



# Relatório e Contas

Annual Report and Accounts

---

# 005

FLUIDEZ NAS COMUNICAÇÕES

# Relatório e Contas

**Annual Report and Accounts**

005



000

## Nota do Conselho de Administração

Note from the Board of Directors

O relatório e contas de 2005 do ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM) centra-se na análise de diversos aspectos específicos associados à sua actividade: recursos humanos, situação patrimonial e investimento, análise económica e financeira.

Esta é a prática que tem sido seguida, desde 2003, altura em que esta Autoridade passou a publicar, anualmente, um relatório sobre a sua actividade de regulação e supervisão, incluindo a situação das comunicações, o que constitui uma obrigação estatutária. A publicação do relatório de regulação relativo a 2005 seguir-se-á à divulgação do presente relatório e contas.

Não se pode, porém, dissociar a análise dos aspectos financeiros, bem como a matéria dos recursos humanos, da realidade vivida em 2005, que condicionou claramente algumas das opções feitas neste período.

A actividade prosseguida pelo ICP-ANACOM em 2005 permitiu dar cumprimento aos objectivos estratégicos definidos no plano de actividades correspondente: protecção dos utentes/consumidores, promoção da concorrência e desenvolvimento de mercados abertos. Se estes objectivos coincidem, em síntese, com os enunciados em anteriores planos, certo é que o Conselho de Administração em exercício se propôs alcançar metas concretas muito exigentes, para o que se congregaram os esforços de toda a organização.

Algumas dessas metas estavam directamente associadas aos desafios decorrentes do novo quadro regulamentar das comunicações electrónicas, transposto para o ordenamento jurídico nacional em 2004. Trata-se, com efeito, de um quadro extremamente exigente, que implicou alterações profundas na forma de fazer a regulação dos mercados em causa, implicando competências muito específicas na generalidade da estrutura do ICP-ANACOM.

Um particular relevo deve ser dado à actividade regulamentar promovida em desenvolvimento da Lei das Comunicações Electrónicas, com a aprovação, em 2005, do Regulamento sobre Qualidade de Serviço (para o serviço de acesso à rede telefónica pública em local fixo e o serviço telefónico acessível ao público em local fixo), do Regulamento da Portabilidade e do Regulamento de Selecção

The 2005 annual report and accounts of ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM) focuses on the analysis of several specific aspects pertaining to its activities. These relate to human resources, assets and investment, economic and financial analysis.

This practice has been followed since 2003, when ICP started to publish, annual reports on its regulation and supervision activities, including the assessment of the status of communications in Portugal, which is a statutory obligation. The publication of the regulation report regarding the year 2005 will follow the release of the current annual report and accounts.

However, one cannot separate the analysis of the financial aspects, nor issues regarding human resources, from the lived reality in 2005, which clearly conditioned some of the options made during this period.

The activities pursued by ICP ANACOM in 2005 fulfilled the strategic objectives that had been set in the corresponding management plan. These were, protecting users/consumers, fostering competition, and developing open markets. Notwithstanding the fact that these achievements coincide with the objectives that were stated in previous plans, it is also true that the current board of directors proposed to reach very demanding concrete goals, the achievement of which required the summoning of the efforts of the whole organization.

Some of these goals were directly associated to challenges stemming from the new electronic communications regulatory framework, that was transposed into the national legal framework in 2004. In fact, this is a rather demanding framework that resulted in deep changes in how the corresponding markets are regulated, as well as in very specific duties that generally affected the whole of ICP-ANACOM's structure.

Special reference should be made in relation to the regulatory activity implemented in the aftermath of the new Electronic Communications Law, with the approval in 2005 of the Regulation on Quality of Service (regarding access to public network services and publicly available telephone services at fixed locations), of the Portability Regulation, and of the Selection and Pre-Selection Regulation - the latter published in Diário da República at the beginning of 2006. Other projects of identical nature were started, with the corresponding work



e Pré-selecção, este último publicado em Diário da República já no início de 2006. Outros projectos de natureza idêntica foram iniciados, continuando os trabalhos respectivos em 2006. É o caso, nomeadamente, da extensão do Regulamento sobre Qualidade de Serviço a outros mercados e do Regulamento da Numeração, bem como dos estudos com vista à definição do modelo subjacente às taxas a aplicar aos fornecedores de redes e serviços de comunicações electrónicas.

Deve também ser sublinhada a actividade associada à análise e definição de mercados relevantes, avaliação de poder de mercado significativo (PMS) e imposição de obrigações. No decurso de 2005, esta Autoridade pronunciou-se sobre o mercado de trânsito na rede telefónica pública num local fixo (mercado 10), o mercado retalhista de circuitos alugados e os mercados grossistas dos segmentos terminais e de trânsito de circuitos alugados (mercados 7, 13 e 14), os mercados grossistas de acesso desagregado e de acesso em banda larga (mercados 11 e 12) e o mercado grossista de terminação de chamadas em redes móveis individuais (mercado 16). No final de 2005, ficavam completas as análises de 15 dos 18 mercados relevantes identificados na Recomendação da Comissão 2003/311/CE, de 11 de Fevereiro de 2003, bem como um mercado identificado fora da listagem da Comissão.

São ainda de salientar as diversas intervenções, ao longo de 2005, no âmbito da oferta desagregada do lacete local (OLL), tanto em termos dos preços praticados, que baixaram substancialmente, como dos prazos e processos associados, tudo conduzindo a um crescimento ímpar do número de lacetes desagregados, o que é essencial para garantir uma efectiva concorrência no mercado das comunicações electrónicas em geral e da banda larga em particular. Vale a pena ilustrar, em números, esse crescimento: enquanto, no final de 2004, havia 8.780 lacetes desagregados, no final de 2005 esse total cresceu para 72.019. É igualmente importante referir o crescimento operado relativamente ao número de centrais com operadores co-instalados: de 102 no final de 2004, passou a haver 184 no final de 2005.

Estas medidas foram complementadas por outras intervenções com impacte significativo no mercado, nomeadamente no âmbito da oferta grossista 'Rede ADSL PT' e de ofertas lançadas pelo grupo PT na rede de cabo, bem como

continuando em 2006. Such is the case, namely, with the extension of the Regulation on Quality of Service to other markets and the Numbering Regulation, as well as of studies aiming to define the model corresponding to the fees that should be applied to the electronic communications network and service providers.

Activities associated to the analysis and assessment of relevant markets, the evaluation of significant market power (SMP), and the setting of obligations should also be noted. During 2005, ICP-ANACOM released its evaluation of the market of transit services in the public fixed telephone network (market 10), the retail market of minimum set of leased lines, and the wholesale markets for leased lines terminal segments and for transit segments (markets 7, 13 and 14), the wholesale markets for the provisions of unbundled access and broadband access (markets 11 and 12), and the market of voice call termination in individual mobile networks (market 16). By the end of 2005, the analysis to 15 of the 18 relevant markets identified in the Commission's Recommendation 2003/311/EC of 11 February 11 2003, as well as to a market outside the Commission's list, was complete.

Emphasis should also be given to several interventions, during 2005 - within the scope of the reference unbundling offer (RUO) - both in terms of the prices that were charged, which substantially decreased, and of the associated time periods and processes, all of which lead to a unique growth in the number of unbundled loops. This is vital towards securing an effective competition in the electronic communications market in general and within the broadband sector in particular. It is worthwhile illustrating this growth with some numbers: while at the end of 2004 there were 8,780 unbundled loops, this number increased to 72,019 by the end of 2005. It is also important to mention that the growth that occurred regarding the number of switchboards with co-installed operators: from 102 at the end of 2004, it reached 184 by the end of 2005.

These measures were complemented by other interventions that had a significant impact on the market, namely within the scope of the "Rede ADSL PT" wholesale offer and of offers launched by Grupo PT in the cable network, as well as of the subscriber line resale offer (SLRO) and of the access do ducts.

da oferta de realugar da linha de assinante (ORLA) e do acesso a condutas.

Além disso, o ICP-ANACOM manteve-se permanentemente atento à evolução tecnológica e à introdução de novos serviços. É o caso, em particular, da voz sobre protocolo Internet (VoIP), que determinou a criação de um grupo de trabalho interno que preparou a consulta lançada em Novembro de 2005.

Igualmente o processo associado ao lançamento da televisão digital terrestre (TDT), identificado como prioritário no plano de actividades do ICP-ANACOM, mereceu um acompanhamento cuidado ao longo de 2005, também em ligação com outras entidades interessadas.

O reforço da supervisão e fiscalização dos mercados que integram o sector das comunicações (comunicações electrónicas e postais) constituía outra das apostas do Conselho de Administração para o período em causa, que foi possível concretizar, através de diversas acções desenhasadas. Trata-se de uma área de intervenção fundamental para o adequado funcionamento dos mercados, que importa incentivar cada vez mais. Nesse contexto, e com o objectivo de manter o público em geral informado das condições de oferta dos diferentes serviços, foram desenvolvidos e divulgados no sítio do ICP-ANACOM na Internet seis relatórios de aferição da qualidade de serviço das redes móveis GSM, bem como o estudo "O Mercado da Banda Larga em Portugal".

No quadro do objectivo de protecção dos utentes/ consumidores, destaca-se um conjunto de medidas adoptadas pelo ICP-ANACOM ao longo de 2005, tendo também presentes obrigações estatutariamente consagradas.

Com vista a proporcionar a todos os cidadãos-consumidores um acesso apropriado aos serviços de comunicações, ao abrigo das suas obrigações estatutárias e da legislação aplicável tanto às comunicações electrónicas como ao sector postal, garantindo uma regulação mais próxima dos utilizadores e contribuindo para a supervisão e fiscalização eficazes dos mercados regulados, o ICP-ANACOM criou, em Maio de 2005, a Unidade de Missão para o Tratamento de Solicitações sobre o Mercado (UM-TSM), que constituía um projecto prioritário como tal antecipadamente identificado

Furthermore, ICP-ANACOM was constantly alert to technological innovations and the introduction of new services. Such is the case, particularly, with the voice over Internet protocol (VoIP), which led to the creation of an internal working group that prepared a consultation procedure that was launched in November 2005.

Likewise, the process associated with the launch of terrestrial digital television (DTD), identified as a priority in ICP-ANACOM's management plans, deserved careful following throughout 2005 - also in collaboration with other interested entities.

Strengthening the supervision and monitoring of the markets that constitute the communications sector (electronic and postal communications) was another goal of the board of directors for this period. The board was able to achieve its objective by means of implementing several strategies. This intervention area is crucial for the adequate functioning of markets, and therefore, it is increasingly important that it be fostered. In this context, and with the purpose of keeping the general public informed of the offer conditions of different services, six reports surveying the service quality of GSM mobile networks, as well as the study "The Broadband Market in Portugal", were released on ICP-ANACOM's website.

Within the framework of user/consumer protection objectives, the highlight goes to a set of measures adopted by ICP-ANACOM throughout 2005, also considering the statutory obligations that were established.

In order to provide all citizens-consumers with adequate access to communications services, under its statutory obligation as well as in view of the legislation that applies both to the electronic communications and to the postal sector - - guaranteeing a regulation that is closer to the users and contributes to an effective supervision and monitoring of the regulated markets - in 2005 ICP-ANACOM created the Unidade de Missão para o Tratamento de Solicitações sobre o Mercado (UM-TSM - Mission for the Handling of Requests concerning the Market). This was a priority project that had been previously identified in the 2005 management plan. Indeed, the ongoing analysis of the data thus obtained - that is, from the corresponding statistical scrutiny - provide the different activity areas of this Institution with another tool that may contribute for the evaluation of how well or not the markets are operating.



no plano de actividades de 2005. Com efeito, a análise contínua da informação obtida por esta via, nomeadamente a partir do respectivo tratamento estatístico, permite dotar as diferentes áreas de actividade desta Autoridade de mais um instrumento susceptível de contribuir para a avaliação do funcionamento dos mercados.

Esta Unidade de Missão, além de assumir a gestão do tratamento da generalidade das solicitações recebidas, realizou um exercício de *benchmarking*, através da análise dos procedimentos seguidos em autoridades reguladoras nacionais de outros países e em outras entidades públicas nacionais, e desenvolveu um processo de avaliação da solução informática de gestão do tratamento das solicitações sobre o mercado. Pretende-se que, até ao final de 2006, a nova estrutura responsável por esta área de actividade entre em funcionamento. A respectiva implementação é tanto mais importante quanto, com a publicação do Decreto-Lei n.º 156/2005, de 15 de Setembro, se veio instituir a obrigatoriedade de existência e disponibilização do livro de reclamações nos estabelecimentos, entre outros, dos prestadores de serviços de comunicações electrónicas e de serviços postais, o que, desde a sua entrada em vigor em 1 de Janeiro de 2006, conduziu a um aumento substancial do volume de reclamações recebidas.

Incumbe também ao ICP-ANACOM assegurar um elevado nível de protecção dos consumidores no seu relacionamento com as empresas que oferecem redes e serviços de comunicações electrónicas e promover a prestação de informações claras, exigindo, especialmente, transparência nas tarifas e nas condições de utilização dos serviços.

Tendo em vista criar condições que permitam aos prestadores de serviços o rápido e efectivo cumprimento do disposto na lei e que garantam a protecção dos consumidores no domínio dos contratos neste âmbito celebrados e uma melhor qualidade da informação disponível, foram aprovadas, em 2005, as linhas de orientação relativas ao nível mínimo de detalhe de informação que deve ser incluído nos contratos de adesão. Estas linhas de orientação pretendem, assim, harmonizar as regras a constar dos contratos de adesão para o fornecimento e oferta do serviço telefónico acessível ao público (móvel ou em local fixo), de outros serviços de comunicações electrónicas e do serviço

Besides assuming the task of managing the handling of all received requests, this Mission executed a benchmarking assignment, by analysing the proceedings that are followed by other countries' national regulatory authorities and by other national public entities. This allowed developing an evaluation procedure concerning computer solutions for the management and handling of market related requests. It is intended that the new structure responsible for this activity area will start operating before the end of 2006. The corresponding implementation is even more timely if one considers that the publication of Decree-Law no. 156/2005 of 15 September, rendered the existence of complaint books mandatory in the commercial premises of, among others, the providers of electronic communications and postal services, which, since its entry into force in 1 January 2006, led to a substantial increase in the volume of received complaints.

It is also under ICP-ANACOM's powers to ensure a high level of protection to consumers in their relationship with the companies that provide electronic communications networks and services, and to promote the provision of clear information, especially demanding transparency regarding service tariffs and conditions of use.

Aiming at creating the conditions that allow service providers to rapidly and effectively fulfil the provisions of the law, and that guarantee the protection of consumers in the domain of the contracts celebrated in this scope, in 2005 the guidelines regarding the minimum level of information detail to be included in the adhesion contracts were approved. Thus, these guidelines intend to harmonize the rules that should be stipulated in joining contracts concerning the provision and offer of publicly available telephone services (mobile or at a fixed location), of other electronic communications services, and of the television distribution service, in particular. These guidelines are meant to guarantee that these contracts regulate a set of issues that are considered essential, as well as to secure a minimum level of information detail. The joining contracts approved in this context, following recommendations from Instituto do Consumidor (Institute of the Consumer), will be released on ICP-ANACOM's website.

de distribuição de televisão, em particular, de modo a garantir que estes contratos regulam um conjunto de matérias que se consideram essenciais e respeitam um nível mínimo de detalhe de informação. Os contratos de adesão aprovados neste contexto, após parecer do Instituto do Consumidor, são disponibilizados no sítio do ICP-ANACOM na Internet.

Ainda com o objectivo de melhorar e aumentar o conhecimento e a informação das condições de oferta sobre os serviços disponíveis para os consumidores, o ICP-ANACOM desenvolveu, em colaboração com os três operadores móveis, o Observatório de Tarifários do serviço telefónico móvel, um simulador disponível em [www.anacom.pt](http://www.anacom.pt). Este simulador, que foi tornado público em Julho de 2005, permite aos consumidores individuais consultar e comparar, gratuitamente e de forma interactiva, os tarifários dos operadores móveis para as chamadas de voz, mensagens escritas e mensagens multimédia, a nível nacional. Para este efeito, são disponibilizadas as seguintes funcionalidades: simular consumo mensal (chamadas de voz e mensagens), comparar chamadas ou mensagens, simular chamadas ou mensagens virtuais e consultar tarifários (chamadas de voz e mensagens). Deu-se, mais uma vez, cumprimento ao disposto na Lei das Comunicações Electrónicas, que comete à autoridade reguladora nacional a obrigação de disponibilizar e manter actualizadas informações que contribuam para um mercado aberto e concorrencial, designadamente informação sobre condições de oferta de todos os serviços acessíveis ao público, de modo a permitir aos consumidores avaliar as alternativas disponíveis.

Por último, refira-se que a divulgação de informação relevante para o mercado é também promovida através da edição de publicações, algumas estatutariamente obrigatórias, e de outras peças, muitas vezes associadas à realização de eventos sobre matérias sectoriais específicas, bem como da concessão de patrocínios e outros apoios. No âmbito das publicações de carácter técnico, é de salientar a aprovação e divulgação do Quadro Nacional de Atribuição de Frequências - 2005.

No que respeita ao acompanhamento do sector postal, no quadro das competências do ICP-ANACOM, decorrentes dos seus estatutos, da Lei de Bases respectiva e demais diplomas aplicáveis, destacam-se os trabalhos preparatórios

Also, with the purpose of improving and increasing knowledge and information of offer conditions pertaining to the services that are available to consumers, ICP-ANACOM developed the mobile telephone service Tariff Simulator, in cooperation with the three mobile operators, available at [www.anacom.pt](http://www.anacom.pt). This Simulator has been publicly available since July 2005. It gives private consumers the chance to freely and interactively refer to, and compare, the mobile operators' tariffs for national voice calls, short messages and multimedia messages. To these ends, the following features are available: monthly consumption simulation (voice calls and messages), virtual call or message simulation, and tariff comparisons (voice calls and messages). Once again, the provisions of the Electronic Communications Law were fulfilled, which sets upon the national regulatory authority the obligation of providing and updating information and data that contribute to a open and competitive market, namely information on the offer conditions of all publicly available services, in order to give consumers the opportunity to evaluate all available alternatives.

Lastly, it should be mentioned that the release of relevant information to the market is also done through the edition of publications, some of which are statutorily mandatory - as well as of other items, associated to participation in events dedicated to specific sectoral issues - and, finally, the granting of sponsorships and other kinds of support. Within the scope of technical publications, the approval and release of the 2005 National Frequency Allocation Plan stands out.

Regarding the monitoring of the postal sector - and within the scope of the powers that stem from ICP-ANACOM's statutes, the corresponding Basic Law, and the remaining applicable legal diplomas - one must highlight the preparatory works that concern the adoption of a Regulation on closing times and on the reduction of the operation hours of postal stations, as well as the corresponding public consultation that was launched in 2005.





relativos à adopção do Regulamento sobre encerramento e redução de horário de estabelecimentos postais, tendo sido lançada em 2005 a consulta pública correspondente.

É de acrescentar, para enquadramento, que, em 2005, a acção desta Autoridade foi exercida sob a tutela do Ministro das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, não obstante as alterações operadas ao nível governamental. No âmbito do actual Governo (XVII), as competências relativas a esta Autoridade foram, nos termos do Despacho n.º 16229/2005, de 26 de Julho, delegadas no Secretário de Estado Adjunto, das Obras Públicas e das Comunicações.

Destaca-se ainda a actividade, iniciada no final de 2004, do Conselho Consultivo do ICP-ANACOM, órgão de consulta, apoio e participação na definição das linhas gerais de actuação desta Autoridade. O Conselho Consultivo promoveu a realização de 3 reuniões em 2005, em que foram aprovados, para além do seu próprio regulamento interno de funcionamento, pareceres sobre o plano e orçamento 2005/2007, o plano e orçamento 2006/2008, o relatório de regulação 2004 e o tarifário de retalho do serviço telefónico prestado em local fixo. Foram ainda analisadas recomendações no âmbito do ITED (infra-estruturas de telecomunicações em edifícios).

Passando, agora, à análise do conteúdo do presente relatório e contas, é de salientar o seguinte:

O ICP-ANACOM, de acordo com os seus estatutos, rege-se por princípios de direito privado, não lhe sendo aplicável o regime geral da actividade financeira dos fundos e serviços autónomos no tocante às normas e procedimentos de gestão financeira e patrimonial. No entanto, continuaram a ser estritamente observados, em 2005, nos procedimentos contratuais, os princípios da transparência, da concorrência e da não discriminação, da qualidade e da economicidade. Esta prática é fundamental para o respeito do regime jurídico misto a que esta Autoridade obedece, que conjuga prerrogativas de direito públicas com a flexibilidade e eficácia do direito privado.

For a better contextual understanding, it should be added that in 2005 the activities of this Authority were pursued under the auspices of the Ministry of Public Works, Transport and Communications, notwithstanding the changes operated at the governmental level. Within the scope of the current Government (XVII), the powers regarding this Authority were, under the terms of Order no. 16229/2005, conferred to the Assistant Secretary of State for Public Works, and Communications.

The activities started at the end of 2004, by ICP-ANACOM's Advisory Council - a consulting organism - entailing support and participation in the definition of this Authorities' activities general lines, must also be mentioned. The advisory Council held three meetings in 2005 which, in addition to its own internal operational regulation approved, assessments of the 2006/2007 plan and budget, the 2006/2008 plan and budget, the 2004 regulation report, and the retail tariffs of telephone services at fixed locations. The Council also analysed a recommendation within the scope of ITED (telecommunications infrastructures in buildings).

Proceeding now to the analysis of the current annual's report contents it should be stressed that:

According to its statutes ICP-ANACOM is governed by the provisions of private law. Therefore, the financial and assets management of ICP-ANACOM is not subjected to the general regime for financial fund-activities and autonomous services. Nevertheless, in relation to contractual procedures there was strict compliance in 2005 with the principles of transparency and non-discrimination, of quality and economic competitiveness. It is crucial that this practice be followed in order to ensure that this Authority complies with the mixed legal regime that regulates it and by means of which ICP-ANACOM jointly profits from the provisions of public law and the flexibility and efficiency of private law.

Em termos financeiros, no ano de 2005 o montante total das receitas foi de 72.413 milhares de euros; o total dos custos e perdas ascendeu a 60.104 milhares de euros; os resultados líquidos registaram o valor de 12.309 milhares de euros.

