed with SINTTAV - Sindicato Nacional dos Trabalhadores das Telecomunicações e Audiovisual (National Union of Telecommunications and Audiovisual Workers) and SINDETELCO - Sindicato Democrático dos Trabalhadores das Comunicações e dos Média (Democratic Union of Communications and Media Workers).



.02

Situação
Patrimonial e
Investimento

Assets and
Investments

Situação Patrimonial

No exercício económico de 2006 o imobilizado líquido aumentou 3,2%, consequência de um crescimento mais do que proporcional do imobilizado bruto face às amortizações acumuladas.

Assets

During the 2006 financial year, the net value of assets increased by 3.2% as growth in gross assets outstripped growth in accumulated amortizations.

Evolução do Imobilizado Evolution Of Fixed Assets	2006	2005	2004	Var 06/05	
	%				
Imobilizado bruto Gross value	65.538	63.758	60.436	1.780	2,8
Amortizações Amortizations	45.405	44.252	42.500	1.153	2,6
Imobilizado líquido Net assets	20.133	19.506	17.936	627	3,2

Unidade: Milhões de Euros Unit: Thousand Euros

Os factos de maior relevância que contribuíram para este efeito, foram os seguintes:

- Substituição de forma progressiva dos equipamentos radio-eléctricos que ficaram inutilizados em 2005 devido a um incêndio ocorrido nas instalações de Barcarena. Esta acção, extraplano, de carácter extraordinário não foi ainda concluída este ano por, nalguns casos, a natureza dos equipamentos a substituir implicar a realização de concursos para aquisição dos equipamentos, envolvendo alguma complexidade;
- O desinvestimento (abates e alienações) foi de montante líquido pouco significativo, cerca de 14 milhares de euros;
- O investimento em imobilizações corpóreas superou o valor das amortizações do exercício em 1.089 milhares de euros.

The most important factors behind this trend were:

- Progressive replacement of radio equipment that was unused in 2005 due to a fire at ICP-ANACOM's premises in Barcarena. This unforeseen and one-off process was not concluded during the year, due to fact that in certain cases, owing to the nature of equipment needing replacement, it is necessary to carry out tenders for the acquisition of equipment, involving some complexity;
- The amount of divestment (tax deductions and disposals) was of little significance, around 14 thousand euros;
- Investment in fixed tangible assets during the financial year surpassed amortizations for the financial year by 1,089 thousand euros.

O quadro da evolução do imobilizado, por natureza, confirma as conclusões atrás explicitadas.

The table with the evolution of the net asset value confirms these explanations.

Variação do Imobilizado Fixed Assets Variation	2006	2005	2004
Investimento total do ano Total investment of the year	4.000	3.766	3.205
Custos diferidos - obras de adaptação Differed costs - adaptation works	-75	-68	-296
Investimento em imobilizações Investment in tangible fixed assets	3.925	3.698	2.909
Valorização do espólio filatélico Evaluation update of the postal assets		1.767	
Amortizações do exercício Amortization of the financial year	-2.836	-3.326	-4.054
Desinvestimentos Disinvestments	-14	-28	-53
Regularizações Settlements	-448	-541	-65
Aumento/(Redução) do imobilizado líquido Increase (Reduction) of net fixed assets	627	1.570	-1.263

Unidade: Milhões de Euros Unit: Thousand Euros

■ Investimento

Em 2006, o investimento realizado atingiu cerca de 4.000 milhares de euros, montante ligeiramente acima da média dos últimos 10 anos.

■ Investment

In 2006 investments reached around 4,000 thousand euros, which is slightly above the average of the last ten years.

Investimento Realizado no Período 1997 - 2006 Investment Made in the Period 1997 - 2006

Ano Year	Valor Amount	Ano Year	Valor Amount
1997	3.680.714	2002	3.771.425
1998	4.726.698	2003	3.148.224
1999	3.005.166	2004	3.205.025
2000	4.448.880	2005	3.766.345
2001	3.990.163	2006	4.000.176
Média 10 Anos 10 Year Average 3.774.282			

Unidade: Euros Unit: Euros

A substituição dos equipamentos danificados pelo incêndio ocorrido nas instalações de Barcarena e a modernização genérica dos equipamentos básicos e do sistema informático de apoio foram os principais factos que originaram a realização do valor mais significativo do investimento.

O investimento em imobilizações corpóreas ascendeu a 3.925 milhares de euros, dos quais, cerca de 70%, correspondeu a aquisições de equipamentos básicos, tendo como principal objectivo estabelecer e acompanhar a implementação de procedimentos harmonizados no âmbito da gestão do espectro radioelétrico.

Assim, **no âmbito da gestão do espectro radioelétrico**, desenvolveram-se projectos e adquiriram-se equipamentos, no montante de 2.394 milhares de euros, sendo de destacar as seguintes realizações:

- O projecto de reavaliação das infra-estruturas existentes para a monitorização e controlo do espectro e a aquisição de equipamentos para os novos sistemas de radiocomunicações, nomeadamente DVB-T, consubstanciado:
- Na aquisição de dois sistemas de avaliação da qualidade dos serviços das redes celulares e das tarefas de monitorização e controlo do espectro associadas a essas redes, no montante de 1.169 milhares de euros. Trata-se de

The replacement of equipment damaged in the fire at ICP-ANACOM's premises in Barcarena and the general modernisation of basic equipment and IT support systems were key factors in giving rise to the most significant value of investment.

Investment in tangible fixed assets rose to 3,925 thousand euros, of which 70% corresponds to the acquisition of basic equipment, with the main objective being the establishment and monitoring of the implementation of harmonised procedures within the scope of radio spectrum management.

Accordingly, **within the scope of the radio spectrum management**, projects were developed and equipment acquired, totalling 2,394 thousand euros, including the following:

- Project of re-evaluating existing infrastructure for the monitoring and control of the spectrum and the acquisition of equipment for new radiocommunications systems, in particular DVB-T, including:
 - The acquisition of two systems for evaluating the quality of cellular network services and for tasks of monitoring and control of the spectrum associated with these networks, to the amount of 1,169 thousand euros. These are systems for testing and measuring cellular networks that allow appraisal studies on the quality of service of GSM mobile networks to be

sistemas de teste e medida de redes celulares que permite realizar, com maior rigor e fiabilidade, os estudos de aferição da qualidade de serviço das redes móveis GSM, bem como alargar a análise a serviços suportados em redes GPRS e UMTS, uma vez que o sistema anterior se encontrava tecnologicamente obsoleto e sem possibilidade de evolução, face aos novos serviços. O objectivo centra-se no adequado apetrechamento dos serviços operacionais do ICP-ANACOM para a realização dos referidos testes com a necessária qualidade, independência e fiabilidade exigidas tendo em vista a divulgação pública dos resultados;

- Na adaptação de duas estações móveis de controlo das emissões radioelétricas e detecção e eliminação de interferências para os serviços de monitorização e controlo do espectro, no montante de 856 milhares de euros, possibilitando uma maior capacidade de resposta, operacionalidade e bom desempenho da missão que lhes está cometida, acrescentando-lhes mobilidade, dado que permitem deslocar os equipamentos necessários aos locais não cobertos pelos Centros ou pelas estações remotas do sistema SINCRER, como por exemplo, as regiões montanhosas;
- Na aquisição de outros equipamentos, no montante de 16 milhares de euros.
- O projecto de monitorização integrada, que pretende introduzir uma dinamização que proporcione aos serviços de monitorização e controlo do espectro a integração de todas as infra-estruturas técnicas de suporte à Monitorização e Controlo do Espectro (MCE), criando assim uma rede Nacional de MCE, englobando todos os CMCE ("parte fixa") e, eventualmente, as unidades móveis, o Sistema Integrado de Controlo Nacional de Estações Radioelétricas (SINCRER) e outros sistemas que se venham a adquirir. O investimento realizado foi o seguinte:
 - Aquisição de um receptor de comunicações e medições para a Delegação da Madeira com capacidade efectiva de controlo remoto, garantindo com fiabilidade a monitorização das diversas faixas de frequências. Este equipamento, cujo custo foi de 77 milhares de euros, possui capacidade de medição simultânea do nível de sinal, do factor de modulação, da frequência e do valor de erro de frequência.

carried out with greater rigour and reliability, as well as to broaden the analysis of services supported by GPRS and UMTS networks, in view of the fact that the previous system had become technologically obsolete in the face of the new services. This objective aims to provide ICP-ANACOM with appropriate equipment for its operational services, so that such tests can be performed with the necessary quality and reliability - as required in view of the public release of results.

- The adaptation of mobile stations for the control of radio emissions and the detection and elimination of interferences for the monitoring service, to the amount of 856 thousand euros, enabling greater response capability, operability and performance of their mission, and improving mobility by permitting the transport of necessary equipment to areas not covered by the Centres or by remote SINCRER stations, such as mountainous regions.
- The acquisition of other equipment, to the amount of 16 thousand euros.
- The integrated monitoring project that aims to introduce a dynamic providing the spectrum monitoring and control services with the integration of all technical infrastructure supporting MCE - Monitorização e Controlo do Espectro (Spectrum Monitoring Control). This creates a national MCE network that encompasses all CMCEs spectrum monitoring control centres "fixed part" and, possibly, the mobile units, the SINCRER - Sistema Nacional de Controlo Remoto das Emissões Radioelétricas (National System for the Remote Control of Radio Emissions) and other systems that might be obtained. The investments made were as follows:
 - Acquisition of a communications and measurements receiver for the Delegação da Madeira (Madeira Agency) with effective remote control capability, ensuring reliable monitoring of the various frequency bands; this equipment, acquired at a cost of 77 thousand euros, has the capability of simultaneous measurement of signals, the modulation factor, frequency and the frequency error value.

- A aquisição de equipamentos básicos radioelétricos diversos, no montante de 276 milhares de euros. Estes investimentos, de natureza corrente, reflectem acções não associadas a projectos e necessidades pontuais resultantes da actividade de MCE, visando dotar os serviços operacionais com as ferramentas adequadas ao desempenho da missão que lhes está cometida, realçando-se o seguinte:

- Substituição de um conjunto significativo de equipamentos danificados no incêndio de Barcarena ocorrido em 2005, nomeadamente, antenas, analisadores de espectro, monitores, frequencímetros, emissores/receptores, entre outros, no montante de 215 milhares de euros;
- Diversos equipamentos radioelétricos de natureza corrente, no montante de 61 milhares de euros.

No domínio dos Sistemas e Tecnologias de Informação, foram desenvolvidos projectos com um valor de realização de investimento de 878 milhares de euros, destacando-se as seguintes:

- Adequação do sistema SIGE - Sistema Integrado de Gestão do Espectro e a implementação de uma solução para a Monitorização e Controlo do Espectro - sistema de *workflow* de suporte ao processo de gestão de pedidos de intervenção da Monitorização e Controlo do espectro;
- Desenvolvimento de uma Solução para Gestão e Tratamento das Solicitações de Mercado - solução de *workflow* destinada a assegurar o cumprimento do quadro normativo e a gestão do tratamento daquelas solicitações, incluindo as denúncias, os pedidos de informação, as petições e as sugestões recebidas do público em geral e, em particular, dos utilizadores dos serviços de comunicações electrónicas e dos serviços postais, em suporte físico ou electrónico, bem como por meio de atendimento telefónico ou presencial;
- Continuação do desenvolvimento do Sistema de Gestão de Informação sobre o Mercado, tendo por objectivo a recolha, armazenamento e tratamento analítico multidimensional baseado na troca de informação com os operadores em formato electrónico e em mecanismos de armazenamento de dados que suportem, a par de outros aspectos, a observação e as informações que sustentem a tomada de decisões regulatórias sobre os mercados regulados;

- The acquisition of a range of basic radio equipment, to the value of 276 thousand euros. These investments of a common nature reflect actions that are not associated with occasional projects and necessities arising from MCE activity, aiming to equip the operational services with the suitable tools for the accomplishment of their mission, encompassing the following:

- Replacement of a significant amount of equipment damaged in the fire at Barcarena in 2005 including, in particular, antennas, spectrum analysers, monitors, frequencimeter, transmitters/receivers, to the amount of 215 thousand euros;
- Various radio equipment of a common nature, to the amount of 61 thousand euros.

In the area of Information Systems and Technologies, projects were developed with a total investment value of 878 thousand euros, including the following key investments:

- Acquisition of the SIGE -Sistema Integrado de Gestão do Espectro (Integrated Spectrum Management System) and the implementation of a Monitorização e Controlo do Espectro (Spectrum Monitoring and Control solution) - workflow system supporting the process of managing Monitorização e Controlo do Espectro (Spectrum Monitoring and Control) intervention requests;
- Development of a Solução para Gestão e Tratamento das Solicitações de Mercado (Solution for the Management and Handling of Market Requests) - workflow system for ensuring compliance of the normative framework and the management of the handling of these requests, including complaints, petitions, information requests and suggestions received from the general public and users of electronic communications and postal services in particular. These are received in paper or electronically, as well by phone or in person;
- Continuation of the development of the Sistema de Gestão de Informação sobre o Mercado (Information Management System concerning the market). The objective of this system is to compile, store and provide multidimensional analytical handling based on the exchange of information in electronic form with the operators and on mechanisms for storing data which they support, including observation and information which forms the basis of regulatory decisions on regulated markets;

- Desenvolvimento da 2.ª fase do Observatório de Tarifários destinado a dotar os consumidores com uma ferramenta analítica que relacione a oferta disponibilizada pelos operadores em matéria de serviços de comunicação móvel, permitindo a simulação e o entendimento das melhores opções de consumo;
- Diversas iniciativas concretizadas e destinadas a suportar electronicamente a relação do ICP-ANACOM com os operadores, consumidores e demais entidades com quem formalmente se relaciona, quer em termos nacionais, quer internacionais (e.g., meios de trâmite electrónico com as entidades ITED e com os operadores UMTS);
- Implementação e adequação de diversos sistemas de melhoria da eficiência interna, como sejam a Gestão de Logística e Compras, Deslocações, Gestão de Publicações em Biblioteca e Arquivo Geral;
- Implementação da evolução da solução ABC-ABM (*Activity Base Costing - Management*) destinada a suportar a melhoria do sistema de controlo de custos do ICP-ANACOM;
- Adequação de infra-estruturas diversas, ao nível do armazenamento de dados e das redes de telecomunicações, no sentido de capacitar a operação dos processos de trabalho do ICP-ANACOM com os meios necessários ao seu funcionamento.

No âmbito da modernização dos laboratórios, tendo em conta a necessidade de alargamento da gama de testes realizáveis de acordo com a evolução tecnológica, bem como a manutenção da acreditação dos laboratórios, a realização de ensaios em equipamentos e redes de telecomunicações, a realização de ensaios no exterior e a melhoria dos serviços de calibração, o investimento realizado foi de 384 milhares de euros, repartindo-se pelos seguintes projectos:

- No que toca ao LCEM - Laboratório de Compatibilidade Electromagnética, a actualização do sistema de testes de interferências electromagnéticas deveu-se à necessidade de manutenção e actualização dos receptores de medida do laboratório, bem como de outros equipamentos de ensaio, face à constante evolução tecnológica, normativa e legislativa verificada nos últimos 10 anos, o que envolveu um montante de 263 milhares de euros. Foi uma acção que envolveu a substituição de instrumentação e de controladores, actualização de software, reparação de posiciona-

- Development of the 2nd phase of the Observatório de Tarifários (Tariff Monitor). This service was set up to provide consumers with a tool for analysing and evaluating the various offers of mobile communication operators. It allows consumers to make simulations and make better assessments of their options;
- A range of initiatives executed and designed to provide electronic support to ICP-ANACOM's relationship with the operators, consumers, and other entities with which it has formal relationships -both nationally and internationally. (e.g. means of electronic transmission with ITED entities and UMTS operators);
- Implementation and adaptation of various systems for improving internal efficiency, such as Management of Logistics and Purchasing, Travel, Management of Library and General Archive Publications;
- Implementation of the development of the ABC-ABM (*Activity Base Costing - Management*) solution for improving ICP-ANACOM's cost control system;
- Improvement of a range of infrastructure for data storage and telecommunication networks, in order to enable the operation of ICP-ANACOM work processes with the means necessary for their functioning.

Within the scope of laboratory modernisation, involving the need to broaden the range of tests carried out in accordance with technological trends, as well as the maintenance of laboratory accreditation, the execution of trials of telecommunication equipment and networks, performance of exterior tests and the improvement of calibration services; the investment made totalled 384 thousand euros, shared among the following projects:

- Concerning LCEM - Laboratório de Compatibilidade Electromagnética (Electromagnetic Compatibility Laboratory), the update of the system for testing electromagnetic interference; this is due to a need to maintain and update laboratory measurement receivers, as well as other testing equipment, keeping pace with the changes seen in technology, standards and legislation over the last 10 years, with an investment totalling 263 thousand euros. There was also an action that involved the replacement of instrumentation and of controllers, the updating of software, the repair of various positioners, technical training and validation and calibration tests. The execution of tests for conformity verification for the inspection of equipment covered by the CEM and R&TTE directives, which was limited to the

dores diversos, formação técnica e testes de validação e calibração. A realização de ensaios para verificação da conformidade, em sede de fiscalização de equipamentos abrangidos pelas Directivas CEM e R&TTE e que estava limitada à medição de campo eléctrico até 1GHz viu-se assim alargada a 18GHz;

- No que respeita ao LMR – Laboratório de Rádio, o montante dispendido, relativo à aquisição de um analisador vectorial, foi de 121 milhares de euros. O LMR encontra-se acreditado para realizar calibrações escalares de *Voltage Standing Wave Ratio* (VSWR) em 50 ohm, desde os 5MHz até aos 18GHz em geradores, receptores, acopladores direccionais, atenuadores, cabos e terminações. Sendo um laboratório acreditado pelo Instituto Português de Acreditação (IPAC), participou, neste domínio, numa comparação interlaboratorial encabeçada pelo laboratório primário do Reino Unido, *National Physical Laboratory* (NPL), tendo-se constatado que o equipamento utilizado pelo LMR já se encontrava tecnologicamente desactualizado em exactidão e em rapidez face aos Analisadores Vectoriais (VNA) utilizados por 15 dos 17 laboratórios participantes. Com esta aquisição o LMR ficou apto a fazer calibrações vectoriais de atenuação e de VSWR, tendo também ficado habilitado a realizar medidas balanceadas que permitem obter alguns parâmetros associados a aparelhagem e componentes utilizados nas Instalações das Infra-Estruturas de Telecomunicações em Edifícios (ITED).

measurement of the electric field up to 1 GHz, is therefore extended to 18 GHz;

- Concerning the LMR – Laboratório de Rádio (Radio Metrology Laboratory), 121 thousand euros was spent on the acquisition of a vector analyzer. The LMR is accredited for the purposes of carrying Voltage Standing Wave Ratio (VSWR) scalar calibrations at 50 ohm, from 5MHz to 18GHz in generators, receivers, directional splitters, filters, cables and terminals. Accredited by the Instituto Português de Acreditação (The Portuguese Institute of Accreditation), the laboratory participated in an inter-laboratory comparison headed by the leading laboratory of the United Kingdom, the National Physical Laboratory (NPL). It should be stated that the equipment used by the LMR is already technologically out of date in terms of accuracy and speed when compared to the Vectorial Network Analyser (VNA) used by 15 of the 17 participating laboratories. With this acquisition the LMR is now equipped to perform vector calibrations of filtering and VSWR and qualified to carry out balanced measurements that make it possible to obtain certain parameters associated with equipment and components used in ITED - Infra-estruturas de Telecomunicações em Edifícios (Installations of Telecommunications Infrastructures in Buildings)



.03

Análise
Económica e
Financeira

Economic and Financial
Analysis

■ Situação Económica

O resultado do exercício foi positivo, representando cerca de 12% do valor global dos proveitos e ganhos.

■ Economic Situation

The results of the financial year were positive, representing around 12% of the total sum of income and earnings.

Resultados Results	2006		2005		2004		Var 06/05	
		%		%		%		%
Proveitos e Ganhos Operacionais Operating Income and Earnings	69.092	100	70.811	100	65.584	100	-1.719	-2,4
Custos e Perdas Operacionais Operating Costs and Losses	60.727	88	58.971	83	46.841	71	1.756	3,0
Resultados Operacionais Operating Results	8.365	12	11.840	17	18.743	29	-3.475	-29,3
Resultados Financeiros Financial Results	1.342	2	972	1	985	1	370	38,1
Resultados Extraordinários Extraordinary Results	-939	-2	-503	-1	1.483	2	-436	86,7
Resultado Líquido Net Result	8.768	12	12.309	17	21.211	32	-3.541	-28,8

Unidade: Milhões de Euros Unit: Thousand Euros

Os resultados operacionais obtidos foram inferiores aos do ano transacto, nomeadamente pelo facto de o valor do reforço da provisão relacionada com os processos judiciais em curso ter sido superior ao do ano anterior.

The operational results for the period came in below those of the previous year, in great part due to the fact that the value allocated for provisions for current legal proceedings was greater than that of the previous year.

É de registar que a evolução dos custos e perdas operacionais retirando o efeito da constituição da citada provisão foi praticamente nula (47.220 milhares de euros em 2005, contra 47.094 milhares de euros em 2006), correspondendo a uma efectiva redução de custos em termos reais, o que reflecte a política de redução de custos levada a cabo por esta Autoridade.

Excluding the effect of constituting this provision, operational costs and losses remain practically unchanged (47,220 thousand euros in 2005 compared to 47,094 thousand euros in 2006). This gives an effective reduction of costs in real terms, reflecting the cost cutting policy being enacted by this Authority.

Por outro lado, os proveitos e ganhos operacionais sofreram uma redução de 2,4%, resultado da conjugação da redução do tarifário das estações móveis do serviço móvel terrestre operada em Janeiro de 2006 (-10%) e do crescimento do número de utilizadores do serviço móvel terrestre.

On the other hand there was a fall in operating income and earnings of 2.4% resulting from a tariff reduction for mobile stations of the terrestrial mobile station implemented in January 2006 (-10%) despite the growth seen in the number of terrestrial mobile service users.

Os resultados financeiros sofreram um incremento devido à melhoria das condições de remuneração das aplicações financeiras oferecidas pelo mercado e ao facto de o capital médio anual aplicado se ter situado acima do verificado no ano anterior.

There was an improvement in the financial results as a consequence of the more favourable payment conditions being offered by financial applications in the market and of the fact that the value of average annual applied capital was greater than that of the year before.

Os resultados extraordinários foram negativos, sendo de salientar que esta situação se deve ao acréscimo dos créditos incobráveis decorrentes, fundamentalmente, da falência

The extraordinary results were negative, a situation that stems from a growth in irrecoverable receivables arising in great part from the bankruptcy of Maxitelsat for which ICP-ANACOM had receivables of 926 thousand euros.

da Maxitelsat sobre a qual o ICP-ANACOM tinha créditos de 926 milhares de euros.

A detailed analysis of the income and gains account is as follows:

O detalhe da evolução da rubrica de proveitos e ganhos é o seguinte:

Evolução dos Proveitos e Ganhos Evolution Of Income And Gains		2006	2005	2004	Var 06/05
					%
Prestações de serviço	Provisions of service	68.082.329	68.819.122	65.435.981	-1,1
a) Espectro radioeléctrico	Radio spectrum	66.815.810	67.705.860	64.235.803	-1,3
Licenciamentos	Licensing	146.547	110.823	78.676	32,2
Taxas de utilização	Usage fees	66.664.626	67.591.319	64.153.142	-1,4
Outras taxas	Other fees	4.637	3.718	3.985	24,7
b) Comunicações electrónicas e audiotexto	Electronic communications and audiotext	616.231	657.632	883.138	-6,3
Registos e declarações	Registrations and declarations	798	0	1.596	
Taxas anuais	Annual fees	615.433	657.632	881.542	-6,4
c) Serviços postais	Postal services	177.000	149.625	56.250	18,3
Autorizações	Authorizations	28.000	72.375		
Taxas anuais	Annual fees	149.000	77.250	56.250	92,9
d) Outras prestações de serviço	Other provisions of service	473.288	306.005	260.790	54,7
ITED	ITED	291.895	109.527	89.185	166,5
Restantes	Remaining	181.393	196.478	171.605	-7,7
Proveitos Suplementares	Supplementary Income	7.895	1.500	13.881	426,3
Subsídios à Exploração	Operation Subsidies	179.064	173.060	134.347	3,5
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais	Other Operating Income and Earnings	0	192.246	0	-100,0
Reversões de amortizações e ajustamentos	Reversions of amortiz. and adjustments	822.961	1.624.835	0	-49,4
Proveitos e Ganhos Financeiros	Financial Income and Earnings	1.350.987	984.964	1.004.588	37,2
Proveitos e Ganhos Extraordinários	Extraordinary Income and Earnings	113.566	617.373	1.782.097	-81,6
Totais	Totals	70.556.802	72.413.100	68.370.894	-2,6

Unidade: Euros Unit: Euros

A análise comparativa do valor global dos proveitos e ganhos com o do ano precedente evidencia uma evolução negativa de 2,6%.

A comparative analysis of the total value of income and gains with the previous year shows a fall of 2.6%.

Ao nível das prestações de serviço a redução foi de apenas 1,1%, o que, como atrás se referiu, reflecte, conjugadamente, a redução do tarifário das estações móveis do serviço móvel terrestre, de 10%, ocorrida em Janeiro de 2006, e o acréscimo do número de utilizadores do serviço móvel terrestre.

Income and gains derived from provision of service fell by just 1.1% resulting, as mentioned above, from a tariff reduction for mobile stations of the terrestrial mobile service implemented in January 2006 (10%) only partly offset by the growth seen in the number of terrestrial mobile service users.

**Análise Económica
e Financeira**

Economic and Financial
Analysis

A justificação dos restantes 1,5% de variação negativa encontra-se nas rubricas de outros proveitos operacionais, reversão de amortizações e ajustamentos, e proveitos e ganhos e extraordinários, rubricas de carácter imprevisível e extraordinário que no ano passado registaram valores bastante expressivos e que tiveram menor significado no presente exercício económico.

A evolução dos custos e perdas foi a seguinte:

The remaining 1.5% of the fall seen in income and gains can be attributed to Other Operating Income and Earnings, Reversions of amortizations and adjustments, and Extraordinary income and earnings. These accounts are of an unforeseeable and extraordinary nature, which in the previous year registered high values but which had a less significant impact on the results in the 2006 financial year.

