

SITUAÇÃO
PATRIMONIAL E
INVESTIMENTOS
ASSETS AND INVESTMENTS



2 SITUAÇÃO PATRIMONIAL E INVESTIMENTOS ASSETS AND INVESTMENTS

2.1. Situação patrimonial

A evolução da situação patrimonial do ICP-ANACOM caracterizou-se por um acréscimo de 5 por cento do valor dos activos fixos tangíveis e intangíveis líquidos.

2.1 Assets

The evolution of ICP-ANACOM's asset position was marked by an increase of 5 per cent in the value of net tangible and intangible fixed assets.

Activo tangível e intangível : Tangible and intangible assets

Quadro : Table 2.1

	2010	2009	2008	VAR 10/09	
Activos brutos : Gross value	72 721 879	69 813 447	69 511 628	2 908 432	4%
Depreciações e amortizações acumuladas : Accumulated depreciations and amortizations	54 363 693	52 338 722	50 133 811	2 024 971	4%
Activos líquidos : Net assets	18 358 186 :	17 474 725 :	19 377 817 :	883 461 :	5% :

O citado aumento resulta do efeito conjugado das variações positivas de 4 por cento observadas, quer nos activos brutos, quer nas depreciações e amortizações acumuladas. Este crescimento contraria a evolução verificada no ano transacto, ano em que os activos brutos aumentaram menos do que as depreciações e amortizações acumuladas, determinando uma forte quebra dos investimentos líquidos.

A inversão da tendência manifestada no ano passado pode ser explicada pelo efeito conjugado dos seguintes factores: i) o investimento do exercício situou-se acima da média do verificado nos últimos anos; ii) o efeito pleno das depreciações e amortizações do exercício decorrentes desses investimentos só se irá sentir nos anos seguintes uma vez que a maior parte dos equipamentos entraram em funcionamento no final do ano, tendo-se reflectido no exercício apenas um duodécimo do valor das depreciações e amortizações anuais.

Consubstanciando as considerações atrás expostas quanto à evolução da situação patrimonial, apresenta-se, em seguida, o quadro da variação líquida das principais componentes da rubrica de 'Activos fixos tangíveis e intangíveis', tendo em vista um entendimento mais preciso da origem da citada evolução.

This increase results from the combined effect of positive changes of 4 per cent observed both in gross assets and also in accumulated depreciation and amortization. This growth runs counter to the trend reported in the past year, when gross assets increased less than accumulated depreciation and amortization, leading to a sharp fall in net investments.

The reversal in the trend of last year can be explained by the combined effect of: i) investment for the year was above the average of recent years, ii) the full effect of depreciation and amortization for the year resulting from these investments will only be felt in subsequent years since most of the equipment went into operation at the end of the year, whereby only one twelfth of the value of annual depreciation and amortization is reflected in the present period.

The following table presents the net change in the main components of the heading 'tangible and intangible assets', enabling a more precise understanding of the origin of the changes reported.

Variação do activo tangível e intangível : Tangible and intangible fixed variation

Quadro : Table 2.2

	2010	2009	2008	VAR 10/09
Investimento total do ano : Total investment for year	4 023 374	2 567 636	3 771 230	57%
Gastos diferidos - obras adaptação : Deferred costs - adaptation works	-16 852	-31 052	-47 539	-46%
Investimento em activos tangíveis e intangíveis : Investment in tangible and intangible fixed assets	4 006 522	2 536 584	3 723 691	58%
Depreciações e amortizações do exercício : Depreciations and amortizations of financial year	-3 217 964	-3 813 381	-3 532 460	-16%
Desinvestimentos líquidos : Disinvestments	-411	-458	-1 692	-10%
Regularizações : Settlements	95 314	-624 763	43 324	-115%
Aumento/Redução dos activos : Increase/Reduction in assets	883 461	-1 902 018	232 863	-146%

Registe-se que a variação dos investimentos do exercício de 2010, face a 2009, foi positiva, em 57 por cento enquanto as depreciações e amortizações do exercício decresceram 16 por cento

Refira-se ainda que se procedeu no exercício a algumas regularizações aos investimentos brutos e nas depreciações e amortizações acumuladas, decorrentes de pequenos ajustamentos e correcções efectuados a registos contabilísticos de anos anteriores, cujo efeito líquido foi de 95 314 euros. Os desinvestimentos líquidos não tiveram valor significativo.