Com efeito, foi possível obter uma sensível redução dos custos de funcionamento desta Autoridade, em termos gerais, constituindo excepção a rubrica de trabalhos especializados, dada a necessidade de recorrer a entidades externas para a obtenção de estudos e pareceres especializados, principalmente dirigidos às actividades de regulação e supervisão, como suporte à tomada de decisões sobre matérias de elevada complexidade e com forte impacto no mercado das comunicações.

Em termos de custos, é ainda de relevar a continuidade da participação no financiamento de diversos projectos especiais de ordem social e no âmbito da sociedade da informação, registando um montante global de 4.605 milhares de euros, valor este inferior ao de 2004, em 12,1%.

Importa, igualmente, sublinhar duas situações ocorridas em 2005, relevantes para a leitura deste relatório: a transferência para o Estado de 85% dos resultados líquidos do exercício de 2004, por força do determinado na Portaria n.º 39/2006, de 12 de Janeiro, que publicou o despacho conjunto do Ministro de Estado e das Finanças e do Ministro das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, de 29 de Dezembro de 2005; e a transferência para a Autoridade da Concorrência (AdC) de cerca de 4.073 milhares de euros (Portaria n.º 180/2005, de 15 de Fevereiro, que dá sequência ao disposto no Decreto-Lei n.º 30/2004, de 6 de Fevereiro).

Apesar da redução em 5% das taxas cobradas por utilização do espectro aos operadores do serviço móvel terrestre público (nos termos da Portaria n.º 126-A/2005, de 31 de Janeiro, com efeitos reportados a 1 de Janeiro de 2005), verificou-se um acréscimo de 6%, comparativamente com o ano anterior, reflectindo um aumento de actividade, fundamentalmente daquele serviço. Com a progressiva implementação de um tarifário (taxas administrativas) baseado, essencialmente, no princípio da orientação para os custos, serão acolhidas as normas da Lei das Comunicações Electrónicas, prosseguindo-se no sentido da redução das taxas a cobrar ao serviço móvel

In financial terms, revenues in 2005 totalled 72,413 thousand euros; total costs and losses amounted to 60,104 thousand euros; net results registered a value of 12,309 thousand euros.

In fact, in broad terms it was possible to achieve a small reduction in this Authority's operating costs, with the exception of the 'specialized works' category. This was due to a need to use external entities in order to obtain specialized studies and assessments, mainly focusing on regulation and monitoring activities - such as supporting decision making processes on high complexity issues, and had a strong impact on the communications' market.

In terms of costs, one must also note the ongoing participation in the financing of several special projects of social nature and within the scope of information society. These registered a global amount of 4,605 thousand euros, a value which is 12.1% below that of 2004.

It is also important to underline two situations that occurred in 2005, that are relevant for the reading of this report: first, 85% of 2004's net financial revenues were transferred to the General Government - following the provisions of Administrative Rule no. 39/2006 of 12 January, which published the respective joint order from the Minister of State and Finances and the Minister of Public Works, Transport and Communications, of 29 December 2005; secondly, around 4,073 thousand euros were transferred to the Autoridade da Concorrência (AC - Competition Authority) (Administrative Rule no. 180/2005 of 15 February, which follows the provisions of Decree-Law no. 30/2004 of 6 February).

In spite of a 5% reduction in the fees that were charged to the public land mobile service operators for spectrum use (under the terms of Administrative Rule no. 126-A/2005 of 31 January, retroactively into force since 1 January 2005), a 6% increase was registered in comparison to the previous year - thus reflecting an activity increase mainly for that service. With the successive implementation of tariffs (administrative taxes) essentially based on the cost-orientation principle, the provisions of the Electronic Communications Law will be fulfilled. This allows for maintaining the current orientation towards reducing the fees that are to be charged to the land mobile service, as well as the related spreading of ICP-ANACOM's administrative costs to the remaining service providers.



terrestre e da correspondente distribuição dos custos administrativos do ICP-ANACOM pelos demais prestadores de serviços.

A realização do investimento situou-se acima do nível do ano anterior, tendo ascendido a 3.766 milhares de euros, o que representa um acréscimo de 17,5%.

No que respeita aos recursos humanos, é de relevar a importância dada à formação contínua, tanto especializada como genérica, aspecto que se pretende reforçar futuramente, valorizando e actualizando os seus meios humanos, que são o recurso mais importante do ICP-ANACOM.

Em 2005, concretizou-se o esforço de contenção no recrutamento de recursos humanos, motivo pelo qual, além de não se ter atingido o número de efectivos previsto no plano de 2006, se reduziu o número de pessoas do quadro de pessoal, comparativamente com o ano transacto. Trata-se de um esforço continuado e consistente que se pretende manter no futuro, sem perder de vista o reforço das competências que são necessárias para o bom desempenho da missão desta Autoridade.

Podemos, assim, concluir que as acções desenvolvidas em 2005 foram norteadas pelo rigor e pela contenção financeira, bem como pela valorização dos recursos humanos e consolidação das competências existentes.

Na verdade, não seria possível ao ICP-ANACOM realizar o conjunto alargado e especializado de atribuições que lhes estão cometidas sem o forte empenhamento dos seus recursos humanos, com a alta qualidade técnica e humana que os caracteriza. Aproveitamos esta oportunidade para lhes prestar o devido testemunho e registar o agradecimento que lhes é devido.

A actividade desta Autoridade é, essencialmente, dirigida aos operadores e agentes do sector. Com eles e para eles continuaremos a trabalhar em estreita ligação.

Investment stood above the level of the previous year, reaching 3,766 thousand euros, which represents a 17.5% increase.

Regarding human resources, the importance given to continuous training - both specialized and generic - stands out. The aim is to strengthen this feature in the future, thus valuing and updating ICP-ANACOM's human elements, which are its main resource.

In 2005 there was a contention effort in the recruitment of human resources which, in addition to not reaching the number of workers foreseen in the 2006 plan, reduced the number of people present in the work force compared to the previous year. This is an ongoing and consistent effort that is intended to be kept in the future - albeit also keeping in view the strengthening of the competencies that are needed for the successful accomplishment of this Authority's mission.

We can thus conclude that the activities developed in 2005 were oriented by financial discipline and contention, as well as by the enrichment of human resources and the consolidation of existing competences.

Truly, it would not be possible to ICP-ANACOM to accomplish the broad and specialized set of duties that its mandate incurs without the strong engagement of its human resources, with the high technical and human quality that characterizes them. We take this opportunity to render proper witnessing and to address the thanking that it is owed to them.

This Authority's activities are essentially aimed at the sector's operators and agents. We will continue to work in close connection with them and for them.

Também o Conselho Fiscal e o Conselho Consultivo merecem, justamente, manifestação do nosso apreço, pela colaboração e apoio prestados ao longo de 2005. Enquanto o primeiro constitui um dos garantes do cumprimento das regras aplicáveis em matéria de gestão financeira e patrimonial, o segundo assegura um contributo fundamental em áreas estratégicas como as que, estatutária e não exaustivamente, estão consagradas na lei.

Há, finalmente, que referir que a composição do Conselho de Administração que dirigiu os destinos desta Autoridade em 2005 não corresponde, na íntegra, ao colectivo que subscreve a presente nota, dada a exoneração, a pedido, do vogal José Saraiva Mendes, formalizada em Janeiro de 2006.

A todos, aqui deixamos o registo do nosso agradecimento.

Moreover, the statutory audit committee and the advisory council justly deserve a statement of our appreciation for the collaboration and support given throughout 2005. While the first guarantees the compliance with applying rules in matters of financial and assets management, the second makes fundamental contributions to strategic areas such as those stated in the law, statutorily and non-extensively.

Finally it should be mentioned that the board of directors that ruled the predicaments of this Authority in 2005 does not fully correspond to the subscribers of this note, due to an exoneration request, by the director José Saraiva Mendes, which was made official in January, 2006.

To all, we here register our gratitude.

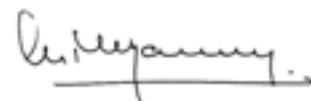
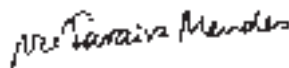
O Conselho de Administração

The Board of Directors.

Pedro Duarte Neves

José Saraiva Mendes

Teresa Pintado Maury





# 001

Recursos Humanos

Human Resources

## Projecto de Mudança

Tendo presente que os recursos humanos são o activo mais importante desta organização, o ICP-ANACOM desenvolveu no ano de 2005 um relevante projecto com incidência nesta área, do qual destacamos o seguinte:

Integrado no projecto global Sistema de Gestão pela Qualidade Total (SGQT) - projecto este que inclui como um dos seus objectivos a certificação pela NP EN ISO 9001:2000, com as orientações da ISO 9004:2000 -, o Sistema de Gestão de Competências (SGC) visa a mudança da gestão de recursos humanos, orientando-a estrategicamente para a consecução dos objectivos da regulação, tendo em vista uma melhoria contínua do desempenho e eficácia da organização. Consequentemente a componente motivacional assume um papel relevante na política de gestão de Recursos Humanos ao qual se associa uma avaliação de desempenho fundamentada no mérito.

A gestão de competências abrange um conjunto de normas de gestão, procedimentos e instrumentos aos seguintes níveis:

- a) Sistema de análise e qualificação de funções;
- b) Sistema de avaliação de desempenho;
- c) Sistema de recrutamento e selecção;
- d) Sistema de gestão da formação;
- e) Sistema de desenvolvimento das competências requeridas;
- f) Sistema de remuneração e carreiras.

No ano de 2005 foi concluído e aprovado o sistema de avaliação de desempenho (por objectivos e competências), bem como o sistema de gestão da formação; foram identificadas, analisadas e qualificadas as funções existentes no ICP-ANACOM.

Em 2006 serão concluídos e implementados os restantes instrumentos acima indicados.

## Change Project

Considering that human resources are this organization's most important asset, ICP-ANACOM developed in 2005 a relevant project for this area. From this project the following aspects should be highlighted:

Included in the 'Total Quality Management System' (Sistema de Gestão pela Qualidade Total - SGQT) global project - which includes the NP EN ISO 9001:2000 certification as one of its objectives - the System for Managing Skills (Sistema de Gestão de Competências - SGC) aims to change the human resources management, by orienting it strategically towards the accomplishment of regulation objectives. These point to a continuous improvement of the organization's performance and effectiveness. Consequently, motivational elements are granted a prevailing role within the Human Resources' management policy, associated to a merit-based performance evaluation.

The management of competencies encloses a set of management standards, proceedings and tools, at the following levels:

- a) Functional analysis and qualifications system;
- b) Performance evaluation system;
- c) Recruitment and selection system;
- d) Training management system;
- e) System for development of required skills;
- f) Remuneration and career system.

In the year 2005, the performance evaluation system (i.e. objectives and competencies) was concluded and approved, as was the training management system; ICP-ANACOM's qualifications and functions were identified, analysed, and qualified.

In 2006, the remaining tools and tasks mentioned above will be concluded and implemented.



## Política de Recursos Humanos

No domínio da política de recursos humanos, o ICP-ANACOM pretende assegurar as competências necessárias à consecução dos objectivos estratégicos, garantindo a convergência estratégica entre os objectivos individuais e os da organização.

Com esta alteração de paradigma, pretende-se a passagem do exercício da função para o cumprimento de missões (manifestação de competências individuais e organizacionais).

Das políticas globais a implementar destacam-se as seguintes:

- i) dotar e manter na organização os recursos humanos com as competências-chave requeridas para assegurar a missão do ICP-ANACOM;
- ii) garantir e acompanhar o desenvolvimento pessoal dos colaboradores em consonância com os interesses e objectivos estratégicos da Autoridade;
- iii) promover a mobilidade dos colaboradores, tendo em vista a sua motivação e desenvolvimento.

No tocante aos factores-chave em que assenta a política e estratégia de recursos humanos do ICP-ANACOM, são de relevar os seguintes:

- Ter colaboradores motivados, tanto intrinsecamente com o conteúdo de trabalho, como extrinsecamente com as formas de recompensa e compensação;
- Alinhamento das políticas, das normas e das práticas de recursos humanos com a estratégia e a missão do ICP-ANACOM e das diferentes unidades organizacionais;
- Cultura organizacional com enfoque na missão, nos clientes, nos resultados e em competências;
- Liderança forte, coerente e assente no exemplo;
- Gestão descentralizada dos recursos humanos, através da responsabilização da gestão;
- Rigor e excelência no desempenho;
- Interiorização da importância da partilha da informação e comunicação entre as Direcções e Departamentos.

## Human Resource Policy

In the domain of the human resources policy, ICP ANACOM intends to assure the competencies needed for the achievement of these planned objectives, guaranteeing the strategic convergence between the individuals' and the organizations' objectives.

The intention behind this paradigm change is to go from the pursuance of a function to the accomplishment a mission (demonstration of individual and organizational competencies).

From the global policies to be implemented, the following stand out:

- i) to endow and keep in the organization human resources with key skills required for ensuring ICP-ANACOM's mission;
- ii) to guarantee and follow the personal development of workers in tune with the interests and strategic objectives of the Authority;
- iii) to foster the mobility of workers, aiming at their increased motivation and development.

Concerning the key-factors supporting ICP-ANACOM's human resources policy and strategy, the following should be emphasised:

- Worker motivation, intrinsically through the content of their work, and extrinsically, through rewards and compensations;
- Alignment of human resource policies, standards and practices in accordance to ICP-ANACOM's strategy, vision, and different organizational units.
- Organizational culture focusing on the mission, the clients, the results and on competencies;
- Strong coherent leadership, supported by example giving;
- Decentralized management of human resources, by means of delegating management responsibility;
- Discipline and excellence in performance;
- Increased awareness of the importance of sharing information and communication between Directions and Departments.

## Efectivos

O ICP-ANACOM registou, no ano de 2005, uma diminuição do número dos seus efectivos (de 403 para 401), o que representa um decréscimo percentual de 0,5%.

## Workers Employed

In 2005 ICP-ANACOM registered a decrease in the number of employed workers (from 403 to 401), which represents a 0.5% decrease.

2001	2002	2003	2004	2005
392	397	399	403	401

Relativamente à força de trabalho (incluindo os contratos a termo certo), verificou-se um aumento de pessoas (de 397 para 400), traduzindo-se num acréscimo percentual de 0,7%. Por outro lado, os colaboradores requisitados ou destacados em diversas entidades (16) e uma pessoa na situação de licença sem vencimento, diminuíram de 19 para 17 colaboradores, dos quais 5 encontram-se requisitados em diversos Ministérios e 1 em funções autárquicas; 10 estão destacados: 8 na Fundação Portuguesa das Comunicações e 2 na Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações (C.P.E.C.).

Assim, para suprir estas situações, bem como para substituir os trabalhadores com baixa prolongada, cujo número médio de dias aumentou de 2004 para 2005, em 23%, verificou-se a necessidade de aumentar o número de contratos a termo certo, que passou de 12 em 2004 para 15 em 2005.

Regarding the work force (including temporary contracts), it registered an increase in numbers (from 397 to 400), translating into a 0.7% growth. On the other hand, the number of workers requested or seconded to several entities (16) and one person in the situation of leave of absence, decreased from 19 to 17. Of these, 5 were requested to several Ministries and 1 to municipal functions; 10 are seconded: 8 to the Fundação Portuguesa das Comunicações (Portuguese Communications Foundation) and 2 to Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações (C.P.E.C. - Communications Emergency Planning Commission).

Thus, to suppress these situations, as well as to replace workers who were on extended sick leave - which averaged an increased in number of days of 23% from 2004 to 2005 - there was the need to increase the number of temporary contracts from 12, in 2004, to 15, in 2005.





## Selecco e Recrutamento

No ano de 2005 foram recrutados 4 trabalhadores, 4 rescindiram o seu contrato sem termo e 2 passaram à situao de aposentaco.

Tendo em considerao a complexidade e a elevada responsabilidade das atribuices cometidas a esta Autoridade, constitui uma grande preocupao do Conselho de Administrao, em termos de poltica de recursos humanos, contratar e reter quadros altamente qualificados e muito motivados. Por esta razo, no corrente ano foram elevados os requisitos e as exigncias da poltica da selecco e recrutamento.

## Selection and Recruitment

During 2005, 4 workers were recruited, 4 terminated their permanent contracts and 2 retired.

Considering the complexity and high responsibility of the duties that this Authority is endowed with, a major concern of the Board of Administrators in terms of human resource policy was to hire and retain highly qualified and motivated workers. For this reason, the requisites and demands of the selection and recruitment policy were increased.

## Formação Profissional

Pelas razões atrás enunciadas, registou-se em 2005 um elevado investimento em termos de formação - incluindo a formação específica adequada a cada função e formação académica ao nível de apoio financeiro à realização de mestrados e doutoramentos. Com efeito, a realização da formação profissional tem sido assumida no ICP-ANACOM como um instrumento fundamental para o desempenho eficaz dos colaboradores da Autoridade.

Assim, os custos da formação em 2005 ascenderam a cerca de 441 mil euros, representando uma percentagem de 2,3% do total dos custos com o pessoal. Foram realizadas 120 acções de formação, envolvendo 1.258 participações, num total de 17.707 horas de formação. Comparativamente com o ano transacto, verificou-se um aumento de 150% do esforço financeiro.

As linhas orientadoras da formação dirigiram-se, fundamentalmente, para as seguintes áreas:

- Área de desenvolvimento de Competências Organizacionais:  
Regulação e Concorrência;  
Prolongamento de estudos superiores (Pós-Graduações, Mestrados e Doutoramentos)  
Formação recorrente em línguas;  
Formação em microinformática.

De referir que, durante o ano de 2005, o ICP-ANACOM financiou a formação em cursos de pós-graduação, doutoramentos e mestrados a 24 dos seus colaboradores.

- Área de Desenvolvimento de Competências Comportamentais  
Competências de liderança;  
Técnicas de apresentação;  
Trabalho em equipa.
- Área de Desenvolvimento de Competências Técnicas  
Protocolos Internet;  
VoIP;  
Tecnologias xDSL;  
Infra-Estruturas de Subsolo;  
Procedimentos de fiscalização;  
Secretariado.

## Professional Training

For the reasons stated above, 2005 registered a high investment in terms of training - including specific information adequate to each function, and academic training at the level of financial support in the pursuit of MAs (masters' level) and PhD (doctorate level) degrees. In fact, professional training has been seen by ICP-ANACOM as a crucial tool for high performance standards amongst the Authority's workers.

Hence, training costs in 2005 amounted to about 441 thousand Euros, representing 2.3% of total labour costs. 120 training activities were held, involving 1,258 participations, and a total of 17,707 training hours. In comparison to the previous year, there was a 150% financial effort increase.

The training guidelines mainly targeted the following areas:

- Organizational Competencies Development Area:  
Regulation and Competition;  
Extension of higher studies (Post-graduations, Masters' and Doctorate degrees)  
Ongoing language training;  
Microcomputer training .

It should be mentioned that, during 2005, ICP-ANACOM financed post-graduation, doctorate and masters courses for 24 of its workers.

- Behavioural Skills Development Area  
Leadership Skills;  
Presentation techniques;  
Team work.
- Technical Competencies Development  
Internet Protocols;  
VoIP;  
xDSL technologies;  
Underground Infrastructures;  
Monitoring procedures;  
Secretariat;



Meios Utilizados Resources Used	2005	2004
N.º de acções Number of activities	120	130
N.º de participações dos formandos Number of participations by trainees	1.258	1.286
N.º de dias Number of days	2.587	1.954
N.º de dias/efectivo médio Number of days/average worker	6,2	4,7
Custos de formação/custos com pessoal (%) Training costs/costs with staff (%)	2,3%	1,6%
Custos directos (Milhares de Euros) Direct costs (Thousands of Euros)	440	290
Custos/efectivo médio (Euros) Costs/average worker (Euros)	1.055	700

## Qualificação dos Trabalhadores

## Workers' Qualification

No que respeita à distribuição dos trabalhadores pelos níveis de qualificação profissional verifica-se, à semelhança de 2004, um acréscimo do grau de competência dos Recursos Humanos do ICP-ANACOM. Com efeito, o aumento do nível de qualificação verifica-se nos Quadros Superiores, que passaram de 50% para 54%, como resultado do aumento da exigência ao nível do recrutamento (tal como atrás se referiu), e de exigência de formação acrescida, bem como ao nível dos Quadros Médios, que passaram de 31% para 32%, o que reflecte o forte investimento em formação que, tendo em conta as crescentes exigências técnicas e funcionais cometidas à Autoridade, tem permitido uma reclassificação e mobilidade das pessoas, que assim ascenderam a categorias com qualificação superior.

Regarding the distribution of workers by professional qualification levels, as had occurred in 2004, an increase in the degree of competency of ICP-ANACOM's Human Resources was registered. Indeed, the increase in qualification levels was most significant in the Upper Management sector - which went from 50% to 54%, as a result of increased demands set at the recruitment level (as previously referred), and from added training demands. This was also noticeable at the Middle Management level, which went from 31% to 32%. All of this reflects a strong training investment which, considering the increasing technical and functional demands that ICP-ANACOM faces, has allowed promoted a reclassification and a higher mobility of people, who thus ascended to higher qualification categories.

Níveis de Qualificação Qualification Levels	2005	2004
	Quadros Superiores Upper Management	227
Quadros Médios Middle Management	133	129
Profissionais Altamente Qualificados Highly Qualified Professionals	8	18
Profissionais Qualificados Qualified Professionals	39	48
Profissionais Semiquualificados Semi-Qualified Professionals	10	10
<b>Total Total</b>	<b>417</b>	<b>416</b>



## Fundo de Pensões

### **Complemento de pensão de reforma de contribuição definida**

O complemento de pensão de reforma de contribuição definida foi criado no ano de 2003, e abrange os trabalhadores inscritos no regime da Segurança Social com contrato de trabalho sem termo. De acordo com as condições do Plano, o ICP-ANACOM compromete-se a efectuar contribuições mensais fixas, que variam entre 1% e 2% da massa salarial, dependendo da contribuição de cada colaborador, a qual é opcional. Caso o trabalhador opte por não efectuar qualquer contribuição, a contribuição da Autoridade é de 1%.

No ano de 2005, os encargos com este plano de pensões ascenderam a cerca de 201,8 milhares de euros.

## Pension Fund

### **Fixed contribution retirement pension complement**

The fixed contribution retirement pension complement was created in 2003, and encompasses workers who are registered with the Social Security Regime as having permanent contracts. According to the Plan's conditions, ICP-ANACOM is committed to making fixed monthly contributions that vary between 1% and 2% of the total payroll, depending on each worker's contribution, which is optional. Should the worker choose not to make any contribution, the Authority's contribution is of 1%.