A detailed analysis of the costs and losses account is as follows:

Evolução dos Custos e Perdas Evolution of Costs and Losses		2006	2005	2004	Var 06/05
		%			
Fornecimentos e Serviços Externos Supplies and External Services		11.802.662	12.641.103	11.153.668	-6,6
Rendas e Alugueres Rents and Leases		1.586.062	1.512.304	1.705.623	4,9
Deslocações, Estadas, Representação Travel, Accommodation, Representation		703.472	775.352	805.408	-9,3
Trabalhos Especializados, Honorários Specialized Works, Fees		3.901.567	4.843.009	3.198.917	-19,4
Conservação e Reparação Conservations and Repair		1.920.424	1.983.700	2.028.805	-3,2
Comunicação Communication		683.145	736.424	664.540	-7,2
Publicidade e Propaganda Publicity and Advertising		173.100	62.674	101.910	176,2
Custos Comuns aos Edifícios Buildings' Common Costs		1.036.169	1.068.930	997.028	-3,1
Outros Fornecimentos e Serviços Other Supplies and Services		1.798.723	1.658.710	1.651.437	8,4
Custos com o Pessoal Personnel Costs		22.510.318	19.296.754	18.102.723	16,7
Remunerações e Encargos Remunerations and Costs		18.437.476	17.889.016	16.537.388	3,1
Outros Custos com o Pessoal Other Personnel Costs		4.072.842	1.407.738	1.565.335	189,3
Outros Custos e Perdas Other Costs and Losses		11.007.808	13.089.585	13.123.045	-15,9
Quotizações Subscriptions		1.047.751	1.047.794	957.275	0,0
Reuniões e Conferências Meetings and Conferences		203.822	178.316	310.503	14,3
Contribuições para entidades externas Contributions to outside entities		6.161.254	5.941.718	5.757.075	3,7
Participações Participations		2.396.281	4.604.779	5.238.944	-48,0
Outros Custos e Perdas Other Costs and Losses		1.198.700	1.316.978	859.248	-9,0
Amortizações e ajustamentos Amortizations and Adjustments		2.835.955	3.326.088	4.768.695	-14,7
Provisões Provisions		13.632.633	11.751.139	11.980	16,0
Totais Totals		61.789.376	60.104.669	47.160.111	2,8

Unidade: Euros Unit: Euros

A evolução dos custos e perdas, face ao ano anterior, registou um acréscimo de 2,8%, se bem que, excluindo o peso da provisão para processos judiciais em curso, ela seja praticamente nula, ou seja, negativa em termos reais.

Compared to the previous year, costs and losses rose by 2.8%. However if the provision made for current legal proceeding is excluded, there is practically no change and even a fall in real terms.

Prosseguindo a política iniciada em anos anteriores e consolidada em 2006, a generalidade das rubricas de custos e perdas manteve uma tendência de diminuição.

Revendo as rubricas que apresentaram reduções mais significativas, destacamos:

- Participações – engloba a satisfação de protocolos de colaboração e parceria a que o ICP-ANACOM se encontra vinculado, nalguns casos desde 1999, sendo de registar que em 2006 não foram celebrados novos protocolos. Os financiamentos foram inferiores aos do ano anterior em 2.208 milhares de euros, aproximadamente;
- Trabalhos especializados – trabalhos necessários para suportar a actividade de regulação nas matérias mais complexas – não houve necessidade de recorrer com tanta frequência a trabalhos desta natureza, embora o seu peso na estrutura de custos e perdas do ICP-ANACOM tenha continuado a ser relevante;

Quanto às rubricas que apresentam aumentos mais acentuados, salientamos:

- Provisão para processos judiciais em curso – visa fazer face a eventuais indemnizações decorrentes de acções intentadas contra o ICP-ANACOM, por fornecedores de redes e serviços de comunicações electrónicas, no âmbito de decisões desta Autoridade enquanto reguladora do mercado. A necessidade de reforço desta provisão é justificada uma vez que aumentou significativamente o valor das possíveis indemnizações em litigância, estando em curso 39 acções, algumas delas com pedidos de indemnizações de vários milhões de euros;
- Contribuições para entidades externas – Nos termos do Decreto-Lei n.º 30/2004, de 6 de Fevereiro, e da Portaria n.º 315/2006, de 5 de Abril, foi determinado que a contribuição do ICP-ANACOM para a Autoridade da Concorrência ascendesse a 6,25% das suas receitas de 2005, o que correspondeu a uma contribuição, no exercício de 2006, de 4.282 milhares de euros. Este valor corresponde a 70% do total da rubrica contribuições para entidades externas.
- O ICP-ANACOM é instituidor da Fundação Portuguesa das Comunicações (FPC) desde 1997, estando vinculado, através dos respectivos estatutos, a efectuar anualmente

Pursuing a policy that was instigated in previous years and consolidated in 2006, the majority of the cost and losses accounts maintained a downward trend.

The following accounts stand out as recording the most significant reductions:

- Participations – encompasses cooperation and partnership protocols which are binding upon ICP-ANACOM and in some cases have been since 1999. In 2006 no new protocols were entered into and the financing totalled approximately 2,208 thousand euros, lower than in the previous year;
- Specialized Works – works necessary to support ICP-ANACOM's regulation activity in more complex matters – In 2006, while there was a less frequent need to resort to such works, impact on the costs and losses structure remains relevant;

Regarding those accounts that saw larger increases, the following should be noted:

- Provision for current legal proceedings – made in response to potential compensatory payments arising from proceedings instigated against ICP-ANACOM by suppliers of electronic communications services and networks in the light of the decisions taken by this Authority as market regulator. The need to increase this provision is justified by the significant increase in the value of the possible compensation in dispute; there are 39 proceedings in progress, some of which involve compensatory sums of several million euros;
- Contributions to external entities – Under the terms of Decree-Law no. 30/2004 of 6 February and Administrative Rule no. 315/2006 of 5 April, it was determined that the contribution made by ICP-ANACOM to Autoridade da Concorrência (The Competition Authority) shall be the equivalent of 6.25% of its revenues for 2005, corresponding to a contribution for the 2006 financial year of 4,282 thousand euros. This contribution accounts for 70% of all contributions made to external entities.
- ICP-ANACOM was a founding member of Fundação Portuguesa das Comunicações (The Portuguese Communications Foundation) in 1997, and is bound through the respective statutes to make an annual contribution in support of a part of the FPC's running expenses, based on a fair distribution with other founding members;

uma contribuição regular destinada a suportar parte das suas despesas de funcionamento, numa base de repartição equitativa com os outros instituidores;

- Através de despacho ministerial, compete ao ICP-ANACOM, desde 1994, prestar apoio técnico e administrativo à Comissão de Planeamento das Comunicações de Emergência (CPEC), assegurando o pagamento das despesas de exploração e de investimento daquela comissão;
- O ICP-ANACOM foi mandatado, em 1995, para assegurar a assistência técnica à Intervenção Operacional em Telecomunicações (IOT), o que tem feito desde então. Importa referir que esta Autoridade, no ano de 2006, foi integralmente ressarcida dos custos incorridos.

- By ministerial executive order, it has been within the remit of ICP-ANACOM since 1994, to provide technical and administrative support to CPEC - Comissão de Planeamento das Comunicações de Emergência (Communications Planning and Emergency Commission), being responsible for the settling of the Commission's operating and investment expenses;
- ICP-ANACOM was mandated in 1995 to provide technical assistance to IOT - Intervenção Operacional em Telecomunicações (Telecom Operational Intervention), which it has done since then. It should be noted that in 2006 this Authority was wholly compensated for the costs incurred.

Contribuições para Entidades Externas Contributions to External Entities	2006	2005	Variação Variation
			%
Autoridade da Concorrência Autoridade da Concorrência	4.282.068	4.073.448	5,1
Fundação Portuguesa das Comunicações Fundação Portuguesa das Comunicações	1.025.866	986.543	4,0
CPEC-Comissão Planeamento Comunic. Emergência CPEC-Comissão Plan. Comunic. Emergência	319.709	367.085	-12,9
IOT-Intervenção Operacional de Telecomunicações IOT-Intervenção Operacional de Telecom.	138.568	145.007	-4,4
Outras contribuições Other contributions	395.043	369.635	6,9
Total Total	6.161.254	5.941.718	3,7

Unidade: Euros Unit: Euros

Destacamos ainda os seguintes aumentos de impacto menos significativo:

- Publicidade e propaganda: o aumento de valor desta rubrica decorreu da acção de comunicação externa que visou promover o projecto "Observatório de tarifários", visível no sítio do ICP-ANACOM, e considerado de grande importância para o consumidor final;
- Reuniões e conferências: acréscimo justificado pelo facto de o ICP-ANACOM, em representação do Estado Português, ter participado na conferência de plenipotenciários (PP-UIT), tendo a reeleição de Portugal para o Conselho constituído um dos objectivos específicos desta participação.

The following increases of less significant impact should also be noted:

- Publicity and Advertising: the increase seen in this account results from the external communication campaign run for the promotion of the "Observatório de tarifários" (Tariff Monitor) project, available on ICP-ANACOM's website and considered as being of great importance to consumers;
- Meeting and conferences: increase justified by the fact that ICP-ANACOM, as representative of the Portuguese State, participated in the plenipotentiary conference (PP-ITU), with the re-election of Portugal to the Council being one of the specific objectives of this participation.

A variação da rubrica de custos com o pessoal, exceptuando os encargos com o fundo de pensões, foi de 3,1%. As remunerações aumentaram 2,9% e os respectivos encargos 4,5%.

The change recorded in personnel costs, excluding pension costs, was 3.1%. Remuneration rose by 2.9% and respective costs by 4.5%

Remunerações e Encargos Remunerations and Costs		2006	2005	Variação Variation
		%		
Remunerações Remunerations		16.027.406	15.581.789	2,9
Encargos Costs		2.410.070	2.307.227	4,5
Total Total		18.437.476	17.889.016	3,1

Esta rubrica engloba o conjunto de remunerações auferidas pelos trabalhadores do ICP-ANACOM, Administradores e Conselho Fiscal, bem como os respectivos encargos sociais e outros custos com o pessoal.

This account encompasses remunerations made to ICP-ANACOM's staff, members of the Board of Directors and the Conselho Fiscal (Audit Committee), together with the respective social and other personnel costs.

O aumento da rubrica de remunerações resultou do efeito conjugado de uma redução do efectivo médio de 1% (417 trabalhadores em 2005 e 415 em 2006, incluindo contratados a termo certo), com o aumento médio de 1,8% da tabela salarial. Registou-se ainda um aumento de 2,1% devido à variação das restantes rubricas de remunerações, nas quais se inclui o efeito decorrente do aumento do número de membros do Conselho de Administração.

The increase seen in the remunerations account is a result of a 1% reduction in the average number of permanent staff (417 employees in 2005 and 415 in 2006, including staff on fixed term contracts) combined with an average increase of 1.8% in salaries. There was a further increase of 2.1% resulting from changes in the remaining components of the remuneration account, including the impact of an increase in the number of members of the Board of Directors.

Quanto aos outros custos com o pessoal o aumento foi de 189,3%, em resultado de eventos extraordinários associados ao fundo de pensões e a cuidados de saúde, conforme quadro seguinte:

Other personnel costs increased by 189.3%, as a result of extraordinary factors related to the pension fund and health care as detailed in the following table:

Outros Custos com o Pessoal Other Personnel Costs		2006	2005	Variação Variation
		%		
Fundo de pensões - trabalhadores ex-CTT Pension fund -ex-CTT employees		2.339.213	2.715	n.a
Cuidados de saúde - Benefícios de reforma de trabalhadores ex-CTT Health care - ex-CTT employees retirement benefits		577.949	67.660	754,2
Complemento de pensão de reforma Pension compliments		206.851	201.822	2,5
Formação Training		361.186	441.494	-18,2
Outros Others		587.643	694.047	-15,3
Total Total		4.072.842	1.407.738	189,3

A necessidade de reforçar extraordinariamente o fundo de pensões decorreu da adopção de uma nova tábua de mortalidade (TV88/90) como pressuposto do estudo actuarial, atendendo ao aumento da esperança de vida da população em geral, o que determinou um aumento de responsabilidades da ordem dos 2.106 milhares de euros. Complementarmente, sem efeito em custos do exercício, uma vez que havia sido constituída uma provisão em anos anteriores (conforme detalhe na nota 31 do anexo às demonstrações financeiras), efectuou-se a regularização das responsabilidades passadas do fundo de pensões, no valor de 6.849 milhares de euros. A alteração da tábua de mortalidade acima referida motivou também que a cobertura das responsabilidades decorrentes dos benefícios de reforma respeitantes a cuidados de saúde tivesse de ser reforçada excepcionalmente em 386 milhares de euros.

The extraordinary need to supplement the pension fund arose from the adoption of new mortality table (TV88/90) based on the actuarial study, with an increase in the life expectancy of the general populace. This determines an increase in liabilities to the order of 2,106 thousand euros. Additionally, without effect on the year's costs due to the establishment of a provision in previous years (for details see note 31 of the annex to the financial results), past pension fund liabilities were settled to the amount of 6,849 thousand euros. The alteration to the mortality table mentioned above also led to the need for an exceptional supplement of 386 thousand euros for the coverage of liabilities arising from retirement benefits with respect to healthcare.

■ Situação Financeira

O quadro comparativo da estrutura financeira nos últimos três anos aponta para a manutenção de uma solidez financeira ao longo do período, baseada numa predominância de meios próprios que sustentam adequadamente a actividade do ICP-ANACOM e garantem a sua autonomia financeira.

Estrutura do Balanço Balance Structure		2006	2005	2004
		%	%	%
Total do Activo	Total Assets	100	100	100
Imobilizado	Fixed Assets	27	29	30
Capitais Circulantes	Floating Capital	73	71	70
Total do Passivo + Cap. Próprios	Total Liabilities + Equity Capital	100	100	100
Capitais Próprios	Equity Capital	54	62	77
Passivo	Liabilities	46	38	23

Do lado do activo o peso do imobilizado face aos capitais circulantes diminuiu ligeiramente, em consequência do reforço da rubrica de meios monetários ocorrida no período.

Do lado do passivo e capitais próprios, verificou-se uma redução do peso dos capitais próprios face ao passivo, devido ao reforço acentuado da rubrica provisões. Sublinhe-se que, em termos brutos, o capital próprio aumentou por incorporação do resultado líquido do ano anterior que transitou para reserva de investimento e do resultado do exercício. Na variação do passivo, para além do aumento decorrente do reforço da rubrica de provisões, devemos realçar o facto de se ter regularizado a situação dos encargos com pensões de aposentação do pessoal do ICP-ANACOM proveniente dos CTT com recurso a meios próprios, no montante de 8.300 milhares de euros, aproximadamente, de acordo com os despachos de Sua Excelência o Secretário de Estado Adjunto, das Obras Públicas e das Comunicações, de 17 de Agosto de 2006 e de Sua Excelência o Senhor Secretário de Estado Adjunto e do Orçamento, de 6 de Outubro de 2006, o que se

■ Financial Situation

The comparative table of the financial structure over the last three years shows that financial solidity has been maintained over the period, based on the fact ICP-ANACOM's activity can be adequately supported through its own resources, guaranteeing the Authority's financial autonomy.

		2006
Capitais Próprio	Equity Capital	
Reserva de Reavaliação	Revaluation Reserves	2.239
Reservas Especiais	Special Reserves	29.412
Resultado Líquido	Net Result	8.768
Capitais Circulantes	Floating Capital	
Dívidas de Terceiros	Third Party Debts	3.509
Depósitos e Caixa	Deposits and Cash	48.050
Acréscimos e Diferimentos	Accruals and Deferrals	3.020
Passivo	Liabilities	
Provisões	Provisions	28.274
Dívidas a Terceiros	Third Parties Debts	3.119
Acréscimos e Diferimentos	Accruals and Deferrals	2.901

Unidade: Milhões de Euros Unit: Thousand Euros

On the assets side, the weight of fixed assets fell slightly, compared to floating capital, as a result of an increase to the cash account category made during the period.

On the liabilities and equity capital side there was a reduction in the weight of equity capital compared to liabilities as a consequence of an increase in provisions. It should be noted that in gross terms, equity capital increased through the incorporation of the net result of the previous year into the investment reserve and of the financial year's results. In the changes seen in the levels of liabilities, besides the increase arising from the supplementing of provisions, it should be noted that the situation of pension fund costs for personnel formerly of CTT has been settled through ICP-ANACOM's own resources, to the amount of approximately 8,300 thousand euros. This was done in accordance with the executive order of His Excellency the Secretary of State Assistant and for Public Works of 17 August 2006 and Communications and His Excellency the Secretary of State Assistant and for Budget of 6 October 2006, and led to a reduction in liabilities (through

traduziu numa redução do passivo (pela entrega ao fundo de pensões) e também dos capitais circulantes (extinção da dívida dos CTT).

Em termos gerais, o capital próprio continua a cobrir integralmente o imobilizado líquido, sendo o passivo agora constituído, maioritariamente, pela provisão para projectos judiciais em curso. As dívidas a fornecedores e outros credores são de pouco significado e resultam integralmente da gestão corrente.

O ICP-ANACOM continua a gerar os meios de que necessita para o desenvolvimento das suas actividades, factor importante para assegurar a sua autonomia financeira de forma sustentada.

a credit to the pension fund and also of floating capital (settlement of the CTT debt).

In general terms, equity capital continued to fully cover net assets, with liability now constituted, in the most part, by provision for current legal proceedings. Debts to suppliers and other creditors are of small significance and result wholly from day-to-day management.

ICP-ANACOM continues to generate the resources necessary for the development of its activities, a factor that is essential in ensuring its sustained financial autonomy.



.04

Proposta de
Aplicação de
Resultados

Proposed Application
of Results

Proposta de Aplicação
de Resultados

Proposed Applications
of Results

Na sequência do que tem sido prática nos anos transactos, propõe-se que o resultado líquido do exercício findo em 31 de Dezembro de 2006, no montante de 8.767.426 euros, seja transferido para:

- “Reservas Livres”, pelo valor de 1.315.114 euros (15% do valor), com a finalidade de ser utilizado na constituição do capital estatutário, nos termos da Portaria n.º 1534-A/2002, de 23 de Dezembro;
- “Entrega ao Estado”, pelo valor de 7.452.312 euros (85% do valor).

Following the practice of previous years, it is proposed that the net result of the financial year ended on 31 December 2006, being the amount of 8,767,426 euros, should be transferred to:

- “Free Reserves”, to the amount of 1,315,114 euros (15% of the amount), with the purpose of being used in the constitution of statutory capital, under the terms of Administrative Rule no. 1534-A/2002 of 23 December;
- “Delivery to the State”, to the amount of 7,452,312 euros (85% of the amount).



.05

Demonstrações
Financeiras

Financial Statements

Balancos em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 Balance at 31 December 2006 and 2005		Activo 2006 Assets 2006			2005
		Notas Notes	Activo bruto Gross Assets	Amortizações e provisões Amortizations and Provisions	Activo líquido Net Assets
IMOBILIZADO: FIXED ASSETS:					
Imobilizações Incorpóreas: Intangible fixed assets:					
Propriedade industrial e outros direitos Industrial property and other rights	10	2.396	2.396	0	0
Imobilizações Corpóreas: Tangible fixed assets:					
Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	10	1.326.015		1.326.015	1.314.057
Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	10	13.722.711	8.889.868	4.832.843	5.332.512
Equipamento básico Basic equipment	10	19.827.728	16.777.054	3.050.674	1.696.499
Equipamento de transporte Transport equipment	10	1.816.540	1.668.754	147.786	233.605
Ferramentas e utensílios Tools and utensils	10	60.550	51.215	9.335	1.989
Equipamento administrativo Administrative equipment	10	10.322.350	9.344.005	978.345	1.503.057
Outras imobilizações corpóreas Other tangible fixed assets	10 e 14	16.117.890	8.671.939	7.445.951	7.634.357
Imobilizações em curso Fixed assets in progress	10	2.340.782		2.340.782	1.337.054
Adiantamento por conta de imobilizações corpóreas Advance payment for tangible fixed assets	10			0	451.699
Investimentos Financeiros: Financial investments:					
Títulos e Outras Aplicações Financeiras Titles and other financial applications	10	1.000		1.000	1.000
		65.537.962	45.405.231	20.132.731	19.505.829
CIRCULANTE: CURRENT ASSETS:					
Dívidas de Terceiros - Curto Prazo: Third parties debts - short term:					
Clientes, conta corrente Clients - current account	21 e 23	3.235.153	157.794	3.077.359	892.493
Clientes de cobrança duvidosa Clients - bad debt	21 e 23	5.099.807	4.998.564	101.243	50.055
Adiantamentos a fornecedores Advance payment to suppliers		28.114		28.114	30.562
Outros devedores Other debtors	21 e 31	302.772		302.772	489.670
		8.665.846	5.156.358	3.509.488	1.462.780
Depósitos e Caixa: Deposits and Cash:					
Depósitos bancários Bank deposits	50	48.002.266		48.002.266	41.645.978
Caixa Cash		47.392		47.392	86.745
		48.049.658		48.049.658	41.732.723
Acréscimos e Diferimentos: Accruals and Deferrals:					
Acréscimos de Proveitos Accrued income	48	829.141		829.141	2.853.861
Custos Diferidos Deferred expenses	48	2.190.987		2.190.987	2.689.039
		3.020.128		3.020.128	5.542.900
		59.735.632		54.579.274	48.738.403
Total de Amortizações Total Amortisations					
			45.405.231		
Total de Ajustamentos Total Provisions					
		125.273.594	5.156.358		
Total do Activo Total Assets					
			50.561.589	74.712.005	68.244.232

Montantes expressos em Euros Amounts in Euros

As notas anexas fazem parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2006. The attached notes are an integral part of the balance at 31 December 2006.

Balancos em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 Balance at 31 December 2006 and 2005		Capital Próprio e Passivo Equity Capitals and Liabilities	
	Notas Notes	2006	2005
CAPITAL PRÓPRIO: EQUITY CAPITAL:			
Reservas de Reavaliação Revaluation reserves	40	2.238.778	2.238.778
Reservas: Reserves:			
Reservas especiais Special reserves	40	29.411.917	28.053.315
Resultado líquido do exercício Net income	40	8.767.426	12.308.431
Total do Capital Próprio Total Equity Capital		40.418.121	42.600.524
PASSIVO: LIABILITIES:			
Provisões: Provisions:			
Cuidados de saúde Healthcare	31 e 34	2.592.000	2.085.000
Outras provisões Other provisions	34	25.682.410	12.055.306
		28.274.410	14.140.306
Dívidas a Terceiros - Curto Prazo: Third parties debts - short term			
Fornecedores, conta corrente Suppliers - current account		801.198	660.804
Fornecedores - facturas em recepção e conferência Suppliers - invoices in reception and conference		311.508	387.902
Fornecedores de imobilizado, conta corrente Suppliers of fixed assets - current account		1.146.830	646.750
Estado e outros entes públicos State and other public entities	49	815.483	755.415
Outros credores Other creditors	31	43.467	6.391.554
		3.118.486	8.842.425
Acréscimos e Diferimentos: Accruals and Deferrals:			
Acréscimos de custos Accrued expenses	48	2.752.457	2.508.556
Proveitos diferidos Deferred income	48	148.531	152.421
		2.900.988	2.660.977
Total do Passivo Total Liabilities		34.293.884	25.643.708
Total do Capital Próprio e do Passivo Total Equity Capital and Liabilities		74.712.005	68.244.232
Montantes expressos em Euros Amounts in Euros			

As notas anexas fazem parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2006. The attached notes are an integral part of the balance at 31 December 2006.