2.2 Investimentos

Os investimentos realizados em 2010 em activos fixos tangíveis, intangíveis e obras de adaptação em edifícios não propriedade do ICP-ANACOM, ascenderam a 4 023 374 euros, o que representou um acréscimo de 57 por cento em relação ao ano anterior. Este acréscimo resulta, fundamentalmente, do facto de alguns investimentos previstos para 2009 terem ocorrido em 2010, aumentando o valor da realização deste ano em detrimento do valor registado no ano anterior, designadamente o projecto relativo à TDT e o projecto de reapetrechamento tecnológico da monitorização e controlo do espectro (MCE) (transformação de duas estações móveis), que ascenderam a 267 milhares de euros e 156 milhares de euros, respectivamente. Acresce ainda o facto de o investimento realizado em 2009 (2567 milhares de euros) ter sido inferior à média dos últimos dez anos (3495 milhares de euros).

The variation reported in the investments in 2010 compared to 2009, was positive, by 57 per cent, while depreciation and amortization for the year decreased by 16 per cent.

During the present period, certain adjustments were made to gross investments and accumulated depreciation and amortization, resulting from minor adjustments and corrections made to accounting records of previous years, with a net effect of 95,314 euros. Net disinvestments had no significant value.

2.2 Investments

Investments made during 2010 in tangible and intangible fixed assets and adaptation works in buildings not owned by ICP-ANACOM, amounted to 4,023,374 euros, representing an increase of 57 per cent over the previous year. This increase results primarily from the fact that some investments planned for 2009 actually occurred in 2010, increasing the value of execution this year with deductions made to the value reported in the previous year, specifically in respect of the DTT project and the proposed technological refurbishment of the monitorização e controlo do espectro (MCE) (Spectrum Monitoring and Control) (conversion of two mobile stations), which amounted to 267 thousand euros and 156 thousand euros, respectively. The investment made in 2009 (2,567 million euros) was lower than the average reported over the past ten years (3,495 million euros).

A evolução dos investimentos realizados nos últimos dez anos foi a seguinte:

The evolution of investments made over the last ten years is reported as follows:

Investimentos de 2001 a 2010 : Investments 2001 to 2010

Quadro : Table 2.3

Ano : Year	Valor : Value	Ano : Year	Valor : Value
2001	3 990 163	2006	4 000 176
2002	3 771 425	2007	2 711 250
2003	3 148 224	2008	3 771 229
2004	3 205 025	2009	2 567 636
2005	3 766 345	2010	4 023 374
Média 10 anos : 10 Years Average	3 495 485		

Relativamente às principais áreas onde os investimentos foram realizados, a sua importância por ordem decrescente de valor foi a seguinte: sistemas e tecnologias de informação (78 por cento) equipamentos básicos radioelétricos e de laboratório (11 por cento); melhoramentos em edifícios próprios e em regime de arrendamento (4 por cento); e restantes equipamentos administrativos e imobilizações diversas (7 por cento).

The importance of investments in descending order of value were as follows: information systems and technology (78 per cent), basic radio and laboratory equipment (11 per cent), improvements to owned and rented buildings (4 per cent); and other administrative equipment and diverse assets (7 per cent).

Analisando em detalhe os investimentos em cada uma das áreas em que ocorreram, verifica-se o seguinte:

The following analysis is made of the investments in each area:

Área de sistemas e tecnologias de informação, na qual foram desenvolvidas acções com um valor de realização global de 3 121 775 euros.

Area of information systems and technology, in which actions were undertaken with an overall execution value of 3,121,775 euros.

- No domínio de soluções destinadas à melhoria dos serviços prestados ao mercado e aos consumidores, o investimento foi de 548 636 euros:

- In the field of solutions aimed at improving the services provided to the market and to the consumers, investment totalled 548,636 euros.