In 2005, the cost of this pension plan amounted to about 201.8 thousand euros.

## Outras Actividades

Foi celebrado com o SINTTAV - Sindicato Nacional dos Trabalhadores das Telecomunicações e Audiovisual e com o SINDETELCO- Sindicato Democrático dos Trabalhadores das Comunicações e dos Média, o Acordo de Empresa (AE), publicado no "Boletim do Trabalho e Emprego" n.º 26 - 1.ª Série, de 15 de Julho de 2005.

## Other Activities

A Company Agreement (Acordo de Empresa - AE), published in "Boletim do Trabalho e Emprego" no. 26 - 1st Series, of 15 July 2005, was signed between SINTTAV - Sindicato Nacional dos Trabalhadores das Telecomunicações e Audiovisual (National Union of Telecommunications and Audiovisual Workers) and SINDETELCO - Sindicato Democrático dos Trabalhadores das Comunicações e dos Média (Democratic Union of Communications and Media Workers).



# 002

Situação Patrimonial e Investimento

Assets and Investments

## Situação Patrimonial

No exercício económico de 2005 a situação patrimonial sofreu algumas variações importantes das quais resultou um aumento do imobilizado líquido, alterando-se a tendência de redução verificada nos últimos exercícios.

Para este efeito contribuíram vários factores, destacando-se os seguintes:

- Procedeu-se à conferência física do espólio filatélico do ex-Ultramar, integrado no património do ICP-ANACOM nos termos do despacho conjunto n.º 325/97, de 18 de Setembro, do MEPAT. Paralelamente, procedeu-se à actualização da valorização efectuada em 1998, com base no catálogo mais recente da AFINSA, publicado em 2002. O resultado da avaliação determinou um acréscimo de valor deste imobilizado de 1.767 milhares de euros, que foi contabilizado na rubrica de "outras imobilizações corpóreas";
- O investimento em imobilizações corpóreas, líquido de desinvestimentos, que ascendeu a 3.670 milhares de euros, foi superior ao montante das amortizações do exercício, que se cifraram em 3.326 milhares de euros, o que se traduziu num acréscimo ao imobilizado líquido de 344 milhares euros;
- Procedeu-se a regularizações contabilísticas do imobilizado em curso, no montante de 541 milhares de euros, nomeadamente a reclassificação de vários trabalhos de consultadoria prestados, dado que se verificou serem de natureza corrente.

O quadro da evolução do imobilizado que a seguir se apresenta espelha as variações atrás mencionadas.

## Assets And Investments

During the 2005 financial year the assets' situation suffered some important variations, which resulted in an increased net value, and changed the reduction trend that was registered in last financial years.

Several factors contributed to this effect. The following are amongst the most important:

- The postal estate of the former Ultramar (Overseas territories) was physically assessed, and subsequently included in ICP-ANACOM's assets category under the terms of joint order no. 325/97 of 18 September, based on AFINSA's most recent catalogue, published in 2002. The result of the evaluation determined a 1,767 thousand euros increase of its net value, which was accounted for in the "other tangible fixed assets" category.
- The investment in fixed tangible assets, disinvestment free - which amounted to 3,670 thousand euros - was above the amount of the amortizations of the financial year, which stood at 3,326 thousand euros, and, which translated into a 344 thousand euros increase in net value.
- Accounting provisions of the net value were made in the amount of 541 thousand euros. These were, consisted of the reclassifying of several consultancy works provided, since they were found to be of common nature.

The following table with the evolution of the net value mirrors the variations just mentioned.

Evolução do Imobilizado Evolution Of Fixed Assets	2005			2004		2003		Var 05/04	
								%	
Imobilizado bruto Gross value	63.758	60.436	57.757	3.322	5,5				
Amortizações Amortizations	44.252	42.500	38.559	1.752	4,1				
Imobilizado líquido	19.506	17.936	19.198	1.570	8,8				

Unidade: MEuros Unit: Thousand Euros





## Investimento

No ano de 2005, o investimento em imobilizações corpóreas ascendeu a 3.766 milhares de euros. Deste valor, 1.419 milhares de euros (38% do total) correspondeu a realizações de investimento em equipamentos básicos e adequação de viaturas específicas para a fiscalização radioelétrica, designadamente:

- Monitorização integrada, incluindo as Delegações dos Açores e da Madeira, no valor de 229,8 milhares de euros;

Os investimentos deste projecto decorrem do desígnio estratégico de proporcionar aos serviços de monitorização e controlo do espectro a integração de todas as infra-estruturas técnicas de suporte à Monitorização e Controlo do Espectro (MCE), criando assim uma rede Nacional de MCE, englobando todos os CMCE (“parte fixa”) e, eventualmente, as unidades móveis, o Sistema Integrado de Controlo Nacional de Estações Radioelétricas (SINCRER) e outros sistemas que se venham a adquirir, com objectivo de:

- Aumentar a eficácia e a eficiência da Monitorização e Controlo do Espectro (MCE);
- Automatizar algumas tarefas técnicas operacionais associadas à MCE;
- Racionalizar as infra-estruturas de suporte às tarefas técnicas da MCE, implementando o conceito de posto de trabalho de MCE;
- Partilhar as infra-estruturas de suporte às tarefas da MCE, permitindo a resolução de problemas mais complexos, através da sua análise em tempo real por diversos técnicos de diferentes centros de MCE;
- Permitir alguma flexibilidade em termos de recursos humanos, direccionando os técnicos para outras tarefas mais importantes e exigentes;
- Facilitar a eventual ligação e consequente integração da futura rede MCE com o Sistema Integrado de Gestão do Espectro (SIGE), através das suas ferramentas de planeamento e de licenciamento;

O ano de 2005 foi centrado na Delegação dos Açores tendo-se adquirido os seguintes equipamentos:

- Receptor de comunicações e medições
- Selectores de antenas
- Controlador de rotor e de polarização

## Investment

During 2005, the investment in fixed tangible assets rose to 3,766 thousand euros. From this value, 1,419 thousand euros (38% of the total) corresponded to investments in basic equipment and adaptation of specific vehicles for radioelectric monitoring, namely:

- Integrated monitoring, including Azores and Madeira Agencies, in the amount of 229.8 thousand euros;

These project’s investments occur under a strategic mission that provides the integration of all technical infrastructures supporting Spectrum Monitoring Control (SMC) to spectrum monitoring and control services, thus creating a national SMC network, that encloses all SMCCs (spectrum monitoring control centres - “fixed part”) and, possibly, the mobile units, the Sistema Nacional de Controlo Remoto das Emissões Radioelétricas (SINCRER - National System for the Remote Control of Radio Emissions) and other systems that might be obtained with the purposes of:

- Increasing the effectiveness and efficiency of Spectrum Monitoring Control (SMC);
- Automating some operational technical tasks associated to SMC;
- Rationalizing the infrastructures supporting SMC’s technical tasks, implementing SMC’s concept of work station;
- Sharing the infrastructures supporting SMC’s tasks, that render possible the solution of more complex problems by means of real time analysis by several technicians of different SMC centres;
- Allowing some flexibility in terms of human resources, directing technicians to other more important and demanding tasks.
- Facilitating the possible connection and consequent integration of the future SMC network with the Sistema Integrado de Gestão do Espectro (SIGE - Integrated Spectrum Management System), through its planning and licensing tools.

2005 was focused on the Azores Agency, with the acquisition of the following equipment:

- Communications and measurements receiver
- Antenna selectors
- Rotator and polarization controller
- Audio servers

- Servidores de áudio
  - Controlo remoto de alimentação de energia eléctrica
  - Equipamento de TI (PCs e *routers*)
- Aquisição de infra-estruturas para a monitorização e controlo do espectro e de equipamentos para os novos sistemas de radiocomunicações, cujo montante ascendeu a 982,2 milhares de euros;

Este item engloba principalmente a aquisição de 2 sistemas para a realização de testes de qualidade dos serviços das redes celulares GSM e UMTS (voz, SMS, MMS, dados e vídeo) e das tarefas de monitorização e controlo do espectro associadas a essas redes, por forma a substituir os equipamentos actualmente em uso, que se encontram tecnologicamente desactualizados e sem possibilidade de evolução, face aos novos serviços existentes.

O objectivo centra-se no adequado apetrechamento dos serviços operacionais do ICP-ANACOM, para a realização dos referidos testes com a necessária qualidade, independência e fiabilidade exigidas face à divulgação pública dos resultados.

- Dois radiogoniómetros móveis de VHF e UHF, no valor de 385 milhares de euros;

Este tipo de equipamento é indispensável em qualquer Centro de Monitorização e Controlo do Espectro, uma vez que se destina a executar tarefas de monitorização do espectro radioeléctrico, nomeadamente, a identificação e localização de emissões não autorizadas e/ou interferentes nas faixas de VHF e UHF, as quais devido às características de propagação nestas faixas, requerem mobilidade. Com esta aquisição, os Centros de Monitorização e Controlo do Espectro do Sul (CMCES) e do Norte (CMCEN), passam a estar dotados com um sistema de radiogoniometria móvel de tecnologia actual e com melhores características técnicas, uma vez que estes equipamentos se destinam a substituir os existentes, os quais foram adquiridos em 1981 e encontram-se já desactualizados face aos novos serviços existentes.

Igualmente importante, é o facto de os novos equipamentos estarem integrados no sistema SINCRER, existindo agora a possibilidade de efectuar triangulações em tempo real com equipamentos semelhantes mas fixos das estações remotas do sistema SINCRER, o que permite diminuir o tempo para a identificação e localização de emissões.

- Electric power supply remote control
- IT equipment (PCs and routers)

- Acquisition of infrastructures for spectrum monitoring and control, and of equipment for new radiocommunications systems, which amounted to 982.2 thousand euros;

This category encompasses mainly the acquisition of 2 quality testing systems in order to test the GSM and UMTS mobile networks' services (voice, SMS, MMS, data and video). These systems are also used for spectrum monitoring and the related control tasks associated to those networks. They replace the equipment that is currently in use, which is technologically out of date and inadaptable to the current context of new existing services.

This objective aims to provide ICP-ANACOM with appropriate equipment for its operational services, so that the above mentioned tests can be performed with the necessary quality and self-reliability - as required in view of the public release of results.

- Two VHF and UHF mobile direction-finders, in the amount of 385 thousand euros;

This type of equipment is indispensable for any Spectrum Monitoring and Control Centre, since it is aimed at performing radio spectrum monitoring tasks, namely, the identification and location of non-authorized and/or interfering emissions in the VHF and UHF bands, which require mobility, due to these band's propagation characteristics

With this acquisition, the South (SSMCC) and North (NSMCC) Spectrum Monitoring and Control Centres are now equipped with a mobile radio radiogoniometry system that uses updated technology and improved technical characteristics. This equipment replaces that which had been purchased in 1981 and which was already out of date vis-à-vis the new existing services.

It is equally important that the new equipment is integrated in the SINCRER system. This makes real time triangulations possible with similar equipment - although fixed on the remote stations of the SINCRER system - which reduces the time required for location of emission identification.



- Um radiogoniómetro fixo de HF, no valor de 313 milhares de euros;  
Este tipo de equipamento destina-se a executar tarefas de monitorização do espectro radioelétrico nas faixas de frequência de HF, nas quais ocorrem emissões de longa distância, nomeadamente, a identificação e localização de emissões não autorizadas e/ou interferentes, colaboração internacional com outras Administrações e participação no programa regular de monitorização da UIT.  
Com esta aquisição, o Centro de Monitorização e Controlo do Espectro do Sul (CMCES), o único com responsabilidades no domínio da colaboração internacional, passa a estar dotado com um sistema de radiogoniometria fixo de HF de tecnologia actual e com melhores características técnicas, uma vez que este equipamento substituiu o anterior, o qual se encontrava já desactualizado.  
Com este novo equipamento, o ICP-ANACOM tem a possibilidade de integrar a futura rede de radiogoniómetros da CEPT, para a qual a nossa localização geográfica privilegiada será um factor importante, permitindo obter boas triangulações com outros países, para a localização de emissões não autorizadas e/ou interferentes.
- Duas estações móveis para os serviços de monitorização e controlo do espectro, no montante de 282 milhares de euros.  
Estas estações móveis de controlo das emissões radioelétricas e detecção e eliminação de interferências, são um complemento fundamental dos Centros de Monitorização e Controlo do Espectro, possibilitando uma maior capacidade de resposta, operacionalidade e bom desempenho da missão que lhes está cometida, acrescentando-lhes mobilidade, dado que permitem deslocar os equipamentos necessários aos locais não cobertos pelos Centros ou pelas estações remotas do sistema SINCRER, como por exemplo, as regiões montanhosas.  
Assim sendo, os Centros de Monitorização e Controlo do Espectro do Sul (CMCES) e do Norte (CMCEN), passarão a estar dotados com meios móveis e equipamentos de tecnologia actual, com melhores características técnicas e novas funcionalidades, dado que se destinam a substituir as existentes, as quais já tinham doze anos e possuíam equipamentos tecnologicamente ultrapassados e desadequados às necessidades actuais.
- A fixed HF direction-finder, in the amount of 313 thousand euros;  
This equipment is meant to perform radio spectrum monitoring tasks for the HF frequency bands, through which travel long distance emissions. Specifically, this entails the identification and location of non-authorized and/or interfering emissions, international cooperation with other administrations, and participation in ITU's regular monitoring programme.  
With this acquisition, the South Spectrum Monitoring and Control Centre (SSMCC) - the only one with responsibilities within the international cooperation domain - is now equipped with fixed HF radiogoniometry. This is updated technology with improved technical characteristics, as this equipment replaced the former existing one, which was already out of date.  
This new equipment makes it possible for ICP-ANACOM to integrate CEPT's future radiogoniometry network, to which our privileged geographical localization will be an important factor. This, in turn, allows for good triangulations with other countries and for the location of non-authorized or interfering emissions.
- Two mobile stations for the spectrum monitoring and control system, in the amount of 282 thousand euros.  
These mobile stations for controlling radioelectric emissions and detecting and eliminating interferences are a fundamental component of the Spectrum Monitoring and Control Centres. They allow for greater response capability, operability and proper fulfilment of the Centres' mission. It also increases their mobility, since it is possible to move the needed equipment to sites that are not covered by the Centres of the SINCRER system's remote stations, such as for example, mountain regions.  
Thus, the South (SSMCC) and North (NSMCC) Spectrum Monitoring and Control Centres will be equipped with mobile means and equipment, with modern improved technology that includes new functionalities. As stated above, this serves the goal of replacing the existing equipment that was 12 years old, technologically outdated, and inappropriate to current needs.

De realçar que estas novas estações móveis passarão a estar integradas no sistema SINCRER, o que irá permitir a análise e identificação de emissões não autorizadas e/ou interferentes, e diminuir o tempo necessário para a resolução das tarefas que são desempenhadas pela monitorização e controlo do espectro.

Este projecto deve estar concluído no final do 1.º semestre de 2006.

- Aquisição de diversos equipamentos básicos radioelétricos, no valor de 207 milhares de euros.

Os investimentos correntes reflectem acções não associadas a projectos e solicitações pontuais resultantes da actividade de MCE e visam dotar os serviços operacionais com as ferramentas adequadas ao desempenho da missão que lhes está cometida.

Neste âmbito, em 2005 destacam-se as seguintes aquisições:

- Actualização do software aplicacional de MCE do sistema SINCRER, no âmbito do respectivo contrato de manutenção, tendo como objectivo adicional a interligação com o SIGE
- Sistema de alarmes das instalações das estações remotas do SINCRER
- Receptores GPS
- Actualização do software aplicacional dos receptores AUDEMAT
- Acessórios diversos no domínio da radiofrequência
- Receptor de comunicações e medições (no âmbito do incêndio de Barcarena)
- Analisadores RDIS (no âmbito do incêndio de Barcarena)

**No domínio dos Sistemas e Tecnologias de Informação,** foram desenvolvidos projectos com um valor de realização de investimento de 1.835,1 milhares de euros, destacando-se os seguintes:

- Desenvolvimento de um Sistema de Gestão de Informação sobre o Mercado, bem como diversas iniciativas concretizadas e destinadas a suportar electronicamente a relação do ICP-ANACOM com os operadores, consumidores e demais entidades com quem formalmente se relaciona, quer em termos nacionais, quer internacionais.

It should be noted that these new mobile stations will be integrated in the SINCRER system, which will make it possible to analyse and identify non-authorized or interfering emissions, and reduce task performance time related to spectrum monitoring and control.

This project should be concluded in the final quarter of 2006.

- Acquisition of several basic radioelectric equipments, in the amount of 207 thousand euros.

Current investments reflect actions that are not associated to regular projects and requests resulting from the SMC. Rather, they aim to equip operational services with the tools that are appropriate for the fulfilment of its mission.

In this context, the following acquisitions stand out in 2005:

- SINCRER system's SMC application software update within the scope of the corresponding maintenance contract, with the additional purpose of interconnecting with SIGE
- Alarm system on the premises of SINCRER remote stations
- GPS receivers
- AUDEMAT receivers' application software update
- Several radiofrequency equipment accessories
- Communications and measurement receiver (in the scope of the Barcarena fire)
- RDIS analysers (in the scope of the Barcarena fire)

**Within the scope of the Information Technology Systems,** projects were developed with an investment amount of 1,835.1 thousand euros. The following stand out:

- Development of an Information Management System concerning the Market, as well as several initiatives that were implemented in order to provide electronic support to ICP-ANACOM's relationship with the operators, consumers, and remaining entities with whom it has formal relationships - both in national and in international terms.
- Support system for an ICP-ANACOM's Travel On-Line Attendance/Shop, launched during the last Quarter of the year. This served continuous purpose of promoting the largest number of electronically supported services possible;



- Sistema de suporte de um Balcão Virtual de Viagens do ICP-ANACOM, lançado no último trimestre do ano, com o objectivo continuado de promover o maior número possível de serviços suportados electronicamente;
  - Desenvolvimento de um Observatório de Tarifários destinado a dotar o consumidor com uma ferramenta analítica que relacione a oferta disponibilizada pelos operadores em matéria de serviços de comunicação móvel, permitindo a simulação e o entendimento das melhores opções de consumo;
  - Desenvolvimento de redutos Extranet para suporte electrónico dos operadores e demais entidades que se relacionam com o ICP-ANACOM;
  - Implementação de uma plataforma informática de suporte à Gestão dos Processos de Trabalho do ICP-ANACOM, destinada a assegurar a melhoria continuada da qualidade e da eficiência da organização;
  - Desenvolvimento de um Sistema de suporte à Contratação Electrónica, bem como aos processos de leilão em formato electrónico, visando a redução de custos e melhoria dos factores de controlo da despesa.
- Em matéria infra-estrutural, foram realizados vários projectos de adequação da capacidade de suporte tecnológico dos parques informáticos, cujo investimento ascendeu a cerca de 926 milhares de euros, destacando-se as seguintes realizações:
- Substituição por obsolescência do parque cliente, designadamente a substituição e uniformização dos equipamentos de secretárias da gama PC, garantindo o cumprimento das políticas de consolidação tecnológica.
  - Adequação de capacidade das plataformas de salvaguarda de dados (*backup*), a fim de garantir o cumprimento das políticas de segurança de SI/TI.
  - Substituição por obsolescência do parque servidor inerente às delegações dos Açores e da Madeira.
  - Development of a Tariff Monitor intended to provide consumers with an analytical tool that compares offers made available by providers regarding mobile communication services, allowing for the simulation and understanding of consumption options;
  - Development of Extranet resources for the electronic support of the operators and remaining entities who maintain working relations with ICP-ANACOM;
  - Implementation of a computer platform for supporting ICP-ANACOM's Work Management Processes, which aims to ensure the continued improvement of this organization's quality and efficiency;
  - Development of a System for supporting Electronic Recruitment, as well as electronic procurement processes, aiming to reduce costs and to improve expense control factors.
- In regards to the matter of infrastructures, several projects for adapting the technological support capacity of computer systems, an investment which reached 926 thousand euros, with the following projects to highlight:
- Replacement of the obsolete client system - namely the replacement and standardization of PC desktop equipment - guaranteeing the accomplishment of technological consolidation policies.
  - Adaptation of the data back-up platforms capacity, in order to guarantee the accomplishment of the IS/IT security policies.
  - Replacement of the obsolete server system servicing the Azores and Madeira agencies.
  - Adaptation of network infrastructure resources aiming to support the improvement of geographical dispersion factors associated to the whole of ICP-ANACOM's activities, as well as to the appropriate means of supporting electronic relations with consumers and the market.

- Adequação dos meios infra-estruturais de rede destinados a suportar a melhoria dos factores de dispersão geográfica inerentes à abrangência da actividade do ICP-ANACOM, bem como o suporte adequado aos meios de relacionamento electrónico com os consumidores e mercado.

**No âmbito da actualização dos equipamentos do laboratório de rádio,** o montante de investimento, em 2005, foi de 134,7 milhares de euros, relevando-se as aquisições que tiveram como finalidade a realização de ensaios para verificação de conformidade, em sede de fiscalização de equipamentos de radiocomunicações abrangidos pela Directiva R&TTE, com a seguinte caracterização técnica:

- Analisador de espectro.
- Gerador de sinal RF.
- Monitor de radiocomunicações.

Foram ainda adquiridas duas antenas ETS-LINDGREN de 1 a 18 GHZ para a realização de ensaios de compatibilidade e de rádio, em ambiente controlado, pelo método de substituição.

Within the scope of the radio laboratories' equipment update, in 2005 the investment amount was 134.7 thousand euros, with relevance for acquisitions aiming for the performance of conformity tests, under the radiocommunications monitoring equipment stipulated in the R&TTE Directive, and with the following technical characterization:

- Spectrum analyser.
- RF signal generator.
- Radiocommunications monitor.

Two ETS-LINDGREN antennas from 1 to 18 GHZ were purchased for the performance of compatibility and radio tests, under controlled environments, by means of using the 'replacement method'.