Demonstrações
Financeiras
Financial Statements

Demonstrações dos Resultados por Naturezas para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 Statements of Results by Categories for the Financial Periods Ending on 31 December 2006 and 2005		Notas Notes	2006	2005
CUSTOS E PERDAS COSTS AND LOSSES				
CUSTOS OPERACIONAIS: OPERATING COSTS:				
Fornecimentos e Serviços Externos Supplies and External Services			11,802,662	12,641,103
Custos com o Pessoal: Personal Costes:				
Remunerações Remuneration	43	16,027,406		15,581,789
Encargos Sociais: Social costs:				
Pensões Pensions	31	3,129,209		362,712
Outros Other		3,353,703	22,510,318	3,352,253
Amortizações do imobilizado corpóreo e incorpóreo Amortisations of Tangible and Intangible Fixed Asset	10	2,835,955		3,326,088
Provisões Provisions	34	13,632,633	16,468,588	11,751,139
Impostos Taxes		17,237		19,082
Outros Custos e Perdas Operacionais Other Operating Costs and Loses	31 e 52	9,928,612	9,945,849	11,937,160
(A)			60,727,417	58,971,326
CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS FINANCIAL COSTS AND LOSSES				
Juros e Custos Similares Interest and Similar Costs	45		9,195	13,018
(C)			60,736,612	58,984,344
CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS EXTRAORDINARY COSTS AND LOSSES				
(E)	46		1,052,764	1,120,325
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO NET RESULT	40		61,789,376	60,104,669
			8,767,426	12,308,431
			70,556,802	72,413,100
PROVEITOS E GANHOS INCOME AND EARNINGS				
PROVEITOS OPERACIONAIS: OPERATING INCOME:				
Prestações de Serviços Provision of Services	44		68,082,329	68,819,122
Proveitos Suplementares Supplementary Income		7,895		1,500
Subsídios à Exploração Operational Subsidies	48 e 52	179,064		173,060
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais Other Operating Income and Earnings				192,246
Reversões de amortizações e ajustamentos Reversions of amortizations and adjustments	21	822,961	1,009,920	1,624,835
(B)			69,092,249	70,810,763
PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS: FINANCIAL OPERATING INCOME AND EARNINGS:				
Rendimentos de Títulos Negociáveis e de outras aplicações Profits from Negotiable Instruments and other applications				
Outros Juros e Proveitos Similares Other interest and similar income	45	1,350,987	1,350,987	984,964
(D)			70,443,236	71,795,727
PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS EXTRAORDINARY OPERATING INCOME AND EARNINGS				
(F)	46		113,566	617,373
			70,556,802	72,413,100
			70,556,802	72,413,100
RESUMO: TOTALS				
RESULTADOS OPERACIONAIS: (B) - (A) OPERATING RESULTS: (B) - (A)			8,364,832	11,839,437
RESULTADOS FINANCEIROS: (D - B)-(C - A) FINANCIAL RESULTS: (D - B)-(C - A)			1,341,792	971,946
RESULTADOS CORRENTES: (D) - (C) CORRENT RESULTS: (D) - (C)			9,706,624	12,811,383
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO: (F) - (E) NET RESULTS: (F) - (E)			8,767,426	12,308,431

Montantes expressos em Euros Amounts in Euros

As notas anexas fazem parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2006. The attached notes are an integral part of the balance at 31 December 2006.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 Statements of Cash Flows for the Financial Periods Ending on 31 December 2006 and 2005			2006	2005
ACTIVIDADES OPERACIONAIS OPERATING ACTIVITIES				
Recebimentos de clientes Receivables from clients			67,870,489	67,578,899
Pagamentos a fornecedores Payments to suppliers			-11,288,316	-11,385,172
Pagamentos ao pessoal Payments to personnel			-28,515,338	-19,135,463
Outros Recibimentos/Pagamentos Other receivables/payments			86,982	
Fluxos gerados pelas operações Cash flow generated by operations			28,153,817	37,058,264
Outros recebimentos/pagamentos relativos à actividade operacional				
Other receivables and payments arising from operational activity			-9,872,343	-12,128,003
Fluxos gerados antes das rubricas extraordinárias Cash flows generated before extraordinary items			-9,872,343	-12,128,003
Recebimentos relacionados com rubricas extraordinárias Extraordinary receivables			7,097	539,357
Pagamentos relacionados com rubricas extraordinárias Extraordinary payments			-119,265	-527,340
Fluxos gerados pelas rubricas extraordinárias Cash flows generated by extraordinary items			-112,168	12,017
Fluxos das actividades operacionais Total from activities			18,169,306	24,942,278
ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO INVESTMENT ACTIVITIES				
Recebimentos provenientes de: Receivables from:				
Alienação de Imobilizações corpóreas Tangible fixed asset sales			32,630	48,804
Juros e proveitos similares Interest and similar income			1,286,578	963,918
			1,319,208	1,012,722
Pagamentos respeitantes a: Payments related to:				
Imobilizações corpóreas Tangible fixed assets			-2,885,380	-3,943,854
Fluxos das actividades de investimento Cash flow from investment activities			-1,566,172	-2,931,132
ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO FINANCING ACTIVITIES				
Recebimentos provenientes de: Receivables from:				
Subsídios à exploração Operating subsidies			175,967	210,420
Pagamentos respeitantes a: Payments related to:				
Entrega ao Estado Delivery to the State			-10,462,166	-18,029,166
Fluxos das actividades de financiamento Cash flow from financing activities			-10,286,199	-17,818,746
Variação de caixa e seus equivalentes Variation in cash and cash equivalents			6,316,935	4,192,400
Caixa e seus equivalentes no início do exercício Cash and cash equivalents at start of period			41,732,723	37,540,323
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício Cash and cash equivalents at end of period			48,049,658	41,732,723

Montantes expressos em Euros Amounts in Euros

As notas anexas fazem parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2006. The attached notes are an integral part of the balance at 31 December 2006.

O Director Financeiro e Administrativo The Financial and Administrative Director
Fernando Carreiras

O Conselho de Administração The Board of Directors

■ Anexo a Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2006 e 2005

Discriminação dos Componentes de Caixa e Seus Equivalentes

A discriminação de caixa e seus equivalentes em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 e a sua reconciliação com os valores e o montante de disponibilidades constantes dos balanços nas datas indicadas, são como segue:

■ Annex To Cash Flow Statements on 31 December 2006 and 2005

Breakdown of Cash and Cash Equivalents

The break down of cash and cash equivalents at 31 December 2006 and 2005 and their reconciliation with the values and amounts of availabilities at the indicated date are as follows:

Rubricas Categories	2006	2005
Numerário Cash	47,392	86,745
Depósitos à ordem Demand deposits	552,266	595,978
Depósitos a prazo Term deposits	47,450,000	41,050,000
	48,049,658	41,732,723

Montantes expressos em Euros Amounts in Euros

O Director Financeiro e Administrativo The Financial and Administrative Director
Fernando Carreiras

O Conselho de Administração The Board of Directors

Demonstrações dos Resultados por Funções para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 Demonstration of Results by function for the Financial Periods ending on 31 December 2006 and 2005		Notas 51 Notes 51	2006	2005
Vendas e prestações de serviços	Sales and Provision of Services	(a)	68,082,329	68,819,122
Custo da vendas e das prestações de serviços	Cost of Sales and Provision of Services	(b)	-43,877,756	-40,442,184
Resultados brutos			24,204,573	28,376,938
Outros proveitos e ganhos operacionais	Other Operating Income and Earnings	(c)	2,474,473	3,123,619
Custos administrativos	Administrative Cost	(b)	-6,921,049	-6,591,982
Outros custos e perdas operacionais	Other Operating Costs and Losses	(c)	-10,990,571	-12,696,405
Resultados operacionais			8,767,426	12,212,170
Resultados não usuais ou não frequentes	Unusual or Infrequent Results	(d)		96,261
Resultados correntes			8,767,426	12,308,431
Resultado líquido do exercício			8,767,426	12,308,431

Montantes expressos em Euros / Amounts in Euros

As notas anexas fazem parte integrante da Demonstração dos Resultados por Funções para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2006.
 The attached notes are part of the Demonstration of Results by function for the period ending on 31 December 2006.

O Director Financeiro e Administrativo / The Financial and Administrative Director
 Fernando Carreiras

O Conselho de Administração / The Board of Directors



.06

Anexo às
Demonstrações
Financeiras

Annex to the Financial
Statements

■ Considerações Gerais

Nota Introdutória

Os estatutos do ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM), com sede na Av. José Malhoa, n.º 12, em Lisboa, foram aprovados pelo Decreto-Lei n.º 309/2001, de 7 de Dezembro.

O ICP-ANACOM é uma pessoa colectiva de direito público, dotada de autonomia administrativa e financeira e de património próprio, que tem por objecto a regulação, supervisão e representação do sector das comunicações, nos termos dos referidos estatutos e da demais legislação aplicável.

O regime jurídico do ICP-ANACOM foi adequado à sua missão e atribuições, sendo um regime misto que conjuga as prerrogativas de direito público, indispensáveis para o desempenho das suas funções de autoridade, com a flexibilidade e eficiência do direito privado.

O ICP-Autoridade Nacional de Comunicações é uma entidade administrativa independente, nos termos da classificação da Lei-quadro dos institutos públicos [Lei n.º 3/2004, de 15 de Janeiro, artigo 48.º, n.º 1, alínea f)], e dos artigos 6.º e 20.º do Decreto-Lei n.º 210/2006, de 27 de Outubro, que aprova a estrutura orgânica do MOPTC, pelo que goza de regime especial, com derrogação do regime comum na estrita medida necessária à sua especificidade.

O n.º 2 do citado artigo 20.º do Decreto-Lei n.º 210/2006, reforça ainda que "O ICP-ANACOM é independente no exercício das suas funções, no quadro da lei, sem prejuízo dos princípios orientadores de política de comunicações fixados pelo Governo, nos termos constitucionais e legais, e dos actos sujeitos a tutela ministerial, nos termos previstos na lei e nos respectivos estatutos".

As notas que se seguem respeitam à numeração sequencial definida no Plano Oficial de Contabilidade. As notas cuja numeração é omitida neste anexo não são aplicáveis ao ICP-ANACOM ou a sua apresentação não é relevante para a leitura das demonstrações financeiras anexas.

■ General Considerations

Introductory Note

The statutes of ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM), with headquarters at Av. José Malhoa no. 12, in Lisbon, were approved by Decree-Law no. 309/2001 of 7 December.

ICP-ANACOM is a collective body under public law, endowed with administrative and financial autonomy and its own assets. Its purpose is to regulate, supervise and represent the communications sector, under the terms of the aforementioned statutes and remaining applicable law.

ICP-ANACOM's legal framework was adapted to its mission and duties; it is a mixed regime which combines the prerogatives of public law, indispensable for the performance of its Authority duties, with the flexibility and efficiency of private law.

ICP - Autoridade Nacional de Comunicações is an independent body with powers of authority, as classified by the framework law for public institutes (Law no. 3/2004 of 15 January article 48, paragraph 1, point f)) and articles 6 and 20 of Decree-Law no. 210/2006 of 27 October, which gives approval to the organisational structure of MOPTC, by which a special regime is bestowed with derogation of the common regime where such is strictly necessary to its specification.

Paragraph 2 of the abovementioned article 20 of Decree-Law no. 210/2006 further underlines that "ICP-ANACOM is independent in the exercise of its functions, in the context of law, without prejudice to the guiding principles of communications policy set by the Government, according to constitutional and legal terms and the acts subject to ministerial tutelage under terms anticipated by law and in these statutes."

The following notes regard the sequential numbering defined in the Official Accounting Plan. The notes corresponding to numbers that do not appear in this annex either do not apply to ICP-ANACOM or are not relevant for reading the attached financial statements.

■ Notas

2. Comparabilidade

No exercício de 2006, o ICP-ANACOM não procedeu a alterações de práticas ou políticas contabilísticas.

3. Principais Critérios Valorimétricos

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos do ICP-ANACOM, mantidos de acordo com os princípios de contabilidade geralmente aceites em Portugal, tendo em conta as circunstâncias descritas na Nota 3 n).

Os princípios contabilísticos fundamentais utilizados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

a) Imobilizações corpóreas

As imobilizações corpóreas transferidas dos ex-CTT e as adquiridas directamente pelo ICP-ANACOM, até 31 de Dezembro de 1992, encontram-se registadas ao custo de aquisição, reavaliado de acordo com as disposições legais (Nota 12), com base em coeficientes oficiais de desvalorização monetária. As restantes imobilizações encontram-se registadas ao custo de aquisição.

As amortizações são calculadas pelo método das quotas constantes, a partir do início do ano de aquisição ou utilização.

As taxas de amortização utilizadas foram genericamente as seguintes:

Taxas de Amortização Amortizations Rates		Taxa em Percentagens Tax Fees
		%
Edifícios e outras construções	Buildings and other constructions	2 - 10
Equipamento básico	Basic equipment	10 - 20
Equipamento de transporte	Transport equipment	14,28 - 25
Ferramentas e utensílios	Tools and utensils	25
Equipamento administrativo	Administrative equipment	10 - 25
Outras imobilizações corpóreas	Other tangible fixed assets	10 - 33,33

■ Notes

2. Comparability

In the 2006 financial year, ICP-ANACOM did not make any changes to its accounting practices or policies.

3. Main Value Criteria

The financial statements were prepared under the assumption of operational continuity, based on ICP-ANACOM's accounting records and books, kept according to accounting principles generally accepted in Portugal, taking into account the circumstances described in Note 3 n).

The fundamental accounting principles used to prepare the financial statements were as follows:

a) Tangible fixed assets

The tangible fixed assets transferred from the former CTT and those directly acquired by ICP-ANACOM before 31 December 1992, are registered at acquisition cost, reassessed according to legal provisions (Note 12), based on official monetary devaluation rates. The remaining fixed assets are recorded at acquisition cost.

Amortizations are calculated using the straight-line method, from the beginning of the year of acquisition or use.

The amortizations rates used are broadly as follows:

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

O imobilizado em curso, os terrenos e o espólio filatélico não são objecto de amortizações.

A todo o imobilizado adquirido pelo ICP-ANACOM e transferido dos ex-CTT são aplicadas as taxas constantes no Decreto Regulamentar n.º 2/90, de 12 de Janeiro, consideradas como sendo as que melhor reflectem a vida útil dos activos.

b) Especialização de exercícios

As receitas e despesas do ICP-ANACOM são registadas de acordo com o princípio da especialização de exercícios, pelo qual estas são reconhecidas na medida em que são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas são registadas nas rubricas de acréscimos e diferimentos (Nota 48).

c) Taxas de utilização do espectro radioelétrico

As taxas de utilização do espectro radioelétrico são contabilizadas no exercício a que respeitam, ao abrigo dos seguintes normativos:

- Decreto-Lei n.º 151-A/2000, de 20 de Julho, que estabelece o regime aplicável ao licenciamento de redes e estações de radiocomunicações e à fiscalização das instalações das referidas estações e da utilização do espectro radioelétrico, bem como a definição dos princípios aplicáveis às taxas radioelétricas, à protecção da exposição às radiações electromagnéticas e à partilha de infra-estruturas de radiocomunicações;
- Portaria n.º 126-A/2005, de 31 de Janeiro, e Portaria n.º 386/2006, de 19 de Abril, que fixam as taxas aplicáveis às radiocomunicações;
- Portaria n.º 1062/2004, de 25 de Agosto, que fixa as taxas anuais relativas à utilização de cada bloco de frequências atribuído para o acesso fixo via rádio (FWA);
- Decreto-Lei n.º 5/95, de 17 de Janeiro, que aprovou o regulamento de amador de radiocomunicações, cujas taxas se encontram fixadas na Portaria n.º 394/98, de 11 de Julho, e na Portaria n.º 462/98, de 30 de Julho.

O Serviço Nacional de Protecção Civil, os agentes de protecção civil referidos nas alíneas a) e e) do n.º 1 e do n.º 2, ambos do artigo 18.º da Lei n.º 113/91, de 29 de Agosto (lei de bases

Fixed assets in progress, land and philatelic property are not subject to amortization.

The rates set in Regulatory Decree no. 2/90 of 12 January, considered to be those that best reflect the asset's useful life, apply to all fixed assets acquired by ICP-ANACOM and transferred from the former CTT.

b) Specialization of financial years

Revenue and spending are registered according to the principle of period specialization and are therefore recorded when generated, regardless of the moment at which they are received or paid. Differences between the sums received and paid and the corresponding revenues and expenses are registered under the 'accruals and deferrals' account category (Note 48).

c) Fees for radio spectrum use

Fees for the use of radio spectrum are recorded in the corresponding financial year, under the terms of the following legal provisions:

- Decree-Law no. 151-A/2000 of 20 July, which establishes the regime applicable to the licensing of radiocommunications networks and stations and to the monitoring of the premises of such stations and of radio spectrum use. It also defines the principles applicable to radio fees, to protection from electromagnetic radiation exposure, and to the sharing of radiocommunications infrastructures;
- Administrative Rule no. 126-A/2005 of 31 January and Administrative Rule no. 386/2006 of 19 April which set applicable radiocommunications fees;
- Administrative Rule no. 1062/2004 of 25 August, which sets the annual fees for the use of each frequency bloc allocated for fixed wireless access (FWA);
- Decree-Law no. 5/95 of 17 January, approving the amateur radiocommunications regulation, whose fees are set out in Administrative Rule no. 394/98 of 11 July and in Administrative Rule no. 462/98 of 30 July.

Serviço Nacional de Protecção Civil (National Civil Protection Service), the civil protection agents mentioned in points a) and e) of paragraphs 1 and 2 of article 18 of Law 113/91 of 29 August (civil protection basic law), as well as other entities that are directly involved in fire fighting, vigilance, detection and prevention benefit

da protecção civil), bem como outras entidades que participem directamente na prevenção, detecção, vigilância e combate a incêndios, usufruem de redução das taxas (n.º 5 do artigo 19.º do Decreto-Lei n.º 151-A/2000, de 20 de Julho). A Resolução do Conselho de Ministros n.º 23/98, de 12 de Fevereiro, enumera as entidades abrangidas pelo referido diploma e a Portaria n.º 126-A-/2005, de 31 de Janeiro, fixou em 70% a redução de taxas mencionada.

d) Taxas decorrentes da lei das comunicações electrónicas

A Lei n.º 5/2004, de 10 de Fevereiro – Lei das Comunicações Electrónicas – estabelece o regime jurídico aplicável às redes e serviços de comunicações electrónicas e aos recursos e serviços conexos.

Os despachos que têm servido de suporte à cobrança das taxas devidas neste contexto, são os seguintes:

- Despacho n.º 1230/99 (2.ª série), do Ministro do Equipamento, Planeamento e Administração do Território, publicado a 25 de Janeiro, referente ao regime de acesso à actividade de operador de redes públicas de telecomunicações e de prestador de serviços de telecomunicações de uso público;
- Despacho n.º 12748/99 (2.ª série), do Ministro do Equipamento, Planeamento e Administração do Território, publicado a 5 de Julho, referente ao regime de acesso à actividade de prestador de serviços de audiotexto;
- Despacho Conjunto n.º 110/99 (2.ª série), dos Ministros das Finanças e do Equipamento, Planeamento e Administração do Território, publicado a 14 de Janeiro, referente ao regime de exercício da actividade de operador de rede de distribuição por cabo.

e) Taxas relativas à actividade de operadores de serviços postais

O Decreto-Lei n.º 150/2001, de 7 de Maio, estabelece com as alterações introduzidas pelo Decreto-Lei n.º 116/2003, de 12 de Junho, o regime de acesso e exercício da actividade de prestador de serviços postais explorados em concorrência.

O Despacho n.º 21080/2001, do Ministro do Equipamento Social, publicado a 10 de Outubro, fixa o valor das taxas

from a reduction in fees (number 5 of article 19 of Decree-Law no. 151-A/2000 of 20 July). Council of Ministers Resolution 23/98 of 12 February lists the entities covered by this Decree-Law, and Administrative Rule no. 126-A-/2005 of 31 January sets the reduction at 70%.

d) Fees applicable under the electronic communications law

Law no. 5/2004 of 10 February – Electronic Communications Law – establishes the legal regime for electronic communications networks and services and associated resources and services.

The orders which provide a basis for the collection of fees payable in this context are as follows:

- Order no. 1230/99 (2nd series) of the Ministry of Equipment, Planning and Territorial Administration, published on 25 January, with reference to the regime governing access to the activity of public telecommunications network operator and provider of publicly used telecommunication services;
- Order no. 12748/99 (2nd series) of the Ministry of Equipment, Planning and Territorial Administration, published on 5 July, with reference to the regime governing access to the activity of provider of audiotext services;
- Joint Order no. 110/99 (2nd series) of the Ministries of Finance and of Equipment, Planning and Territorial Administration, published on 14 January, with reference to the execution of the activity of cable network operator.

e) Fees regarding the activity of postal service operators

Decree-Law no. 150/2001 of 7 May, as amended by Decree-Law no. 116/2003 of 12 June, establishes the regime for access and operation of the activity of provider of postal services operated in competition.

Order no. 21080/2001 of the Minister for Social Infrastructure, published on 10 October sets the fees to be charged by ICP-ANACOM regarding the activity of the service providers.

f) Surcharges and back interest

Failure to pay the fees mentioned in paragraph c) above within the specified time limit incurs the application of back interest and surcharges, a legal imposition which is binding upon ICP-ANACOM.

a cobrar pelo ICP-ANACOM relativamente à actividade destes prestadores de serviços.

f) Sobretaxas e juros de mora

A falta de pagamento das taxas referidas na alínea c) anterior, nos prazos estipulados, determina a aplicação de juros de mora e sobretaxas, imposição legal a que o ICP-ANACOM se encontra vinculado.

À semelhança das restantes entidades do Estado quanto a esta matéria de carácter tão específico, o ICP-ANACOM apenas releva contabilisticamente estes proveitos no momento do seu recebimento efectivo.

g) Taxas de licenciamento e registo

Pela importância que revestem, referem-se também outros normativos que determinam a aplicação de taxas que constituem proveito do ICP-ANACOM:

- Decreto-Lei n.º 47/2000, de 24 de Março, que estabelece o regime jurídico aplicável à utilização do Serviço Rádio Pessoal – Banda do Cidadão (SRP-CB), cujas taxas se encontram fixadas na Portaria n.º 329/2000, de 9 de Junho;
- Decreto-Lei n.º 59/2000, de 19 de Abril, que estabelece o regime jurídico de instalação das infra-estruturas de telecomunicações em edifícios (ITED) e respectivas ligações às redes públicas de telecomunicações, bem como o regime da actividade de certificação das instalações e avaliação de conformidade de equipamentos, materiais e infra-estruturas, cujas taxas se encontram fixadas no Despacho n.º 13 877/2000, do Ministro do Equipamento Social, publicado em 7 de Julho.

h) Coimas a receber

A legislação em vigor, aplicável aos operadores de telecomunicações, prevê a instauração de processos de contra-ordenação e a aplicação de coimas sempre que os normativos existentes sejam violados.

Na generalidade dos casos, 40% do valor das coimas reverte para o ICP-ANACOM e 60% para o Estado.

Também, neste caso, e à semelhança dos restantes organismos do Estado, quanto a esta matéria de carácter tão espe-

cial, com outros organismos do Estado e com respeito para esta específica matéria, o ICP-ANACOM apenas regista esta receita quando é efectivamente recebida.

g) Licensing and registration fees

Due to their significance, other legal acts that govern the application of fees that constitute the revenues of ICP-ANACOM's revenue are set out below:

- Decree-Law no. 47/2000 of 24 March, which establishes the legal regime applicable to the use of the SRP-CB - Serviço Rádio Pessoal – Banda do Cidadão (Personal Radio Service - Citizen's Band), whose fees are set in Administrative Rule no. 329/2000 of 9 June;
- Decree-Law no. 59/2000 of 19 de April, which establishes the legal regime for ITED - Infra-estruturas de Telecomunicações em Edifícios (installation of telecommunications infrastructures in buildings) and their connection to the public telecommunications networks, as well as the regime for certification of installations and the assessment of equipment, material and infrastructure conformity, whose fees are set out in Order no. 13877/2000 of the Minister of Social Infrastructure, published on 7 July.

h) Fines receivable

Current legislation applicable to telecommunications operators provides for the setting of administrative offence processes and the application of fines whenever the existing rules are broken.

In most cases, 40% of the value derived from fines reverts to ICP-ANACOM and 60% to the State.

Also in this case, as with the remaining Government bodies with respect to this very specific matter, ICP-ANACOM only posts this income when it is actually received.

cífico, o ICP-ANACOM apenas releva contabilisticamente estes proveitos no momento do seu recebimento efectivo.

i) Dívidas de cobrança duvidosa

Atendendo às características específicas do ICP-ANACOM e à natureza da maior parte da sua facturação (taxas cobradas antecipadamente), encontram-se aprovados os seguintes critérios genéricos de tratamento contabilístico das dívidas de clientes:

Pessoas singulares (não profissionais)

Efectuadas todas as diligências tendentes à boa cobrança das dívidas (incluindo carta de último aviso) e mantendo-se as dívidas por liquidar, estas são consideradas de cobrança duvidosa e provisionadas na totalidade.

O critério adoptado baseia-se no facto de este tipo de clientes ser de pagamento incerto, dado que os equipamentos que possuem não se destinam a qualquer tipo de actividade comercial ou industrial, mas sim ao uso pessoal exclusivo.

Pessoas colectivas ou singulares (profissionais) domiciliadas no território nacional

Aplicou-se o disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 35.º do Código do IRC, isto é, os créditos que estejam em mora há mais de 6 meses desde a data do respectivo vencimento e existam provas de terem sido efectuadas diligências para o seu recebimento foram considerados de cobrança duvidosa.

Nestes casos os saldos em aberto foram provisionados de acordo com as percentagens definidas no n.º 2 do artigo 35.º do CIRS. Exceptuaram-se os casos em que existem dívidas reclamadas ou em situação idêntica à das dívidas reclamadas e dívidas com processos de falência em curso, as quais foram provisionadas na totalidade.

Pessoas colectivas ou singulares (profissionais) domiciliadas no estrangeiro

Efectuadas todas as diligências tendentes à boa cobrança das dívidas (incluindo carta de último aviso) e mantendo-se as dívidas por liquidar, estas são consideradas de cobrança duvidosa e provisionadas na totalidade.

i) Debts of doubtful recovery

Considering ICP-ANACOM's specific characteristics and the nature of most of its invoicing (fees charged in advance), the following general criteria has been approved for the accounting of clients' debts:

Private Individuals (non-professionals)

Once all steps for the collection of debts have been taken (including the sending of a final warning) and the debts remain outstanding, these are considered to be bad debts and are provisioned in full.

The adopted criteria is based on the facts that it is uncertain if such type of clients will pay, since the equipment they possess is not meant for any commercial or industrial use, but rather for exclusive personal use.

Corporate bodies or private individuals (professionals) based within the national territory

The provisions of point c) of paragraph 1 of article 35 of the IRC (Corporate Income Tax) code are applicable, i.e. credits outstanding for over 6 months following the date of the respective due date, where there is proof that steps have been taken to collect the amount concerned, are considered as bad debts.

In such cases the outstanding balances are provisioned according to the percentage rates set out in paragraph 2 of article 35 of the IRS code. Exceptions are made for cases where the sums owed are in dispute or in a similar situation, or debts where bankruptcy has been filed; these are provisioned in full.

Corporate bodies or private individuals (professionals) based abroad

Once all steps for debt collection have been taken (including the issue of a final warning), where debts remain outstanding, these sums are considered to be bad debts and provisioned in full.

Since means of effective coercive collection are effectively out of ICP-ANACOM's reach, as in the case with clients based in national territory, caution advises full provision of such debts.

Efectivamente, não estando ao alcance do ICP-ANACOM meios de cobrança coerciva eficazes, como acontece com os clientes domiciliados no território nacional, a prudência aconselha ao provisionamento integral das dívidas.

Estado, Autarquias Locais, Regiões Autónomas

Aplicou-se o disposto na alínea a) do n.º 3 do artigo 35.º do Código do IRC, isto é, os créditos sobre o Estado, Regiões Autónomas e Autarquias Locais não foram considerados de cobrança duvidosa, pelo que não foi criada provisão para a sua cobertura.

Em qualquer caso, as dívidas em contencioso, reclamadas, em recurso, falência de empresas e outras, em que haja fortes probabilidades de não virem a ser cobradas, por motivos justificados, foram provisionadas na totalidade.

j) Responsabilidades com pensões de reforma

Conforme explicado com mais detalhe na Nota 31, os trabalhadores do ICP-ANACOM requisitados aos ex-CTT (Correios e Telecomunicações de Portugal) estavam abrangidos, à data da transferência, pelo Plano de Pensões de Reforma e Sobrevida em vigor naquela empresa, continuando com esse direito aquando da requisição, em conformidade com os estatutos do ICP-ANACOM.