Foram desenvolvidas diversas iniciativas destinadas a aumentar o número de canais electrónicos de prestação de serviços pelo ICP-ANACOM, nomeadamente:

Several initiatives were taken to increase the number of electronic channels for delivery of services by ICP-ANACOM, including:

- no domínio das soluções destinadas à melhoria dos serviços prestados ao mercado procedeu-se à construção de uma plataforma de recolha da informação sobre o mercado por via electrónica - Sistema de Informação de Mercado (SIM), sendo seu repositório e meio de tratamento

- in the area of solutions for the improvement of services provided to the market, a platform was constructed to collect market information electronically - *Sistema de Informação de Mercado (SIM)* (Market Information System), whereas its repository and means of processing (Business Intelligence) comprises a platform where several channels of compilation are to be implemented;

(*Business Intelligence*), plataforma onde diversos canais de recolha virão a ser instanciados;

- Plano de Licenciamento Electrónico, estando já cumpridas duas das três fases definidas e estando em desenvolvimento a última das fases – a de prestação total dos serviços de licenciamento por via electrónica, nomeadamente permitindo o acompanhamento dos processos internos por parte das entidades licenciáveis;
- integração do processo de tratamento de solicitações de mercado com a Rede Telemática de Informação Comum (RTIC), com a finalidade de ser prestada ao cidadão melhor informação e mais integrada;
- melhoria do sítio do ICP-ANACOM com mais e melhores funcionalidades, nomeadamente um novo Balcão Virtual que permitirá o tratamento electrónico de vários processos envolvendo o mercado regulado e o cidadão;
- desenvolvimento de soluções de interacção electrónica com o mercado, nomeadamente de uma solução de gestão de numeração e da adequação da solução ITED/ITUR já disponível no contexto dos serviços prestados electronicamente;
- criação de um novo observatório de tarifários com uma nova filosofia de apresentação e de recolha de informação que permite a inclusão de pacotes *n-play* e de outros factores destinados a providenciar melhor informação ao cidadão;
- evolução da solução de gestão Intranet do Grupo de Reguladores Independentes (IRG) no panorama da representação e cooperação internacional, tendo-se procedido neste contexto à criação do sítio do Grupo de Reguladores Euro-Mediterrânicos (EMERG).

- *Plano de Licenciamento Electrónico* (Electronic Licensing Plan), with two of the defined phases already concluded and the last underway - the full provision of licensing services electronically, particularly by allowing the monitoring of internal processes by licensable entities;

- integration of the *Tratamento de Solicitações de Mercado* (Processing of Market Enquiries) system with the *Rede Telemática de Informação Comum* (RTIC) (Telematic Network of Common Information), in order to provide citizens with better and more integrated information;

- improvement of ICP-ANACOM's website, with more and better features, including new Online Services which allow the electronic handling of various processes involving the regulated market and the citizen;

- development of solutions for electronic interaction with the market, including a *Solução de Gestão de Numeração* (Numbering Management Solution) and the adaptation of the ITED/ITUR solution already available in the context of electronically provided services;

- creation of a new *observatório de tarifários* (tariff monitor) with a new philosophy of presentation and information compilation that allows the inclusion of *n-play* packages and other factors intended to provide better information to citizens;

- evolution of the Intranet management solution of the Independent Regulators Group (IRG) in the panorama of international representation and cooperation, with the creation occurring, in this context, of the website of the Euro-Mediterranean Network of Regulators (EMERG).

- No domínio de soluções destinadas à melhoria interna dos serviços, a realização do investimento foi de 1 482 221 euros:

Foi estabelecida a adequação de diversos sistemas no âmbito da melhoria da eficiência interna, de entre os quais se salientam os seguintes:

- desenvolvimento de diversos sistemas no âmbito da melhoria da eficiência interna, de entre os quais se salientam o Novo Modelo de Taxas - Regime Transição; a Extensão à Revisão Conceptual e Automatização do Sistema de Custeio do ICP-ANACOM; a Adaptação do *Enterprise Resource Planning* (ERP) à Lei n.º 55-A/2010, de 31 de Dezembro (Lei do Orçamento de Estado para 2011); adaptações ao sistema de normalização contabilística (SNC), entre outros;
- desenvolvimento de diversos mecanismos de distribuição de custos de consumo interno de recursos tecnológicos, promovendo uma maior responsabilização e racionalização inerentes, nomeadamente, às comunicações telefónicas e ao parque de impressão e cópia;
- melhoria e o alargamento de utilização da solução de gestão documental e *workflow*, promovendo a desmaterialização de alguns dos processos internos;
- automatização dos processos de trabalho inerentes à gestão de espectro promovendo ganhos significativos de produtividade;

- No domínio da arquitectura tecnológica infra-estrutural, o investimento ascendeu a 1 090 918 euros:

Foram concretizadas diversas iniciativas destinadas à prossecução do objectivo de consolidação tecnológica, nomeadamente através de projecto de migração da infra-estrutura *Microsoft Exchange* - projecto de actualização tecnológica do serviço de comunicação de correio electrónico, disponibilizando um conjunto de novas funcionalidades, maior capacidade, maiores níveis de fiabilidade e desempenho.