Variação do Imobilizado Fixed Assets Variation	2005	2004	2003
Investimento total do ano Total investment of the year	3.766	3.205	3.148
Custos diferidos - obras de adaptação Differed costs - adaptation works	-68	-296	-311
Investimento em imobilizações Investment in tangible fixed assets	3.698	2.909	2.837
Valorização do espólio filatélico Evaluation update of the postal assets	1.767		
Amortizações do exercício Amortization of the financial year	-3.326	-4.054	-4.303
Desinvestimentos Disinvestments	-28	-53	-2
Regularizações Regularizations	-541	-65	-60
<b>Aumento/(Redução) do imobilizado líquido Increase (Reduction) of net fixed assets</b>	<b>1.570</b>	<b>-1.263</b>	<b>-1.528</b>

Unidade: MEuros Unit: Thousand Euros



Por último, indicam-se os montantes investidos por esta Autoridade ao longo da sua vida:

Lastly, we show the amounts invested by this Authority throughout its life span:

Investimento Realizado no Período 1989 - 2005 Investment Made In The 1989 - 2005 Period					
Ano Year	Valor Amount	Ano Year	Valor Amount	Ano Year	Valor Amount
1989	1.286.899	1995	9.352.027	2001	3.990.163
1990	1.581.189	1996	4.408.467	2002	3.771.425
1991	3.434.944	1997	3.680.714	2003	3.148.224
1992	3.054.805	1998	4.726.698	2004	3.205.025
1993	2.394.975	1999	3.005.166	2005	3.766.345
1994	4.988.255	2000	4.448.880		
<b>Total Geral</b> Global Total: <b>64.244.201</b>					
<b>Média Anual</b> Annual Average: <b>3.779.071</b>					

Unidade: Euros Unit: Euros

O valor do investimento realizado em 2005 encontra-se dentro da média geral dos investimentos realizados pelo ICP-ANACOM ao longo dos anos de actividade, sendo de destacar a sua crescente importância para o cumprimento da missão que lhe está cometida nos seus Estatutos.

The investment amount of 2005 is within ICP-ANACOM's general average investment levels for its years of activity so far. It should also be noted that these investments are increasingly important for the fulfilment of the mission bestowed upon ICP-ANACOM by its statutes.



# 003

Análise Patrimonial e Financeira

Economic and Financial Analysis



## Situação Económica

## Economic Situation

Resultados Results	2005		2004		2003		Var 05/04	
		%		%		%		%
Proveitos e Ganhos Operacionais Operating Income and Earnings	70.811	100	65.584	100	70.630	100	5.227	8,0
Custos e Perdas Operacionais Operating Costs and Losses	58.971	83	46.841	71	44.882	64	12.130	25,9
Resultados Operacionais Operating Results	11.840	17	18.743	29	25.748	36	-6.903	-36,8
Resultados Financeiros Financial Results	972	1	985	1	363	1	-13	-1,3
Resultados Extraordinários Extraordinary Results	-503	-1	1.483	2	-8.520	-12	-1.986	-133,9
Resultado Líquido Net Result	12.309	17	21.211	32	17.591	25	-8.902	-42,0

Unidade: MEuros Unit: Thousand Euros

Durante no ano de 2005 os Proveitos e Ganhos Operacionais apresentam um acréscimo de cerca de 8% face ao ano transacto, o que reflecte o crescimento do número de utilizadores com cartão activo do serviço móvel terrestre; este aumento ocorre, não obstante a política prosseguida pelo ICP-ANACOM, de redução do tarifário do serviço móvel terrestre público, em consonância com a prática regulatória para o sector e uma aproximação progressiva das práticas internacionais de taxação de espectro radioelétrico.

Os custos e perdas operacionais apresentam um aumento de 25,9%, em consequência da necessidade de constituição de provisões para riscos e encargos de actividade, que não ocorrera em anos transactos. Não considerando o efeito da constituição das provisões para riscos e encargos de actividade em 2005, o crescimento dos custos e perdas operacionais seria de 0,8%, reflectindo a política de contenção de custos prosseguida.

In 2005, Operating Income and Earnings presented an increase of about 8% regarding the previous year. This reflects the growth in user numbers for land mobile service active cards, notwithstanding the policy followed by ICP-ANACOM, of reducing public and land mobile service tariffs, in accordance with the regulatory practice for the sector and the successive approximation of service fees to concomitant international practices concerning radioelectric spectrums.

Operational costs and losses presented a 25.9% increase, as a consequence of the need to build provisions for activity risks and expenses, which didn't occur in previous years. Leaving aside the effect of creating provisions for activity risks and expenses in 2005, the increase of operational costs and losses would be 0.8%, reflecting the cost contention policy that was followed.



No que toca aos resultados financeiros, manteve-se o nível de eficácia já demonstrado em exercícios anteriores, quer quanto ao aproveitamento das condições que o mercado ofereceu, quer no que respeita à gestão equilibrada de tesouraria. A ligeira redução do resultado reflecte a progressiva diminuição das taxas de remuneração das contas a prazo verificada no mercado.

Os resultados extraordinários são motivados pela ocorrência de factos imprevisíveis, com reflexo financeiro de valor também imprevisível. Em 2005, duas ocorrências condicionaram estes resultados. Em Fevereiro, deflagrou um incêndio nas instalações de Barcarena cujas consequências materiais foram a inutilização de vários equipamentos que suportavam a missão de fiscalização, os quais foram objecto de indemnização pela seguradora, afectando contabilisticamente rubricas de carácter extraordinário. Paralelamente, concretizou-se, no exercício em apreço, a entrega da quantia prevista no protocolo de concretização do Despacho Conjunto n.º 1000/2001, de 1 de Outubro, celebrado entre a Guarda Nacional Republicana e o ICP-ANACOM, em consequência do desalojamento do posto do Comando-Geral da GNR e das moradias onde residiam alguns dos seus agentes, imóveis estes que se encontravam no terreno das instalações desta Autoridade, em Barcarena. Efectuaram-se também algumas regularizações contabilísticas ao imobilizado em curso com efeitos significativos nestes resultados. Em 2005 o Resultado Líquido do exercício foi positivo de 12.308.431 Euros.

Regarding financial results, the efficiency level already demonstrated in previous financial years was maintained, both in relation to taking advantage from the conditions offered by the market, and regarding a balanced liquidity management. The result's slight lower-level reflects the successive remuneration rates decrease in the market for fixed deposit accounts which was registered.

These extraordinary results are propelled by the occurrence of unpredictable facts, with financial impacts of amounts that could not have been predicted. In 2005, two events conditioned these results. In February, there was a fire on Barcarena's premises, the material consequences of which were the destruction of some of the equipment that supported the monitoring mission. These losses were compensated by the insurance company. They thus impacted the extraordinary result categories mentioned above. In parallel, during this financial year, the amount foreseen in the development protocol of Joint Order no. 1000/2001 of 1 October was delivered. This protocol had been celebrated between Guarda Nacional Republicana (National Republican Guard) and ICP-ANACOM, following the eviction of GNR's General-Command station and of the houses where some of their agents resided. These were subsequently placed on the property of this Authority's premises, in Barcarena. Some accounting regularizations were also made to fixed assets in progress, with important effects on these results. In 2005, the financial year's Net Result was 12,308,431 Euros positive.

O detalhe da evolução da rubrica de proveitos e ganhos é o seguinte:

The detailed evolution of the income and gains' category is the following:

Evolução dos Proveitos e Ganhos Evolution Of Income And Gains	2005	2004	2003	Var 05/04
				%
<b>Prestações de serviço Provisions of service</b>	<b>68.819.122</b>	<b>65.435.981</b>	<b>70.458.057</b>	<b>5</b>
a) Espectro radioelétrico Radioelectric spectrum	<b>67.705.860</b>	<b>64.235.803</b>	<b>68.937.982</b>	<b>5</b>
Licenciamentos Licensing	110.823	78.676	70.473	41
Taxas de utilização Use fees	67.591.319	64.153.142	68.864.022	5
Outras taxas Other fees	3.718	3.985	3.487	-7
b) Comunicações electrónicas e audiotexto Electronic communications and audiotext	<b>657.632</b>	<b>883.138</b>	<b>916.491</b>	<b>-26</b>
Registos e declarações Registrations and declarations		1.596	10.175	-100
Taxas anuais Annual fees	657.632	881.542	906.316	-25
c) Serviços postais Postal services	<b>149.625</b>	<b>56.250</b>	<b>47.000</b>	<b>166</b>
Autorizações Authorizations	72.375		8.000	
Taxas anuais Annual fees	77.250	56.250	39.000	37
d) Outras prestações de serviço Other provisions of service	<b>306.005</b>	<b>260.790</b>	<b>556.584</b>	<b>17</b>
ITED ITED	109.527	89.185	280.400	23
Restantes Remaining	196.478	171.605	276.184	14
<b>Proveitos Suplementares Supplementary Income</b>	<b>1.500</b>	<b>13.881</b>	<b>2.389</b>	<b>-89</b>
<b>Subsídios à Exploração Operation Subsidies</b>	<b>173.060</b>	<b>134.347</b>	<b>169.528</b>	<b>29</b>
<b>Outros Prov. e Ganhos Operacionais Other Operating Income and Earnings</b>	<b>192.246</b>			
<b>Reversões de amortiz. e ajustamentos Reversions of amortiz. and adjustments</b>	<b>1.624.835</b>			
<b>Prov. e Ganhos Financeiros Financial Income and Earnings</b>	<b>984.964</b>	<b>1.004.588</b>	<b>1.643.895</b>	<b>-2</b>
<b>Prov. e Ganhos Extraordinários Extraordinary Income and Earnings</b>	<b>617.373</b>	<b>1.782.097</b>	<b>35.012</b>	<b>-65</b>
<b>Totais Total</b>	<b>72.413.100</b>	<b>68.370.894</b>	<b>72.308.881</b>	<b>6</b>

Unidade: Euros Unit: Euros



A evolução desta rubrica, face ao ano anterior, foi positiva, cifrando-se em cerca de 6%.

Esta evolução correspondeu ao efeito conjugado das reduções das taxas de utilização do espectro do serviço móvel terrestre público, consistentemente operadas pelo ICP-ANACOM em 2004 e 2005, de 5%, 7,5% e 5%, respectivamente, no primeiro e segundo semestres de 2004 e no primeiro semestre de 2005, e do acréscimo de actividade daquele serviço, motivando um aumento global de 5% dos proveitos associados ao espectro radioelétrico.

A rubrica de outros proveitos e ganhos operacionais acolhe o acréscimo do excesso de financiamento do Fundo de Pensões ocorrido no período em análise, decorrente do resultado do estudo actuarial apresentado pelo BPI-Pensões. Efectivamente, em termos globais, a valorização do Fundo foi superior ao acréscimo das responsabilidades, o que determinou que não houvesse necessidade de efectuar qualquer contribuição para o Fundo por parte desta Autoridade e o registo do excesso numa conta de proveitos e ganhos adequada.

No domínio das reversões de ajustamentos de dívidas a receber, é de realçar a redução da dívida dos CTT - Correios de Portugal, S.A., em consequência da actualização do estudo actuarial do fundo de pensões - por força da alteração dos pressupostos legais que determinam o cálculo do valor das pensões de reforma e a idade de aposentação -, bem como a resolução de alguns processos de dívidas que se encontravam em contencioso.

The evolution of this category regarding the previous year was positive, standing around 6%.

This evolution corresponded to the joint effect of the reductions of spectrum use fees applying to public land mobile services, successfully operated by ICP-ANACOM in 2004 and 2005 - respectively, of 5%, 7.5% and 5%, during the first and second quarters of 2004, and in the first quarter of 2005 - as well as to an increase in this service's activity. This resulted in a global growth of 5% in the income associated to the radioelectric spectrum

The 'other operational income and gains' category encompasses the addition of excessive Pension Fund financing that occurred during the period under analysis, as a result of a actuarial study presented by BPI-Pensões. Indeed, in global terms, the valorisation of the Fund stood above the liabilities' increase, which determined that there was no need for this Authority to make any contribution to the Fund, and allowed it to register this excess in an appropriate income and gains account.

In the domain of adjustment reversions regarding debts to collect, it should be noted that CTT - Correios de Portugal, S.A.'s debt was reduced, following the pension fund's actuarial study update. This was achieved by means of calculating the value of the retirement pensions and age - as well as the resolution of some debt processes that were under legal dispute.

A evolução dos custos e perdas foi a seguinte:

Evolução dos Custos e Perdas Evolution Of Costs And Losses	2005	2004	2003	Var 05/04
				%
<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b> Supplies and External Services	<b>12.641.103</b>	<b>11.153.668</b>	<b>11.842.552</b>	13
Rendas e Alugueres Rents and Leases	1.512.304	1.705.623	1.545.083	-11
Deslocações, Estadas, Representação Travel, Accommodation, Representation	775.352	805.408	941.514	-4
Trabalhos Especializados, Honorários Specialized Works, Fees	4.843.009	3.198.917	3.264.529	51
Conservação e Reparação Conservations and Repair	1.983.700	2.028.805	1.841.372	-2
Comunicação Communication	736.424	664.540	1.046.492	11
Publicidade e Propaganda Publicity and Advertising	62.674	101.910	692.970	-39
Custos Comuns aos Edifícios Buildings' Common Costs	1.068.930	997.028	974.378	7
Outros Fornecimentos e Serviços Other Supplies and Services	1.658.710	1.651.437	1.536.214	0
<b>Custos com o Pessoal</b> Personnel Costs	<b>19.296.754</b>	<b>18.102.723</b>	<b>16.581.961</b>	7
<b>Outros Custos e Perdas</b> Other Costs and Losses	<b>13.089.585</b>	<b>13.123.045</b>	<b>20.428.891</b>	0
Quotizações Subscriptions	1.047.794	957.275	1.129.910	9
Reuniões e Conferências Meetings and Conferences	178.316	310.503	650.605	-43
Apoio logístico a entidades externas Logistical support to external entities	5.941.718	5.757.075	1.527.550	3
Participações Participations	4.604.779	5.238.944	6.690.888	-12
Outros Custos e Perdas Other Costs and Losses	1.316.978	859.248	10.429.938	53
<b>Amortizações e ajustamentos</b> Amortizations and Adjustments	<b>3.326.088</b>	<b>4.768.695</b>	<b>5.839.442</b>	-30
<b>Provisões</b> Provisions	<b>11.751.139</b>	<b>11.980</b>	<b>24.940</b>	97
<b>Totais</b> Totals	<b>60.104.669</b>	<b>47.160.111</b>	<b>54.717.786</b>	<b>27</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

A evolução dos custos e perdas, face ao ano anterior, registou um aumento de 27%, embora este acréscimo seja devido, fundamentalmente, à criação de uma provisão para riscos e encargos de actividade, a qual, por si só, corresponde a 90,8% desse aumento.

Com efeito, a generalidade das rubricas manteve a tendência de redução já manifestada em 2004, nomeadamente as que se relacionam com a representação do ICP-ANACOM no sector das comunicações, ou seja, as deslocações e estadas, a representação e as reuniões internacionais. Merece igualmente destaque as reduções nas rubricas de rendas e alugueres e publicidade e propaganda. Os custos

Regarding the previous year, the evolution of costs and losses registered a 27% increase, although this increase is mainly due to the creation of a provision for activity risks and expenses, which, on its own, corresponds to 90.8% of that increase.

In fact, most categories maintained the reduction trend already seen in 2004, namely those related to ICP-ANACOM's representation in the communications sector, i.e., travels and accommodation, representation and international meetings. Rents and leasings, publicity and advertising should also be highlighted. The common costs only increased what was strictly necessary, following ICP-ANACOM's activity increase.



comuns aumentaram o estritamente necessário, acompanhando o acréscimo de actividade do ICP-ANACOM.

Apesar da redução verificada na maior parte das naturezas de custos, a rubrica de trabalhos especializados registou um acréscimo de valor significativo, comparativamente com o ano anterior, dada a necessidade de se recorrer a entidades externas para a realização de estudos e obtenção de pareceres, inerentes, principalmente, às actividades de regulação que implicam a tomada de decisões sobre matérias de elevada complexidade e com forte impacto no sector das comunicações.

Importa ainda salientar que se observou em 2005 uma redução significativa no montante das participações a que o ICP-ANACOM se encontra vinculado por protocolos de colaboração e parceria, superiormente sancionados, designadamente os seguintes:

- ESA - Agência Espacial Europeia ( - 928.448 Euros)
- Cybercentres ( - 378.212 Euros)

Durante o ano de 2005 constituíram-se provisões para fazer face a riscos e encargos de actividade, facto que contribuiu significativa e decisivamente para o acréscimo global dos custos. Efectivamente, contra o ICP-ANACOM tem sido intentado um número cada vez maior de acções judiciais, que correspondem sobretudo à impugnação de deliberações tomadas no âmbito da regulação do mercado. A perda eventual de algumas destas acções poderá implicar o pagamento de indemnizações decididas em juízo, que se torna imprescindível provisionar.

Tendo em consideração as acções intentadas contra o ICP-ANACOM e os pedidos de indemnizações solicitados bem como a probabilidade de ocorrência, foi constituída uma provisão para riscos e encargos de actividade de 11,8 Milhões de Euros.

In spite of the reduction registered in the nature of most costs, the specialized works category registered an important value increase, in comparison to the previous year. This was due to the need to make use of external entities to conduct studies and assessments, associated mainly to regulation activities that imply decision making on highly complex matters that have strong impact on the communications sector.

It also important to stress that in 2005 there was an important reduction number of participations that ICP--ANACOM is obliged to perform as established by cooperation and partnership protocols, approved at a higher level, namely the following:

- ESA - European Space Agency (- 928,448 Euros)
- Cybercentres (- 378,212 Euros)

In 2005, provisions were made to face activity risks and expenses, which significantly and decisively contributed to the global increase of costs. Indeed, a rising number of legal actions have been moved against ICP-ANACOM. These mainly corresponded to the injunction of determinations made within the scope of market's regulations. The possible loss of some of these actions may imply compensation payments to be decided by the court, which is important to provision.

Considering the actions moved against ICP-ANACOM and the respective compensation requests, as well as the probability of further occurrence, an activity risks and expenses provision of 11.8 Million Euros was made.

Finalmente, importa referir que o aumento verificado na rubrica de outros custos e perdas se deve a ocorrências de carácter extraordinário que originaram custos e perdas não previstos, conforme explicitado anteriormente quando da análise dos resultados extraordinários.

Finally, it is important to refer that increases in the other costs and losses category is due to extraordinary events that originated unforeseen costs and losses, as explained previously in the analysis of the extraordinary results.

Valor Acrescentado Added Value	2005	2004	2003	Var 05/04
				%
Valor Acrescentado Bruto (Euros) Gross Added Value (Euros)	58.150.578	54.414.156	58.771.507	6,9
N.º Médio de Efectivos Average Number of Permanent Employees	417	415	411	0,5
VAB por Efectivo (Euros) Gross Added Value per Employee (Euros)	139.450	131.118	142.996	6,4

Este indicador é muito sensível à variação do montante das prestações de serviço, acompanhando-a, desde que a variação do número médio de efectivos seja pouco significativa.

This indicator is very sensitive to amount variations in the provision of services, tending to follow them, as long as variations in the average number of employees are of low significance.

O exercício económico de 2005 é um exemplo do que se referiu, o que determinou uma variação positiva do VAB/Efectivo de 6,4%.

The 2005 financial year is an example of the above, which determined a 6.4% positive variation in the Gross Added Value per Employee.



## Situação Financeira

A estrutura financeira do ICP-ANACOM tem-se mantido sólida ao longo dos anos, conforme se pode constatar no quadro que compara a evolução das grandes rubricas do balanço, a seguir apresentado.

Estrutura do Balanço Balance Structure	2005	2004	2003
	%	%	%
<b>TOTAL DO ACTIVO</b> TOTAL ASSETS	100	100	100
Imobilizado Fixed Assets	29	30	34
Capitais Circulantes Floating Capital	71	70	66
<b>TOTAL DO PASSIVO + CAP. PRÓPRIOS</b> TOTAL LIABILITIES + EQUITY CAPITAL	100	100	100
Capitais Próprios Equity Capital	62	77	72
Passivo Liabilities	38	23	28

Unidade: MEuros Unit: Thousand Euros

Do lado do activo não se observaram alterações significativas, face ao exercício anterior. Embora o peso do imobilizado líquido tenha diminuído, de forma ligeira, pontifica ainda a sua cobertura integral pelos capitais próprios, sinal de uma estrutura financeira equilibrada.

Do lado do passivo e capitais próprios, verificou-se um acréscimo do passivo relativamente aos capitais próprios, em consequência da política de constituição de provisões para fazer face a riscos e encargos da actividade.

Uma última referência para a redução do montante a entregar ao Fundo de Pensões inserido na rubrica de dívidas a terceiros de curto prazo, por força da alteração das regras de cálculo das reformas previstas no novo Estatuto de Aposentação (Decreto-Lei n.º 229/2005, de 29 de Dezembro), cujo valor passou para 6.360.925 euros, montante que corresponde às responsabilidades passadas de ex-trabalhadores dos CTT que integraram os quadros desta Autoridade. Este valor mantém-se em dívida porque

## Financial Situation

ICP-ANACOM's financial structure has been kept stable along the years, as can be seen in the following presented table comparing the evolution of the balance's major categories:

	2005
<b>Capitais Próprios</b> Equity Capital	
Reserva de Reavaliação Revaluation Reserves	2.239
Reservas Especiais Special Reserves	28.053
Resultado Líquido Net Result	12.309
<b>Capitais Circulantes</b> Floating Capital	
Dívidas de Terceiros Third Party Debts	1.463
Depósitos e Caixa Deposits and Cash	41.733
Acréscimos e Diferimentos Accruals and Deferrals	5.543
<b>Passivo</b> Liabilities	
Provisões Provisions	14.140
Dívidas a Terceiros Debts to Third Parties	8.842
Acréscimos e Diferimentos Accruals and Deferrals	2.662

On the assets side, there were no important changes regarding the previous financial year. Although the weight of the net fixed assets has diminished, slightly, it is still fully covered by the equity capital, which indicates of an equilibrated financial structure.

On the side of liabilities and equity capital, an increase in liabilities regarding the equity capital was registered, as a consequence of the policy of making provisions to face activity risks and expenses.

A last reference goes to the reduction of the amount to be delivered to the Pension Fund included in the category for short term debts to third parties, to 6.360.925 euros, due to the change in the rules for calculating the retirement pensions foreseen in the new Retirement Statute (Decree-Law no. 229/2005 of 29 December). This amount corresponds to the past liabilities of former CTT workers who integrated this Authority's staff. It is still in debt because CTT - Correios de



os CTT - Correios de Portugal S.A., ainda não entregaram ao ICP-ANACOM esse montante, conforme prevê o artigo 28.º do Decreto-Lei n.º 283/89, de 23 de Agosto.