O ICP-ANACOM regista as suas responsabilidades com pensões de reforma de acordo com o disposto na Directriz Contabilística n.º 19.

A fim de estimar as suas responsabilidades pelo pagamento das referidas pensões, o ICP-ANACOM segue o procedimento de obter anualmente o estudo actuarial actualizado, elaborado por uma entidade independente. Efectua periodicamente entregas de valor ao Fundo, constituído junto de empresa especializada, para a gestão do valor das responsabilidades e ajusta o valor no final do ano, de modo a cobrir integralmente as suas responsabilidades.

l) Responsabilidades com cuidados de saúde

Conforme explicado com mais detalhe na Nota 31, uma parte dos trabalhadores do ICP-ANACOM não está abrangida pelos esquemas de assistência e benefícios da Segurança Social, os quais são assegurados pelo IOS-Instituto das Obras Sociais

State, Municipalities, Autonomous Regions

The provisions of paragraph a) of number 3 of article 35 of the IRC code are applied, i.e. credits due from the State, Autonomous Regions and Municipalities are not considered bad debts, and therefore no provision is created to cover them.

In any case, any outstanding debts under dispute, challenged, under appeal or in corporate bankruptcy and others, where there is a strong probability that such debts will not be recovered, are provisioned in full.

j) Retirement pension responsibility

As explained in greater detail in Note 31, ICP-ANACOM's employees co-opted from the former CTT (Correios e Telecomunicações de Portugal) were covered, at the transfer date, by the Plano de Pensões de Reforma e Sobrevida (Retirement and Survival Pension Plan) in force in that company. Such employees maintained this right at the time of the transfer, in accordance with ICP-ANACOM's statutes.

ICP-ANACOM registers liabilities arising from retirement pensions in accordance with the provisions of Accounting Guideline no. 19.

In order to estimate liabilities for payment of said pensions, ICP-ANACOM follows the procedure of annually obtaining an updated actuarial study, drawn up by an independent entity. It periodically makes transfers to the Fund set up with a specialist company to manage the value of the liabilities, and adjusts this value at the end of the year, in order to fully cover its liabilities.

l) Healthcare responsibility

As explained in greater detail in Note 31, some ICP-ANACOM employees are not covered by Social Security benefits and assistance schemes; instead they are insured by CTT's IOS-Instituto das Obras Sociais (Institute for Social Works), which right they maintain upon retirement.

ICP-ANACOM registers liabilities arising from retirement pensions in accordance with the provisions of Accounting Guideline no. 19.

dos CTT, continuando com esse direito quando forem reformados.

O ICP-ANACOM regista as suas responsabilidades com pensões de reforma de acordo com o disposto na Directriz Contabilística n.º 19.

A fim de estimar as suas responsabilidades, o ICP-ANACOM segue o procedimento de obter anualmente o estudo actuarial actualizado, elaborado por uma entidade independente, com base no qual ajusta o valor da responsabilidade no final do ano.

m) Subsídios recebidos para financiamento de imobilizações corpóreas

Os subsídios atribuídos, a fundo perdido, ao ICP-ANACOM, em 1992 e 1996, para financiamento de imobilizações corpóreas, são registados, como proveitos diferidos, na rubrica de acréscimos e diferimentos, e reconhecidos anualmente na demonstração dos resultados na proporção da amortização das imobilizações corpóreas subsidiadas.

n) Encargos com projectos especiais e protocolos no âmbito da sociedade de informação

Os encargos com projectos especiais e protocolos no âmbito da sociedade de informação, decorrentes de acordos celebrados entre o Governo, ou o ICP-ANACOM em sua representação, e as entidades beneficiárias, são registados na demonstração dos resultados do exercício em que ocorre o seu pagamento (Nota 31).

o) Obras de adaptação realizadas em edifícios arrendados

O critério seguido estabelece que os custos decorrentes das obras de adaptação efectuadas em edifícios arrendados são imputados a cada exercício na quota-parte das obras de adaptação efectuadas nos edifícios e em função do período de arrendamento previsto nos respectivos contratos.

To estimate its liabilities, ICP-ANACOM follows the procedure of annually obtaining an updated actuarial study, drawn up by an independent entity, based on which it adjusts the liability value at the end of the year.

m) Subsidies received to finance tangible fixed assets

The non-refundable subsidies granted to ICP-ANACOM in 1992 and 1996 to fund tangible fixed assets are registered as deferred operating income under the 'accruals and referrals' category, and are annually recognized in the statement of results proportionally to the amortization of the subsidized tangible fixed assets..

n) Costs with special projects and protocols within the scope of information society

Costs connected to special projects and protocols within the scope of the information society, arising from agreements signed between the Government, or by ICP-ANACOM on the Government's behalf, and beneficiary entities are recorded in the statement of results for the financial year in which their payment is made (Note 31).

o) Renovation work in rented buildings

The criteria followed determines that the costs arising from renovation work undertaken in leased buildings is posted for each financial year proportional to renovation work carried out in the buildings and according to the lease period set forth in the respective contracts.

p) Saldos e transacções expressos em moeda estrangeira

Os activos e passivos expressos em moeda estrangeira foram convertidos para euros, utilizando-se as taxas de câmbio vigentes em 31 de Dezembro de 2006.

As diferenças de câmbio, favoráveis e desfavoráveis, originadas pelas diferenças entre as taxas de câmbio em vigor na data das transacções e as vigentes nas datas das cobranças, pagamentos ou à data de balanço, foram registadas como proveitos e custos na demonstração dos resultados do exercício.

4. Cotações Utilizadas

As taxas de câmbio utilizadas para a actualização das dívidas a terceiros, existentes à data de 31 de Dezembro de 2006, foram as seguintes:

Cotações em Moeda Estrangeira Foreign Currency Exchange Rates	Câmbio do euro Euro exchange rate
Franco Suíço Swiss Franc	0,6210023
Libra Inglesa Pound Sterling	1,4852
Dólar Americano US Dollar	0,756716

6. Impostos

Nos termos do n.º 1 do artigo 1.º dos estatutos, aprovados pelo Decreto-Lei n.º 309/2001, de 7 de Dezembro, o ICP-ANACOM é uma pessoa colectiva de direito público, dotada de autonomia administrativa e financeira e de património próprio.

Além disso, este diploma consagra que o ICP-ANACOM continua a personalidade jurídica do Instituto das Comunicações de Portugal (ICP), criado pelo Decreto-Lei n.º 188/81, de 2 de Julho, mantendo todos os direitos e obrigações legais ou contratuais que integravam a respectiva esfera jurídica.

Encontra-se, assim, o ICP-ANACOM isento do pagamento de imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (IRC) por se enquadrar no grupo de entidades previstas no n.º 1 do

p) Balances and transactions in foreign currency

Assets and liabilities expressed in foreign currency were converted into euros, using the exchange rates in effect as at 31 December 2006.

Exchange rate differences, both favourable and unfavourable, caused by differences between exchange rates at the date of transaction and those existing at the date of collections, payment or at the date of the balance sheet, are registered as operating income and costs in the statement of results of the financial year.

4. Exchange Rates Used

The exchange rates used for updating existing debts to third parties as at 31 December 2006 were as follows:

6. Taxes

Under the terms of paragraph 1 of article 1 of the Statutes, as approved by Decree-Law no. 309/2001 of 7 December, ICP-ANACOM is a corporate body of public law, endowed with administrative and financial autonomy, and its own assets.

The same legislation further established that ICP-ANACOM prolongs the legal entity of Instituto das Comunicações de Portugal (ICP), as created by Decree-Law no. 188/81 of 2 July, maintaining all the legal or contractual rights and obligations included in the respective legal area.

Accordingly, ICP-ANACOM enjoys exemption from the payment of Rendimento das Pessoas Colectivas (IRC) (Corporate Income Tax) as one of the entities included in the provisions of paragraph

artigo 9.º do código do IRC. Está também isento de imposto de selo, nos termos da alínea a) do artigo 6.º do Código do Imposto do Selo. O Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA) pago pelo ICP-ANACOM na aquisição de bens e serviços, e que não é repercutível, foi registado nas respectivas rubricas de custos e de activos imobilizados na demonstração dos resultados e do imobilizado.

1 of article 9 of the IRC code. It is also exempt from stamp duty, under the terms of number a) of article 6 of Código do Imposto do Selo (Stamp Duty Code). Value added tax (VAT) which is paid by ICP-ANACOM in the acquisition of goods and services and which is not back-posted, is recorded in the respective costs and fixed assets categories in the statement of results and of fixed assets.

7. Número Médio de Pessoas ao Serviço do ICP-ANACOM

Durante os exercícios de 2006 e 2005, o número médio de pessoas ao serviço foi o seguinte:

7. Average Number of People at the Service of ICP-ANACOM

During the 2006 and 2005 financial years, the average number of personnel was as follows:

Número de Trabalhadores Number of Employees	2006	2005
Contratados sem termo Permanent contracts	398	402
Requisitados Requisitioned	2	1
Contratados a termo Fixed-term contracts	15	14
Totais Totals	415	417

O efectivo médio de 2006 foi calculado com base na média simples do número de trabalhadores ao serviço, em 31 de Dezembro de 2005 e em 31 de Dezembro de 2006.

The average number of staff in 2006 is calculated based on the simple average of the number of employees in service, as at 31 December 2005 and 31 December 2006.

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

10. Movimento do Activo Imobilizado

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2006, o movimento ocorrido no valor das imobilizações incorpóreas, corpóreas e dos investimentos financeiros foi o seguinte:

10. Movement of Fixed Assets

During the financial year ended on 31 December 2006, the following movement occurred in the value of intangible and tangible fixed assets and financial investments:

Activo Bruto	Gross Assets	Saldo inicial	Aumentos	Abates / Alienações	Transferências	Saldo Final
		Opening balance	Increases	Write-offs / Alienations	Transfers	Closing balance
Imobilizações incorpóreas Intangible fixed assets						
Propriedade industrial e outros direitos	Industrial property and other rights	2.396		2.396	2.396	2.396
Imobilizações corpóreas Tangible fixed assets						
Terrenos e recursos naturais	Land and natural resources	1.314.057	11.958	1.314.057	1.314.057	1.314.057
Edifícios e outras construções	Buildings and other constructions	13.835.400	52.870	13.835.400	13.835.400	13.835.400
Equipamento básico	Basic Equipment	18.542.945	1.908.761	18.542.945	18.542.945	18.542.945
Equipamento de transporte	Transport equipment	2.016.972	285	2.016.972	2.016.972	2.016.972
Ferramentas e utensílios	Tools and utensils	54.964	11.399	54.964	54.964	54.964
Equipamento administrativo	Administrative equipment	10.374.759	316.562	10.374.759	10.374.759	10.374.759
Outras imobilizações corpóreas	Other tangible fixed assets	15.826.898	290.657	15.826.898	15.826.898	15.826.898
Imobilizado em curso	Fixed assets in progress	1.337.054	1.338.380	1.337.054	1.337.054	1.337.054
Adiantamentos	Advances	451.699	-451.699	451.699	451.699	451.699
Investimentos financeiros Financial investment						
Títulos e outras aplicações financeiras	Titles and other financial applications	1.000		1.000	1.000	1.000
Total Geral	General Total	63.758.144	3.479.173	63.758.144	63.758.144	63.758.144

Unidade: Euros Unit: Euros

O aumento verificado no exercício na rubrica de imobilizado em curso respeita ao investimento efectuado na readequação de estações móveis de controlo de emissões, no montante de 858 milhares de euros, e na aquisição de programas de computador, relativos a projectos em curso, nomeadamente, a base de dados de mercado, e novos projectos, designadamente, nas áreas do balcão único, reclamações, arquivo geral e base de dados de entidades, no montante de 463 milhares de euros.

The increase seen during the financial year in the fixed assets in progress account can be attributed to investments made in the refurbishment of the mobile emission control stations, to the amount of 858 thousand euros, and also to those made in the acquisition of computer programmes with respect to projects in progress, especially the market database and new projects, specifically in the area of one-stop service, complaints, general archive and entity database, to the amount of 463 thousand euros.

O movimento das amortizações acumuladas foi o seguinte:

The movement of accumulated amortizations was as follows:

Amortizações Acumuladas Accumulated Amortizations	Saldo inicial Opening balance	Reforço Increases	Anulação / Reversão Write-offs / Alienations	Saldo Final Closing balance
Imobilizações incorpóreas Intangible fixed assets				
Propriedade industrial e outros direitos Industrial property and other rights	2.396			2.396
Imobilizações corpóreas Tangible fixed assets				
Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	8.502.888	547.119	-160.139	8.889.868
Equipamento básico Basic Equipment	16.846.446	869.463	-938.855	16.777.054
Equipamento de transporte Transport equipment	1.783.367	86.104	-200.717	1.668.754
Ferramentas e utensílios Tools and utensils	52.975	4.052	-5.812	51.215
Equipamento administrativo Administrative equipment	8.871.702	841.154	-368.851	9.344.005
Outras imobilizações corpóreas Other tangible fixed assets	8.192.541	488.063	-8.665	8.671.939
Total Geral General Total	44.252.315	2.835.955	-1.683.039	45.405.231

Unidade: Euros Unit: Euros

Nos termos e para efeito do disposto no n.º 2 do Despacho Conjunto do Ministro do Equipamento, do Planeamento e da Administração do Território e do Ministro Adjunto do Secretário de Estado da Administração Pública n.º 325/97, de 18 de Setembro de 1997, publicado no DR n.º 226, IIª Série, de 30 de Setembro de 1997, o espólio filatélico do ex-Ultramar foi desafectado do domínio privado do Estado e integrado no património do ICP-ANACOM.

Under the terms of and for the purposes of paragraph two of the Joint Order of the Minister of Infrastructures, Planning and Territorial Administration and the Assistant Minister to the State Secretary for Public Administration no. 325/97 of 18 September 1997, published in Diário da República no. 226, 2nd Series, of 30 September 1997, the former Overseas Portugal (Ultramar) philatelic property was detached from the State's private domain and included in the assets of ICP-ANACOM.

Em 1998, foi efectuada a valorização do referido espólio filatélico, tendo o valor apurado sido de 5.053.208 euros.

In 1998 this philatelic collection was valued at 5,053,208 euros.

Em 2005, procedeu-se a uma contagem física de rotina e à actualização da valorização face ao catálogo da AFINSA publicado em 2002, tendo o resultado da avaliação motivado um acréscimo ao valor de balanço, que passou para 6.820.291 euros, valor que se manteve no corrente ano.

In 2005 a routine counting and updated valuation was performed in connection with AFINSA's catalogue published in 2002. This resulted in an increase in the balance value to 6,820,291 euros, a value which was maintained in the current year.

O Despacho Conjunto n.º 94/2002, do Ministro das Finanças e do Ministro do Equipamento Social, publicado no *Diário da República* de 5 de Fevereiro, II.ª Série, determina a participação do ICP-ANACOM, enquanto associado fundador, na Associação Portuguesa de Organismos de Normalização Sectorial (APONS), organismo de normalização sectorial para as comunicações e compatibilidade electromagnética.

Joint Order no. 94/2002, of the Minister of Finance and the Minister of Social Infrastructure, published in Diário da República of 5 February, 2nd Series determines ICP-ANACOM's participation, as a founding member, in the APONS - Associação Portuguesa de Organismos de Normalização Sectorial (Portuguese Association of Sectoral Standardization Bodies), a sector standardization body for communications and electromagnetic compatibility.

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

O Conselho de Administração do ICP-ANACOM, sob proposta do IPQ - Instituto Português de Qualidade, autorizou a aquisição de 10 unidades de participação da APONS, cujo montante ascendeu a 1.000 euros.

A APONS, de acordo com a versão final dos seus Estatutos, tem por objectivo colaborar na gestão coordenada das actividades de normalização dos diversos domínios sectoriais, promovendo a colaboração entre os associados, bem como garantir a formação e a qualificação de técnicos, no âmbito da normalização e participar no desenvolvimento do sistema português de qualidade.

Este valor encontra-se registado na rubrica de Investimentos financeiros.

Acting on a proposal from Instituto Português de Qualidade (IPQ - Portuguese Quality Institute), ICP-ANACOM's Board of Directors authorized the acquisition of 10 APONS share units for the amount of 1,000 euros.

According to the final version of its statutes, the aim of APONS is to contribute towards a co-ordinated management of standardization activities of the several sector domains, encouraging cooperation activities between members, the training and qualification of technical staff in the context of standardization, and to participate in the development of the Portuguese quality system.

This amount is posted in the Financial investment category.

12. Reavaliações de Imobilizações Corpóreas (Legislação)

O ICP-ANACOM procedeu, em anos anteriores, à reavaliação das suas imobilizações corpóreas ao abrigo da legislação aplicável, nomeadamente:

- Decreto-Lei n.º 49/91, de 25 de Janeiro;
- Decreto-Lei n.º 264/92, de 24 de Novembro.

12. Reassessments Of Tangible Fixed Assets (Legislation)

In previous years, ICP-ANACOM carried out a reassessment of its tangible fixed assets under the terms of the applicable legislation, in particular of:

- Decree-Law no. 49/91 of 25 January;
- Decree-Law no. 264/92 of 24 November.

13. Reavaliações de Imobilizações Corpóreas

O detalhe do custo histórico de aquisição e correspondente reavaliação, em 31 de Dezembro de 2006, líquido de amortizações acumuladas, excluindo o efeito da valorização do espólio filatélico do ex-Ultramar (Notas 10), é o seguinte:

13. Reassessments of Tangible Fixed Assets

The following table details the historic acquisition costs and corresponding reassessments as at 31 December 2006, net from accumulated amortizations, except for the value update of the Overseas Portugal philatelic property (note 10):

Rubricas Accounts Categories	Custo histórico (a) Historic cost (a)	Reavaliações (a) (b) Reassessments (a) (b)	Valores contabilísticos reavaliados (a) Re-valued accounting values (a)
Imobilizações corpóreas Tangible fixed assets			
Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	81.502	419.219	500.721
Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	358.454	565.608	924.062
Total Geral General Total	439.956	984.827	1.424.783

Unidade: Euros Unit: Euros

(a) Valores líquidos de amortizações, quando aplicável Net amortization values, when applicable

(b) Englobam as sucessivas reavaliações Encompass the service revaluation

14. Imobilizações Corpóreas e em Curso (Informação Adicional)

Relativamente às imobilizações corpóreas e em curso, importa referir que, em 31 de Dezembro de 2006, se encontrava em poder de terceiros um montante de 7.356.599 euros, onde se incluem 6.820.291 euros relativos ao espólio filatélico do ex-Ultramar depositado na Fundação Portuguesa das Comunicações.

14. Tangible and in Progress Fixed Assets (Additional Information)

Regarding tangible fixed assets and those in progress, it is important to note that as at 31 December 2006 the amount of 7,356,599 euros was in the hands of third parties, including 6,820,291 euros corresponding to the philatelic collections from the former Overseas Portugal (Ultramar) being held by Fundação Portuguesa das Comunicações (Portuguese Communications Foundation).

21. Movimentos Ocorridos em Ajustamentos do Activo Circulante

Os movimentos ocorridos nas rubricas de ajustamentos do activo circulante foram os seguintes:

21. Movements In Current Assets Provisions

Movements in the category of current assets provisions were as follows:

Ajustamentos Provisions	Saldo inicial Opening balance	Reforço Increases	Reversão Reversion	Saldo Final Closing balance
Dívidas de Terceiros Debts of Third Parties				
Cientes com conta-corrente Clients - current account	202.651		-44.857	157.794
Cientes de cobrança duvidosa Clients - bad debts	5.776.668		-778.104	4.998.564
Outros devedores Other debtors	8.323.433		-8.323.433	0
Total Geral General Total	14.302.752		9.146.394	5.156.358

Unidade: Euros Unit: Euros

As variações explicam-se pelos seguintes motivos:

- Reversão de 926.157 euros, relativa à utilização por falência da Maxitelsat;
- Aumento de 138.331 euros, decorrente de dívidas dos clientes das comunicações electrónicas, serviços postais e audiotexto;
- Redução de 35.135 euros, respeitante a dívidas dos restantes clientes;
- Reversão de 8.323.433 euros, respeitante à inclusão no fundo de pensões do valor das responsabilidades dos CTT - Correios de Portugal, SA cessando a dívida desta empresa (Nota 31), tendo este valor sido utilizado directamente por contrapartida do saldo a receber.

The variations are due to the following:

- Reversion of 926,157 euros, regarding the Maxitelsat bankruptcy;
- Increase of 138,331 euros, arising from the debts of electronic communication, postal service and audiotext clients;
- Reduction of 35,135 euros, with the respect to the debts of remaining clients;
- Reversion of 8,323,433 euros, with respect to the inclusion in the pension fund of the liabilities of CTT - Correios de Portugal, S.A. ceding the debt of this company (note 31), which value has been used directly to offset the receivable balance.

23. Valor Global das Dívidas de Cobrança Duvidosa

Em 31 de Dezembro de 2006, existiam dívidas de clientes, no montante de 8.334.960 euros. Os ajustamentos, no montante de 5.156.358 euros, respeitam não só às dívidas de clientes classificadas como de cobrança duvidosa, no montante de 4.998.564 euros, como também a dívidas de clientes em conta-corrente, no montante de 157.794 euros, constituídas de acordo com os critérios descritos na nota 3 alínea i):

Dívidas de Clientes Client Debts	Dívida Debt	Ajustamentos Provisions
Clientes conta-corrente Clients current account	3.235.153	157.794
Clientes de cobrança duvidosa Clients bad debts	5.099.807	4.998.564
Totais Totals	8.334.960	5.156.358

Unidade: Euros Unit: Euros

Nas dívidas de clientes de cobrança duvidosa destacam-se as do serviço FWA, com dívidas no montante de 3.046.797 euros, para as quais se constituíram ajustamentos que cobrem integralmente as dívidas.

23. Overall Value of Bad Debts

As at 31 December 2006, the bad debts of clients totalled 8,334,960 euros. The provisions, to the amount of 5,156,358, refer not only to those client debts classified as being bad debts, to the amount of 4,998,564 euros, but also to the debts of client in the current account to the sum of 157,794 euros, constituted in accordance with the criteria described in note 3, point i):

Standing out in the bad debts are the FWA service clients, with debts totalling 3,046,797 euros. The provisions made fully cover these debts.

31. Compromissos Financeiros Assumidos

31.1 Pensões de reforma de benefício definido

Os trabalhadores do ICP-ANACOM, transferidos dos ex-CTT, estavam abrangidos, à data da sua transferência, pelo Plano de Pensões de Reforma e Sobrevivência em vigor naquela empresa, continuando com esse direito, em conformidade com o artigo 28.º do Decreto-Lei n.º 283/89, de 23 de Agosto.

Assim, o ICP-ANACOM assumiu as responsabilidades pelo pagamento das pensões de aposentação, relativamente ao pessoal transferido dos ex-CTT, a maioria do qual integrou os seus quadros em Agosto de 1991.

Em 1 de Outubro de 1996, o ICP-ANACOM constituiu um Fundo de Pensões autónomo para cobrir e financiar as responsabilidades pelo pagamento das pensões.

31. Assumed Financial Commitments

31.1 Fixed benefit retirement pensions

ICP-ANACOM's workers transferred from the former CTT were covered at the date of their transfer by Plano de Pensões de Reforma e Sobrevivência (Retirement and Survival Pension Plan) in force at that company, and still enjoy this right in accordance with article 28 of Decree-Law no. 283/89 of 23 August.

Thus, ICP-ANACOM assumed responsibility for the payment of retirement pensions regarding the personnel transferred from the former CTT, most of whom joined its workforce in August 1991.

On 1 October 1996 ICP-ANACOM established an autonomous Pension Fund to cover and fund liabilities for pension payments.

Até 31 de Dezembro de 2005, o ICP-ANACOM tinha entregue ao fundo de pensões o valor correspondente às responsabilidades perante os seus trabalhadores desde a data da sua integração, não se encontrando financiadas as responsabilidades por serviços passados até àquela data, as quais, de acordo com o diploma supra-referido, foram definidas como sendo da responsabilidade dos ex-CTT.

No entanto, dado o tempo decorrido e não tendo sido ressarcido pelos CTT – Correios de Portugal SA das importâncias que lhe eram devidas por responsabilidades passadas, anteriores à data de integração dos referidos trabalhadores no ICP-ANACOM, contabilisticamente foi constituída uma provisão para fazer face à eventualidade de ter que vir a suportar esse encargo.

Pelos despachos de Sua Excelência o Secretário de Estado Adjunto, das Obras Públicas e das Comunicações, de 17 de Agosto de 2006 e de Sua Excelência o Senhor Secretário de Estado Adjunto e do Orçamento, de 6 de Outubro de 2006, sob proposta do ICP-ANACOM, foi autorizada a regularização da dívida dos CTT com recurso a meios financeiros próprios, na sequência da qual foi entregue ao fundo de pensões o valor em causa, passando o fundo a estar integralmente financiado a partir de 31 de Dezembro de 2006.

Efectivamente, de acordo com o estudo actuarial realizado pela sociedade gestora do Fundo de Pensões – BPI-Pensões, o valor actual das responsabilidades totais dos trabalhadores activos e reformados, transferidos dos ex-CTT e integrados no ICP-ANACOM, foi estimado em 31 de Dezembro de 2006, em 25.765.360 euros:

Up to 31 December 2005, ICP-ANACOM has paid into the pension fund the value corresponding to the liabilities arising from the employees from their date of the employment, whereas those arising from service prior to that date, which, in accordance with the legislation mentioned above, remained the responsibility of ex-CTT, were not financed.

In the meantime, in view of the time that has elapsed and the fact that there has been no settlement of the sums payable by CTT – Correios de Portugal SA with respect to such past liabilities, prior to the date on which the employees concerned were transferred to ICP-ANACOM, a provision has been constituted at an accounting level with respect to the possibility that such sums may have to be supported.

By the Orders of His Excellency the Secretary of State Assistant and for Public Works of 17 August 2006 and Communications and His Excellency the Secretary of State Assistant of 6 October 2006, following the proposal of ICP-ANACOM, authorisation was given to the settlement of the debt of CTT using its own financial resources. As a result, a payment was made into the pension fund of the value concerned, so that the fund is, as at 31 December 2006, fully financed.