- In the field of solutions intended to bring an internal improvement of services, executed investment was reported at 1,482,221 euros:

Various systems were set up and adapted to improve internal efficiency, including, in particular, the following:

- development of various systems to improve internal efficiency, key among which are the *Novo Modelo de Taxas - Regime Transição* (New Fee Model - Transition Regime); *Extensão à Revisão Conceptual e Automatização do Sistema de Custeio* (Extension to the Conceptual Review and Automation of the Costing System) of ICP-ANACOM; Adaptation of Enterprise Resource Planning (ERP) to Law no. 55-A/2010 of 31 December (Law of the 2011 State Budget); adaptations to the *sistema de normalização contabilística* (SNC) (Accounting Standardisation System), and others;
- development of various mechanisms for distributing the internal consumption costs of technological resources, promoting greater accountability and rationalization, especially in terms of telephones and printing and copying;
- improvement and extension of use of the document management and workflow solution, promoting dematerialization of certain internal processes;
- automation of work processes inherent to spectrum management promoting significant productivity gains.

- In the field of infrastructural technological architecture, investment amounted to 1,090,918 euros.

Several initiatives were implemented aimed at achieving the objective of technological consolidation, notably through the project of migration from Microsoft Exchange infrastructure - project to upgrade, in technological terms, the e-mail communication service, providing a set of new features, higher capacity and higher levels of reliability and performance.

Área da gestão do espectro radioelétrico e dos laboratórios: os investimentos efectuados ascenderam a 592 762 euros, e foram afectos aos seguintes projectos:

- Projecto de monitorização integrada (PMI) – Centro de Monitorização de Barcarena, cujo montante global ascendeu a 26 599 euros.

Os investimentos realizados decorrem do desígnio estratégico de proporcionar aos serviços de monitorização e controlo do espectro a integração de todas as infra-estruturas técnicas de suporte à MCE, criando assim uma rede nacional de MCE que abrange todos os CMCE (parte fixa), as unidades móveis, o sistema nacional de controlo remoto das emissões radioelétricas (SINCRER), com os objectivos de:

- aumentar a eficácia e a eficiência da MCE;
- automatizar algumas tarefas técnicas operacionais associadas à MCE;
- racionalizar as infra-estruturas de suporte às tarefas técnicas da MCE, implementando o conceito de posto de trabalho de MCE;
- partilhar as infra-estruturas de suporte às tarefas da MCE, permitindo a resolução de problemas mais complexos, através da sua análise em tempo real por diversos técnicos de diferentes centros de MCE;
- permitir maior flexibilidade em termos de recursos humanos, direccionando os técnicos para outras tarefas mais importantes e mais exigentes;
- facilitar a eventual ligação e consequente integração da futura rede MCE com o sistema integrado de gestão do espectro (SIGE), através das suas ferramentas de planeamento e de licenciamento.

No final de 2010 ficou ainda concluído o projecto das estações remotas para as Delegações dos Açores e da Madeira.

- Projecto de reapetrechamento tecnológico da MCE, cujo montante global ascendeu a 182 947 euros.

Radio spectrum management area and laboratories: investments amounted to 592,762 euros, and were assigned to the following projects:

- Projecto de monitorização integrada (PMI) (Integrated Monitoring Project) - Barcarena Monitoring Centre, with a total value of 26,599 euros.

The investments made result from the strategic need to provide the services of monitoring and control of the spectrum with the integration of all the technical support infrastructure for SMC, thereby creating a national SMC network, including all SMC centres (fixed part), mobile units, sistema integrado de controlo das emissões radioelétricas (SINCRER) (National System for Remote Control of Radioelectric Emissions), in order to:

- increase the effectiveness and efficiency of SMC;
- automate certain technical operational tasks associated with SMC;
- rationalize technical infrastructures supporting SMC technical tasks, implementing the SMC workstation concept;
- share technical infrastructures supporting SMC tasks, making it possible to solve more complex problems by having them analyzed in real time by several technicians from different SMC centres;
- enable greater flexibility in terms of human resources by allocating technicians to other more important and demanding tasks;
- facilitate the possible connection and consequent integration of the future SMC network with *sistema integrado de gestão do espectro* (SIGE) (integrated spectrum management system), through its planning and licensing tools.