Em termos gerais, constata-se que os indicadores se mantêm em níveis adequados ao desempenho com estabilidade das funções cometidas ao ICP-ANACOM, apontando para dois aspectos fundamentais necessários à consolidação da sua autonomia administrativa e financeira: a capacidade de gerar internamente os recursos necessários ao autofinanciamento da sua actividade e a manutenção de uma estrutura financeira sólida.

Portugal S.A. has not yet returned it to ICP-ANACOM, as foreseen in article 28 of Decree-Law no. 283/89 of 23 August.

In broad terms, one notices that the indicators are kept at levels that are appropriate to the stability of the functions given to ICP-ANACOM, pointing to two fundamental aspects needed for the consolidation of its administrative and financial autonomy: the capacity to internally generate the resources needed for the funding of its activity, and the maintenance of a solid financial structure.



ANACOM 

# 004

Proposta de Aplicação de Resultados

Proposed Application of Results

Na sequência do que tem sido prática nos anos transactos, propõe-se que o resultado líquido do exercício findo em 31 de Dezembro de 2005, no montante de 12.308.431 euros, seja transferido para:

- “Reservas Livres”, pelo valor de 1.846.265 euros (15% do valor), com a finalidade de ser utilizado na constituição do capital estatutário, nos termos da Portaria n.º 1534-A/2002, de 23 de Dezembro;
- “Entrega ao Estado”, pelo valor de 10.462.166 euros (85% do valor).

Following the practice of previous years, it is proposed that the net result of the financial year ended on 31 December 2005, in the amount of 12,308,431 euros, be transferred to:

- “Free Reserves”, in the amount of 1,846,265 euros (15% of the amount), with the purpose of being used in the constitution of statutory capital, under the terms of Administrative Rule no. 1534-A/2002 of 23 December;
- “Delivery to the State”, in the amount of 10,462,166 euros (85% of the amount).



ANACOM 

# 005

Demonstrações Financeiras

Financial Statements

Balanças em 31 de Dezembro de 2005 e 2004 Balance at 31 December 2005 and 2004		Activo Assets			
				2005	2004
		Notas	Activo Bruto Gross Assets	Amortizações e Provisões Amortisations and Provisions	Activo Líquido Net Assets
<b>IMOBILIZADO: FIXED ASSETS:</b>					
Imobilizações Incorpóreas: Fixed Assets:					
Propriedade industrial e outros direitos Industrial property and other rights	10	2.396	2.396	0	0
Imobilizações Corpóreas: Tangible fixed assets:					
Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	10	1.314.057		1.314.057	1.314.056
Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	10	13.835.400	8.502.888	5.332.512	5.726.551
Equipamento básico Basic equipment	10	18.542.945	16.846.446	1.696.499	1.115.677
Equipamento de transporte Transport equipment	10	2.016.972	1.783.367	233.605	70.781
Ferramentas e utensílios Tools and utensils	10	54.964	52.975	1.989	1.338
Equipamento administrativo Administrative equipment	10	10.374.759	8.871.702	1.503.057	1.357.071
Outras imobilizações corpóreas Other tangible fixed assets	10 e 14	15.826.898	8.192.541	7.634.357	6.545.292
Imobilizações em curso Fixed assets in progress	10	1.337.054		1.337.054	1.803.771
Adiantamento por conta de imobilizações corpóreas Advance payment for tangible fixed assets	10	451.699		451.699	0
Investimentos Financeiros: Financial investments:					
Títulos e Outras Aplicações Financeiras Titles and other financial applications	10	1.000		1.000	1.000
		<b>63.758.144</b>	<b>44.252.315</b>	<b>19.505.829</b>	<b>17.935.537</b>
<b>CIRCULANTE: CURRENT ASSETS:</b>					
Dívidas de Terceiros - Curto Prazo: Debts to third parties - short term:					
Cientes, conta-corrente Clients - current account	21 e 23	1.095.144	202.651	892.493	226.513
Cientes de cobrança duvidosa Clients - bad debt	21 e 23	5.826.723	5.776.668	50.055	285.623
Adiantamentos a fornecedores Advance payment to suppliers		30.562		30.562	0
Outros devedores Other debtors	21, 22 e 31	8.813.103	8.323.433	489.670	246.310
		<b>15.765.532</b>	<b>14.302.752</b>	<b>1.462.780</b>	<b>758.446</b>
<b>Depósitos e Caixa: Deposits and Cash:</b>					
Depósitos bancários Bank deposits	50	41.645.978		41.645.978	37.508.137
Caixa Cash		86.745		86.745	32.186
		<b>41.732.723</b>		<b>41.732.723</b>	<b>37.540.323</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos: Accruals and Deferrals:</b>					
Acréscimos de Proveitos Accrued income	48	2.853.861		2.853.861	1.594.835
Custos Diferidos Deferred expenses	48	2.689.039		2.689.039	2.772.716
		<b>5.542.900</b>		<b>5.542.900</b>	<b>4.367.551</b>
		<b>63.041.155</b>		<b>48.738.403</b>	<b>42.666.320</b>
<b>Total de Amortizações Total Amortisations</b>			<b>44.252.315</b>		
<b>Total de Ajustamentos Total Provisions</b>			<b>14.302.752</b>		
<b>Total do Activo Total Assets</b>		<b>126.799.299</b>	<b>58.555.067</b>	<b>68.244.232</b>	<b>60.601.857</b>

Montantes expressos em Euros Amounts in Euros

As notas anexas fazem parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2005. The attached notes are an integral part of the balance at 31 December 2005.

O Director Financeiro e Administrativo The Financial and Administrative Director  
Fernando Carreiras

O Conselho de Administração The Board of Directors



Balances em 31 de Dezembro de 2005 e 2004 Balance at 31 December 2005 and 2004		Capital Próprio e Passivo Equity Capitals and Liabilities	
		2005	2004
	Notas Notes		
<b>CAPITAL PRÓPRIO: EQUITY CAPITAL:</b>			
Reservas de Reavaliação Revaluation reserves	40	2.238.778	2.238.778
Reservas: Reserves:			
Reservas especiais Special reserves	40	28.053.315	23.104.615
Resultado líquido do exercício Net income	40	12.308.431	21.210.783
<b>Total do Capital Próprio Total Equity Capital</b>		<b>42.600.524</b>	<b>46.554.176</b>
<b>Passivo: Liabilities:</b>			
Provisões: Provisions:			
Cuidados de saúde Pensions	31 e 34	2.085.000	2.125.000
Outras provisões Others	34	12.055.306	304.167
		<b>14.140.306</b>	<b>2.429.167</b>
<b>Dívidas a Terceiros - Curto Prazo: Debts to Third Parties - Short Term:</b>			
Fornecedores, conta corrente Suppliers - current account		660.804	229.647
Fornecedores - facturas em recepção e conferência Suppliers - invoices in reception and conference		387.902	90.684
Fornecedores de imobilizado, conta corrente Suppliers of fixed assets - current account		646.750	304.597
Estado e outros entes públicos State and other public entities	49	755.415	704.111
Outros credores Other creditors	31	6.391.554	7.777.839
		<b>8.842.425</b>	<b>9.106.878</b>
<b>Acréscimos e Diferimentos: Accruals and Deferrals:</b>			
Acréscimos de custos Accrued expenses	48	2.508.556	2.350.670
Proveitos diferidos Deferred income	48	152.421	160.966
		<b>2.660.977</b>	<b>2.511.636</b>
<b>Total do Passivo Total Liabilities</b>		<b>25.643.708</b>	<b>14.047.681</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo Total Equity Capital and Liabilities</b>			
		<b>68.244.232</b>	<b>60.601.857</b>

Montantes expressos em Euros / Amounts in Euros

As notas anexas fazem parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2005. The attached notes are an integral part of the balance at 31 December 2005.

O Director Financeiro e Administrativo / The Financial and Administrative Director  
Fernando Carreiras

O Conselho de Administração / The Board of Directors

Demonstrações dos Resultados por Naturezas para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2005 e 2004 Statements of Results by Categories for the Financial Periods Ending on 31 December 2004 and 2003		2005		2004	
	Notas				
	Notes				
<b>CUSTOS E PERDAS COSTS AND LOSSES</b>					
CUSTOS OPERACIONAIS: OPERATING COSTS:					
Fornecimentos e Serviços Externos Supplies and External Services			12.641.103		11.153.669
Custos com o Pessoal: Personal Costes:					
Remunerações Wages and Salaries	43	15.581.789		14.463.428	
Encargos Sociais: Social Expenses:					
Pensões Pensions	31	362.712		744.095	
Outros Other		3.352.253	19.296.754	2.895.200	18.102.723
Amortizações do imobilizado corpóreo e incorpóreo					
Amortisations of Tangible and Intangible Fixed Assets	10	3.326.088		4.768.695	
Provisões Provisions	34	11.751.139	15.077.227	11.980	4.780.675
Impostos Taxes		19.082		16.385	
Outros Custos e Perdas Operacionais Other Operating Costs and Loses	31 e 52	11.937.160	11.956.242	12.787.848	12.804.233
(A)			<b>58.971.326</b>		<b>46.841.300</b>
CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS FINANCIAL COSTS AND LOSSES					
Juros e Custos Similares Interest and Similar Costs	45		13.018		19.215
(C)			<b>58.984.344</b>		<b>46.860.515</b>
CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS EXTRAORDINARY COSTS AND LOSSES					
(E)	46		1.120.325		299.596
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO NET INCOME	40		<b>60.104.669</b>		<b>47.160.111</b>
			12.308.431		21.210.783
			<b>72.413.100</b>		<b>68.370.894</b>
<b>PROVEITOS E GANHOS OPERATING INCOME AND EARNINGS</b>					
PROVEITOS OPERACIONAIS: OPERATING INCOME:					
Prestações de Serviços Provision of Services	44		68.819.122		65.435.981
Proveitos Suplementares Supplementary Income		1.500		13.881	
Subsídios à Exploração Operational Subsidies	48 e 52	173.060		134.347	
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais Other Operating Income and Earnings		192.246			
Reversões de amortizações e ajustamentos	21	1.624.835	1.991.641		148.228
(B)			<b>70.810.763</b>		<b>65.584.209</b>
PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS: FINANCIAL OPERATING INCOME AND EARNINGS:					
Rendimentos de Títulos Negociáveis e de outras aplicações					
Profits from Negotiable Instruments and other applications					
Outros Juros e Proveitos Similares	45	984.964	<b>984.964</b>	1.004.588	<b>1.004.588</b>
(D)			<b>71.795.727</b>		<b>66.588.797</b>
PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS					
EXTRAORDINARY OPERATING INCOME AND EARNINGS	46		617.373		1.782.097
(F)			<b>72.413.100</b>		<b>68.370.894</b>
			<b>72.413.100</b>		<b>68.370.894</b>
<b>RESUMO: TOTALS</b>					
<b>RESULTADOS OPERACIONAIS: (B) - (A)</b> OPERATING RESULTS: (B) - (A)			<b>11.839.437</b>		<b>18.742.909</b>
<b>RESULTADOS FINANCEIROS: (D) - (B) - (C) - (A)</b> FINANCIAL RESULTS: (D) - (B) - (C) - (A)			<b>971.946</b>		<b>985.373</b>
<b>RESULTADOS CORRENTES: (D) - (C)</b> CORRENT RESULTS: (D) - (C)			<b>12.811.383</b>		<b>19.728.282</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO: (F) - (E)</b> NET INCOME: (F) - (E)			<b>12.308.431</b>		<b>21.210.783</b>

Montantes expressos em Euros Amounts in Euros

As notas anexas fazem parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2005. The attached notes are an integral part of the balance at 31 December 2005.



Demonstrações dos Fluxos de Caixa para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2005 e 2004 Statements of Cash Flows for the Financial Periods Ending on 31 December 2004 and 2003	2005	2004
<b>ACTIVIDADES OPERACIONAIS OPERATING ACTIVITIES</b>		
Recebimentos de clientes Receivables from clients	67.578.899	66.438.280
Pagamentos a fornecedores Payments to suppliers	-11.385.172	-10.606.693
Pagamentos ao pessoal Payments to personnel	-19.135.463	-18.201.313
Fluxos gerados pelas operações Cash flow generated by operations	37.058.264	37.630.274
<b>Outros recebimentos/pagamentos relativos à actividade operacional</b> Other operating activity receivables and payables	-12.128.003	-13.281.347
Fluxos gerados antes das rubricas extraordinárias Cash flows generated before extraordinary	-12.128.003	-13.281.347
Recebimentos relacionados com rubricas extraordinárias Receivables related to extraordinary	539.357	473.032
Pagamentos relacionados com rubricas extraordinárias Payments related to extraordinary	-527.340	-68.608
Fluxos gerados pelas rubricas extraordinárias Cash flows generated by extraordinary	12.017	404.424
<b>Fluxos das actividades operacionais Total from activities</b>	<b>24.942.278</b>	<b>24.753.351</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO INVESTMENT ACTIVITIES</b>		
Recebimentos provenientes de: Receivables from:		
Alienação de Imobilizações corpóreas Tangible fixed asset sales	48.804	987.392
Juros e proveitos similares Interest and similar income	963.918	987.392
	1.012.722	
Pagamentos respeitantes a: Payments related to:		
Imobilizações corpóreas Tangible fixed assets	-3.943.854	-2.968.332
<b>Fluxos das actividades de investimento Total from financing activities</b>	<b>-2.931.132</b>	<b>-1.980.940</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO FINANCING ACTIVITIES</b>		
Recebimentos provenientes de: Receivables from:		
Subsídios à exploração Operating subsidies	210.420	92.306
Pagamentos respeitantes a: Payments related to:		
Entrega ao Estado Delivery to the State	-18.029.166	-14.952.431
<b>Fluxos das actividades de financiamento Total from financing activities</b>	<b>-17.818.746</b>	<b>-14.860.125</b>
<b>Varição de caixa e seus equivalentes Variation in cash and cash equivalents</b>	<b>4.192.400</b>	<b>7.912.286</b>
Caixa e seus equivalentes no início do exercício Cash and cash equivalents at start of period	37.540.323	29.628.037
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício Cash and cash equivalents at end of period	41.732.723	37.540.323

Montantes expressos em Euros / Amounts in Euros

As notas anexas fazem parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2005. The attached notes are an integral part of the balance at 31 December 2005.

O Director Financeiro e Administrativo The Financial and Administrative Director  
Fernando Carreiras

O Conselho de Administração The Board of Directors



## Anexo à Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2005 e 2004

## Annex to the Statement of Cash Flows at December 2005 and 2004

### Discriminação dos Componentes de Caixa e seus Equivalentes

### Breakdown of Cash and Cash Equivalents

A discriminação de caixa e seus equivalentes em 31 de Dezembro de 2005 e 2004 e a sua reconciliação com os valores e o montante de disponibilidades constantes dos balanços nas datas indicadas, são como segue:

The break down of cash and cash equivalents at 31 December 2005 and 2004 and their reconciliation with the values and amounts of availabilities at the indicated date are as follows:

Rubricas Categories	2005		2004	
Numerário Cash	86.745		32.186	
Depósitos à ordem Demand deposits	595.978		958.137	
Depósitos a prazo Term deposits	41.050.000		36.550.000	
	<b>41.732.723</b>		<b>37.540.323</b>	

Montantes expressos em Euros Amounts in Euros

O Director Financeiro e Administrativo The Financial and Administrative Director  
Fernando Carreiras

O Conselho de Administração The Board of Directors



Demonstrações dos Resultados por Funções para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2005 e 2004		2005	2004
Demonstration of Results by function for the Financial Periods ending on 31 December 2005 and 2004			
		Notas 51	Note 51
Vendas e prestações de serviços Sales and Provision of Services	(a)	68.819.122	65.435.981
Custo da vendas e das prestações de serviços Cost of Sales and Provision of Services	(b)	-40.442.184	-27.984.816
<b>Resultados brutos Gross Results</b>		28.376.938	37.451.165
Outros proveitos e ganhos operacionais Other Operating Income and Earnings	(c)	3.123.619	2.934.913
Custos administrativos Administrative Cost	(b)	-6.591.982	-6.387.447
Outros custos e perdas operacionais Other Operating Costs and Losses	(c)	-12.696.405	-12.787.848
<b>Resultados operacionais Operating Results</b>		12.212.170	21.210.783
Resultados não usuais ou não frequentes Unusual or Infrequent Results	(d)	96.261	
<b>Resultados correntes Current Results</b>		12.308.431	21.210.783
<b>Resultado líquido do exercício Net Results</b>		12.308.431	21.210.783

Montantes expressos em Euros Amounts in Euros

As notas anexas fazem parte integrante da Demonstração dos Resultados por Funções para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2005.  
The attached notes are part of the Demonstration of Results by function for the period ending on 31 December 2005.

O Director Financeiro e Administrativo The Financial and Administrative Director  
Fernando Carreiras

O Conselho de Administração The Board of Directors



# 006

Anexo às Demonstrações Financeiras

Annex to the Financial Statements

## Considerações Gerais

### Nota Introdutória

Os estatutos do ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM), com sede na Av. José Malhoa, n.º 12, em Lisboa, foram aprovados pelo Decreto-Lei n.º 309/2001, de 7 de Dezembro.

O ICP-ANACOM é uma pessoa colectiva de direito público, dotada de autonomia administrativa e financeira e de património próprio, que tem por objecto a regulação, supervisão e representação do sector das comunicações, nos termos dos referidos estatutos e da demais legislação aplicável.

O regime jurídico do ICP-ANACOM foi adequado à sua missão e atribuições, sendo um regime misto que conjuga as prerrogativas de direito público, indispensáveis para o desempenho das suas funções de autoridade, com a flexibilidade e eficiência do direito privado.

As notas que se seguem respeitam à numeração sequencial definida no Plano Oficial de Contabilidade. As notas cuja numeração é omitida neste anexo não são aplicáveis ao ICP-ANACOM ou a sua apresentação não é relevante para a leitura das demonstrações financeiras anexas.

## General Considerations

### Introductory Note

The statutes of ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM), with headquarters at Av. José Malhoa no. 12, in Lisboa, were approved by Decree-Law no. 309/2001 of 7 December.

ICP-ANACOM is a collective body under public law, endowed with administrative and financial autonomy and its own assets. Its purpose is to regulate, supervise and represent the communications sector, under the terms of the aforementioned statutes and the remaining applying law.

ICP-ANACOM's legal framework was adapted to its mission and duties; it is a mixed regime which joins the prerogatives of public law, indispensable for the performance of its Authority duties, with the flexibility and efficiency of private law.

The following notes regard the sequential numbering defined in the Official Accounting Plan. The notes corresponding to numbers that do not appear in this annex do not apply to ICP-ANACOM or their presentation is not relevant for reading the attached financial statements.



## Notas

### 2. Comparabilidade

No exercício de 2005, o ICP-ANACOM não procedeu a alterações de práticas ou políticas contabilísticas. No entanto, por forma a acolher as alterações introduzidas pela entrada em vigor do Decreto-Lei n.º 35/2005, de 17 de Fevereiro, as quantias relativas ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2004, são, para efeitos comparativos, representadas de acordo com o referido Decreto.

### 3. Principais Critérios Valorimétricos

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos do ICP-ANACOM, mantidos de acordo com os princípios de contabilidade geralmente aceites em Portugal, tendo em conta as circunstâncias descritas na Nota 3 n).

Os princípios contabilísticos fundamentais utilizados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

#### a) Imobilizações corpóreas

As imobilizações corpóreas transferidas dos ex-CTT e as adquiridas directamente pelo ICP-ANACOM, até 31 de Dezembro de 1992, encontram-se registadas ao custo de aquisição, reavaliado de acordo com as disposições legais (Nota 12), com base em coeficientes oficiais de desvalorização monetária. As restantes imobilizações encontram-se registadas ao custo de aquisição.

As amortizações são calculadas pelo método das quotas constantes, a partir do início do ano de aquisição ou utilização.

## Notes

### 2. Comparability

In the 2005 financial year, ICP-ANACOM did not make any changes to accounting practices or policies. However, in order to incorporate the changes introduced by the entry into force of Decree-Law no. 35/2005 of 17 February, the amounts corresponding to the financial year ended on 31 December 2004 are, for comparison purposes, represented according to the mentioned Decree.

### 3. Main Value Criteria

The financial statements were prepared under the assumption of operational continuity, based on ICP-ANACOM's accounting records and books, kept according to accounting principles generally accepted in Portugal, taking into account the circumstances described in Note 3 n).

The fundamental accounting principles used to prepare the financial statements were as follows:

#### a) Tangible fixed assets

The tangible fixed assets transferred from the former CTT and those directly acquired by ICP-ANACOM, until 31 December 1992, are registered at acquisition cost, reassessed according to the legal provisions (Note 12), based on official monetary devaluation rates. The remaining fixed assets are recorded at acquisition cost.

Amortizations are calculated using the straight-line method, from the beginning of the year of acquisition or use.

As taxas de amortização utilizadas foram genericamente as seguintes:

The used amortizations rates were broadly the following:

Taxas de Amortização / Amortizations Rates	Taxas em Percentagens / Fees in percentage
	%
Edifícios e outras construções / Buildings and other constructions	2 - 10
Equipamento básico / Basic equipment	10 - 20
Equipamento de transporte / Transport equipment	14,28 - 25
Ferramentas e utensílios / Tools and utensils	25
Equipamento administrativo / Administrative equipment	10 - 25
Outras imobilizações corpóreas / Other tangible fixed assets	10 - 33,33

O imobilizado em curso, os terrenos e o espólio filatélico não são objecto de amortizações.

Fixed assets in progress, land and philatelic property are not subject to amortization.

O valor contabilístico do espólio filatélico do ex-Ultramar foi atualizado em 2005 com base numa avaliação (Nota 10).

The accounting value of the former Overseas Portugal (Ultramar) was updated in 2005 with base on an evaluation (Note 10).

A todo o imobilizado adquirido pelo ICP-ANACOM e transferido dos ex-CTT são aplicadas as taxas constantes no Decreto Regulamentar n.º 2/90, de 12 de Janeiro, consideradas como sendo as que melhor reflectem a vida útil dos activos.

The rates set in Regulatory Decree no. 2/90 of 12 January, considered to be those that better reflect the assets' useful life, apply to all fixed assets acquired by ICP-ANACOM and transferred from the former CTT.

### b) Especialização de exercícios

As receitas e despesas do ICP-ANACOM são registadas de acordo com o princípio da especialização de exercícios, pelo qual estas são reconhecidas na medida em que são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas são registadas nas rubricas de acréscimos e diferimentos (nota 48).