According to the actuarial study conducted by the Pension Fund management firm - BPI-Pensões - the current value of the total liability for active and retired employees, transferred from the former CTT and fully incorporated in ICP-ANACOM was estimated as at 31 December 2006, to be 25,765,360 euros:

Responsabilidades Liabilities	2006	2005
Responsabilidades dos ex-CTT Liabilities - former CTT		6.360.925
Responsabilidades da CGA Liabilities - CGA	613.981	582.903
Responsabilidades do ICP-ANACOM Liabilities - ICP-ANACOM	25.151.379	15.551.898
Total Total	25.765.360	22.495.726

Unidade: Euros Unit: Euros

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

O estudo actuarial elaborado teve por base de cálculo os seguintes pressupostos:

- O método utilizado foi o "Entry Age" para cálculo das responsabilidades com serviços passados e do custo normal.
A utilização de tal método é devida à necessidade de estimar custos futuros estáveis até ao momento da reforma de cada trabalhador, por se tratar de um grupo fechado, não havendo lugar a novos elementos;
- Para apuramento das responsabilidades relativas a aposentados procedeu-se ao cálculo do valor actual das rendas vitalícias imediatas;
- Taxa de rentabilidade real de longo prazo de 1% face ao crescimento dos salários e de 2,25% face ao crescimento das pensões;
- Taxa de desconto - 4,75%;
- Taxa de actualização dos salários - 2,5%;
- Taxa de crescimento das pensões - 2,5%;
- Tábua de Mortalidade utilizada foi a tábua francesa TV 88/90;
- Tábua de Invalidez aplicada foi a EKV-80;
- A idade normal de reforma considerada foi a reforma na primeira oportunidade, ou seja, com 36 anos de serviço e pelo menos 60 anos de idade, com um máximo de 65 anos.

Em 31 de Dezembro de 2006 e de 2005, a situação do Fundo de Pensões, no que respeita à responsabilidade do ICP-ANACOM, era a seguinte:

The calculations of this actuarial study were based on the following premises:

- The "Entry Age" method was used to calculate the liability for past services at normal cost. The use of such method is due to the need to estimate stable future costs up to each worker's time of retirement, since this is a closed group and there will be no new members;
- To obtain the liabilities concerning retired personnel, the current value of the immediate lifetime pensions was calculated;
- Long term real return rate of 1%, concerning salary growth, and of 2.25%, concerning pensions growth;
- Discount rate - 4.75%;
- The salary update rate - 2.5%;
- The pension update rate - 2.5%;
- The mortality table applied was the French TV 88/90;
- The disability table applied was EKV-80;
- The normal retirement age considered was retirement at first opportunity, i.e., at 36 years of service and at least 60 years old, with a maximum of 65 years old.

As at 31 December 2006 and 2005, the Pension Fund situation regarding ICP-ANACOM's liability was as follows:

Fundo de Pensões Pension Fund	2006	2005
Valor em 1 de Janeiro Value on 1 January	15.874.492	14.850.633
Encargos do ICP-ANACOM e descontos dos trabalhadores Costs to ICP-ANACOM and workers' payments	523.956	151.158
Rentabilidade do Fundo - Comissões Return on Fund - Commissions	862.977	1.140.384
Pensões pagas Pensions paid	-320.356	-267.683
Inclusão da Responsabilidade CTT Inclusions of CTT liabilities	6.848.588	
Reforço extraordinário Extraordinary payment	1.499.412	
Valor em 31 de Dezembro Value at 31 December	25.289.069	15.874.492

Unidade: Euros Unit: Euros

Como facto saliente, refira-se que no presente exercício económico houve necessidade de proceder a reforços do Fundo, quer normal, quer extraordinário. Este facto deve-se à ocorrência conjugada dos seguintes factos:

- Rentabilidade do fundo acima da prevista no estudo actuarial, 6,5% e 6%, respectivamente;
- Alteração de pressupostos – adaptação, à realidade actual, do pressuposto relativo à taxa de mortalidade, utilizando uma nova tábua, a TV88/90, adequando as responsabilidades em função do aumento da esperança de vida da população em geral, o que teve como consequência um aumento das responsabilidades de 2.105.756 euros;
- Inclusão das responsabilidades dos ex-CTT, o que se traduziu num aumento de responsabilidades para o ICP-ANACOM de 6.848.588 euros.

O montante entregue veio a revelar-se superior às responsabilidades evidenciadas no estudo, porque a última entrega foi efectuada por um valor estimado uma vez que se desconhecia ainda o valor final do fundo, gerando um excedente de financiamento de 137.690 euros, que foi mantido em conta - corrente, por conta de encargos ou pagamentos a ocorrer em 2007.

De acordo com os resultados das avaliações actuariais, com referência aos exercícios de 2006 e 2005, apurou-se o nível de financiamento das responsabilidades com pensões de aposentação a cargo do ICP-ANACOM:

It should be noted that during the present financial year it was necessary to make top up payments to the Fund, both of an extraordinary and ordinary type. This was due to the combined occurrence of the following:

- Return of the fund above that forecast by the actuarial study, 6.5% and 6%, respectively;
- Alteration of premises – adaptation, to the current situation, of the premise regarding mortality rate, using the new table, TV88/90, adjusting liabilities to the increase in the life expectancy of the general population and leading to an increase in liabilities of 2,105,756 euros;
- Inclusion of the liabilities of the former CTT, leading to an increase in ICP-ANACOM liabilities to the order of 6,848,588 euros.

The sum paid is greater than the liabilities set out in the study, because the value of the last payment was estimated in view of final value of the fund being unknown, generating an excess of financing to the order of 137,690 euros, which was maintained in the current account, in account of costs or payments to be incurred in 2007.

According to the results of actuarial studies for financial years 2006 and 2005, the financing level of the liabilities for ICP-ANACOM's retirement pensions was determined as follows:

Nível de Financiamento / Financing Level	2006	2005
1. Valor actual das responsabilidades passadas / Current level of past liabilities	25.151.379	15.551.898
Transferidos / Transferred	15.408.384	11.942.386
Aposentados / Retired	9.742.995	3.609.512
2. Valor do Fundo / Fund value	25.289.069	15.874.492
3. Nível de financiamento (2)/(1) / Financing level (2)/(1)	100,5%	102,1%
4. (Déficit)/excesso de financiamento (2)-(1) / Financing (deficit)/surplus (2)-(1)	137.690	322.594

Unidade: Euros / Unit: Euros

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

No quadro seguinte apresentam-se as rubricas relativas à contabilização dos benefícios de aposentação atribuídos pelo Fundo de Pensões, em conformidade com o disposto na Directriz Contabilística n.º 19 ("DC19"), tendo por base os resultados das avaliações actuariais efectuadas em 2006 e 2005.

Para efeitos de apuramento das rubricas constantes na DC19, para além da metodologia e pressupostos actuariais e financeiros utilizados nas avaliações actuariais considerou-se uma taxa de rendimento de 6% ao ano.

The following table shows the categories for the accounting of retirement benefits granted by the Pension Fund, in accordance with the provisions of Accounting Guideline no. 19 ("DC19"), based on the results of the actuarial studies carried out in 2006 and 2005.

Besides the actuarial and financial premises and the methodology used in the actuarial studies, the calculations for the categories in DC19 considered an income rate of 6% per year.

Custos e Proveitos do Ano / Yearly Costs and Income	2006	2005
1. Custo dos serviços correntes / Cost of current services	571.478	455.160
2. Custo dos juros / Cost of interest	759.258	902.099
3. Perdas (ganhos) actuariais / Actuarial losses (gains)	1.740.513	2.350.173
Desvio de pagamento de pensões / Deviation of pension payments	42.389	-13.254
Desvios actuariais / Actuarial deviations	-407.632	-192.880
Alteração de pressupostos / Modification of premises	2.105.756	2.556.307
4. Custo dos serviços passados / Cost of past services	6.848.588	-
5. (Retorno real) / (Real return)	-862.977	-1.140.384
6. Custo (proveito) anual de 2006 (1)+(2)+(3)+(4)+(5) / Annual cost (income) for 2006 (1)+(2)+(3)+(4)+(5)	9.056.860	-41.088

Unidade: Euros / Unit: Euros

Nos termos da directriz contabilística atrás referida, o ICP-ANACOM optou pelo reconhecimento, no exercício de 2006, à semelhança do que havia feito em 2005, da totalidade das responsabilidades com reformados e activos.

Under the terms of the aforementioned accounting guideline, ICP-ANACOM chose in financial year 2006, as it had done in 2005, to recognize all liabilities connected to retired and active workers.

Reconciliação DC19 DC19 Reconciliation		2006	2005
1. Valor inicial do Fundo	Initial Fund value	15.874.492	14.850.633
2. Valor inicial das responsabilidades	Initial liability value	15.551.898	14.720.285
3. (Déficit) / Excesso (1) - (2)	(Deficit) / Surplus (1) - (2)	322.594	130.348
4. Custos do ano	Yearly Costs	9.919.837	1.099.296
Custo dos serviços correntes	Cost of current services	571.478	455.160
Custo dos juros	Cost of interest	759.258	902.099
Custo dos serviços passados	Cost of past services	6.848.588	-2.608.136
Perdas actuariais	Actuarial losses	1.740.513	2.350.173
5. Proveitos do ano	Yearly income	9.734.933	1.291.542
Contribuições efectuadas	Payments made	8.871.956	151.158
Retorno real	Real return	862.977	1.140.384
6. (Déficit) / Excesso (5) - (4) + (3)	(Deficit) / Surplus (5) - (4) + (3)	137.690	322.594
7. Valor final do Fundo	Final Fund value	25.289.069	15.874.492
8. Valor final das responsabilidades	Final liability value	25.151.379	15.551.898

Unidade: Euros Unit: Euros

31.2 Pensões de reforma de contribuição definida

Em 2003.10.23, o Conselho de Administração aprovou a criação de um plano de complemento de pensão de reforma de contribuição definida para todos os colaboradores do ICP-ANACOM abrangidos pelo regime da Segurança Social.

O Plano é financiado pela Autoridade e pelos colaboradores (sendo a contribuição destes últimos opcional) e abrange todos os trabalhadores com contrato de trabalho sem prazo.

A gestão do Fundo ficou a cargo de uma Sociedade Gestora de Fundos de Pensões (Banif Açor Pensões).

De acordo com as condições do Plano, a Autoridade compromete-se a efectuar contribuições que variam entre 1% (contribuição mensal fixa) e 2% da massa salarial, dependendo da contribuição de cada colaborador.

Os encargos contabilizados no exercício findo em 31 de Dezembro de 2006 e referentes a este plano ascenderam a cerca de 206.851 euros registados na rubrica de Custos com o Pessoal.

No momento de eventual desvinculação laboral, as contribuições efectuadas por cada trabalhador até àquela data

31.2 Fixed contribution retirement pensions

On 23 October 2003 the Board of Directors approved the establishment of a fixed contribution retirement pension complement, set for all ICP-ANACOM's employees included in the Social Security regime.

The Plan is financed by this Authority and its employees (optional) and includes all staff with permanent contracts.

The Fund's management was given to a Pension Management Fund (Banif Açor Pensões).

According to the Plan's conditions, ICP-ANACOM will make contributions ranging from 1% (fixed monthly contribution) to 2% of the total payroll, depending on each employee's contribution.

The costs accounted for during the financial year ended on 31 December 2006 and concerning this plan reached about 206,851 euros, recorded in the 'Personnel Costs' category.

In the event that an employee terminates his/her relationship with ICP-ANACOM, contributions made up to that date are reimbursed, with each year's respective income.

Anexo às Demonstrações
Financeiras

Annex to the Financial
Statements

revertem a seu favor, acrescidas do respectivo rendimento em cada ano.

Porém, as Unidades de Participação adquiridas com as contribuições do ICP-ANACOM só revertem em benefício do trabalhador desvinculado em função da antiguidade ao serviço activo, de acordo com seis escalões de antiguidade.

31.3 Cuidados de saúde

Em 31 de Dezembro de 2006, cerca de 93 trabalhadores do ICP-ANACOM não estão abrangidos pelos esquemas de assistência e benefícios da Segurança Social, os quais são assegurados pelo IOS (Obras Sociais dos CTT - Correios de Portugal, SA), nomeadamente, assistência médica, medicação e hospitalar, meios auxiliares de diagnóstico e serviços de enfermagem, para além de outros benefícios sociais, ao abrigo de um protocolo celebrado entre o IOS e o ICP-ANACOM.

As quotizações de montante fixo entregues ao IOS e relativas às despesas de saúde daquela parcela de trabalhadores activos são registadas como custos quando são pagas.

A DC19 veio estabelecer a obrigatoriedade de registo contabilístico, a partir de 1998, das responsabilidades relativas a estes benefícios a auferir pelos empregados reformados.

O ICP-ANACOM procedeu, em 2006, à actualização do estudo actuarial das responsabilidades em causa, para o que concorreram os seguintes pressupostos económicos:

- Método de cálculo "Projected Unit Credit";
- Taxa de desconto - 4,75%;
- Taxa de inflação - 2%;
- Despesas administrativas em % dos custos médicos - 2005 - 6,5%; 2006 - 6,5%; seguintes - 6,5%;
- Tendências de evolução dos custos médicos 2005 - 4,5%; 2006 - 4,5%; seguintes - 4,5%;
- Percentagem de casados - na data de reforma, invalidez ou morte, assumiu-se que 55% dos participantes masculinos e 15% dos participantes femininos irão incluir o respectivo cônjuge no programa. Assumiu-se, ainda, a diferença de três anos para mais, dos cônjuges masculinos em relação aos cônjuges femininos;

However, Participation Shares that were acquired with contributions from ICP-ANACOM are only reimbursed to employees depending on their active service time and according to six seniority levels.

31.3 Healthcare

As at 31 December 2006, some 93 ICP-ANACOM workers were not covered by the Social Security healthcare or benefits schemes; these are instead insured by IOS - Instituto de Obras Sociais dos CTT - Correios de Portugal, S.A (CTT - Correios de Portugal, S.A.'s Institute for Social Works), particularly for medical care, medication, hospital admissions, auxiliary means of diagnosis and nursing services, besides other social benefits, under an agreement between IOS and ICP-ANACOM.

The fixed sum quotas handed over to the IOS for the health expenses of that group of active employees are registered as costs when paid out.

DC19 made it mandatory from 1998 to post liabilities for the benefits to be drawn by retired workers.

In 2006, ICP-ANACOM updated the actuarial study of these liabilities, with the following economic assumptions:

- Calculation method - "Projected Unit Credit";
- Discount rate - 4.75%;
- Inflation rate - 2%;
- Administrative costs as % of medical costs - 2005 - 6.5%; 2006 - 6.5%; following - 6.5%;
- Trends for evolution of medical costs - 2005 - 4.5%; 2006 - 4.5%; following - 4.5%;
- Percentage of married employees - at the date of retirement, disability or death, it is assumed that 55% of male participants and 15% of female participants will include their respective spouse in the programme. It was also assumed that male spouses are on average three years older than their female partners;

- Número de filhos - na data de reforma, invalidez ou morte, assumiu-se a média de 1,5 filhos por participante casado e que cada filho é 30 anos mais novo do que o respectivo participante;
- Tábua de mortalidade - TV88/90;
- Tábua de invalidez - 50% EKV80.

Estes pressupostos foram estabelecidos com base numa análise de todos os membros do IOS, incluindo os pertencentes ao ICP-ANACOM.

Os resultados desse estudo foram os seguintes:

- Number of children - at the date of retirement, disability or death, an average 1.5 children per married participant is assumed, and that each child is 30 years younger than the respective participant;
- Mortality table - TV88/90;
- Disability table - 50% EKV80.

These premises were established according to an analysis of all IOS members, including those belonging to ICP-ANACOM.

The results were as follows:

Responsabilidades Liabilities		2006	2005
Responsabilidades passadas Past liabilities		2.085.000	2.125.000
Responsabilidades do ano Year's liabilities		507.000	-40.000
Responsabilidades totais Total liabilities		2.592.000	2.085.000
Activos Active	1.207.000		
Inactivos Inactive	1.385.000		

Unidade: Euros Unit: Euros

Nos termos da directriz contabilística atrás referida, o ICP-ANACOM reconheceu, no exercício de 2006, à semelhança do que havia feito em anos anteriores, a totalidade das responsabilidades com reformados e activos, resultando daí um aumento das mesmas de 507.000 euros.

Under the terms of the aforementioned accounting guideline, ICP-ANACOM recognized, in the 2006 financial year and in line with previous years, all liabilities connected to retired and active service employees. This resulted in an increase in these liabilities of 507,000 euros.

Reconciliação DC19 DC19 Reconciliation		2006	2005
1. Valor inicial Initial value		2.085.000	2.125.000
2. Débitos/Custos Debits/costs			
(a) Custo dos Serviços Correntes Cost of Current Services		45.000	51.000
(b) Custo dos Juros Cost of Interest		97.000	110.000
(c) (Ganhos)/Perdas actuariais Actuarial (Gains)/Losses		436.000	-133.000
3. Créditos Credits			
(a) Contribuições dos inactivos Retiree contributions		-71.000	-68.000
4. (Redução)/Reforço (2+3) (nota 34) (Reduction)/Reinforcement (2+3) (Note 34)		507.000	-40.000
5. Valor final (1+4) Final value (1+4)		2.592.000	2.085.000

Unidade: Euros Unit: Euros

Este aumento de responsabilidades, que se baseia no resultado do referido estudo actuarial, teve como causa determinante a utilização de uma nova tábua de mortalidade, a TV88/90, cuja consequência foi a necessidade de um maior reforço da provisão, cerca de 386.000 euros.

31.4 Projectos especiais e protocolos no âmbito da sociedade de informação

O ICP-ANACOM, por orientação do Governo, participa no financiamento de diversos projectos especiais no âmbito da sociedade de informação, numa perspectiva de bem público e ao abrigo do que o Governo e o ICP-ANACOM, em sua representação, celebraram protocolos e acordos com terceiros para o seu financiamento parcial ou integral. Tendo em consideração a natureza das cláusulas destes protocolos e acordos, bem como o facto de alguns deles não definirem com exactidão o valor do financiamento total assumido pelo ICP-ANACOM, os valores desembolsados ao abrigo destes protocolos e acordos são reconhecidos como custo na demonstração dos resultados dos exercícios em que os pagamentos são efectuados.

This increase in liabilities, which is based on the result of the actuarial study detailed above, is due to the use of a new mortality table, TV88/90, which led to the need for an increase in provision of around 386,000 euros.

31.4 Special projects and protocols within the scope of information society

Upon the suggestion of the Government, ICP-ANACOM takes part in the funding of several special projects of a social nature linked to the telecommunications field and within the scope of the information society, to better serve the public. Accordingly, the Government, and ICP-ANACOM on its behalf, sign protocols and agreements with third parties for the full or partial funding of such projects. Considering the nature of the provisions of these protocols and agreements, as well as the fact that some of them do not precisely define the total financing value assumed by ICP-ANACOM, the amounts disbursed under these protocols and agreements are recognised as cost in the statement of results for the financial years in which the payments are made.

Em 31 de Dezembro de 2006, o Governo e o ICP-ANACOM, em sua representação, tinham celebrado protocolos e acordos com terceiros para o seu financiamento integral ou parcial, no montante de 36.638.285 euros, como segue:

As at 31 December 2006, the Government and ICP-ANACOM on its behalf had signed protocols and agreements with third parties for their full or partial funding, for the amount of 36,638,285 euros, as follows.

Financiamento acumulado (1999-2006) Accumulated financing (1999-2006)	Financiamento Financing Total	Financiamentos já Atribuídos Financing In			Por Atribuir To Be Accomplished
		2006	2005	Anos Anteriores Previous	
PROJECTOS PROJECTS					
LOJAS DO CIDADÃO CITIZEN SERVICE CENTERS	2.992.787			1.649.484	1.343.303
DREL - Direcção Regional de Educação de Lisboa Lisbon Regional Education Directorate	79.808			69.564	10.244
CEDIPRE - Centro de Estudos de Direito Público e Regulação (anual) Public Law and Regulation Studies Centre (annual)	69.599	5.000	10.000	54.599	0
FDTI - Fundação para a Divulgação das Tecnologias de Informação (FDTI)	6.633.243	748.043	1.496.086	3.641.071	748.043
ESA - Agência Espacial Europeia European Space Agency	13.500.000	1.643.238	350.764	5.993.453	5.512.545
TELEMEDICINA - Intervenção estratégica Strategic Intervention	548.678			545.904	2.774
MES - Projecto de acessibilidades dos transportes colectivos a pessoas condicionadas da visão Project for public transportation accessibility by people with visual disabilities	173.387			0	173.387
CYBERCENTRO DE CASTELO BRANCO CASTELO BRANCO CYBERCENTER	633.473		39.105	586.270	8.098
CYBERCENTRO DA COVILHÃ COVILHÃ CYBERCENTER	914.483			888.177	26.306
CYBERCENTRO DA GUARDA GUARDA CYBERCENTER	633.473		102.824	530.650	-1
CYBERCENTRO DE GUIMARÃES GUIMARÃES CYBERCENTER	633.473			633.494	-21
CYBERCENTRO DE BRAGANÇA BRAGANÇA CYBERCENTER	633.473			633.473	0
CYBERCENTRO DE FARO FARO CYBERCENTER	659.964			0	659.964
CYBERCENTRO DE AVEIRO AVEIRO CYBERCENTER	633.473			0	633.473
CYBERCENTRO DE BEJA BEJA CYBERCENTER	239.964		105.999	0	133.965
OCT e DETEFP OCT e DETEFP	104.748			104.748	0
UMIC - Agência para a Sociedade do Conhecimento Knowledge Society Agency	7.532.514		2.500.000	5.032.514	0
ICAM - Instituto do Cinema, Audiovisual e Multimédia Cinema, Audiovisual and Multimedia Institute	20.770			20.770	0
PEDIDO DE MARCA COMUNITÁRIA CYBERCENTRO CYBERCENTER COMMY TRADEMARK REQUEST	975			975	0
Totais Total	36.638.285	2.396.281	4.604.778	20.385.146	9.252.080

Unidade: Euros Unit: Euros

O montante de 9.252.080 euros será reconhecido como custo nos exercícios em que vierem a ser pagos os respectivos projectos. Nos exercícios de 2006 e 2005, o ICP-ANACOM

The amount of 9,252,080 euros will be recognized as a cost in the financial years in which the corresponding projects are paid for. In the 2006 and 2005 financial periods, ICP-ANACOM

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

reconheceu custos de 2.396.281 euros e 4.604.778 euros, respectivamente, na rubrica Participações, desdobramento da conta de Outros custos e perdas operacionais.

Os protocolos e acordos têm vindo a ser realizados desde 1999, encontrando-se em curso os seguintes:

- Projecto piloto de concepção e instalação de postos de atendimento ao cidadão (rubricado pelo Instituto para a Gestão das Lojas do Cidadão, CTT e ICP-ANACOM, em Agosto de 1999 e Outubro de 2001);
- Cybercentro de Castelo Branco - Demonstração prática de tecnologia de informação, comunicação e multimédia (rubricados pelo Governo e Câmara Municipal de Castelo Branco, em Agosto de 1999);
- Cybercentro da Covilhã - Demonstração prática de tecnologias de informação, comunicação e multimédia (rubricado pelo Governo e a Universidade da Beira Interior, em Junho de 1999);
- Protocolo celebrado com o CEDIPRE - Centro de Estudos de Direito Público e Regulação, em Outubro de 2000 e posteriormente renovado, no âmbito do funcionamento e desenvolvimento da investigação, ensino e formação;
- Acordos de cooperação entre o ICP-ANACOM e a FDTI (Fundação para a Divulgação das Tecnologias de Informação), para formação, no âmbito das tecnologias de informação (rubricados pelos Ministros do Equipamento Social e da Juventude e Desportos, em Agosto de 2001 e Abril de 2004);
- Protocolos de financiamento do Plano de Longo Prazo do Programa de Telecomunicações da ESA (Agência Espacial Europeia), a executar no período de 2001-2006 (rubricados pelos Ministros do Ambiente e do Ordenamento do Território, da Economia e da Ciência e da Tecnologia, publicado no DR em Março de 2001 e Março de 2002);
- Cybercentro de Beja - Demonstração prática e fomento do uso das tecnologias da informação, comunicações e multimédia, destinado essencialmente à população jovem e estudantil (rubricado pelo ICP-ANACOM, Instituto Politécnico de Beja, FDTI e Instituto Português da Juventude, em Dezembro de 2003);
- Cybercentro de Faro - Demonstração prática e fomento do uso das tecnologias da informação, comunicações e multimédia, destinado essencialmente à população jovem

recognized costs of 2,396,281 euros and 4,604,778 euros, respectively, in the Participations category, of the Other operating costs account.