At the end of 2010 the project related to the remote stations for the Azores and Madeira branches was completed.

- Project for the technological upgrade of SMC, with a total amount of 182,947 euros.

Este investimento visou o adequado apetrechamento dos serviços operacionais do ICP-ANACOM para a realização das acções de monitorização e controlo do espectro com a necessária qualidade, independência e fiabilidade exigidas e incluiu a constituição de duas estações móveis de monitorização e controlo do espectro para as Delegações dos Açores e Madeira.

Adicionalmente, equiparam-se as duas estações móveis de radiogoniometria do Continente com capacidade de decodificação de tons sub-acústicos.

- Sistema de teste e análise do sinal de TDT, cujo montante global ascendeu a aproximadamente 266 801 euros.

No âmbito deste projecto foram adquiridos, para além de seis monitores de sinal TDT, que visam a resolução de interferências, dois sistemas de avaliação de cobertura e três equipamentos para monitorização da capacidade transmitida e da trama MPEG.

O objectivo deste projecto centra-se no adequado apetrechamento dos serviços operacionais do ICP-ANACOM, para a realização das acções de monitorização e controlo do espectro, no domínio da TDT, ou DVB-T (na terminologia anglo-saxónica), com a necessária qualidade, independência e fiabilidade exigidas.

- Projecto de modernização dos Laboratórios, cujo montante ascendeu a 49 412 euros.

Procedeu-se à actualização tecnológica dos laboratórios com o objectivo de melhorar a sua capacidade no que diz respeito à melhoria das incertezas associadas à medição. De facto, a auditoria externa efectuada pelo Instituto Português de Acreditação (IPAC) à área de ensaios radioeléctricos, permitiu concluir que um dos equipamentos de medição utilizados nos procedimentos de ensaio, nomeadamente o Monitor de Comunicações não satisfazia os critérios de incertezas constantes nas normas harmonizadas publicadas pelo Instituto Europeu de Normas e Telecomunicações (ETSI), no respeitante à medição da potência da portadora por condução. Neste contexto, foram adquiridos seis atenuadores de RF e um sensor de potência, para substituição de equipamentos que tinham na sua maioria mais de 20 anos, apresentando já uma significativa deterioração das suas características.

This investment was made with the aim of properly equipping ICP-ANACOM's operational services for carrying out the spectrum monitoring and control activities with the required quality, independence and accuracy and included the establishment of two spectrum monitoring and control mobile stations for the Branches of the Azores and Madeira.

Additionally, two mobile radio direction finder stations were equipped on the Mainland capable of decoding sub-acoustic tones.

- DTT signal testing and analysis system, with a total value of approximately 266,801 euros:

As part of this project, in addition to six DTT signal monitors for resolving interference, two coverage evaluation systems were acquired and three pieces of equipment for monitoring the broadcast capacity and the MPEG frame.

This project focuses on properly equipping the operational services of ICP-ANACOM for the performance of spectrum monitoring in the area of DTT or DVB-T, with the required quality, independence and reliability.

- Laboratory modernization project, amounting to 49,412 euros.

The laboratories received a technological upgrade with the aim of improving their capacity with regard to improving the uncertainties associated with measurement. In fact, the external audit conducted by Instituto Português de Acreditação (IPAC) (Portuguese Accreditation Institute) on the radio testing area concluded that one of the measuring devices used in testing procedures, in particular the Communications Monitor, did not meet the criteria for uncertainties stipulated in the harmonized standards published by European Telecommunications Standards Institute (ETSI) for conduction carrier power measurement. In this context, six RF attenuators and a power sensor were acquired to replace equipment which in the most part is over 20 years old and which has already seen significant deterioration of its characteristics.

Adquiriu-se também um *kit* de calibração para o *Vectorial Network Analyser (VNA)*, que permitirá reduzir os custos anuais da calibração que até agora era efectuada no exterior evitando-se também a paragem da respectiva cadeia de medida. Deste modo passará a ser possível a todo o momento verificar se o conjunto *VNA/kit* de calibração se mantém a funcionar dentro das especificações.

Procedeu-se ainda à aquisição de um equipamento de medida para a actualização da capacidade do sistema de ensaios de compatibilidade electromagnética (LISN), tendo em vista a realização de ensaios para a tecnologia PLC.