### b) Specialization of financial years

Revenue and spending are registered according to the principle of period specialization and are this recorded when generated, regardless of the moment in which they are received or paid. Differences between the sums received and paid and the corresponding revenues and expenses are registered under the 'accruals and deferrals' category (Note 48).

### c) Taxas de utilização do espectro radioelétrico

As taxas de utilização do espectro radioelétrico são contabilizadas no exercício a que respeitam, ao abrigo dos seguintes normativos:

### c) Fees for radio spectrum use

Fees for the use of radio spectrum are recorded in the corresponding financial year, under the terms of the following legal provisions:

- Decreto-Lei n.º 151-A/2000, de 20 de Julho, que estabelece o regime aplicável ao licenciamento de redes e estações de

- Decree-Law no. 151-A/2000 of 20 July, which establishes the regime applying to the licensing of radiocommunications networks and stations, and to the monitoring of these stations' premises and of radio spectrum use. It also defines



radiocomunicações e à fiscalização das instalações das referidas estações e da utilização do espectro radioeléctrico, bem como a definição dos princípios aplicáveis às taxas radioeléctricas, à protecção da exposição às radiações electromagnéticas e à partilha de infra-estruturas de radiocomunicações;

- Portaria n.º 126-A/2005, de 31 de Janeiro, que fixa as taxas aplicáveis às radiocomunicações;
- Portaria n.º 1062/2004, de 25 de Agosto, que fixa as taxas anuais relativas à utilização de cada bloco de frequências atribuído para o acesso fixo via rádio (FWA);
- Decreto-Lei n.º 5/95, de 17 de Janeiro, que aprovou o regulamento de amador de radiocomunicações, cujas taxas se encontram fixadas na Portaria n.º 394/98, de 11 de Julho, e na Portaria n.º 462/98, de 30 de Julho.

O Serviço Nacional de Protecção Civil, os agentes de protecção civil referidos nas alíneas a) e e) do n.º 1 e do n.º 2, ambos do artigo 18.º da Lei n.º 113/91, de 29 de Agosto (Lei de Bases da Protecção Civil), bem como outras entidades que participem directamente na prevenção, detecção, vigilância e combate a incêndios, usufruem de redução das taxas (n.º 5 do artigo 19.º do Decreto-Lei n.º 151-A/2000, de 20 de Julho). A Resolução do Conselho de Ministros n.º 23/98, de 12 de Fevereiro, enumera as entidades abrangidas pelo referido diploma e a Portaria n.º 126-A/2005, de 31 de Janeiro, fixou em 70% a redução de taxas mencionada.

#### **d) Taxas decorrentes da lei das comunicações electrónicas**

A Lei n.º 5/2004, de 10 de Fevereiro - Lei das Comunicações Electrónicas - estabelece o regime jurídico aplicável às redes e serviços de comunicações electrónicas e aos recursos e serviços conexos.

O Despacho n.º 1230/99 (2.ª série), do Ministro do Equipamento, Planeamento e Administração do Território, publicado a 25 de Janeiro, tem continuado a servir de suporte à cobrança das taxas devidas neste contexto.

the principles applying to radio fees, to the protection from exposure to electromagnetic radiation, and to the sharing of radiocommunications infrastructures;

- Administrative Rule no. 126-A/2005 of 31 January, which sets the fees applying to radiocommunications;
- Administrative Rule no. 1062/2004 of 25 August, which sets the annual fees for the use of each frequency bloc allocated for fixed wireless access (FWA);
- Decree-Law no. 5/95, of 17 January, which approved the radiocommunications amateur regulation, whose fees are set in Administrative Rule no. 394/98, of 11 July and in Administrative Rule no. 462/98, of 30 July.

Serviço Nacional de Protecção Civil (National Civil Protection Service), the civil protection agents mentioned in paragraphs a) and e) of numbers 1 and 2 of article 18 of Law 113/91 of 29 August (civil protection basic law), as well as other entities that directly participate in fire fighting, vigilance, detection and prevention, benefit from fees reduction (number 5 of article 19 of Decree-Law no. 151-A/2000 of 20 July). Council of Ministers Resolution 23/98 of 12 February lists the entities covered by the Decree-Law mentioned, and Administrative Rule no. 126-A/2005 of 21 February sets the aforementioned fees reduction in 70%

#### **d) Fees resulting from the electronic communications law**

Law no. 5/2004 of 10 February - Electronic Communications Law - establishes the legal regime applying to electronic communications networks and services and associated resources and services.

Order no. 1230/99 (2nd series) of the Minister of Infrastructure, Planning and Territorial Administration, published on 25 January, continues to support the collection of fees owed in this context.

### e) Taxas relativas à actividade de operadores de serviços postais

O Decreto-Lei n.º 150/2001, de 7 de Maio, estabelece com as alterações introduzidas pelo Decreto-Lei n.º 116/2003, de 12 de Junho, o regime de acesso e exercício da actividade de prestador de serviços postais explorados em concorrência.

O Despacho n.º 21.080/2001, do Ministro do Equipamento Social, publicado a 10 de Outubro, fixa o valor das taxas a cobrar pelo ICP-ANACOM relativamente à actividade destes prestadores de serviços.

### f) Sobretaxas e juros de mora

A falta de pagamento das taxas referidas na alínea c) anterior, nos prazos estipulados, determina a aplicação de juros de mora e sobretaxas, imposição legal a que o ICP-ANACOM se encontra vinculado.

À semelhança dos restantes organismos do Estado quanto a esta matéria de carácter tão específico, o ICP-ANACOM apenas releva contabilisticamente estes proveitos no momento do seu recebimento efectivo.

### g) Taxas de licenciamento e registo

Pela importância que revestem, referem-se também outros normativos que determinam a aplicação de taxas que constituem proveito do ICP-ANACOM:

- Decreto-Lei n.º 47/2000, de 24 de Março, que estabelece o regime jurídico aplicável à utilização do Serviço Rádio Pessoal - Banda do Cidadão (SRP-CB), cujas taxas se encontram fixadas na Portaria n.º 329/2000, de 9 de Junho;
- Decreto-Lei n.º 59/2000, de 19 de Abril, que estabelece o regime jurídico de instalação das infra-estruturas de telecomunicações em edifícios (ITED) e respectivas ligações às redes públicas de telecomunicações, bem como o regime da actividade de certificação das instalações e avaliação de conformidade de equipamentos, materiais e infra-estruturas, cujas taxas se encontram fixadas no Despacho n.º 13.877/2000, do Ministro do Equipamento Social, publicado em 7 de Julho.

### e) Fees regarding the activity of postal service operators

Decree-Law no. 150/2001 of 7 May, together with the amendments introduced by Decree-Law no. 116/2003 of 12 June, establish the regime for access and operation of the activity of provider of postal services operated in competition.

Order no. 21080/2001, of the Minister for Social Infrastructure, published on 10 October, sets the amount to be charged by ICP-ANACOM regarding the activity of the service providers.

### f) Surcharges and back interest

Failure to pay the fees mentioned in paragraph c) above within the deadlines set will lead to the application of back interest and surcharges, a legal imposition to which ICP-ANACOM is bound to.

As with other Government bodies, regarding this specific matter, ICP-ANACOM only posts this income when it is actually received.

### g) Licensing and registration fees

Due to their significance, other legal acts that rule the application of fees, which are ICP-ANACOM's revenue:

- Decree-Law no. 47/2000 of 24 March, which establishes the legal regime applying to the use of the Personal Radio Service - Citizen's Band (PRS-CB), whose fees are set in Administrative Rule no. 329/2000 of 9 June;
- Decree-Law no. 59/2000 of 19 de April, which establishes the legal regime for the installation of telecommunications infrastructures in buildings, and their connection to the public telecommunications networks, as well as the regime for certification of installations and the assessment of equipment, material and infrastructures conformity, whose fees are set in Order no. 13877/2000, of the Minister of Social Infrastructure, published on 7 July.





#### **h) Coimas a receber**

A generalidade da legislação em vigor, aplicável aos operadores de telecomunicações, prevê a instauração de processos de contra-ordenação e a aplicação de coimas sempre que os normativos existentes sejam violados.

Também, neste caso, e à semelhança dos restantes organismos do Estado, quanto a esta matéria de carácter tão específico, o ICP-ANACOM apenas releva contabilisticamente estes proveitos no momento do seu recebimento efectivo.

#### **i) Dívidas de cobrança duvidosa**

Atendendo às características específicas do ICP-ANACOM e à natureza da maior parte da sua facturação (taxas cobradas antecipadamente), encontram-se sancionados os seguintes critérios genéricos de tratamento contabilístico das dívidas de clientes:

##### **Pessoas singulares (não profissionais)**

Efectuadas todas as diligências tendentes à boa cobrança das dívidas (incluindo carta de último aviso) e mantendo-se as dívidas por liquidar, estas são consideradas de cobrança duvidosa e provisionadas na totalidade.

O critério adoptado baseia-se no facto de este tipo de clientes ser de pagamento incerto, dado que os equipamentos que possuem não se destinam a qualquer tipo de actividade comercial ou industrial, mas sim ao uso pessoal exclusivo.

##### **Pessoas colectivas ou singulares (profissionais) domiciliadas no território nacional**

Aplicou-se o disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 35.º do código do IRC, isto é, os créditos que estejam em mora há mais de 6 meses desde a data do respectivo vencimento e existam provas de terem sido efectuadas diligências para o seu recebimento foram considerados de cobrança duvidosa.

Nestes casos os saldos em aberto foram provisionados de acordo com as percentagens definidas no n.º 2 do artigo 35.º do CIRS. Exceptuaram-se os casos em que existem dívidas reclamadas ou em situação idêntica à das dívidas reclamadas e dívidas com processos de falência em curso, as quais foram provisionadas na totalidade.

#### **h) Fines to receive**

Most current legislation applying to telecommunications operators foresees the setting of administrative offence processes and the application of fines whenever the existing rules are broken.

Also in this case, as with the remaining Government bodies regarding this very specific matter, ICP-ANACOM only posts this income when it is actually received.

#### **i) Debts of doubtful recovery**

Considering ICP-ANACOM's specific characteristics and the nature of most of its invoicing (fees charged in advance), the following general criteria are approved for the accounting of clients' debts:

##### **Private Individuals (non-professionals)**

Once all steps for the collection of debts have been taken (including the sending of a final warning) and the debts remain outstanding, these are considered to be bad debts and are totally provisioned.

The adopted criterion is based on the facts that it is uncertain if such type of clients will pay, since the equipment they possess is not meant for any commercial or industrial use, but rather for exclusive personal use.

##### **Corporate bodies or private individuals (professionals) based in national territory**

The provisions of paragraph c) of no. 1 of article 35 of the Corporate Income Tax (IRC) code were applied, i.e., credits outstanding for over 6 months since the date of the respective due date, where there is proof that steps were taken to collect the amount, were considered to be bad debts.

In such cases the open balances were provisioned according to the percentages set out in number 2 of article 35 of the IRS code. Exceptions are made for cases where the sums owed have been disputed or are in a similar situation, or debts where bankruptcy has been filled; these were provisioned in their totality.

### **Pessoas colectivas ou singulares (profissionais) domiciliadas no estrangeiro**

Efectuadas todas as diligências tendentes à boa cobrança das dívidas (incluindo carta de último aviso) e mantendo-se as dívidas por liquidar, estas são consideradas de cobrança duvidosa e provisionadas na totalidade.

Efectivamente, não estando ao alcance do ICP-ANACOM meios de cobrança coerciva eficazes, como acontece com os clientes domiciliados no território nacional, a prudência aconselha ao provisionamento integral das dívidas.

### **Estado, Autarquias Locais, Regiões Autónomas**

Aplicou-se o disposto na alínea a) do n.º 3 do artigo 35.º do código do IRC, isto é, os créditos sobre o Estado, Regiões Autónomas e Autarquias Locais não foram considerados de cobrança duvidosa, pelo que não foi criada provisão para a sua cobertura.

Em qualquer caso, as dívidas em contencioso, reclamadas, em recurso, falência de empresas e outras, em que haja fortes probabilidades de não virem a ser cobradas, por motivos justificados, foram provisionadas na totalidade.

### **j) Responsabilidades com pensões de reforma**

Conforme explicado com mais detalhe na Nota 31, os trabalhadores do ICP-ANACOM requisitados aos ex-CTT (Correios e Telecomunicações de Portugal) estavam abrangidos, à data da transferência, pelo Plano de Pensões de Reforma e Sobrevivência em vigor naquela empresa, continuando com esse direito aquando da requisição, em conformidade com os estatutos do ICP-ANACOM.

A fim de estimar as suas responsabilidades pelo pagamento das referidas pensões, o ICP-ANACOM segue o procedimento de obter anualmente o estudo actuarial actualizado, elaborado por uma entidade independente. Efectua periodicamente entregas de valor ao Fundo, constituído junto de empresa especializada, para a gestão do valor das responsabilidades e ajusta o valor no final do ano, de modo a cobrir integralmente as suas responsabilidades.

### **Corporate bodies or private individuals (professionals) based abroad**

Once all steps for debt collection have been taken (including sending of a final warning) and the debts remain outstanding, then those sums are considered to be bad debts and totality provisioned for.

Since effective coercive collection means are effectively out of ICP-ANACOM's reach, as in the case with clients based in national territory, caution advises full provision of the debts.

### **State, Municipalities, Autonomous Regions**

The provisions of paragraph a) of number 3 of article 35 of the IRC code were applied, i.e., credits over the State, Autonomous Regions and Municipalities were not considered bad debts, and therefore no provision was created to cover them.

In any case, the outstanding debts under dispute, challenged, under appeal or in corporate bankruptcy and others, where there is a strong probability that debts will not be collected, were provisioned in their totality, for justifiable reasons.

### **j) Retirement pension responsibility**

As explained in greater detail in Note 31, ICP-ANACOM's workers co-opted from the former CTT (Correios e Telecomunicações de Portugal) were covered, at the transfer date, by the Retirement and Survival Pension Plan in force in that company. Such employees maintained this right at the time of the transfer, in accordance with ICP-ANACOM's statutes.

In order to estimate its liabilities for payment of the mention pensions, ICP-ANACOM follows the procedure of annually obtaining the updated actuarial study, drawn up by an independent entity. It periodically makes transfers to the Fund set up with a specialised company to manage the value of the liabilities, and adjusts this value at the end of the year, in order to fully cover its liabilities.



### **l) Responsabilidades com cuidados de saúde**

Conforme explicado com mais detalhe na Nota 31, uma parte dos trabalhadores do ICP-ANACOM não está abrangida pelos esquemas de assistência e benefícios da Segurança Social, os quais são assegurados pelo IOS-Instituto das Obras Sociais dos CTT, continuando com esse direito quando forem reformados.

A fim de estimar as suas responsabilidades, o ICP-ANACOM segue o procedimento de obter anualmente o estudo actuarial actualizado, elaborado por uma entidade independente, com base no qual ajusta o valor da responsabilidade no final do ano.

### **m) Subsídios recebidos para financiamento de imobilizações corpóreas**

Os subsídios atribuídos, a fundo perdido, ao ICP-ANACOM, em 1992 e 1996, para financiamento de imobilizações corpóreas, são registados, como proveitos diferidos, na rubrica de acréscimos e diferimentos, e reconhecidos anualmente na demonstração de resultados na proporção da amortização das imobilizações corpóreas subsidiadas.

### **n) Encargos com projectos especiais e protocolos no âmbito da sociedade de informação**

Os encargos com projectos especiais e protocolos no âmbito da sociedade de informação, decorrentes de acordos celebrados entre o Governo, ou o ICP-ANACOM em sua representação, e as entidades beneficiárias, são registados na demonstração de resultados do exercício em que ocorre o seu pagamento (Nota 31).

### **o) Obras de adaptação realizadas em edifícios arrendados**

O critério seguido estabelece que os custos decorrentes das obras de adaptação efectuadas em edifícios arrendados são imputados a cada exercício na quota-parte das obras de adaptação efectuadas nos edifícios e em função do período de arrendamento previsto nos respectivos contratos.

### **p) Saldos e transacções expressos em moeda estrangeira**

Os activos e passivos expressos em moeda estrangeira foram convertidos para euros, utilizando-se as taxas de câmbio vigentes em 31 de Dezembro de 2005.

### **l) Healthcare responsibility**

As explained in greater detail in Note 31, some ICP-ANACOM employees are not covered by Social Security benefits and assistance schemes, which are insured by CTT's IOS-Instituto das Obras Sociais (Institute for Social Works), maintaining this right upon retirement.

To estimate its responsibility, ICP-ANACOM follows the procedure of annually obtaining the updated actuarial study, drawn up by an independent entity, based on which it adjusts the liability value at the end of the year.

### **m) Subsidies received to finance tangible fixed assets**

The non-refundable subsidies granted to ICP-ANACOM in 1992 and 1996 to fund tangible fixed assets are registered as deferred operating income under the 'accruals and referrals' category, and are annually recognized in the statement of results proportionally to the amortization of the subsidised tangible fixed assets.

### **n) Costs with special projects and protocols within the scope of information society**

Costs with special projects and protocols within the scope of the information society, arising from agreements signed between the Government, or ICP-ANACOM on its behalf, and beneficiary entities are recorded in the statement of results for the financial year in which their payment is made (Note 31).

### **o) Renovation work in rented buildings**

The criterion followed determines that the costs arising from renovation work undertaken in leased buildings is posted for each financial year in the share of renovation work carried out in the buildings and according to the lease period foreseen in the respective contracts.

### **p) Balances and transactions in foreign currency**

Assets and liabilities expressed in foreign currency were converted into euros, using the exchange rates in effect at 31 December 2005.

As diferenças de câmbio, favoráveis e desfavoráveis, originadas pelas diferenças entre as taxas de câmbio em vigor na data das transacções e as vigentes nas datas das cobranças, pagamentos ou à data de balanço, foram registadas como proveitos e custos na demonstração de resultados do exercício.

Exchange rate differences, both favourable and unfavourable, caused by differences between exchange rates at the date of transaction and those existing at the date of collections, payment or at the date of the balance sheet, were registered as operating income and costs in the statement of results of the financial year.

#### 4. Cotações Utilizadas

As taxas de câmbio utilizadas para a actualização das dívidas a terceiros, existentes à data de 31 de Dezembro de 2005, foram as seguintes:

#### 4. Used Exchange Rates

The exchange rates used for upstanding existing debts to third parties at 31 December 2005 were as follows:

Cotações em Moeda Estrangeira Rates In Foreign Currency	Câmbio do euro Euro exchange rate
Franco Suíço Swiss Franc	0,6416838
Libra Inglesa Pound Sterling	1,45528633
Dólar Americano US Dollar	0,8448087

#### 6. Impostos

Nos termos do n.º 1 do artigo 1.º dos Estatutos, aprovados pelo Decreto-Lei n.º 309/2001, de 7 de Dezembro, o ICP-ANACOM é uma pessoa colectiva de direito público, dotada de autonomia administrativa e financeira e de património próprio.

Além disso, este diploma consagra que o ICP-ANACOM continua a personalidade jurídica do Instituto das Comunicações de Portugal (ICP), criado pelo Decreto-Lei n.º 188/81, de 2 de Julho, mantendo todos os direitos e obrigações legais ou contratuais que integravam a respectiva esfera jurídica.

#### 6. Taxes

Under the terms of number 1 of article 1 of the Statutes, approved by Decree-Law no. 309/2001, of 7 December, ICP-ANACOM is a corporate body of public law, endowed with administrative and financial autonomy, and its own assets.

Besides that, this legal diploma established that ICP-ANACOM prolongs the legal entity of Instituto das Comunicações de Portugal (ICP), created by Decree-Law no. 188/81, of 2 July, maintaining all the legal or contractual rights and obligations included in the respective legal area.



Encontra-se, assim, o ICP-ANACOM isento do pagamento de Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (IRC) por se enquadrar no grupo de entidades previstas no n.º 1 do artigo 9.º do código do IRC. Está também isento de imposto de selo, nos termos da alínea a) do artigo 6.º do Código do Imposto do Selo. O imposto sobre o valor acrescentado (IVA) pago pelo ICP-ANACOM na aquisição de bens e serviços, e que não é repercutível, foi registado nas respectivas rubricas de custos e de activos imobilizados na demonstração de resultados e do imobilizado.

Thus, ICP-ANACOM is exempt from paying the Corporate Income Tax (IRC) as it is among the entities foreseen in number 1 of article 9 of the IRC code. It is also exempt from stamp tax, under the terms of paragraph a) of article 6 of the Stamp Tax Code. The value added tax (VAT) paid by ICP-ANACOM in the acquisition of goods and services, and which is not back-posted, was recorded in the respective costs and fixed assets categories in the statement of results and of fixed assets.

## 7. Número Médio de Pessoas ao Serviço do ICP-ANACOM

Durante os exercícios de 2005 e 2004, o número médio de pessoas ao serviço foi o seguinte:

## 7. Average Number of People at the Service Of ICP-ANACOM

During the financial years of 2005 and 2004, the average number of personnel was as follows:

Número de Trabalhadores / Number of Workers	2005		2004	
Contratados sem termo / Permanent contracts	402		401	
Requisitados / Requisitioned	1		2	
Contratados a termo / Fixed-term contracts	14		12	
<b>Totais / Totals</b>	<b>417</b>		<b>415</b>	

O efectivo médio de 2005 foi calculado com base na média simples do número de trabalhadores ao serviço, em 31.12.2004 e em 31.12.2005.

The average staff in 2005 is calculated based on the simple average of the number of workers at service, at 31.12.2004 and 31.12.2005.