Protocols and agreements that have been undertaken since 1999 and are currently in progress are as follows:

- A pilot project to conceive and install citizen attendance posts (endorsed by Instituto para a Gestão das Lojas do Cidadão, CTT and ICP-ANACOM in August 1999 and October 2001);
- Castelo Branco Cybercentre - Practical demonstration of information, communications and multimedia technology (endorsed by the government and the Castelo Branco Municipal Council in August 1999)
- Covilhã Cybercentre - Practical demonstration of information, communications and multimedia technologies (endorsed by the government and the University of Beira Interior in June 1999);
- A protocol signed with CEDIPRE - Study Centre for Public Law and Regulation, in October 2000 and later renewed within the scope of the functioning and development of research, teaching and training;
- A co-operation agreement between ICP-ANACOM and FDTI (Foundation for the Propagation of the Information Technologies) for information technology training (endorsed by the Ministers of Social Infrastructure, and Youth and Sport in August 2001 and April 2004);
- A protocol to finance the European Space Agency's (ESA) Long Term Telecommunications Programme to be executed through the period 2001-2006 (endorsed by the Ministers of Environment and Territorial Planning, Economy, and Science and Technology, published in the DR in March 2001 and March 2002);
- Beja Cybercentre - Practical demonstration and fostering of information, communications and multimedia technologies, basically targeting the youth and student population (endorsed by ICP-ANACOM, Beja Polytechnic Institute, FDTI and Portuguese Youth Institute in December 2003);
- Faro Cybercentre - Practical demonstration and fostering of information, communications and multimedia technologies, basically targeting the youth and student population (endorsed by ICP-ANACOM, Faro Municipal Council and the Secretary of State for Youth and Sports in August 2002);
- Aveiro Cybercentre - Practical demonstration and fostering of information, communications and multimedia technologies,

e estudantil (rubricado pelo ICP-ANACOM, Câmara Municipal de Faro e Secretário de Estado da Juventude e Desportos, em Agosto de 2002);

- Cybercentro de Aveiro - Demonstração prática e fomento do uso das tecnologias da informação, comunicações e multimédia, destinado essencialmente à população jovem e estudantil (rubricado pelo ICP-ANACOM, Câmara Municipal de Aveiro e Instituto Português da Juventude, em Maio de 2000);
- Projecto de acessibilidade dos transportes colectivos a pessoas condicionadas da visão (Despacho do Ministro do Equipamento Social, publicado no *DR* em Dezembro de 2001);

basically targeting the youth and student population (endorsed by ICP-ANACOM, Aveiro Municipal Council and the Portuguese Youth Institute in May 2000);

- Public transports accessibility project for people with visual disabilities (Order from the Minister of Social Infrastructure, publish in *DR* in December 2001);

34. Movimentos Ocorridos nas Provisões

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2006, ocorreram os seguintes movimentos nas rubricas de provisões:

34. Movements In Provisions

During the financial year ending 31 December 2006, the following movement were recorded in the provisions account category:

Provisões Provisions	Saldo inicial Initial balance	Aumentos Increases	Reduções (Nota 46) Reductions (Note 46)	Saldo Final End balance
Cuidados de saúde (Nota 31) Healthcare (Note 31)	2.085.000	507.000		2.592.000
Processos judiciais Legal cases	12.049.776	13.632.634		25.682.410
Outros Other	5.530		-5.530	0
Totais Total	14.140.306	14.139.634	-5.530	28.274.410

Unidade: Euros Unit: Euros

Estas variações resultam dos seguintes factos:

- Reforço da provisão para cuidados de saúde de 507.000 euros, decorrente da actualização das responsabilidades com base no estudo actuarial a 31 de Dezembro de 2006;
- Aumento da provisão para processos judiciais em curso e outros processos em contencioso, no montante de 13.632.634 euros, que se destinam a fazer face a responsabilidades estimadas relativas a processos judiciais que se encontravam em curso em 31 de Dezembro de 2006, em resultado da avaliação do risco associado, baseada na opinião dos advogados que conduzem os processos.

These variations are a consequence of the following facts:

- Increase of 507,000 euros in provisions for healthcare, following an update of liabilities based on the actuarial study on 31 December 2006;
- Increase in the provision for ongoing legal proceedings and other processes under dispute, to the amount of 13,632,634 euros, which aims to cover estimated liabilities for ongoing legal cases as at 31 December 2006, as a result of the assessment of the associated risk and based on the opinion of the lawyers conducting the cases.

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

40. Movimentos Ocorridos no Capital Próprio

O movimento ocorrido nos saldos das rubricas de capital próprio, durante o exercício de 2006, foi o seguinte:

40. Equity Capital Movements

The following movements were recorded in the balances of the equity capital accounts during the 2006 financial year:

Capital	Capital	Saldo inicial Opening balance	Aumentos Increases	Reduções Reductions	Transferências Transfers	Saldo Final Final balance
Reserva de reavaliação	Revaluation reserve	2.238.778				2.238.778
Reservas especiais	Special reserves					
Transferências de imobilizado	Fixed assets transfers	8.562.220				8.562.220
Investimento	Investment	19.491.095		-10.949.829	12.308.431	20.849.697
Resultado do exercício	Financial period result	12.308.431	8.767.426		-12.308.431	8.767.426
Total	Total	42.600.524	8.767.426	-10.949.829	0	40.418.121

Unidade: Euros Unit: Euros

No presente exercício económico recorreu-se à reserva de investimento para cumprir as seguintes determinações:

- Em 5 de Janeiro de 2007 foi publicada a Portaria n.º 14/2007, dos Ministros do Estado e das Finanças, e das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, que determinou a afectação ao Estado de 85% dos resultados líquidos de 2005 do ICP-ANACOM, no montante de 10.462.166 euros, valor que foi transferido para uma conta previamente definida pela Direcção-Geral do Tesouro em 29 de Dezembro de 2006.
- Os despachos de Sua Excelência o Secretário de Estado Adjunto, das Obras Públicas e das Comunicações, de 17 de Agosto de 2006 e de Sua Excelência o Senhor Secretário de Estado Adjunto e do Orçamento, de 6 de Outubro de 2006, permitiram efectuar a regularização da dívida dos CTT – Correios de Portugal SA ao ICP-ANACOM, recorrendo a meios próprios. O resultado da sua aplicação determinou uma diminuição da reserva de 487.663 euros que reflecte a diferença entre o valor da provisão existente e o valor das regularizações a efectuar de acordo com os citados despachos. Esta regularização não constitui custo do exercício por dizer respeito a exercícios anteriores, sendo o movimento contabilístico efectuado directamente na conta 57 – Reservas Especiais.

In the current economic period, recourse was made to the investment reserve in order to comply with the following determinations:

- On 5 January 2007, Administrative Rule no. 14/2007 of the Ministers of State and Finances, and of Public Works, Transport and Communications was published. Under the terms of this Administrative Rule, 85% of ICP-ANACOM's net results of 2005, the sum of 10,426,166 euros, is payable to the State. This amount was transferred to an account that had been previously defined by the Treasury Department, on 29 December 2006.
- By the Orders of His Excellency the Secretary of State Assistant and for Public Works of 17 August 2006 and Communications and His Excellency the Secretary of State Assistant of 6 October 2006, authorisation was given to the settlement of the debt of CTT to ICP-ANACOM, using its own financial resources. The result of the application of such Orders determined a reduction of 487,663 euros in the reserves, reflecting the difference in value between existing provision and the settlement to be made under these orders. This settlement does not constitute a cost for the period in respect of previous periods, with the accounting movement made directly in account 57 – Special Reserve.

As reservas especiais incluem o valor líquido do imobilizado transferido para o ICP-ANACOM, nomeadamente o espólio filatélico do ex-Ultramar (Nota 10).

The special reserves include the net value of fixed assets transferred to ICP-ANACOM, in particular the former Portugal Overseas philatelic collection (note 10).

43. Remunerações Atribuídas aos Órgãos Sociais

As remunerações atribuídas aos membros dos órgãos sociais, nos exercícios de 2006 e 2005, foram as seguintes:

43. Board Remunerations

The following remunerations were made to members of the boards during the financial years 2006 and 2005:

Remunerações dos Órgãos Sociais Board Remunerations	2006	2005
Conselho de Administração Board of Director	850.142	649.995
Conselho Fiscal Statutory Audit Committee	47.621	48.466
Total Total	897.763	698.461

Unidade: Euros Unit: Euros

Não existem responsabilidades assumidas por pensões de reforma relativamente aos membros dos órgãos acima referidos.

No retirement pension liability is incurred for members of the abovementioned boards.

44. Prestações de Serviço por Actividades

A distribuição das prestações de serviços nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, por actividades, é a seguinte:

44. Provisions of Service by Activity

The distribution of service provisions by activity in the financial years ending on 31 December 2006 and 2005 is as follows:

Prestações de Serviço por Actividades Provisions of Service by Activity	2006	2005
Espectro radioeléctrico Radio spectrum	66.815.810	67.705.860
Comunicações electrónicas e audiotexto Electronic communications and audiotext	616.231	657.632
Serviços postais Postal services	177.000	149.625
ITED ITED	291.895	109.527
Outras prestações de serviço Other service provisions	181.393	196.478
Total Total	68.082.329	68.819.122

Unidade: Euros Unit: Euros

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

A redução dos proveitos referentes ao espectro radioelétrico decorre do facto de o respectivo tarifário ter diminuído 10% em Janeiro de 2006, facto que apenas foi parcialmente compensado pelo aumento do nível de actividade.

O aumento verificado na rubrica ITED deve-se ao afluxo anormal de renovações ocorridas no exercício em análise, que passaram a ser obrigatórias de 3 em 3 anos.

The reduction seen in income from the radio spectrum stems from the fact that in January 2006, there was a 10% reduction in tariffs, only partially offset by an increase in activity levels.

The increase seen in ITED is due to an abnormal flow of renovations during the financial period. Such renovation is now mandatory every 3 years.

45. Demonstrações dos Resultados Financeiros

Os resultados financeiros dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 têm a seguinte composição:

45. Statements of Financial Results

The financial results of the periods ending on 31 December 2006 and 2005 are composed as follows:

Resultados Financeiros Financial Results	2006	2005		2006	2005
Dif. câmbio desfavoráveis Unfavourable exchange rate dif.	1.110	5.012	Juros obtidos Interest obtained	1.335.562	980.371
Outros c/p financeiros Other financial costs/losses	8.085	8.006	Dif. câmbio favoráveis Favourable exchange rate dif.	12.360	242
Resultados financeiros Financial results	1.341.792	971.946	Outros p/g financeiros Other financial income/gains	3.065	4.351
Total Total	1.350.987	984.964		1.350.987	984.964

Unidade: Euros Unit: Euros

No que toca aos juros obtidos, é de destacar que a parte mais significativa se deve à aplicação dos excedentes de tesouraria, cerca de 1.230.782 euros, merecendo também destaque a cobrança de juros de mora por atrasos ocorridos no pagamento de facturas, que envolveu cerca de 104.780 euros.

Regarding the obtained interest, it should be noted that the major part is due to the application of a liquidity surplus of about 1,230,782 euros; the collection of interests charged for late payment, which involved 104,780 euros, was also important.

46. Demonstrações dos Resultados Extraordinários

Os resultados extraordinários dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2006 e 2005 têm a seguinte composição:

Resultados Extraordinários Extraordinary Results	2006	2005		2006	2005
Dívidas incobráveis Uncollectible debts	913.395	5.387	Ganhos em imobilizações Gains in fixed assets	31.880	528.472
Perdas em imobilizações Fixed Assets losses	10.595	17.455	Redução de provisões Provision reduction	5.530	40.000
Multas e Penalidades Fines and Penalties		183	Benefícios de penalidades contratuais Benefit from contractual penalties	35.000	113
Outros c/p extraordinários Other extra. costs/losses	128.774	1.097.300	Outros p/g extraordin. Other extraor. income/gains	41.156	48.788
			Resultados extraordinários Extraordinary results	939.198	502.952
Total Total	1.052.764	1.120.325		1.052.764	1.120.325

Unidade: Euros Unit: Euros

Ao nível da rubrica de Proveitos e ganhos extraordinários, destacam-se os seguintes movimentos:

- Ganhos em imobilizações decorrentes da alienação de algumas viaturas da frota automóvel do ICP-ANACOM, no montante de 28.380 euros;
- Na rubrica Outros proveitos e ganhos extraordinários, o reconhecimento como proveito, no exercício, de uma parcela dos subsídios ao investimento atribuídos ao ICP-ANACOM [Nota 3, alínea m], no montante de 3.890 euros (Nota 48) e a regularização de um valor especializado em 2005 que foi facturado por valor inferior, em 2006, no montante de 29.323 euros.

Quanto à rubrica de Outros custos e perdas extraordinários, os factos mais relevantes foram os seguintes:

- Anulação de créditos de clientes, por informação dos serviços de finanças, no montante de 913.395 euros, para os quais tinha sido constituída uma provisão e que foi utilizada em 2006 (Nota 21);
- Abono de remuneração a um ex-Administrador do ICP-ANACOM, a título indemnizatório, nos termos dos números 4 e 5 do artigo 23.º dos Estatutos do ICP-ANACOM, no montante de 110.824 euros.

46. Statements Of Extraordinary Results

Extraordinary results for the financial period ending 31 December 2006 and 2005 have the following composition:

Within the Extraordinary income and gains account, the following movements should be noted:

- Gains in fixed assets due to the alienation of a number vehicles of ICP-ANACOM's automobile fleet, to the amount of 28,380 euros;
- In the Other extraordinary income and gains account, the recognition as income, during the financial period of a set of investment subsidies allocated to ICP-ANACOM (Note 3 point m)), to the amount of 3,890 euros (Note 48) and the settlement of a specialised value in 2005 which was invoiced at a lower amount in 2006, to the amount of 29,323 euros.

With respect to the Other extraordinary costs and losses account, the most relevant facts were as follows:

- Cancellation of client credits, based on information from the financial services, to the amount of 913,395 euros, for which a provision had been constituted and which was used in 2006 (note 21);
- Remuneration allowance to a former member of ICP-ANACOM's Board of Directors, as compensation, under the terms of numbers 4 and 5 of article 23 of ICP-ANACOM's statutes, to the amount of 110,824 euros

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

48. Acréscimos e Diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2006 e de 2005, os saldos de acréscimos e diferimentos tinham a seguinte composição:

Acréscimos e Diferimentos Accrued income	2006	2005
Acréscimos de Proveitos Accrued Income		
Valores por facturar Amounts to invoice	703.155	2.755.571
Reembolso de deslocações Travel returns	2.395	1.394
Subsídios a receber (Nota 52.2) Receivable subsidies (Note 52.2)	70.314	68.219
Juros a receber Receivable interest	53.277	28.677
Total Total	829.141	2.853.861
Custos Diferidos Deferred Costs		
Adaptação de instalações Renovation of facilities	534.328	892.523
Quotizações Subscription	820.480	722.051
Rendas e alugueres Rents and leases	136.335	134.773
Subsídio de refeição Meal allowance	124.331	129.502
Prémios de seguros Insurance premiums	269.027	226.878
Publicações Publications	26.261	163.956
Outros Other	280.225	419.356
Total Total	2.190.987	2.689.039
Acréscimos de Custos Accrued Costs		
Remunerações Remunerations	2.520.051	2.422.926
Seguros a liquidar Insurance to be settled	101.609	1.926
Outros Other	130.797	83.704
Total Total	2.752.457	2.508.556
Proveitos Diferidos Deferred Income		
Subsídios ao investimento Investment subsidies	148.531	152.421
Total Total	148.531	152.421

Unidade: Euros Unit: Euros

O montante de 703.155 euros respeita fundamentalmente a taxas de utilização do espectro radioelétrico dos operadores de telecomunicações relativas ao segundo semestre de 2006, que apenas serão facturadas em 2007 [Nota 3, c].

O saldo da rubrica Adaptação de Instalações respeita a obras de adaptação efectuadas no edifício da sede, diferido de acordo com o critério referido na nota 3, o). Durante o exercício

48. Accruals and Deferrals

As at 31 December 2006 and 2005 the balance of accruals and deferrals had the following composition:

The sum of 703,155 euros refers fundamentally to the radio spectrum usage fees charged to telecommunications operators in respect of the second half but which were only invoiced in 2007 (Note 3 c).

The Balance of the renovation of facilities category concerns work to renovate the headquarters building deferred in keeping with the criterion mentioned in note 3 o). During the financial year that

findo em 31 de Dezembro de 2006, foi registado como custo na demonstração dos resultados o montante de 433.009 euros.

Na rubrica Quotizações, estão registadas as contribuições pagas em 2006, pelo ICP-ANACOM, relativas à sua participação no orçamento dos organismos internacionais de exercícios seguintes:

Quotizações Subscriptions	2006	2005
União Internacional das Telecomunicações (UIT) International Telecommunication Union (ITU)	400.655	410.455
União Postal Universal (UPU) Universal Postal Union (UPU)	217.404	222.994
Gabinete Europeu das Radiocomunicações (ERO) European Radiocommunications Office (ERO)	88.437	88.602
União Postal das Américas, Espanha e Portugal (UPAEP) Postal Union of the Americas, Spain and Portugal (UPAEP)	112.056	
União Radiocientífica Internacional (URSI) International Union of Radio Science (URSI)	1.928	
Totais Total	820.480	722.051

Unidade: Euros Unit: Euros

A rubrica Remunerações inclui a responsabilidade assumida pelo ICP-ANACOM com férias e subsídio de férias, as quais foram calculadas com base nas remunerações dos trabalhadores, actualizadas de acordo com o aumento salarial previsto para o ano seguinte.

O saldo da rubrica Subsídios ao Investimento, no montante de 148.531 euros, corresponde à parcela dos subsídios ao investimento atribuídos ao ICP-ANACOM no âmbito dos programas PEDIP. O reconhecimento do proveito é efectuado proporcionalmente à amortização dos activos subsidiados, tendo sido reconhecido como proveito, no exercício findo em 31 de Dezembro de 2006, um montante de 3.890 euros (Nota 46).

Durante 1992, efectuou-se a patrimonialização do investimento realizado com a modernização dos laboratórios de Barcarena, o qual foi financiado pelo IAPMEI no âmbito dos programas SIQ-PEDIP.

ended on 31 December 2006, the amount of 433,009 euros was recorded as a cost in the statement of results.

Contributions paid by ICP-ANACOM in 2006 for participation in the following annual budgets of international bodies are recorded in the 'Subscriptions' category:

The Investment subsidies balance, to the amount of 148,531 euros, corresponds to the share of investment subsidies granted to ICP-ANACOM within the scope of the PEDIP programmes. Recognition of the income is made proportional to the amortization of subsidised assets. For the financial year ending on 31 December 2006, an amount of 3,890 euros was recognized as income (Note 46).

In 1992 investments were made in ICP-ANACOM's assets, with the modernization of the Barcarena laboratories, financed by IAPMEI as part of the SIQ-PEDIP programmes.

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

Os valores subsidiados, correspondentes a 80% dos montantes efectivamente solicitados, foram os seguintes:

The subsidised values, corresponding to 80% of the amounts actually requested, were as follows:

Projecto Project	Equipamento Equipment	Formação Training
Laboratório de Metrologia Metrology Laboratory	195.529	1.297
Compatibilidade Electromagnética Electromagnetic Compatibility	195.529	15.962
Totais Total	391.058	17.259

Unidade: Euros Unit: Euros

No presente exercício, efectuou-se o reconhecimento da parcela do proveito correspondente ao investimento em infra-estruturas.

During this financial year, the income portion corresponding to infrastructure investment was recognized.

No exercício de 1996, efectuou-se a patrimonização do investimento relativo à instalação de uma câmara anecóica, que se destina à realização de ensaios de compatibilidade electro-magnética, projecto que foi financiado no âmbito dos programas SINFRA-PEDIP.

During the 1996 financial year investment made on ICP-ANACOM's assets included the installation of an anechoic chamber, used to test electromagnetic compatibility. This project was funded within the scope of the SINFRA-PEDIP programmes.

Os valores subsidiados correspondem a 75% dos valores solicitados, devidamente comprovados por facturas:

Other subsidised values correspond to 75% of the requested amount, duly verified by invoices.

Projecto Project	Equipamento Equipment
Laboratório de Metrologia Metrology Laboratory	982.083
Totais Total	982.083

Unidade: Euros Unit: Euros

49. Estado e Outros Entes Públicos

Em 31 de Dezembro de 2006 e de 2005, os saldos com o Estado e outros entes públicos tinham a seguinte composição:

Estado e Outros Entes Públicos State and Other Public Entities	2006	2005
Saldos credores: Creditor balances:		
Imposto sobre o rend. das pessoas sing. - retenção na fonte Income tax on private individuals - withholding	521.680	469.430
Segurança social Social security	278.907	269.668
Imposto sobre o valor acrescentado Value added tax	14.896	16.317
Total Total	815.483	755.415

Unidade: Euros Unit: Euros

49. State and other Public Entities

As at 31 December 2006 and 2005, the balance with the State and other public entities had the following composition:

50. Depósitos Bancários

Em 31 de Dezembro de 2006 e de 2005, esta rubrica tinha a seguinte composição:

Depósitos Bancários Bank Deposits	2006	2005
Depósitos à ordem Demand deposits	552.266	595.978
Depósitos a prazo Term deposit	47.450.000	41.050.000
Total Total	48.002.266	41.645.978

Unidade: Euros Unit: Euros

50. Bank Deposits

As at 31 December 2006 and 2005, this account had the following composition:

51. Demonstração dos Resultados por Funções

A demonstração dos resultados por funções foi elaborada conforme estipula a directriz contabilística n.º 20 ("DC 20").

Dos critérios adoptados na sua elaboração destacam-se os seguintes aspectos:

- (a) O valor das vendas e das prestações de serviço decorrem directamente do valor dos proveitos e ganhos apurados por naturezas;

51. Statement Of Results By Function

The statement of results by function was made according to the provisions of accounting guideline 20 ("DC 20").

The following aspects stand out in the criteria adopted during its elaboration:

- (a) The sales and service provisions value is directly derived from the operating income and earnings figures calculated by category;

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

- (b) O valor dos custos das vendas e das prestações de serviço e o valor dos custos administrativos decorrem da análise efectuada às rubricas por naturezas, fornecimentos e serviços externos, custos com o pessoal, impostos, amortizações e provisões, com base em critérios orientados para as funções atribuíveis a cada um dos custos;
- (c) O valor dos outros proveitos e ganhos operacionais e outros custos e perdas operacionais incluem os restantes proveitos e ganhos e restantes custos e perdas que não se incluíam nas rubricas anteriores;
- (d) O valor dos resultados extraordinários respeita aos ganhos e perdas materialmente relevantes e não usuais por natureza e de ocorrência não frequente.

52. Outras Informações Relevantes

52.1 Apoio logístico à CPEC - Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações

A CPEC - Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações foi criada pelo Decreto-Lei n.º 153/91, de 23 de Abril, alterado pelo Decreto-Lei n.º 128/2002, de 11 de Maio. Nos termos do artigo 11º, do citado Decreto-Lei, compete ao ICP-ANACOM prestar o apoio técnico e administrativo necessário, pelo que, desde 1994, o ICP-ANACOM tem assegurado os pagamentos decorrentes das despesas de exploração da referida Comissão.

As realizações orçamentais foram registadas como custo na demonstração dos resultados dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2006 e 2005, na rubrica Outros custos operacionais, nos montantes de 319.709 euros e 367.085 euros, respectivamente.

- (b) The cost value of sales and service provisions and the value of administrative costs derive from the analysis of the items by categories, supplies, and external services, personnel costs, taxes, amortizations and provisions. These are based on criteria adapted to functions applicable to each category;
- (c) The value of other operating income and earnings and other operating costs and losses includes remaining income and earnings and remaining costs and losses not included in previous categories;
- (d) The value of the extraordinary results refers to materially relevant but unusual gains and losses, of infrequent occurrence.

52. Other Relevant Information

52.1 Logistical support to CPEC - Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações (Communications Emergency Planning Commission)

CPEC - Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações (Communications Emergency Planning Commission) was established by Decree-Law no. 153/91 of 23 April, amended by Decree-Law no. 128/2002 of 11 May. Under the terms of article 11 of this Decree-Law, ICP-ANACOM is responsible for providing the necessary technical and administrative support. As a result, ICP-ANACOM has guaranteed payments arising from the operation expenses of the aforementioned commission since 1994.

Budget activity was registered as cost in the statement of results for the financial periods ending on 31 December 2006 and 2005, in the other operating costs category, for the respective amounts of 319,709 euros and 367,085 euros, respectively.

CPEC - Custos e Perdas CPEC - Costs and Losses	2006	2005
Encargos com o pessoal Personnel costs	201.558	242.484
Deslocações e estadas e despesas de representação Travel, accommodation, representation expenses	29.801	26.074
Custos comuns ao edifício arrendado (incluindo renda, telefone, electricidade, água, limpeza, condomínio, entre outros) Common costs for the rented building (including rent, telephone, electricity, water, cleaning and condominium, among others)	68.296	71.191
Outros fornecimentos e serviços Other supplies and services	20.054	27.336
Total Total	319.709	367.085

Unidade: Euros Unit: Euros

52.2 Apoio logístico dado à IOT - Intervenção Operacional de Telecomunicações

O Despacho SEH n.º 23/95-XII, de 25 de Setembro de 1995, veio designar o ICP-ANACOM como Entidade Pagadora da comparticipação comunitária dos projectos aprovados no âmbito da Intervenção Operacional de Telecomunicações, bem como das acções relativas à respectiva assistência técnica, na sequência da extinção da CN - Comunicações Nacionais, S.A., entidade que assegurava essas funções.

Assim, a partir de Novembro de 1995, as funções acima referidas passaram a ser desempenhadas pelo ICP-ANACOM. Durante os anos de 2006 e de 2005, observaram-se os seguintes movimentos na conta bancária da IOT:

52.2 Logistical support given to the IOT - Intervenção Operacional de Telecomunicações (Telecommunications Operational Intervention)

SEH Order no. 23/95-XII of 25 September 1995 designated ICP-ANACOM as Entidade Pagadora (Paying Entity) that pays for the community co-partnership in projects approved under the Intervenção Operacional de Telecomunicações (Telecommunications Operational Intervention) programme and for activities associated with the respective technical assistance, following the extinction of CN - Comunicações Nacionais, S.A., the entity previously responsible for it.

Thus, the aforementioned duties became ICP-ANACOM's responsibility in November 1995. In 2006 and 2005 the following movements were recorded in IOT's bank account:

IOT - Conta Bancária IOT - Bank Account	2006	2005
Saldo inicial em 1 de Janeiro Initial balance at 1 January	837.974	1.012.818
Movimentos a crédito Credit movements		
Juros Interest	7.367	8.921
Transferências da UE EU transfers		
Movimentos a débito Debit movements		
Subsídios atribuídos Granted subsidies	-736.472	-183.761
Despesas Expenses	-7	-4
Saldo final em 31 de Dezembro Final balance on 31 December 2005	108.862	837.974

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

Paralelamente, o ICP-ANACOM suportou os custos da IOT, estando-lhe atribuído um projecto que lhe permite ser reembolsado em 100% do valor das despesas elegíveis, no âmbito dos Fundos Comunitários. O montante dos subsídios contabilizados em 2006 foi de 138.568 euros.

Apresenta-se, seguidamente, o quadro de despesas da IOT, nos exercícios de 2006 e de 2005:

Parallel to this, ICP-ANACOM supported the costs of IOT; it was assigned a project that allows it to be reimbursed for 100% of the value of eligible expenses, within the scope of Community Funds. The amount of subsidies recorded in 2006 was of 138,568 euros.