- Outros investimentos de natureza corrente, no valor de 67 003 euros.

Os investimentos correntes correspondem a acções não associadas a projectos, resultantes da actividade de MCE que visam dotar os serviços operacionais com os equipamentos mais adequados ao desempenho das missões que lhes estão cometidas.

Neste domínio, destacam-se as seguintes aquisições:

- dois receptores com capacidade para descodificar e analisar componentes MPX e RDS;
- cinco frequencímetros portáteis;
- acessórios diversos no domínio da radiofrequência.

Área de infra-estruturas, equipamentos administrativos e outros equipamentos, cujo investimento realizado foi de 308 837 euros.

- No âmbito da manutenção dos edifícios próprios, o investimento realizado foi de 31 332 euros, respeitante às seguintes situações:

- fase de estudo de um projecto de edifício em Barcarena para instalação de alguns serviços do ICP-ANACOM, cujo montante ascendeu a 24 881 euros;
- pequenas melhorias nos edifícios da Delegação dos Açores e Barcarena, no montante de 6451 euros.

A calibration kit was also acquired for the *Vector Network Analyser (VNA)*, which will reduce annual costs of calibration which previously had to be performed abroad, also avoiding the need to stop the respective measuring chain. As such it will always be possible to check whether the *VNA/Calibration kit* is functioning according to specifications.

Measurement equipment was also acquired to upgrade the capacity of the electromagnetic compatibility testing system (LISN), with a view to conducting tests for PLC technology.

- Other current investments, totalling 67,003 euros.

Current investments refer to activities not associated with projects, resulting from the SMC activity; these aim to provide operational services with the equipment which is best suited for carrying out the missions assigned to them.

In this area, the following acquisitions are highlighted:

- two receivers with the ability to decode and analyze MPX and RDS components;
- five portable frequency meters;
- various accessories connected to radio frequency.

Area of infrastructure, administrative equipment and other equipment, with investment made totalling 308,837 euros.

- As part of the maintenance of the buildings themselves, investment totalled 31,332 euros, with respect to the following situations:

- study phase of a building project in Barcarena for the installation of certain ICP-ANACOM services, amounting to 24,881 euros;
- small improvements in the buildings of the Azores and Barcarena Branches, totalling 6,451 euros.

• No domínio das instalações, o investimento ascendeu a 141 059 euros, decorrente das seguintes situações:

- substituição do sistema de ar condicionado no edifício do Porto, no montante de 99 651 euros;
- actualização dos sistemas de voz e dados das centrais telefónicas de Barcarena e Delegações dos Açores e Madeira, no montante de 30 243 euros;
- outras intervenções, no montante de 11 165 euros.

• Na área administrativa, o montante do investimento realizado foi de 119 594 euros, sendo de destacar:

- aquisição de diverso mobiliário para fazer face a reorganizações de espaços;
- aquisição de letreiros na sequência da mudança do logótipo operada no final de 2009;
- aquisição de material de incêndio para fazer face às exigências das auditorias efectuadas decorrentes da nova legislação em vigor;
- equipamentos necessários ao normal funcionamento desta Autoridade, nomeadamente, máquinas de calcular, receptores, diversas ferramentas e utensílios, telemóveis, UPS, entre outros.

• No que respeita a obras de adaptação realizadas em edifícios arrendados, o montante realizado ascendeu a 16 852 euros:

A necessidade de execução destas obras foi motivada pelas reorganizações dos espaços em algumas Direcções do ICP-ANACOM.

• In the area of installations, investment amounted to 141,059 euros as a result of the following situations:

- replacement of the air conditioning system in the Porto building, totalling 99,651 euros;
- update of voice and data telephone exchanges at Barcarena and the Azores and Madeira Branches, amounting to 30,243 euros;
- other interventions, amounting to 11,165 euros.

• In the administrative area, the amount of investment was 119,594 euros, most notably:

- acquisition of miscellaneous furniture needed in the reorganization of spaces;
- acquisition of signage following the change of the logo made in late 2009;
- acquisition of fire equipment to meet the requirements of the audits conducted under new applicable legislation;
- equipment required for the normal functioning of this Authority, including, calculators, receivers, various tools and utensils, mobile phones and UPS.

• As regards the adaptation works carried out in rented buildings, the amount totalled 16,852 euros.

The need to perform these works was motivated by the reorganization of the spaces in a number of ICP-ANACOM's Departments.