## 10. Movimento do Activo Imobilizado

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2005, o movimento ocorrido no valor das imobilizações incorpóreas, corpóreas e dos investimentos financeiros foi o seguinte:

## 10. Movement of Fixed Assets

During the financial year ended on 31 December 2005, the following movement occurred in the value of intangible and tangible fixed assets, and financial investments:

Activo Bruto / Gross Assets	Saldo inicial	Aumentos	Abates / Alienações	Transferências	Saldo Final
	Initial balance	Increases	Write-offs / Alienations	Transfers	End balance
<b>Imobilizações incorpóreas / Intangible fixed assets</b>					
Propriedade industrial e outros direitos / Industrial property and other rights	2.396				2.396
<b>Imobilizações corpóreas / Tangible fixed assets</b>					
Terrenos e recursos naturais / Land and natural resources	1.314.057				1.314.057
Edifícios e outras construções / Buildings and other constructions	13.638.415	200.073	-24.102	21.014	13.835.400
Equipamento básico / Basic Equipment	17.979.971	549.235	-615.427	629.166	18.542.945
Equipamento de transporte / Transport equipment	2.016.307	249.616	-248.951		2.016.972
Ferramentas e utensílios / Tools and utensils	64.105	2.139	-11.280		54.964
Equipamento administrativo / Administrative equipment	9.997.255	1.056.071	-678.567		10.374.759
Outras imobilizações corpóreas / Other tangible fixed assets	13.617.904	1.704.033	-22.184	527.145	15.826.898
Imobilizado em curso / Fixed assets in progress	1.803.771	710.608		-1.177.325	1.337.054
Adiantamentos / Advances		451.699			451.699
<b>Investimentos financeiros / Financial investment</b>					
Títulos e outras aplicações financeiras / Titles and other financial applications	1.000				1.000
<b>Total Geral / General Total</b>	<b>60.435.181</b>	<b>4.923.474</b>	<b>-1.600.511</b>	<b>0</b>	<b>63.758.144</b>

Unidade: Euros / Unit: Euros

O aumento verificado no exercício na rubrica de imobilizado em curso respeita essencialmente ao desenvolvimento informático dos sistemas de gestão de informação e base de dados do mercado; no âmbito da gestão do espectro, destaca-se a preparação de uma estação móvel com radiogoniómetro fixo em HF.

The increase registered in the financial year in the fixed assets in progress category is mainly due to the computer development of the information management and market database systems; within the scope of spectrum management, special reference should be made to the setup of a mobile station with a fixed direction-finder operating in HF.



O movimento das amortizações acumuladas foi o seguinte:

The movement of accumulated amortizations was as follows:

Amortizações Acumuladas / Accumulated Amortizations	Saldo inicial / Initial balance	Reforço / Increases	Anulação / Reversão / Write-offs / Alienations	Saldo Final / End balance
<b>Imobilizações incorpóreas / Intangible fixed assets</b>				
Propriedade industrial e outros direitos / Industrial property and other rights	2.396			2.396
<b>Imobilizações corpóreas / Tangible fixed assets</b>				
Edifícios e outras construções / Buildings and other constructions	7.911.864	606.050	-15.026	8.502.888
Equipamento básico / Basic Equipment	16.864.294	589.705	-607.553	16.846.446
Equipamento de transporte / Transport equipment	1.945.526	86.542	-248.701	1.783.367
Ferramentas e utensílios / Tools and utensils	62.767	1.488	-11.280	52.975
Equipamento administrativo / Administrative equipment	8.640.184	909.248	-677.730	8.871.702
Outras imobilizações corpóreas / Other tangible fixed assets	7.072.612	1.132.612	-12.683	8.192.541
<b>Total Geral / General Total</b>	<b>42.499.643</b>	<b>3.325.645</b>	<b>-1.572.973</b>	<b>44.252.315</b>

Unidade: Euros / Unit: Euros

Nos termos e para efeito do disposto no n.º 2 do Despacho Conjunto do Ministro do Equipamento, do Planeamento e da Administração do Território e do Ministro Adjunto do Secretário de Estado da Administração Pública n.º 325/97, de 18 de Setembro de 1997, publicado no DR n.º 226, II.ª Série, de 30 de Setembro de 1997, o espólio filatélico do ex-Ultramar foi desafectado do domínio privado do Estado e integrado no património do ICP-ANACOM.

Under the terms and for the purposes of number two of the Joint Order of the Minister of Infrastructures, Planning and Territorial Administration and the Assistant Minister to the State Secretary for Public Administration no. 325/97 of 18 September 1997, published in Diário da República no. 226, 2nd Series, of 30 September 1997, the former Overseas Portugal (Ultramar) philatelic property was detached from the State's private domain and included in the assets of ICP-ANACOM.

Em 1998, foi efectuada a valorização do referido espólio filatélico, tendo o valor apurado sido de 5.053.208 euros.

In 1998 the aforementioned philatelic collection was assessed, with the value set at 5,053,208 euros.

Em 2005, procedeu-se a uma contagem física de rotina e à actualização da valorização face ao catálogo da AFINSA publicado em 2002, tendo o resultado da avaliação motivado um aumento na rubrica de Outras imobilizações corpóreas de 1.767.083 euros, por contrapartida de Reservas especiais (Nota 40).

In 2005 there was a routine counting and a value update in connection with AFINSA's catalogue published in 2002. This resulted in a 1,767,083 euros increase of the 'Other tangible fixed assets' category, as a counterpart to 'Special reserves' (Note 40).

O Despacho Conjunto n.º 94/2002, do Ministro das Finanças e do Ministro do Equipamento Social, publicado no Diário da República de 5 de Fevereiro, II.ª Série, determina a participação do ICP-ANACOM, enquanto associado fundador, na Associação Portuguesa de Organismos de Normalização

Joint Order no. 94/2002, of the Minister of Finance and the Minister of Social Infrastructure, published in Diário da República of 5 February, 2nd Series determines ICP-ANACOM's participation, as a founding member, in the Portuguese Association of Sectoral Standardization Bodies (APONS),

Sectorial (APONS), organismo de normalização sectorial para as comunicações e compatibilidade electromagnética.

O Conselho de Administração do ICP-ANACOM, sob proposta do IPQ - Instituto Português de Qualidade, autorizou a aquisição de 10 unidades de participação da APONS, cujo montante ascendeu a 1.000 euros.

A APONS, de acordo com a versão final dos seus Estatutos, tem por objectivo colaborar na gestão coordenada das actividades de normalização dos diversos domínios sectoriais, promovendo a colaboração entre os associados, bem como garantir a formação e a qualificação de técnicos, no âmbito da normalização e participar no desenvolvimento do sistema português de qualidade.

Este valor encontra-se registado na rubrica de Investimentos financeiros.

## 12. Reavaliações de Imobilizações Corpóreas (Legislação)

O ICP-ANACOM procedeu, em anos anteriores, à reavaliação das suas imobilizações corpóreas ao abrigo da legislação aplicável, nomeadamente:

- Decreto-Lei n.º 49/91, de 25 de Janeiro;
- Decreto-Lei n.º 264/92, de 24 de Novembro.

a sector standardization body for communications and electromagnetic compatibility.

Acting on a Proposal from Instituto Português de Qualidade (IPQ - Portuguese Quality Institute), ICP-ANACOM's Board of Directors authorized the acquisition of 10 APONS share units, for the amount of 1,000 euros.

According to the final version of its statutes, the aim of APONS is to contribute towards a co-ordinated management of standardization activities of the several sector domains, encouraging cooperation activities between members, and to ensure the training and qualification of technical staff, in the standardization context, and to participate in the development of the Portuguese quality system.

This amount is posted in the Financial investment category.

## 12. Reassessments Of Tangible Fixed Assets (Legislation)

In previous years, ICP-ANACOM reassessed its tangible fixed assets under the terms of the applying legislation, namely of:

- Decree-Law no. 49/91 of 25 Janeiro;
- Decree-Law no. 264/92 of 24 November.





### 13. Reavaliações de Imobilizações Corpóreas

O detalhe do custo histórico de aquisição e correspondente reavaliação, em 31 de Dezembro de 2005, líquido de amortizações acumuladas, excluindo o efeito da valorização do espólio filatélico do ex-Ultramar (Notas 10 e 40), é o seguinte:

### 13. Reassessments of Tangible Fixed Assets

The following are details of the historic acquisition costs and corresponding reassessments at 31 December 2005, net from accumulated amortizations, except for the value update of the Overseas Portugal philatelic property (notes 10 and 40):

Rubricas Rubricas	Custo histórico (a)	Reavaliações (a) (b)	Valores contabilísticos reavaliados (a)
	Historic cost (a)	Revaluations (a) (b)	Re-valued accounting values (a)
<b>Imobilizações corpóreas</b> Tangible fixed assets			
Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	81.502	419.219	500.721
Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	370.755	612.296	983.051
<b>Total Geral</b> General Total	<b>452.257</b>	<b>1.031.515</b>	<b>1.483.772</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

(a) Valores líquidos de amortizações, quando aplicável Net amortization values, when applicable

(b) Englobam as sucessivas reavaliações Encompass the service revaluation

### 14. Imobilizações Corpóreas e em Curso (Informação Adicional)

Relativamente às imobilizações corpóreas e em curso, importa referir que, em 31 de Dezembro de 2005, se encontrava em poder de terceiros um montante de 7.342.573 euros, onde se incluem 6.820.291 euros relativos ao espólio filatélico do ex-Ultramar depositado na Fundação Portuguesa das Comunicações.

### 14. Tangible And In Progress Fixed Assets (Additional Information)

Regarding tangible fixed assets and those in progress, it is important to note that at 31 December 2004 the amount of 7,342,573 euros was in the hands of third parties, including 6,820,291 euros corresponding to the philatelic collections from the former Overseas Portugal (Ultramar) held by the Portuguese Communications Foundation.

## 21. Movimentos Ocorridos em Ajustamentos do Activo Circulante

Os movimentos ocorridos nas rubricas de ajustamentos do activo circulante foram os seguintes:

## 21. Movements Occurred In Current Assets Provisions

Movement occurred in the category of 'current assets provisions' was as follows:

Ajustamentos Provisions	Saldo inicial Initial Balance	Reforço Increase	Reversão Reversion	Saldo Final End Balance
<b>Dívidas de Terceiros</b> Debts of Third Parties				
Clientes com conta-corrente Clients - current account	140.469	62.182		202.651
Clientes de cobrança duvidosa Clients - bad debts	6.333.931		-557.263	5.776.668
Outros devedores Other debtors	9.453.187		-1.129.754	8.323.433
<b>Total Geral</b> Total	<b>15.927.587</b>	<b>62.182</b>	<b>-1.687.017</b>	<b>14.302.752</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

As variações explicam-se pelos seguintes motivos:

- Redução de 792.808 euros, relativa à resolução de alguns processos de reclamação de dívida em contencioso que se mantinham com a TVI;
- Aumento de 225.490 euros, decorrente de dívidas dos clientes do serviço FWA, cuja antiguidade tem aumentado face ao seu não pagamento atempado;
- Aumento de 72.237 euros, respeitante a dívidas dos restantes clientes;
- Aumento de 273.185 euros, relativo à dívida dos ex-CTT, correspondente à parte das pensões pagas em 2005 de ex-trabalhadores que integraram os quadros do ICP-ANACOM, cuja responsabilidade é daquela empresa;
- Redução de 1.402.939 euros, respeitante ao ajustamento de valor da dívida dos CTT - Correios de Portugal, S.A., correspondente às responsabilidades passadas com pensões dos trabalhadores dos ex-CTT que integraram os quadros do ICP-ANACOM, imputável àquela empresa de acordo com o artigo 28.º do Decreto-Lei n.º 283/89, de 23 de Agosto, na sequência do estudo actuarial realizado com referência a 31 de Dezembro de 2005.

These variations are due to the following:

- 792,808 euros reduction concerning the solving of some debts under dispute with TVI;
- 225,490 increase, arising from debts of FWA service clients, and which are getting older due to lack of timely payment;
- 72,237 euros increase, concerning debts to remaining clients;
- 273,185 euros increase, regarding the debt of former CTT, corresponding to the portion of the pensions paid in 2005 of former ICP-ANACOM's workers, for which that company is responsible;
- 1,402,939 euros reduction, concerning the provision of the debt of CTT - Correios de Portugal, S.A. corresponding to past liabilities with the pensions of former CTT's workers who belong to ICP-ANACOM's staff. This happens according to article 28 of Decree-Law no. 283/89 of 23 August, following the actuarial study referring to 31 December 2005.



## 23. Valor Global das Dívidas de Cobrança Duvidosa

Em 31 de Dezembro de 2005, existiam dívidas de cobrança duvidosa de clientes e outros devedores, no montante de 15.245.300 euros. Os ajustamentos, no montante de 14.302.752 euros, respeitam não só às dívidas classificadas como de cobrança duvidosa, como também a dívidas de clientes em conta-corrente e outras dívidas, constituídas de acordo com os critérios descritos na nota 3 alínea i);

## 23. Overall Value of Bad Debts

In 31 December 2005, there were 15,245,300 euros of bad debts owed by clients and other debtors. The provisions for the amount of 14,302,752 euros not only concern debts classified as bad but also debts owed by clients and other debts, in accordance with the criteria set out in note 3 paragraph i).

Cobrança Duvidosa / Bad Debts	Dívida / Debt	Ajustamentos / Provision
Cientes conta-corrente / Clients - current account	1.095.144	202.651
Cientes de cobrança duvidosa / Clients - bad debts	5.826.723	5.776.668
Outras dívidas de terceiros / Other third-party debts	8.323.433	8.323.433
<b>Totais / Total</b>	<b>15.245.300</b>	<b>14.302.752</b>

Unidade: Euros / Unit: Euros

Nas dívidas de cobrança duvidosa destacam-se os clientes do serviço FWA, com dívidas no montante de 3.959.653 euros, para as quais se constituíram ajustamentos que cobrem integralmente as dívidas.

As outras dívidas de terceiros dizem respeito à dívida dos CTT - Correios de Portugal, S.A., relativa às responsabilidades passadas com o fundo de pensões dos seus ex-trabalhadores que integraram os quadros do ICP-ANACOM, no montante de 8.323.433 euros. Para estes valores foram constituídos ajustamentos na sua totalidade.

Standing out in the bad debts are the FWA service clients, with debts in the amount of 3,959,653 euros. The provisions made completely covered these debts.

Other third party debts concern the debt of CTT - Correios de Portugal, S.A. regarding past liabilities with the pension fund of its former workers which joined the staff of ICP-ANACOM, in the amount of 8,323,433 euros. These amounts were fully provisioned.

## 31. Compromissos Financeiros Assumidos

### 31.1 Pensões de reforma de benefício definido

Os trabalhadores do ICP-ANACOM, transferidos dos ex-CTT, estavam abrangidos, à data da sua transferência, pelo Plano de Pensões de Reforma e Sobrevivência em vigor naquela empresa, continuando com esse direito, em conformidade com o artigo 28.º do Decreto-Lei n.º 283/89, de 23 de Agosto.

## 31. Assumed Financial Commitments

### 31.1 Fixed benefit retirement pensions

ICP-ANACOM's workers transferred from the former CTT were covered at the date of their transfer by the Retirement and Survival Pension Plan in force at that company, and still enjoy the right in accordance with article 28 of Decree-Law no. 283/89 of 23 August.

Assim, o ICP-ANACOM assumiu as responsabilidades pelo pagamento das pensões de aposentação, relativamente ao pessoal transferido dos ex-CTT, a maioria do qual integrou os seus quadros em Agosto de 1991.

Até Outubro de 1996, o ICP-ANACOM reconheceu e contabilizou, através de uma provisão para pensões, as responsabilidades perante os seus trabalhadores, desde a data da sua integração, não se encontrando cobertas as responsabilidades por serviços passados até àquela data, as quais, de acordo com o diploma supra-referido, foram definidas como sendo da responsabilidade dos ex-CTT.

Em 1 de Outubro de 1996, o ICP-ANACOM constituiu um Fundo de Pensões autónomo para cobrir e financiar as responsabilidades pelo pagamento das pensões.

De acordo com o estudo actuarial realizado pela sociedade gestora do Fundo de Pensões - BPI - Pensões, o valor actual das responsabilidades totais dos ex-CTT (relativamente ao período anterior à integração dos trabalhadores no ICP-ANACOM) e do ICP-ANACOM, por serviços passados dos seus trabalhadores activos e reformados, foram estimadas em 31 de Dezembro de 2005, em 22.495.726 euros, assim discriminadas:

Thus, ICP-ANACOM assumed responsibility for the payment of retirement pensions regarding the personnel transfers from the former CTT, most of whom joined its workforce in August 1991.

Up to October 1996 ICP-ANACOM recognized and recorded the liabilities concerning their workers, from the date they started working, through a pension's provision. Liabilities concerning past services are not covered and, according to the aforementioned legal diploma, are of the responsibility former CTT.

On 1 October 1996 ICP-ANACOM established an autonomous Pension Fund to cover and fund liabilities for pension payments.

According to the actuarial study conducted by the Pension Fund management firm - BPI-Pensões - the current value of the total liability of the former CTT (for the period before its workers joined ICP-ANACOM) and of ICP-ANACOM for past services of its active and retired workers, was estimated at 31 December 2005 to be 22,495,726 euros, with the following composition:

Responsabilidades Liabilities	2005	2004
	Responsabilidades dos ex-CTT Liabilities - former CTT	6.360.925
Responsabilidades da CGA Liabilities - CGA	582.903	485.973
Responsabilidades do ICP-ANACOM Liabilities - ICP-ANACOM	15.551.898	14.720.285
<b>Total Total</b>	<b>22.495.726</b>	<b>22.970.122</b>

Unidade: Euros Unit: Euros



O estudo actuarial elaborado teve por base de cálculo os seguintes pressupostos:

- O método utilizado foi o "Entry Age" para cálculo das responsabilidades com serviços passados e do custo normal. A utilização de tal método é devida à necessidade de estimar custos futuros estáveis até ao momento da reforma de cada trabalhador, por se tratar de um grupo fechado, não havendo lugar a novos elementos;
- Para apuramento das responsabilidades relativas a aposentados procedeu-se ao cálculo do valor actual das rendas vitalícias imediatas;
- Taxa de rentabilidade real de longo prazo de 1% face ao crescimento dos salários e de 2,25% face ao crescimento das pensões;
- Taxa de desconto - 4,75%;
- Taxa de actualização dos salários - 3,75%;
- Taxa de crescimento das pensões - 2,5%;
- Tábua de Mortalidade utilizada foi a tábua francesa TV 73/77;
- Tábua de Invalidez aplicada foi a EKV-80;
- A idade normal de reforma considerada foi a reforma na primeira oportunidade, ou seja, com 36 anos de serviço e pelo menos 60 anos de idade, com um máximo de 65 anos.

Em 31 de Dezembro de 2005 e de 2004, a situação do Fundo de Pensões, no que respeita à responsabilidade do ICP-ANACOM, era a seguinte:

The actuarial study carried out used the following pretexts as a basis for calculation:

- The "Entry Age" method was used to calculate the liability for past services at normal cost. The use of such method is due to the need to estimate stable future costs up to each worker's time of retirement, since this is a close group and there will be no new members;
- To obtain the liabilities concerning retired personnel, the current value of the immediate lifetime pensions was calculated;
- Long term real return rate of 1%, concerning salary growth, and of 2.25%, concerning pensions growth;
- Discount rate - 4.75%;
- The salary update rate - 3.75%;
- The pension update rate - 2.5%;
- The applied mortality table was the French TV 73/77;
- The applied disability table was EKV-80;
- The normal retirement age considered was retirement at first opportunity, i.e., at 36 years of service and at least 60 years old, for a maximum of 65 years old.

In 31 December 2005 and 2004, the situation of the Pension Fund regarding ICP-ANACOM's liability was the following:

Fundo de Pensões Pension Fund	2005	2004
Valor em 1 de Janeiro Value in 1 January	14.850.633	13.849.837
Encargos do ICP-ANACOM e descontos dos trabalhadores Costs to ICP-ANACOM and workers' payments	151.158	355.794
Rentabilidade do Fundo - Comissões Return on Fund - Commissions	1.140.384	897.378
Pensões pagas Pensions paid	-267.683	-252.376
<b>Valor em 31 de Dezembro Value at 31 December</b>	<b>15.874.492</b>	<b>14.850.633</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

Como facto saliente, refira-se que no presente exercício económico não houve necessidade de proceder a qualquer reforço do Fundo, quer normal, quer extraordinário. Este facto deve-se à ocorrência simultânea dos seguintes factos:

- Rentabilidade do fundo acima da prevista no estudo actuarial, 8,5% e 6%, respectivamente;
- Alteração de pressupostos - adaptação de alguns pressupostos à realidade actual, nomeadamente a taxa de desconto, de 6% para 4,75%, a taxa de crescimento dos salários, de 4% para 3,75%, e a taxa de crescimento das pensões, de 3% para 2,5% (aumento das responsabilidades);
- Aplicação das regras do Decreto-Lei n.º 229/2005, de 29 de Dezembro, que alterou o Estatuto de Aposentação, com a consequente repercussão no estudo actuarial (diminuição das responsabilidades).

O montante entregue respeita exclusivamente aos descontos dos trabalhadores, no valor de 151.158 euros (7,5%). O valor final do Fundo veio a revelar-se superior às responsabilidades evidenciadas no estudo, gerando um excedente de financiamento de 322.594 euros, que foi mantido em conta-corrente, por conta de encargos ou pagamentos a ocorrer em 2006. O excedente de financiamento resulta do facto de à data da última entrega não se conhecer o resultado final do estudo actuarial de 2006.

Finalmente, no que respeita às responsabilidades das pensões por serviços passados, a cargo dos CTT - Correios de Portugal, S.A., conforme o n.º 3 do artigo 28.º do Decreto-Lei n.º 283/89, de 23 de Agosto, o seu montante passou de 7.763.864 euros para 6.360.925 euros. Esta responsabilidade encontra-se evidenciada no balanço em 31 de Dezembro de 2005 como uma conta a receber da empresa CTT - Correios de Portugal, S.A., para a qual foram constituídos os respectivos ajustamentos.

It should be noted that there was no need for any provision, either normal or extraordinary, concerning the Fund during the current economic period. This fact is due to the following simultaneous events:

- Fund profitability above that estimated in the actuarial study - 8.5% and 6%, respectively;
- Change of premises - adaptation of some premises to current reality, namely discount rates, from 6% to 4.75%, the salary increase rate, from 4% to 3.75%, and the pensions increase rate, from 3% to 2.5% (increase of liabilities);
- Applying the rules of Decree-Law no. 229/2005 of 29 December, which amended the Retirement Statute, and the following impact on the actuarial study (reduction of liabilities);

The amount delivered only concerns the workers' discounts - 151,158 euros (7.5%). The Fund's final value was above the liabilities noted in the study, thus generating a 322.594 euros financing, which was recorded under 'current account', as expenses or payments to be made in 2006. The financing surplus arises from the fact that the results of the actuarial study were only known after the last delivery.

Finally, concerning the liabilities for past services, for which CTT - Correios de Portugal, S.A. is responsible for, according to number 3 of article 28 of Decree-Law no. 283/89 of 23 August, the amount dropped from 7,763,864 euros to 6,360,925 euros. This liability is shown on the balance sheet for 31 December 2005 as an account receivable from CTT - Correios de Portugal, S.A., which was fully provisioned.