The following table shows IOT's expense for the financial years of 2006 and 2005:

IOT - Custos e Perdas IOT - Costs and Losses		2006	2005
Encargos com o pessoal e honorários Personnel and fee costs		114.247	122.619
Custos comuns ao edifício arrendado (renda, telefone, electricidade, água, limpeza, condomínio, etc.) Common costs for the rented building (including rent, telephone, electricity, water, cleaning and condominium, among others)		19.338	18.032
Outros fornecimentos e serviços Other supplies and services		4.983	4.356
Total Total		138.568	145.007

Unidade: Euros Unit: Euros

52.3 Contribuição para a FPC - Fundação Portuguesa das Comunicações

Em 6 de Outubro de 1997, o ICP-ANACOM, a Portugal Telecom, SA, e os CTT - Correios de Portugal, S.A., instituíram a Fundação Portuguesa das Comunicações, cujo objectivo consiste em promover o estudo, conservação e divulgação do património histórico, científico e tecnológico no domínio das comunicações, cabendo-lhe ainda realizar actividades de investigação, cooperação e de imagem, divulgando a evolução histórica e novas tecnologias do sector, bem como o seu contributo para o desenvolvimento económico-social do país e da comunidade.

52.3 Contributions to FPC - Fundação Portuguesa das Comunicações (Portuguese Communications Foundation)

On 6 October 1997, ICP-ANACOM, Portugal Telecom, S.A., and CTT - Correios de Portugal, S.A. founded the "Fundação Portuguesa das Comunicações" (Portuguese Communications Foundation), whose aim is to promote the study, conservation and dissemination of the historic, scientific and technological heritage in the communications area. It also carries out activities involving research, co-operation and image, historic evolution, spreading information on new technologies and contributing to the socio-economic development of the country and community.

Na sequência da nomeação dos corpos sociais da Fundação Portuguesa das Comunicações e do início da sua actividade, o ICP-ANACOM, como membro fundador, registou nas demonstrações dos resultados dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2006 e de 2005, na rubrica Outros custos e perdas operacionais, os seguintes montantes:

FPC - Custos e Perdas FPC - Costs and Losses	2006	2005
Comparticipação Funding	640.887	627.091
Encargos com pessoal afecto Costs with associated staff	380.629	353.836
Outros fornecimentos e serviços Other supplies and services	4.350	5.616
Total Total	1.025.866	986.543

Unidade: Euros Unit: Euros

Following the appointment of the board members of Fundação Portuguesa das Comunicações and the beginning of its activities, ICP-ANACOM, as a founding member, registered the following amounts in the statements of results for the financial years ending 31 December 2006 and 2005, under the Other operating costs and losses category:

52.4 Contribuição para a Autoridade da Concorrência

A publicação do Decreto-Lei n.º 30/2004, de 6 de Fevereiro, estabeleceu que várias entidades reguladoras sectoriais devem contribuir para o orçamento de funcionamento da Autoridade da Concorrência.

A Portaria n.º 315/2006, de 5 de Abril, determinou que 6,25% das taxas cobradas pelo ICP-ANACOM no último exercício revertissem para aquela Autoridade.

Em consequência desta medida, o ICP-ANACOM registou como custo operacional do exercício o montante transferido para aquela Autoridade, no valor de 4.282.068 euros.

O Director Financeiro e Administrativo

O Conselho de Administração

52.4 Contribution to Autoridade da Concorrência (The Competition Authority)

The publication of Decree-Law no. 30/2004 of 6 February established that several regulatory entities should contribute to the operating budget of Autoridade da Concorrência (Competition Authority).

Administrative Rule no. 315/2006 of 5 April determined that 6.25% of the fees charged by ICP-ANACOM in the last financial year should revert to that Authority.

As a consequence of this measure, ICP-ANACOM registered the amount transferred to that Authority, totalling 4,282,068 euros, as a cost for the period

The Financial and Administrative Director

The Board of Directors



.07

Pareceres

Opinions

■ Relatório e Parecer do Conselho Fiscal

1. Síntese da Acção Desenvolvida

Nos termos das disposições legais e estatutárias, designadamente do previsto na alínea d) do artigo 33.º do Estatuto do ICP - AUTORIDADE NACIONAL DE COMUNICAÇÕES (ICP-ANACOM), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 309/2001, de 7 de Dezembro, cumpre-nos apresentar o relatório da nossa acção fiscalizadora e emitir parecer sobre o Relatório e Contas do ICP-ANACOM relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2006.

O Conselho Fiscal efectuou reuniões e acompanhou os aspectos mais relevantes da gestão desta Autoridade, e:

- analisou, numa base de amostragem, a informação financeira disponível, com resultado favorável;
- tomou conhecimento do Relatório de Auditoria Externa elaborado pela empresa *PRICEWATERHOUSECOOPERS & ASSOCIADOS, SROC, LDA.*, responsável pela execução da auditoria às contas do ICP - ANACOM no exercício de 2006, entidade que colaborou com o Revisor Oficial de Contas no exercício das funções específicas deste.

Analisámos o Relatório e Contas do ICP-ANACOM, apresentado pelo Conselho de Administração, e verificámos a sua clareza e detalhe quanto à caracterização da actividade desenvolvida no exercício de 2006.

2. Actividade do ICP-Anacom

O ICP-ANACOM é uma pessoa colectiva de direito público, dotada de autonomia administrativa e financeira e de património próprio, com funções de assessoria ao Governo nas áreas de coordenação, tutela e planeamento do sector das comunicações, bem como a regulação, supervisão e representação desse sector nos termos do seu Estatuto, exercendo a sua acção sob a tutela do Ministro das Obras Públicas, Transportes e Comunicações.

No exercício em análise o ICP-ANACOM teve como missão regular, supervisionar e fiscalizar o mercado das comunicações, de forma a assegurar que, a todos os consumidores

■ Report and Opinion of Audit Committee

1. Summary Of Developed Actions

Under the terms of legal and statutory provisions, specifically as set in point d) of article 33 of the Statute of ICP - AUTORIDADE NACIONAL DE COMUNICAÇÕES (ICP - ANACOM), as approved by Decree-Law no. 309/2001 of 7 December, it is our duty to present the report of our inspection and to issue our opinion on the Reports and Accounts of ICP-ANACOM for the financial period ending 31 December 2006.

The Audit Committee has held meetings and monitored the most relevant aspects of the management of this Authority, and:

- analysed, on a sample basis, the available financial information, with favourable outcome;
- took note of the External Audit Report, performed by the company *PRICEWATERHOUSECOOPERS & ASSOCIADOS, SROC, LDA.*, responsible for auditing the accounts of ICP - ANACOM in the 2006 financial year, which entity cooperated with the chartered accountant in the exercise of their specific functions.

We examined the Report and Accounts of ICP-ANACOM presented by the Board of Directors, and we verify their clarity and detail in their characterisation of the activity carried out during the 2006 financial year.

2. Activity of ICP-ANACOM

ICP-ANACOM is a collective body under public law, endowed with administrative and financial autonomy and its own assets. Its remit is to advise the government in areas of coordination, oversight and planning of the communications sector, as well as to regulate, supervise and represent the sector under the terms of its Statutes, performing its activity under the tutelage of the Ministry of Public Works, Transport and Communications.

For the financial period being analysed, the mission of ICP-ANACOM was to regulate, supervise and inspect the communications market, in order to ensure that all consumers in Portugal benefit from a diversity of choice and universality of

em Portugal, é proporcionada diversidade de escolha e universalidade no acesso a serviços de comunicação, num mercado onde prevaleçam condições propícias à inovação, investimento e à eficiente prestação de serviços, garantindo aos consumidores finais qualidade a preços acessíveis.

Destaca-se ainda a actividade do conselho consultivo, órgão de consulta, apoio e participação na definição das linhas gerais de actuação do ICP-ANACOM.

3. Recursos Humanos

O número médio de trabalhadores, que inclui contratados sem termo, requisitados e contratados a termo, reportado a 31 de Dezembro de 2006, cifrou-se em 415, representando um decréscimo de cerca de 0,5% quando comparado com igual período do ano anterior.

Na área dos recursos humanos, o ICP-ANACOM tem vindo a desenvolver um Sistema de Gestão de Competências, o qual procura um reforço das competências necessárias à obtenção dos objectivos estratégicos da Autoridade, integrando igualmente as competências individuais de cada colaborador.

As acções de formação proporcionadas pelo ICP-ANACOM aos seus trabalhadores representam, neste exercício, cerca de 1,6% do total dos custos com o pessoal, continuam a ser um factor de extrema importância para um desempenho mais eficiente dos trabalhadores.

access to communications services in a market marked by conditions conducive to innovation, investment and the efficient provision of service, guaranteeing final consumers both quality and affordability.

The work of the Advisory Council should also be underlined, supporting and participating in the definition of general guidelines for ICP-ANACOM's remit

3. Human Resources

The average number of employees, which includes employees on permanent contracts, on requisition and on fixed-term contract, as at 31 December, was reported at 415, representing a reduction of around 0.5% when compared to the same period of the previous year.

In the area of Human Resources, ICP-ANACOM has developed a Competency Management System, which is designed to strengthen the competences necessary for the accomplishment of the strategic objectives of the Authority, integrating the individual competences of each member of staff.

The training activities provided by ICP-ANACOM for its employees represented, for this financial year, around 1.6% of total personnel costs. These activities remain an extremely important factor behind the efficient development of staff.

4. Investimento

Conforme se verifica no quadro seguinte, o investimento realizado pelo ICP-ANACOM em 2006 situou-se nos 4.000.176 euros, aumentando cerca de 6% face ao exercício anterior.

Investimento Investment	2006	2005	Variação Variation	
			Valor Amount	%
Orçamento Budget	4.996.000	4.747.300	248.700	5,24
Execução Execution	4.000.176	3.766.344	233.832	6,21
Desvio Deviation	(995.824)	(980.956)		
Por realizar Remaining	19,93%	20,66%		

Unidade: Euros Unit: Euros

Ao analisar os valores de realização, comparando-os com os valores orçamentados, constatámos que os valores de execução ficaram aquém daqueles, apresentando um desvio de cerca de 20% em 31 de Dezembro de 2006.

Existiram alguns projectos que não foram concretizados atendendo às especificidades muito próprias de alguns concursos e cujas realizações deslizaram para o ano 2007. Verificou-se igualmente a necessidade de reformulação de estratégias por parte do ICP-ANACOM, motivadas pelas orientações de contenção superiormente determinadas, nomeadamente quanto à renovação da frota de viaturas.

Ao nível da execução do investimento, as rubricas que mais se destacam são as de equipamento informático (878.021 euros), que permitem a constante actualização tecnológica com os sistemas aplicacionais e tecnologias de informação mais adequados, e as de equipamento básico (2.778.433 euros), onde as aquisições necessárias à substituição dos equipamentos básicos danificados pelo incêndio de Barcarena assumiram particular relevo.

4. Investment

As can be seen in the following table, the investment made by ICP-ANACOM in 2006 totalled 4,000,176 euros, increasing by around 6% in comparison with the previous financial year.

Analysing the values of execution and comparing them with the budgeted amounts, a shortfall of around 20% can be seen as at 31 December 2006.

A number of projects were not finalised due to the very particular and specific features of some tenders, whose completion has been postponed to 2007. Likewise a need was seen for ICP-ANACOM to reformulate strategies due to contention guidelines determined above, especially with regard to the renewal of the vehicle fleet.

As far as the execution of investment is concerned, the categories that most stand out are IT equipment (878,021 euros), which allows the constant update of technology with the most suitable application and IT systems, and basic equipment (2,778,433 euros), where the acquisitions necessary for the replacement of basic equipment damaged by the fire in Barcarena assumed particular relevance.

5. Balanço e Demonstração dos Resultados

A estrutura-base do Balanço do ICP-ANACOM em 31 de Dezembro de 2006 apresenta-se da seguinte forma:

Rubricas Categories	2006	2005	Variação Variation	
			Valor Amount	%
Activo Assets	74.712.005	68.244.232	6.467.773	9,48
Capital próprio Equity Capital	40.418.121	42.600.524	(2.182.403)	(5,12)
Passivo Liabilities	34.293.884	25.643.708	8.650.176	33,73

Unidade: Euros Unit: Euros

Apresentam-se de seguida algumas referências acerca do Balanço do ICP-ANACOM:

- Em 5 de Janeiro de 2007 foi publicada a Portaria n.º 14/2007, dos Ministros do Estado e das Finanças e da Tutela, que determinou a afectação de 85% dos resultados líquidos de 2005 do ICP-ANACOM, no montante de 10.462.166 euros, entretanto depositados nos cofres do Tesouro em 29 de Dezembro de 2006;
- No exercício em análise verificámos a regularização dos encargos com pensões de aposentação do pessoal do ICP-ANACOM proveniente dos ex-CTT com recurso a meios próprios, no montante aproximado de 8.300 milhares de euros. Esta regularização foi suportada com os despachos do Secretário de Estado Adjunto das Obras Públicas e das Comunicações, de 17 de Agosto de 2006 e do Secretário de Estado Adjunto e do Orçamento, de 6 de Outubro de 2006, e traduziu-se numa redução do passivo (pela entrega ao fundo de pensões) e também dos capitais circulantes (extinção da dívida dos ex-CTT);
- No Passivo do ICP-ANACOM salientamos o reforço da rubrica de provisões, no valor de 13.632.633 euros. Esta contabilização resulta de um número cada vez maior de acções judiciais intentadas contra a Autoridade, sobretudo relacionadas com impugnações de deliberações tomadas no âmbito da regulação do mercado. Se estas acções forem ganhas pelos operadores que as intentam, podem ter o direito a indemnizações a pagar pelo ICP-ANACOM. Dada a grande dificuldade na determinação do montante

5. Balance and Statement of Results

The base-structure of the Balance of ICP-ANACOM as at 31 December 2006 was as follows:

Below some points are made with reference to the Balance of ICP-ANACOM:

- On 5 January 2007, Administrative Rule no. 14/2007 of the Ministers of State and of Finance and of Finance and of Tutelage was published, which determined the assignment of 85% of ICP-ANACOM's net results for 2005, for which the amount of 10,462,166 euros was deposited in the accounts of the Treasury on 29 December 2006.
- In the financial period being analysed, we see the settlement of retirement pension costs with respect to ICP-ANACOM personnel from the former CTT, which settlement was executed with the Authority's own resources to the amount of approximately 8,300 thousand euros. This was based on the orders of the Assistant Secretary of State for Public Works and Communications of 17 August 2006 and of the Secretary of State Assistant and for Budget of 6 October 2006, resulting in a reduction in liabilities (through a transfer to the pension fund) and also of circulating capital (termination of the debt of former CTT).
- In the liabilities of ICP-ANACOM we point out the increase made to the provisions category, to the value of 13,632,633 euros. This results from a growing stream of legal proceedings instigated against the Authority, above all related to disputes over determinations made within the scope of market regulation. In the event that such actions are won by the operators who brought them, they may be entitled to compensation payable by ICP-ANACOM. Due to the great difficulty in reckoning the amount of such compensatory

Pareceres
Opinions

das indemnizações, mas tendo em conta a necessidade de constituir uma provisão de valor adequado, a Autoridade baseou-se na opinião dos advogados que conduzem os processos.

No que diz respeito a resultados, o seguinte quadro é elucidativo quanto à variação verificada nas várias rubricas de resultados entre os anos 2006 e 2005. Assim:

payments, but taking into account the need to constitute adequate provision, the Authority used the opinions of the lawyers conducting the cases as a basis.

The following table describes the variation registered in the various result categories between 2006 and 2005:

Rubricas Category	2006	2005	Variação Variation	
			Valor Amount	%
Proveitos e ganhos operacionais Operating income and earnings	69.092.249	70.810.763	(1.718.514)	(2,43)
Proveitos e ganhos financeiros Financial income and earnings	1.350.987	984.964	366.023	37,16
Proveitos e ganhos extraordinários Extraordinary income and earnings	113.566	617.373	(503.807)	(81,60)
Total de proveitos Total income	70.556.802	72.413.100	(1.856.298)	(2,56)
Custos e perdas operacionais Operating costs and losses	60.727.417	58.971.326	1.756.091	2,98
Custos e perdas financeiros Financial costs and losses	9.195	13.018	(3.823)	(29,37)
Custos e perdas extraordinários Extraordinary costs and losses	1.052.764	1.120.325	(67.561)	(6,03)
Total de custos Total costs	61.789.376	60.104.669	1.684.707	2,80
Resultados operacionais Operating results	8.364.832	11.839.437	(3.474.605)	(29,35)
Resultados financeiros Financial results	1.341.792	971.946	369.846	38,05
Resultados extraordinários Extraordinary results	(939.198)	(502.952)	(436.246)	(86,74)
Resultado líquido do exercício Net result	8.767.426	12.308.431	(3.541.005)	(28,77)

Unidade: Euros Unit: Euros

Apresentam-se de seguida algumas referências acerca da Demonstração dos Resultados do ICP-ANACOM:

Below some points are made with reference to ICP-ANACOM's Statement of Results:

- Face ao exercício anterior, os proveitos e ganhos reduziram cerca de 2,6% e os custos e perdas apresentaram um acréscimo de cerca de 2,8%. Consequentemente, o resultado líquido do exercício em 2006 atingiu os 8.767.426 euros, enquanto em 2005 ascendeu a 12.308.431 euros, donde se regista uma variação negativa de 3.541.005 euros (cerca de 28,8%);
- A redução dos proveitos e ganhos operacionais resulta da conjugação da redução do tarifário das estações móveis do serviço móvel terrestre operado em Janeiro de 2006 (10%) e do crescimento do número de utilizadores do serviço móvel terrestre;

- Income and earning fell by around 2.6% compared to the previous financial year, while costs and losses rose by around 2.8%. Consequently, the net result of the 2006 financial year was 8,767,426 euros, whereas in 2005 it had totalled 12,308,431 euros, corresponding to a decline of 3,541,005 euros (around 28.8%);
- The reduction seen in operating income and earnings stems from the fact that in January 2006, there was a 10% reduction in tariffs for mobile stations of the terrestrial mobile service, only partially offset by an increase in activity levels.
- As far as operational costs and losses are concerned, the increase is principally explained by the constitution of provisions

- Quanto aos custos e perdas operacionais, a variação é justificada principalmente pela constituição de provisões para fazer face a processos judiciais em curso, conforme referido acima;
- No que diz respeito aos resultados financeiros, verificámos um acréscimo face ao exercício anterior, consequência de um capital médio anual aplicado superior ao do ano 2005, e de uma melhoria nas condições de remuneração das aplicações financeiras, oferecidas pelo mercado;
- Na rubrica *Custos e perdas extraordinários* foram registados créditos incobráveis, dos quais se destaca o valor de 926 milhares de euros decorrente da falência da Maxitelsat, contribuindo assim para os resultados extraordinários negativos registados no exercício em análise.

A justificação para as restantes variações encontra-se expressa e devidamente fundamentada no Relatório de Gestão de 2006, bem como no Relatório e Contas deste mesmo ano.

6. Relatório e Contas

6.1. O Conselho Fiscal tem conduzido a sua actuação em ordem à verificação dos aspectos financeiros, contabilísticos, administrativos e de gestão e subsequente emissão de parecer sobre o Relatório e Contas, regendo-se nesta matéria pelo disposto no Estatuto do ICP-ANACOM e, subsidiariamente, no que às entidades públicas empresariais é aplicável;

6.2. O Relatório e Contas de 2006, apresentado pelo Conselho de Administração, define com clareza o enquadramento macroeconómico e sectorial em que se desenvolve a acção do ICP-ANACOM, bem como as suas actividades, a evolução dos meios humanos e materiais e a situação económica e financeira relativa ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2006;

6.3. As demonstrações financeiras e o sistema contabilístico que as suporta mostram-se globalmente aderentes ao Plano Oficial de Contabilidade e expressam de forma adequada e substantiva a situação patrimonial do ICP-ANACOM a 31 de Dezembro de 2006, bem como os resultados das suas operações no exercício findo naquela data;

made in response to legal proceedings in progress as mentioned above;

- As far as the financial results are concerned, we see an increase compared to the previous financial year, as a consequence of an average annual applied capital being greater than that of 2005, and an improvement in the payment conditions of financial applications being offered by the market;
- With respect to Extraordinary costs and losses, unrecoverable debts were registered, of which the value of 926 thousand euros stands out, arising from the bankruptcy of Maxitelsat, thereby contributing to the negative extraordinary results reported for the financial period being analysed.

Justification for the remaining variations can be found set out and duly grounded in the 2006 Management Report and the Annual Report and Accounts of the that year.

6. Annual Report And Accounts

6.1. The Statutory Audit Committee has conducted its activity in order to verify the financial, accounting, administrative and management aspects and subsequently issue an opinion on the Annual Report and Accounts. It is governed in this matter by the provisions of ICP-ANACOM's Statute, supplemented by those applying to public undertakings;

6.2. The 2006 Annual Report and Accounts submitted by the Board of Directors clearly defines the macro-economic and sectoral framework in which ICP-ANACOM's activity takes place, as well as its activities, the evolution of human and material resources, and the economic and financial situations regarding the financial period ended on 31 December 2006;

6.3. The financial statement and accounting system supporting them appear to globally fulfil the Official Accounting Plan, and adequately and substantively express ICP-ANACOM's asset situation on 31 December 2006, as well as the results of its operation during the financial period ending on that date;

6.4. Conforme menção nas notas 3 e 31 do Anexo ao Balanço e à Demonstração dos Resultados (ABDR), o ICP-ANACOM constituiu em 1 de Outubro de 1996 um fundo de pensões autónomo, para cobrir e financiar as responsabilidades pelo pagamento das pensões do pessoal proveniente dos ex- CTT- Correios e Telecomunicações, E.P..

Em 31 de Dezembro de 2005 o montante das responsabilidades por serviços passados anteriores à data de integração dos respectivos beneficiários no ICP-ANACOM, da responsabilidade dos ex-CTT, era de 6.360.925 euros, e encontrava-se registada como uma conta a receber daquela entidade, para a qual o ICP-ANACOM apresentava um ajustamento para dívidas a receber no mesmo valor.

No exercício em análise, por despachos do Secretário de Estado Adjunto das Obras Públicas e das Comunicações, de 17 de Agosto de 2006 e do Secretário de Estado Adjunto e do Orçamento, de 6 de Outubro de 2006, foi autorizada a regularização da dívida dos ex-CTT com recurso a meios financeiros próprios, tendo sido entregue ao fundo de pensões o montante em causa em 28 de Dezembro de 2006.

De acordo com o estudo actuarial realizado pela sociedade gestora do fundo de pensões - BPI - Pensões, em 31 de Dezembro de 2006 o valor actual das responsabilidades totais dos trabalhadores activos e reformados, transferidos dos ex-CTT e integrados no ICP-ANACOM foi estimado em 25.151.379 euros, apresentando-se integralmente financiado;

6.5. De acordo com a Directriz Contabilística n.º 19 da Comissão de Normalização Contabilística, e no seguimento do procedimento adoptado em anos anteriores, o ICP-ANACOM optou pelo reconhecimento da totalidade das responsabilidades com cuidados de saúde com reformados e activos, resultando um acréscimo das mesmas em cerca de 507.000 euros. Tomámos conhecimento do estudo actuarial realizado pela empresa *Watson Wyatt International Limited*;

6.6. Salientamos que o ICP-ANACOM registou neste exercício um valor de 1.025.866 euros relativo a participações, participações, encargos e outras despesas, nos termos do protocolo celebrado entre os fundadores da *Fundação Portuguesa das Comunicações*, e cerca de 4.282.068 euros relativos à contribuição para o orçamento da *Autoridade da Concorrência* (conforme nota 52 do ABDR).

6.4. As mentioned in notes 3 and 31 of the Annex to the Balance Sheet and to the Statements of Results (ABSR), on 1 October 1996 ICP-ANACOM constituted an autonomous pension fund to cover and fund liabilities for the payment of pensions to the staff co-opted from former CTT- Correios e Telecomunicações, E.P..

As at 31 December 2005 the value of liabilities for past service prior to the dates upon which the respective beneficiaries joined ICP-ANACOM, being the responsibility of former CTT, was 6,360,925 euros, and was registered as an account receivable from that entity, for which ICP-ANACOM presented a provision for debts to receive for the same value.

In the financial year being analysed, by order of the Assistant Secretary of State for Public Works and Communications of 17 August 2006 and of the Secretary of State Assistant and for Budget of 6 October 2006, authorisation was given to the settlement of the debt of former CTT by use of own resources, for which purpose the sum concerned was deposited into the pension fund on 28 December 2006.

In accordance with an actuarial study carried out by the pension fund management company - BPI - Pensões, on 31 December 2006 the current value of total liabilities for active and retired staff transferred from former CTT and recruited into ICP-ANACOM was estimated at 25,151,379 euros, which sum is fully financed;

6.5. According to Accounting Guideline no. 19 of the Accounting Standardization Committee, and following the procedure adopted in previous years, ICP-ANACOM chose to recognise all healthcare liabilities of retired and active personnel, which thus increased by around 507,000 euros. We took knowledge of the actuarial study conducted by the company *Watson Wyatt International Limited*;

6.6. We point out that in this financial year ICP-ANACOM registered an amount of 1,025,866 euros concerning shares, costs and other expenses, under the terms of the protocol signed by the Founders of *Fundação Portuguesa das Comunicações* (Portuguese Communications Foundation) and about 4,282,068 euros regarding the contribution to the budget of *Autoridade da Concorrência* (Competition Authority) (as note 52 of the ABSR);

7. Parecer

Face ao exposto, somos de parecer que merecem aprovação:

- a) o Relatório e Contas apresentado pelo Conselho de Administração do ICP-ANACOM, referente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2006; e
- b) a proposta de aplicação do resultado líquido de 2006, no valor de 8.767.426 euros, através da transferência de 1.315.114 euros para "Reservas livres", com a finalidade de ser utilizado na constituição do capital estatutário, nos termos da Portaria n.º 1534-A/2002, de 23 de Dezembro, e 7.452.312 euros para "Entrega ao Estado", correspondente a 85% do resultado líquido do exercício.

Por último, o Conselho Fiscal regista com apreço e agradece toda a colaboração que lhe foi prestada pelo Conselho de Administração e por todos os Serviços contactados.

Lisboa, 24 de Abril de 2007

O CONSELHO FISCAL

Dr. Henrique Armando Antunes Ferreira, Presidente

OLIVEIRA, REIS & ASSOCIADOS, SROC, LDA
Representada por
Dr. José Vieira dos Reis, ROC n.º 359, Vogal

Dr. Duarte Nuno de Carvalho Gomes de Castro, Vogal

7. Opinion

In light of the above, it is our opinion that approval should be given to:

- a) the Annual Report and Accounts submitted by ICP-ANACOM's Board of Directors, concerning the financial year ended on 31 December 2006; and
- b) the proposed application of the 2006 net result, in the amount of 8,767,426 euros, by means of the transfer of 1,315,114 euros to "Free reserves", for the purpose of constituting statutory capital, under the terms of Administrative Rule no. 1534-A/2002 of 23 December, and of 7,452,312 euros to "Delivery to the State", corresponding to 85% of the financial year's net results.

Finally, the Audit Committee acknowledges and is grateful for all collaboration provided by the Board of Directors and all the contacted services.

Lisbon, 24 April 2007

THE AUDIT COMMITTEE

Dr. Henrique Armando Antunes Ferreira, Presidente

OLIVEIRA, REIS & ASSOCIADOS, SROC, LDA
Represented by
Dr. José Vieira dos Reis, ROC n.º 359, Vogal

Dr. Duarte Nuno de Carvalho Gomes de Castro, Vogal

■ Relatório de Auditoria

Introdução

1. Examinámos as demonstrações financeiras do ICP – Autoridade Nacional de Comunicações (ICP - ANACOM), as quais compreendem o Balanço em 31 de Dezembro de 2006, (que evidencia um total de €74.712.005 e um total de capital próprio de €40.418.121, incluindo um resultado líquido de €8.767.426), as Demonstrações dos resultados, por naturezas e por funções, e a Demonstração dos fluxos de caixa do exercício findo naquela data, e os correspondentes Anexos.

Responsabilidades

2. É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira do ICP – Autoridade Nacional de Comunicações (ICP - ANACOM), o resultado das suas operações e os fluxos de caixa, bem como a adopção de políticas e critérios contabilísticos adequados e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado.

3. A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião profissional e independente, baseada no nosso exame daquelas demonstrações financeiras.

Âmbito

4. O exame a que procedemos foi efectuado de acordo com as Normas Técnicas e as Directrizes de Revisão/Auditoria da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, as quais exigem que o mesmo seja planeado e executado com o objectivo de obter um grau de segurança aceitável sobre se as demonstrações financeiras não contêm distorções materialmente relevantes. Para tanto o referido exame incluiu: (i) a verificação, numa base de amostragem, do suporte das quantias e divulgações constantes das demonstrações financeiras e a avaliação das estimativas, baseadas em juízos e critérios definidos pelo Conselho de Administração, utilizadas na sua preparação; (ii) a apreciação sobre se são adequadas as políticas contabilísticas adoptadas e a sua divulgação, tendo em conta as circunstâncias; (iii) a verificação da aplicabilidade do princípio

■ Audit Report

Introduction

1. We have examined the financial statements of ICP – Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM), which comprise the Balance Sheet as at 31 December 2006 (that demonstrates a total of €74,712,005 and total equity capital amounting to €40,418,121 including net results of €8,767,426, the income statement, according to its nature and role, and the cash flow statement for the financial year then ended, as well as the corresponding appendices.

Responsibilities

2. It is incumbent upon the Board of Directors to prepare financial statements that give a true and fair view of the financial position of ICP – Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM), the result of its operations and cash flows, as well as to adopt appropriate policies and accounting criteria and to maintain an adequate internal control system.

3. It is our responsibility to provide a professional and independent opinion, on the basis of our audit on the mentioned financial statements.

Scope

4. Our examination was performed in compliance with the Technical Standards and Statutory Audit Guidelines issued by the Register of Auditors, which require that such audit be planned and performed to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. For this purpose, the referred audit included: (i) the examination, on a test basis, of evidence supporting the amounts and disclosures comprised in the financial statements, as well as the evaluation of estimates, based on methods and criteria defined by the Board of Directors, used for the preparation thereof; (ii) the assessment of whether the adopted accounting policies are appropriate and the disclosure thereof, having regard to circumstances; (iii) the assessment of whether the principle of continuity should apply;

da continuidade; e (iv) a apreciação sobre se é adequada, em termos globais, a apresentação das demonstrações financeiras.

5. Entendemos que o exame efectuado proporciona uma base aceitável para a expressão da nossa opinião.

Opinião

6. Em nossa opinião, as referidas demonstrações financeiras apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira do ICP – Autoridade Nacional de Comunicações (ICP - ANACOM) em 31 de Dezembro de 2006, o resultado das suas operações e os fluxos de caixa no exercício findo naquela data, em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

Lisboa, 25 de Março de 2007

PricewaterhouseCoopers & Associados, SROC, Lda
representada por:

Ricardo Filipe de Frias Pinheiro, R.O.C.

and (iv) the evaluation of whether the overall presentation of the financial statements is appropriate.

5. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

Opinion

6. In our view, the attached financial statements give a true and fair view, as regards all materially relevant issues, of the financial position of ICP – National Communications Authority (ICP-ANACOM) on 31 December 2006, the result of its operations and cash flows for the financial year then ended, in conformity with generally accepted accounting principles in Portugal.

Lisbon, 9 April 2007

PricewaterhouseCoopers & Associados, SROC, Lda
represented by:

Ricardo Filipe de Frias Pinheiro, R.O.C.



.08

Balanco
Social

Social Balance

Balanço Social
Social Balance

Balanço Social ICP-ANACOM 2006 Social Balance ICP-ANACOM 2006

Nome Name:	ICP - Autoridade Nacional de Comunicações	
Morada Address:	Av. José Malhoa, n.º 12	
Localidade City:	Lisboa Lisbon	
Código Postal Post Code:	1099-017 Lisboa 1099-017 Lisboa	
Distrito / Concelho District / County:	Lisboa Lisbon	
NIF Tax Identification Number:	502017368	
Actividade Principal Main Activity:	Administração Pública Public Administration	
N.º Estabelecimentos N.º of Offices:		
Continente Mainland	3	
R.A. Madeira Madeira	1	
R.A. Açores Azores	1	
N.º de pessoas ao serviço N.º of Staff:		
Em 2 Janeiro At 2 January	409	
Em 31 Dezembro At 31 December	403	
N.º médio durante ano Avg. N.º During Year	411	
Natureza Jurídica Legal Nature:	Pessoa Colectiva de Direito Público Collective Body Under Public Law	
Valor Acrescentado Bruto (VAB) Gross Added Value (GAV) (em euros) (in euros)	57.272.350,00	
Custos com pessoal Personnel Costs	22.510.317,99	
Amortizações do exercício Year Amortisations	2.835.954,76	
Provisões de exercício ear Provisions	13.632.633,33	
Outros custos e perdas oper. Other Opererational Costs and Losses	9.928.611,56	
Custos e perdas extraordinarios Extraord. Costs and Losses	939.198,00	
Resultados financeiros Financial Results	-1.341.792,49	
Resultado Líquido do exercício Net Results	8.767.426,85	

■ Emprego Employment

Repartição de Effectivos Workforce Structure		Dirigentes	Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermedios	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiqualf.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
		Directors	Senior Management	Middle Managem.	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semiskilled	Unkilled	Apprentices	Total
Pessoas ao serviço em 31 de Dezembro Employed as at 31st December	H/M	4	122	69	-	19	7	-	-	221
	M/W	1	96	62	-	21	2	-	-	182
	T	5	218	131	-	40	9	-	-	403
Com contrato permanente On permanent contract	H/M	-	119	69	-	19	7	-	-	214
	M/W	-	89	61	-	18	2	-	-	170
	T	-	208	130	-	37	9	-	-	384
Com contrato a termo certo On fixed-term contract	H/M	-	3	0	-	0	-	-	-	3
	M/W	-	7	1	-	3	-	-	-	11
	T	-	10	1	-	3	-	-	-	14
Com contrato a termo incerto On temporary contract	H/M	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	M/W	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	T	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Outros Others	H/M	4	-	-	-	-	-	-	-	4
	M/W	1	-	-	-	-	-	-	-	1
	T	5	-	-	-	-	-	-	-	5
Número médio de pessoas durante o ano Average workforce numbers over the year	H/M	3	123	69	-	21	7	-	-	223
	M/W	1	98	63	-	23	3	-	-	188
	T	4	221	132	-	44	10	-	-	411

Estrutura Etária do pessoal em 31 de Dezembro Age Structure of workforce at 31 December		Homens Men	Mulheres Women	Total Total
Até aos 15 anos	15 and under	-	-	-
De 16 a 17 anos	15 to 17 years	-	-	-
De 18 a 24 anos	18 to 24 years	0	1	1
De 25 a 29 anos	25 to 29 years	8	13	21
De 30 a 34 anos	30 to 34 years	31	35	66
De 35 a 39 anos	35 to 39 years	41	54	95
De 40 a 44 anos	40 to 44 years	53	46	99
De 45 a 49 anos	45 to 49 years	55	14	69
De 50 a 54 anos	50 to 54 years	22	14	36
De 55 a 59 anos	55 to 59 years	9	5	14
De 60 a 61 anos	60 to 61 years	0	0	0
De 62 a 64 anos	62 to 64 years	1	0	1
De 65 e mais anos	65 and over	1	0	1
Nível Etário Médio = Soma das idades/ n.º de trabalhadores Average age = Sum of ages/ number of employees		40,54		

Balanço Social
Social Balance

Nível de Antiguidade do pessoal ao serviço em 31 de Dezembro Seniority of service as at 31st December	Homens Men	Mulheres Women	Total Total
Até 1 ano Up to 1 year	6	5	11
Mais de 1 até 2 anos 1 to 2 years	6	15	21
Mais de 2 até 5 anos 2 to 5 years	22	11	33
Mais de 5 até 10 anos 5 to 10 years	45	54	99
Mais de 10 até 15 anos 10 to 15 years	69	45	114
Mais de 15 anos 15 years and over	73	52	125

Estrutura de Habilitações do pessoal ao serviço em 31 de Dezembro Structure of educational qualification as at 31 December	Homens Men	Mulheres Women	Total Total
Inferior ao 1.º ciclo do ensino básico Less than primary education	-	-	-
1.º ciclo do ensino básico Primary education	2	0	2
2.º ciclo do ensino básico Grade 7	10	4	14
3.º ciclo do ensino básico Grade 10	16	17	33
Ensino secundário Complete secondary education	72	54	126
Ensino superior de indole profissional Higher technical education	-	-	-
Ensino superior politécnico Higher education	25	13	38
Ensino superior universitário University degree	91	94	185
Outros Other	5	-	5

Contratados a Termo Certo (durante o ano) Temporary staff (during the year)		Quadros Superiores Senior Management	Quadros Médios Middle Management	Quadros Intermédios Middle Management	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados Highly Skilled and Skilled	Prof. Semiquilif. Semiskilled	Prof. não Qualificados Unskilled	Praticantes e Aprendizizes Apprentices	Total Total
Contratados a termo certo Fixed-term contracts	H/M	3	0	-	0	-	-	-	3
	M/W	7	1	-	3	-	-	-	11
	T	10	1	-	4	-	-	-	14
Contratados a termo incerto Temporary contracts	H/M	-	-	-	-	-	-	-	0
	M/W	-	-	-	-	-	-	-	0
	T	-	-	-	-	-	-	-	0
Contratados a termo que passaram ao quadro permanente Temporary taken on permanently	H/M	-	-	-	-	-	-	-	0
	M/W	-	-	-	-	-	-	-	0
	T	-	-	-	-	-	-	-	0
Contratados a termo que transitaram do ano anterior Temporary workers from last year	H/M	3	1	-	1	-	-	-	5
	M/W	4	1	-	4	-	-	-	9
	T	7	2	-	5	-	-	-	14
Número médio anual de contratados a termo Annual average number of temporary staff	H/M	3	0	-	0	-	-	-	3
	M/W	7	1	-	3	-	-	-	11
	T	10	1	-	3	-	-	-	14

Movimento de Saídas Turnover		Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Inter médios	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiqua- lif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
		Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semikilled	Unkilled	Apprentices	Total
Saídas de pessoal com contrato permanente	H/M	3	0	-	-	-	-	-	3
Permanent workers leaving	M/W	2	2	-	-	-	-	-	4
	T	5	2	-	-	-	-	-	7
Saídas de pessoal com contrato a termo	H/M	2	1	-	2	-	-	-	5
Temporary workers leaving	M/W	0	0	-	2	-	-	-	2
	T	2	1	-	4	-	-	-	7
Saídas de outros trabalhadores	H/M	-	-	-	-	-	-	-	-
Other workers leaving	M/W	-	-	-	-	-	-	-	-
	T	-	-	-	-	-	-	-	-

Movimento de saídas do pessoal com contrato permanente Reasons for permanent workers leaving		Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Inter médios	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiqua- lif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
		Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semikilled	Unkilled	Apprentices	Total
Iniciativa do trabalhador	Worker's initiative	1	-	-	-	-	-	-	1
Mútuo acordo	Mutual agreement	-	-	-	-	-	-	-	-
Iniciativa da Empresa	Company's initiative	-	-	-	-	-	-	-	-
Despedimento colectivo	Collective redundancy	-	-	-	-	-	-	-	-
Despedimento	Redundancy	-	-	-	-	-	-	-	-
Reforma por invalidez	Retirement for disability	-	-	-	-	-	-	-	-
Reforma por velhice (normal)	Retirement for old age (normal)	4	2	-	-	-	-	-	6
Reforma antecipada	Early retirement	-	-	-	-	-	-	-	-
Pré-reforma	Pre-retirement	-	-	-	-	-	-	-	-
Falecimento	Death	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	Total	5	2	-	-	-	-	-	7

Balanço Social
Social Balance

Movimento de Saídas do pessoal com contrato a termo Reasons for temporary workers' leaving	Quadros Superiores Senior Management	Quadros Médios Middle Management	Quadros Intermédios Middle Management	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados Highly Skilled and Skilled	Prof. Semiquaif. Semikilled	Prof. não Qualificados Unkilled	Praticantes e Aprendizizes Apprentices	Total Total
Por cessação do contrato a termo Expiry of fixed-term contract	-	1	-	-	-	-	-	1
Por cessação do contrato a termo incerto Termination of temporary contract	-	-	-	1	-	-	-	1
Por antecipação da cessação do contrato a termo certo Early termination of fixed-term contract	2	1	-	2	-	-	-	5
Por antecipação da cessação do contrato a termo incerto Early termination of temporary contract	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Total	2	2	-	3	-	-	-	7

Outros motivos de saída do pessoal c/ contrato permanente ou a termo Other reasons for leaving permanent and temporary staff	Quadros Superiores Senior Management	Quadros Médios Middle Management	Quadros Intermédios Middle Management	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados Highly Skilled and Skilled	Prof. Semiquaif. Semikilled	Prof. não Qualificados Unkilled	Praticantes e Aprendizizes Apprentices	Total Total
Situação especial de saída por impedimento prolongado Special situations due to prolonged impediment	3	-	-	1	-	-	-	4

Promoções Promotions		Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermédios	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiqua- lif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizes	Total
		Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semikilled	Unkilled	Apprentices	Total
Por antiguidade For length of service	H/M	5	1	0	0	0	0	0	6
	M/W	3	0	0	1	0	0	0	4
	T	8	1	0	1	0	0	0	10
Por mérito For merit	H/M	0	0	0	0	0	0	0	0
	M/W	0	0	0	0	0	0	0	0
	T	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Other reasons	H/M	0	0	0	0	0	0	0	0
	M/W	0	0	0	0	0	0	0	0
	T	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	H/M	5	1	0	0	0	0	0	6
	M/W	3	0	0	1	0	0	0	4
	T	8	1	0	1	0	0	0	10

Reconversões/Reclassificações Reclassification		Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermédios	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiqua- lif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizes	Total
		Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semikilled	Unkilled	Apprentices	Total
Número de trabalhadores Number of workers	H/M	0	-	-	-	-	-	-	0
	M/W	1	-	-	-	-	-	-	1
	T	1	-	-	-	-	-	-	1

Balanço Social
Social Balance

Tempo de Trabalho Working hours		Horas Hours	N.º de Trabalhadores Nº of Workers
PNT - Horas Semanais		36	353
NWH - Hours Week		40	50
Tipos de horário predominantes durante o ano Predominant working systems			
Horário normal fixo Fixed normal hours			15
Horário normal flexível Flexible normal hours			268
Horário de turno (fixo e/ou rotativo) Shift work (fixed and/or rotating)			27
Horário irregular e/ou móvel Irregular and/or changing hours			11
Horário reduzido Short hours			-
Isenção de horário No fixed hours			82
Outros Others			-
Potencial máximo anual (horas trabalháveis) Maximum annual potential (workable hours)		751,289	
Total de horas efectivamente trabalhadas Total hours worked		744,737	
Trabalho suplementar/horas extraordinárias Overtime			
Em dias úteis On weekdays	H/M	2,490	
	M/W	992	
	T	3,482	
Em dia de descanso complementar e feriados At weekends	H/M	6,016	
	M/W	761	
	T	6,777	
Em dias de descanso obrigatório On compulsory rest days	H/M	-	
	M/W	-	
	T	-	

PNT - Período normal de trabalho em vigor em Dezembro NWH - Normal working hours in force in December

Ausências ao trabalho Absenteeism		N.º de Ocorrências Nº of Absences	N.º de Horas Nº of hours
Por acidente de trabalho Accidents at work	H/M	7	1.361
	M/W	3	720
	T	10	2.081
Por doença total Illness (total)	H/M	58	5.364
	M/W	97	8.582
	T	155	13.946
Por doenças profissionais Occupational illness	H/M	-	-
	M/W	-	-
	T	-	-
Por suspensões disciplinares Disciplinary suspension	H/M	-	-
	M/W	-	-
	T	-	-
Por assistência inadiável Unavoidable assistance	H/M	46	821
	M/W	57	1.519
	T	103	2.340
Por maternidade/paternidade Maternity/Paternity	T	26	5.904
Por outras causas Other reasons	H/M	372	3.917
	M/W	413	7.013
	T	785	10.930
Total de ausências (remuneradas e não remuneradas) Total leave (paid and unpaid)	H/M	497	12.607
	M/W	582	22.594
	T	1.079	35.201
Ausências remuneradas Paid leave	H/M	497	12.607
	M/W	577	22.385
	T	1.074	34.992
Ausências não remuneradas Unpaid leave	H/M	0	0
	M/W	5	209
	T	5	209

Balanço Social
Social Balance

Horas não trabalhadas Hours lost	N.º de Ocorrências Nº of Absences	N.º de Horas Nº of hours
Por formação profissional Personnel training	H/M	10.524
	M/W	7.394
	T	17.918
Por dedução legal da actividade (DL n.º 64-B/89) Short time working (Decree-Law no. 64-B/89)	H/M	-
	M/W	-
	T	-
Por desemprego interno Workers idle	H/M	-
	M/W	-
	T	-
Por descanso suplementar Supplementary rest hours	H/M	1.892
	M/W	82
	T	1.974
Por greves/paralisações Strikes/stoppages	H/M	-
	M/W	-
	T	-

■ Custos com o Pessoal Personnel Expenditure

Custos com Pessoal Personnel Expenditure	Órgãos Sociais Direct and Audit	Restantes Trabalh. Other employees
Salário directo Direct salary	737.222,60	12.123.253,69
Salário base Basic salary	736.313,49	9.631.161,24
Subsídios e prémios regulares Regular subsidies and bonuses	909,11	2.492.092,45
Subsídios e prémios irregulares Occasional subsidies and bonuses	156.400,07	2.697.812,37
Pagamentos em géneros Payment in kind	-	-
Encargos legais, convencionais e facultativos a cargo da entidade empregadora Legal, contractual and optional charges borne by the employer	107.139,53	2.302.930,21
Outros custos de carácter social Regular subsidies and bonuses	-	18.106,19
Custos com a formação profissional Personnel training expenditure	-	361.186,17
Outros custos com pessoal Other personnel expenditure	4.140,00	546.179,93
Total Total	1.004.902,20	18.049.468,56

Valor em Euros Value in Euros

Leques Salariais Salary Range

Leque salarial líquido = Maior vencimento líquido/Menor vencimento líquido Net salary range = Highest net base salary/Lowest net base salary	6,5
Leque salarial interpretativo = Maior vencimento líquido (retirar 5% mais elevados)/ Menor vencimento líquido (retirar 5% mais baixos) Interpretative wage range = Highest net base salary (less the highest 5%)/Lowest net base salary range (less the lowest 5%)	2,9

Balanço Social
Social Balance

Higiene e Segurança Health and Safety

Acidentes de trabalho Accidents at work	No local de trabalho At the Work place					In itinere Traveling				
	Total	1 a 3 dias de Baixa	4 a 30 dias de Baixa	Mais de 30 dias	Mortais	Total	1 a 3 dias de Baixa	4 a 30 dias de Baixa	Mais de 30 dias	Mortais
	Total	1 to 3 Days of Sick Leave	4 to 30 Days of Sick Leave	More than 30 Days	Mortal	Total	1 to 3 Days of Sick Leave	4 to 30 Days of Sick Leave	More than 30 Days	Mortal
Nº total de acidentes Total no. of accidents	6				-	4				-
Nº de acidentes com baixa Total no. of acc. Leading to sick leave	3	0	2	1		4	4	-	-	
Nº de dias perdidos com baixa No. of days lost through sick leave	102	0	42	60		187	187	-	-	

Actividade da Medicina do Trabalho Occupational medical care	Nº de casos Number of cases
Total de exames médicos efectuados Total number of medical examinations	218
Exames de admissão Initial recruitment tests	4
Exames periódicos Periodic check-ups	204
Exames ocasionais e complementares Occasional and compl. examinations	10
Número de visitas efectuadas aos postos de trabalho Number of work place visits	-
Despesa com a medicina do trabalho (em euros) Expenses with occupational medical care (in Euros)	46,633.52

Custos com a prevenção de acidentes e doenças profissionais Cost of accident and illness prevention	Valor Value
Encargos de estrutura da medicina do trabalho e segurança no trabalho Health care and accident prevention overheads	-
Custos com equipamento de protecção Protective equipment expense	-
Custos com formação em prevenção de riscos Training in hazard prevention	-
Outros custos Other costs	9.408,66

Unidade: Euros Unit: Euros

■ Formação Profissional Personnel

Número de ações	Number of activities	Menos 100 horas	De 100 a 249 horas	De 250 a 499 horas	De 500 a 999 horas	1000 e mais horas
		Less than 100 hours	100 to 249 hours	250 to 499 hours	500 to 999 hours	Over 1000 hours
Número total de ações	Total training activities	197	8	2	0	0
Número de ações internas	Internal training	8	0	0	0	0
Número de ações externas	External training	189	8	2	0	0

Número de participantes	Dirigentes	Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermediários	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiquaif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
Number of participants	Directors	Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semikilled	Unkilled	Apprentices	Total
Número total de participantes	63	722	254	0	74	10	0	0	1.123
Total participants									
Número de participantes em ações internas	16	121	35	0	4	0	0	0	176
Internal training									
Número de participantes em ações externas	47	601	219	0	70	10	0	0	947
External training									

Duração das ações	Dirigentes	Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermediários	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiquaif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
Hours of training	Directors	Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semikilled	Unkilled	Apprentices	Total
Número total de horas	591	11.527	4.683	0	1.018	99	0	0	17.918
Total hours									
Número de horas em ações internas	46	570	606	0	63	0	0	0	1.285
Internal training									
Número de horas em ações externas	545	10.957	4.077	0	955	99	0	0	16.633
External training									

Custos com formação	Training Costs	Valor
		Value
Custos totais de formação	Total training costs	361.186
Custos em ações internas	Internal training	11.287
Custos em ações externas	External training	349.899

Unidade: Euros Unit: Euros

Balanço Social
Social Balance

■ Protecção Social Complementar Complementary Welfare Benefits

Encargos (prestações) de protecção social directamente suportados pela empresa Welfare expenses borne by the company	N.º de Trabalhadores Number of Workers	Valor Value
Complementos de subsídio por doença e doença profissional Complementary sickness or occupational illness allowance	54	34.869,93
Complementos de pensões de velhice, de invalidez e de sobrevivência Complementary old age, disability or widow's pension	6	17.205,50
Complementos de outras prestações de segurança social Other complementary welfare benefits	-	-
Valor em Euros Value in Euros		

Encargos (prémios) de protecção social não administrados pela empresa Welfare expenses (bonuses) not administ. by the company	N.º de Trabalhadores Number of Workers	Valor Value
Complementos de subsídio por doença e doença profissional Complementary sickness or occupational illness allowance	-	-
Complementos de pensões de velhice, de invalidez e de sobrevivência Complementary old age, disability or widow's pension	396	3.112.003,06
Complementos de outras prestações de segurança social Other complementary welfare benefits	-	-
Valor em Euros Value in Euros		

Prestações de acção social Welfare benefits	Valor Value
Apoio à infância Child benefit	17.634,74
Apoio a idosos Old age benefit	-
Apoio a tempos livres Subsidised leisure benefits	-
Outros apoios Other	-
Unidade: Euros Unit: Euros	

Outras modalidades de apoio social Other company benefits	Valor Value
Grupos desportivos / casa de pessoal (designação equivalente) Sports groups/Staff common room	-
Alimentação Meals	823.787,71
Apoio a estudos Education	26.929,90
Saúde Health	106.023,25
Habitação Housing	-
Transportes Transport	-
Seguros especiais (vida, saúde, acidentes pessoais) Special insurance (life, health, personal accident)	293.193,75
Adiantamentos e empréstimos Advances and loans	-
Outros apoios Other	-
Unidade: Euros Unit: Euros	

Edição

ICP - Autoridade Nacional de Comunicações

ISBN

978-972-786-022-7

ISSN

0871-9055

Design e Produção

BRANDIA CENTRAL

Tiragem

500 Exemplares

Depósito Legal

187277/02

Data

Julho 2007

Lisboa (Sede)

Av. José Malhoa, 12
1099 - 017 Lisboa
Portugal
Tel: (+351) 21 721 1000
Fax: (+ 351) 21 721 1001

Açores

Rua dos Valados, 18 - Relva
9500 - 652 Ponta Delgada
Portugal
Tel: (+351) 296 302 040
Fax: (+351) 296 302 041

Madeira

Rua Vale das Neves, 19
9060 - 325 Funchal
Portugal
Tel: (+351) 291 790 200
Fax: (+351) 291 790 201

Atendimento ao Público

Chamada Grátis 800 20 66 65
info@anacom.pt

www.anacom.pt