De acordo com os resultados das avaliações actuariais, com referência aos exercícios de 2005 e 2004, apurou-se o nível de financiamento das responsabilidades com pensões de aposentação a cargo do ICP-ANACOM:

According to the results of actuarial studies for financial years 2005 and 2004, the financing level of the liabilities with ICP-ANACOM's retirement pensions was determined:

Nível de Financiamento Financing Level	2005		2004	
1. Valor actual das responsabilidades passadas Current level of past liabilities		15.551.898		14.720.285
Transferidos Transferred	11.942.386		11.173.268	
Aposentados Retired	3.609.512		3.547.017	
2. Valor do Fundo Fund value		15.874.492		14.850.633
3. Nível de financiamento (2)/(1) Financing level (2)/(1)		102,1%		100,9%
4. (Déficit)/excesso de financiamento (2)-(1) Financing (deficit)/surplus (2)-(1)		<b>322.594</b>		<b>130.348</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

No quadro seguinte apresentam-se as rubricas relativas à contabilização dos benefícios de aposentação atribuídos pelo Fundo de Pensões, em conformidade com o disposto na Directriz Contabilística n.º 19 ("DC19"), tendo por base os resultados das avaliações actuariais efectuadas em 2005 e 2004.

The following table shows the categories for the accounting of retirement benefits granted by the Pension Fund, in accordance with the provisions of Accounting Guideline no. 19 ("DC19"), based on the results of the actuarial studies carried out in 2005 and 2004.

Para efeitos de apuramento das rubricas constantes na DC19, para além da metodologia e pressupostos actuariais e financeiros utilizados nas avaliações actuariais considerou-se uma taxa de rendimento de 6% ao ano.

Besides the actuarial and financial and premises and the methodology used in the actuarial studies, the calculations for the categories in DC19 considered an income rate of 6% per year.

Custos e Proveitos do Ano Yearly Costs and Income	2005		2004	
1. Custo dos serviços correntes Cost of current services		455.160		449.583
2. Custo dos juros Cost of interest		902.099		835.933
3. Perdas (ganhos) actuariais Actuarial losses (gains)		2.350.173		1.803.984
Desvio de pagamento de pensões Deviation of pension payments		-13.254		-11.575
Desvios actuariais Actuarial deviations		-192.880		1.815.559
Alteração de pressupostos Modification of premises		2.556.307		
4. Custo dos serviços passados Cost of past services		-2.608.136		-1.731.446
5. (Retorno real) (Real return)		-1.140.384		-897.378
6. Custo (proveito) anual de 2005 (1)+(2)+(3)+(4)+(5) 2005 annual cost (income) (1)+(2)+(3)+(4)+(5)		<b>-41.088</b>		<b>460.676</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

Nos termos da directriz contabilística atrás referida, o ICP-ANACOM optou pelo reconhecimento, no exercício de 2005, à semelhança do que havia feito em 2004, da totalidade das responsabilidades com reformados e activos.

Under the terms of the aforementioned accounting guideline, ICP-ANACOM chose in financial year 2005, as it had done in 2004, to recognize all liabilities with retired and active workers.

Reconciliação DC19 DC19 Reconciliation	2005	2004
	1. Valor inicial do Fundo Initial Fund value	14.850.633
2. Valor inicial das responsabilidades Initial liability value	14.720.285	13.614.607
3. (Déficit) / Excesso (1) - (2) (Deficit) / Surplus (1) - (2)	130.348	235.230
4. Custos do ano Yearly Costs	1.099.296	1.358.054
Custo dos serviços correntes Cost of current services	455.160	449.583
Custo dos juros Cost of interest	902.099	835.933
Custo dos serviços passados Cost of past services	-2.608.136	-1.731.446
Perdas actuariais Actuarial losses	2.350.173	1.803.984
5. Proveitos do ano Yearly income	1.291.542	1.253.172
Contribuições efectuadas Payments made	151.158	355.794
Retorno real Real return	1.140.384	897.378
6. (Déficit) / Excesso (5) - (4) + (3) (Deficit) / Surplus (5) - (4) + (3)	322.594	130.348
7. Valor final do Fundo Final Fund value	15.874.492	14.850.633
8. Valor final das responsabilidades Final liability value	15.551.898	14.720.285

Unidade: Euros Unit: Euros

### 31.2 Pensões de reforma de contribuição definida

Em 2003.10.23, o Conselho de Administração aprovou a criação de um plano de complemento de pensão de reforma de contribuição definida para todos os colaboradores do ICP-ANACOM abrangidos pelo regime da Segurança Social.

O Plano é financiado pela Autoridade e pelos colaboradores (sendo a contribuição destes últimos opcional) e abrange todos os trabalhadores com contrato de trabalho sem prazo.

A gestão do Fundo ficou a cargo de uma Sociedade Gestora de Fundos de Pensões (Banif Açor Pensões).

De acordo com as condições do Plano, a Autoridade compromete-se a efectuar contribuições que variam entre 1% (contribuição mensal fixa) e 2% da massa salarial, dependendo da contribuição de cada colaborador.

Os encargos contabilizados no exercício findo em 31 de Dezembro de 2005 e referentes a este plano ascenderam

### 31.2 Fixed contribution retirement pensions

In 2003.10.23 the Board of Directors approved the establishment of a fixed contribution retirement pension complement, set for all ICP-ANACOM's workers included in the Social Security regime.

The Plan is financed by this Authority and its workers (optional) and includes all workers with permanent contracts.

The Fund's management was given to a Pension Management Fund (Banif Açor Pensões).

According to the Plan's conditions, ICP-ANACOM will make contributions ranging from 1% (fixed monthly contribution) to 2% of the total payroll, depending on each worker's contribution. The costs accounted for during the financial year ended on 31 December 2005 and concerning this plan reached about 201,823 euros, recorded in the 'Personnel Costs' category.





a cerca de 201.823 euros registados na rubrica de Custos com o Pessoal.

No momento de eventual desvinculação laboral, as contribuições efectuadas por cada trabalhador até aquela data revertem a seu favor, acrescidas do respectivo rendimento em cada ano .

Porém, as Unidades de Participação adquiridas com as contribuições do ICP-ANACOM só revertem em benefício do trabalhador desvinculado em função da antiguidade ao serviço activo, de acordo com seis escalões de antiguidade.

### 31.3 Cuidados de saúde

Uma parte dos trabalhadores do ICP-ANACOM - 94 - em 31 de Dezembro de 2005 não está abrangida pelos esquemas de assistência e benefícios da Segurança Social, os quais são assegurados pelo IOS (Obras Sociais dos CTT - Correios de Portugal, S.A.), nomeadamente, assistência médica, medicamentosa e hospitalar, meios auxiliares de diagnóstico e serviços de enfermagem, para além de outros benefícios sociais, ao abrigo de um protocolo celebrado entre o IOS e o ICP-ANACOM.

As quotizações de montante fixo entregues ao IOS e relativas às despesas de saúde daquela parcela de trabalhadores activos são registadas como custos quando são pagas.

A DC19 veio estabelecer a obrigatoriedade de registo contabilístico, a partir de 1998, das responsabilidades relativas a estes benefícios a auferir pelos empregados reformados.

O ICP-ANACOM procedeu, em 2005, à actualização do estudo actuarial das responsabilidades em causa, para o que concorreram os seguintes pressupostos económicos:

- Método de cálculo - "Projected Unit Credit";
- Taxa de desconto - 4,75%;
- Taxa de inflação - 2%;
- Despesas administrativas em % dos custos médicos - 2005 - 6,5%; 2006 - 6,5%; seguintes - 6,5%;
- Tendências de evolução dos custos médicos - 2005 - 4,5%; 2006 - 4,5%; seguintes - 4,5%;

Should a worker end its work relationship with ICP-ANACOM, contributions made up to that date are reimbursed, with each year's respective income.

However, Participation Shares that were acquired with contributions from ICP-ANACOM are reimbursed to employees depending on their active service time and according to six seniority levels.

### 31.3 Healthcare

At 31 December 2005, some 94 ICP-ANACOM workers were not covered by the Social Security healthcare or benefits schemes; these are rather insured by CTT - Correios de Portugal, S.A.'s Institute for Social Works (IOS) , namely for medical care, medication, hospital admissions, auxiliary means of diagnosis and nursing services, besides other social benefits, under an agreement between IOS and ICP-ANACOM.

The fixed sum quotas handed over to the IOS for the health expenses of that group of active employees are registered as costs when paid out.

DC19 made it mandatory from 1998 to post liabilities for the benefits to be drawn by retired workers.

In 2005, ICP-ANACOM updated the actuarial study of these liabilities, with the following economic assumptions:

- Calculation Method - "Projected Credit";
- Discount rate - 4.75%;
- Inflation rate - 2%;
- Administrative costs as % of medical costs - 2005 - 6.5%; 2006 - 6.5%; Following - 6.5%;
- Trends for evolution of medical costs - 2005 - 4.5%; 2006 - 4.5%; following - 4.5%;

- Percentagem de casados - na data de reforma, invalidez ou morte, assumiu-se que 55% dos participantes masculinos e 15% dos participantes femininos irão incluir o respectivo cônjuge no programa. Assumiu-se, ainda, a diferença de três anos para mais, dos cônjuges masculinos em relação aos cônjuges femininos;
  - Número de filhos - na data de reforma, invalidez ou morte, assumiu-se a média de 1,5 filhos por participante casado e que cada filho é 30 anos mais novo do que o respectivo participante;
  - Tábua de mortalidade - TV73/77;
  - Tábua de invalidez - 50% EKV80.
- Percentage of married employees - at the date of retirement, disability or death it was assumed that 55% of male participants and 15% of female participants will include their respective spouse in the programme. It was also assumed that male spouses are on average three years older than their female partners;
  - Number of children - at the date of retirement, disability or death, an average 1.5 children per married participant was assumed, and that each child is 30 years younger than the respective participant;
  - Mortality table - TV73/77;
  - Disability table - 50% EKV80.

Estes pressupostos foram estabelecidos com base numa análise de todos os membros do IOS, incluindo os pertencentes ao ICP-ANACOM.

These premises were established based on a study of all IOS members, including those belonging to ICP-ANACOM.

Os resultados desse estudo foram os seguintes:

These study's results were the following:

Responsabilidades Liabilities	2005	2004
Responsabilidades passadas Past liabilities	2.125.000	2.010.000
Responsabilidades do ano Past liabilities	-40.000	115.000
<b>Responsabilidades totais Yearly liabilities</b>	<b>2.085.000</b>	<b>2.125.000</b>
Activos In service 1.134.000		
Inactivos Retired 951.000		

Unidade: Euros Unit: Euros

Nos termos da directriz contabilística atrás referida, o ICP-ANACOM reconheceu, no exercício de 2005, à semelhança do que havia feito em anos anteriores, a totalidade das responsabilidades com reformados e activos, resultando daí uma redução das mesmas de 40.000 euros.

Under the terms of the aforementioned accounting guideline, ICP-ANACOM recognized, in the 2005 financial year, as in previous years, all liabilities with retired and active service employees. This resulted in a 40.000 euros reduction of these liabilities.



Reconciliação DC19 DC19 Reconciliation	2005	2004
	<b>1. Valor inicial</b> Initial value	2.125.000
<b>2. Débitos/Custos</b> Debits/costs		
(a) Custo dos Serviços Correntes Cost of Current Services	51.000	40.000
(b) Custo dos Juros Cost of Interest	110.000	119.000
(c) (Ganhos)/Perdas actuariais Actuarial (Gains)/Losses	-133.000	23.000
<b>3. Créditos</b> Credits		
(a) Contribuições dos inactivos Retiree contributions	-68.000	-67.000
<b>4. (Redução)/Reforço (2+3) (nota 34)</b> (Reduction)/Reinforcement (2+3) (Note 34)	-40.000	<b>115.000</b>
<b>5. Valor final (1+4)</b> Final value (1+4)	<b>2.085.000</b>	<b>2.125.000</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

Esta redução baseia-se no referido estudo actuarial e tem em conta os seguintes factos novos:

- Continuação da correcção efectuada ao nível da população abrangida pelo plano, dado que existiam alguns dependentes que estavam a ser considerados como pertencentes ao regime geral (ou seja, como beneficiários da CGA) em vez de estarem incluídos no regime complementar (ou seja, pertencentes ao regime CNP). A introdução deste ajustamento provocou um decréscimo nas responsabilidades de 298.000 euros;
- As normas contabilísticas deste tipo de responsabilidades recomendam que a taxa de desconto esteja indexada às taxas de rendimento de mercado ("yields") das obrigações de taxa fixa (dívida privada), correspondente a um investimento mais seguro, com a duração equivalente. Atendendo a que, de acordo com as boas práticas, a duração do período das obrigações deve ser consistente com a duração das responsabilidades do plano, a taxa de 5,25%, usada no estudo anterior, era demasiado elevada para este efeito, encontrando-se desajustada da realidade, face à descida das taxas de juro. Assim, a taxa de desconto foi ajustada para 4,75%, o que motivou um aumento de responsabilidades de 164.000 euros.

This reduction is based on the aforementioned actuarial study and takes into account the following new circumstances:

- Continuing correction concerning the population covered by the plan, given that some descendants were held to belong to the general regime (i.e., as CGD beneficiaries) instead of being included in the complementary regime (i.e., pertaining to the CNP's regime). The introduction of this provision caused a 298,000 euros decrease in the liability.
- The accounting standards for this type of liability recommend that the discount rate be indexed to the market yields for fixed-rate bonds (private debt) corresponding to a safer investment. Considering that, according to good practices, the duration of the bonds' period should be consistent with the duration of the plan's liabilities, the 5.25% rate used in the previous studies was too high for this purpose, and was not keeping with reality. The discount rate was thus changed to 4.75%, which cause the liabilities to increase by 164,000 euros.

#### **31.4 Projectos especiais e protocolos no âmbito da sociedade de informação**

O ICP-ANACOM, por orientação da Tutela, participa no financiamento de diversos projectos especiais de ordem social, ligados à área das telecomunicações, no âmbito da sociedade de informação, numa perspectiva de bem público e ao abrigo do que o Governo e o ICP-ANACOM, em sua representação, celebraram protocolos e acordos com terceiros para o seu financiamento parcial ou integral. Tendo em consideração a natureza das cláusulas destes protocolos e acordos, bem como o facto de alguns deles não definirem com exactidão o valor do financiamento total assumido pelo ICP-ANACOM, os valores desembolsados ao abrigo destes protocolos e acordos são reconhecidos como custo na demonstração dos resultados dos exercícios em que os pagamentos são efectuados.

#### **31.4 Special projects and protocols within the scope of information society**

Upon suggestion of the Government, ICP-ANACOM takes part in funding several special projects of a social nature linked to the telecommunications field and within the scope of the information society, to better serve the public and according to which the Government, and ICP-ANACOM on its behalf, sign protocols and agreements with third parties for their full or partial funding. Considering the nature of the provisions of these protocols and agreements, as well as the fact that some of them do not precisely define the total financing value assumed by ICP-ANACOM, the amounts disbursed under these protocols and agreements are recognised as cost in the statement of results for the financial years in which the payments are made.



Em 31 de Dezembro de 2005, o Governo e o ICP-ANACOM, em sua representação, tinham celebrado protocolos e acordos com terceiros para o seu financiamento integral ou parcial, no montante de 36.600.771 euros, como segue:

At 31 December 2005, the Government and ICP-ANACOM on its behalf had signed protocols and agreements with third parties for their full or partial funding, for the amount of 36,600,771 euros, as follows.

Projectos Projects	Financiamento Total Financing Total	Financiamentos já Atribuídos Financing Granted			Por Realizar To Be Accomplished
		2005	2004	Anteriores Previous	
LOJAS DO CIDADÃO CITIZEN ATTENDANCE CENTERS	2.992.787			1.649.484	1.343.303
DREL - Direcção Regional de Educação de Lisboa Lisbon Regional Education Directorate	79.808			69.564	10.244
CEDIPRE - Centro de Estudos de Direito Público e Regulação (anual) Public Law and Regulation Studies Centre (annual)	64.599	10.000	10.000	44.599	0
FDTI - Fundação para a Divulgação das Tecnologias de Informação (FDTI)	6.633.243	1.496.086	748.043	2.893.028	1.496.086
ESA - Agência Espacial Europeia European Space Agency	13.500.000	350.764	1.333.212	4.660.241	7.155.783
TELEMEDICINA - Intervenção estratégica Strategic Intervention	548.678			545.904	2.774
MES - Projecto de acessibilidades dos transportes colectivos a pessoas condicionadas da visão Project for public transportation accessibility by people with visual disabilities	173.387			0	173.387
CYBERCENTRO DE CASTELO BRANCO CYBERCENTRO DE CASTELO BRANCO	633.473	39.105	586.270	0	8.098
CYBERCENTRO DA COVILHÃ COVILHÃ CYBERCENTER	914.483			888.177	26.306
CYBERCENTRO DA GUARDA GUARDA CYBERCENTER	633.473	102.824	39.870	490.780	-1
CYBERCENTRO DE GUIMARÃES GUIMARÃES CYBERCENTER	633.473			633.494	0
CYBERCENTRO DE BRAGANÇA BRAGANÇA CYBERCENTER	633.473			633.473	0
CYBERCENTRO DE FARO FARO CYBERCENTER	659.964			0	659.964
CYBERCENTRO DE AVEIRO AVEIRO CYBERCENTER	633.473			0	633.473
CYBERCENTRO DE BEJA BEJA CYBERCENTER	239.964	105.999		0	133.965
OCT e DEFEFP OCT e DEFEFP	104.748			104.748	0
UMIC - Agência para a Sociedade do Conhecimento Knowledge Society Agency	7.500.000	2.500.000	2.500.779	2.531.735	-32.514
ICAM - Instituto do Cinema, Audiovisual e Multimédia Cinema, Audiovisual and Multimedia Institute	20.770		20.770	0	0
PEDIDO DE MARCA COMUNITÁRIA CYBERCENTRO CYBERCENTER COMMY TRADEMARK REQUEST	975			975	0
<b>Totais Total</b>	<b>36.600.771</b>	<b>4.604.778</b>	<b>5.238.944</b>	<b>15.146.202</b>	<b>11.610.847</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

O montante de 11.610.847 euros será reconhecido como custo nos exercícios em que vierem a ser pagos os respectivos projectos. Nos exercícios de 2005 e 2004, o ICP-ANACOM reconheceu custos de 4.604.778 euros e 5.238.944 euros, respectivamente, na rubrica Participações, desdobramento da conta de Outros custos e perdas operacionais.

Os protocolos e acordos têm vindo a ser realizados desde 1999, encontrando-se em curso os seguintes:

- Projecto piloto de concepção e instalação de postos de atendimento ao cidadão (rubricado pelo Instituto para a Gestão das Lojas do Cidadão, CTT e ICP-ANACOM);
- Cybercentro de Castelo Branco - Demonstração prática de tecnologia de informação, comunicação e multimédia (rubricado pelo Governo e Câmara Municipal de Castelo Branco);
- Cybercentro da Covilhã - Demonstração prática de tecnologias de informação, comunicação e multimédia (rubricado pelo Governo e a Universidade da Beira Interior);
- Protocolo celebrado com o CEDIPRE - Centro de Estudos de Direito Público e Regulação, no âmbito do funcionamento e desenvolvimento da investigação, ensino e formação;
- Protocolo de parceria entre o ICP-ANACOM e o IPQ (Instituto Português de Qualidade), para o sector das comunicações;
- Acordo de cooperação entre o ICP-ANACOM e a FDTI (Fundação para a Divulgação das Tecnologias de Informação), para formação, no âmbito das tecnologias de informação (rubricado pelos Ministros do Equipamento Social e da Juventude e Desportos);
- Protocolo de financiamento do Plano de Longo Prazo do Programa de Telecomunicações da ESA (Agência Espacial Europeia), a executar no período de 2001-2006 (rubricado pelos Ministros do Ambiente e do Ordenamento do Território, da Economia e da Ciência e da Tecnologia);

The amount of 11,610,847 euros will be recognized as cost in the financial years in which the corresponding projects are paid for. In the 2005 and 2004 financial periods, ICP-ANACOM recognized costs of 4,604,778 euros and 5,238,944 euros, respectively, in the Participations category, development of the Other operating costs account.

Protocols and agreements have been undertaken since 1999; the following ones are in progress:

- A pilot project to conceive and install citizen attendance posts (endorsed by Instituto para a Gestão das Lojas do Cidadão, CTT and ICP-ANACOM);
- Castelo Branco Cybercentre - Practical demonstration of information, communications and multimedia technology (endorsed by the government and the Castelo Branco Municipal Council)
- Covilhã Cybercentre - Practical demonstration of information, communications and multimedia technologies (endorsed by the government and the University of Beira Interior);
- A protocol signed with CEDIPRE - Study Centre for Public Law and Regulation, within the scope of the functioning and development of research, teaching and training;
- A partnership protocol between ICP-ANACOM and IPQ (Portuguese Quality Institute), for the communications sector;
- A co-operation agreement between ICP-ANACOM and FDTI (Foundation for the Propagation of the Information Technologies) for information technology training (endorsed by the Ministers of Social Infrastructure, and Youth and Sport);
- A protocol to finance the European Space Agency's (ESA) Long Term Telecommunications Programme (endorsed by the Ministers of Environment and Territorial Planning, Economy, and Science and Technology);



- Cybercentro de Beja - Demonstração prática e fomento do uso das tecnologias da informação, comunicações e multimédia, destinado essencialmente à população jovem e estudantil;
- Cybercentro de Faro - Demonstração prática e fomento do uso das tecnologias da informação, comunicações e multimédia, destinado essencialmente à população jovem e estudantil;
- Cybercentro de Aveiro - Demonstração prática e fomento do uso das tecnologias da informação, comunicações e multimédia, destinado essencialmente à população jovem e estudantil;
- Projecto de acessibilidade dos transportes colectivos a pessoas condicionadas da visão (Despacho do Ministro do Equipamento Social);
- Protocolo celebrado com o ICAM - Instituto do Cinema, Audiovisual e Multimédia, com o objectivo da realização de um estudo sobre o volume de negócios gerados pelas indústrias detentoras de infra-estruturas que suportam a distribuição de conteúdos, tendo em vista o fomento e criação de novas fontes de financiamento à indústria produtora de conteúdos;
- Protocolo de colaboração articulada entre o ICP-ANACOM e a UMIC -Unidade de Missão, Inovação e Conhecimento, estrutura de apoio de política governamental, por forma a fomentar e suportar o desenvolvimento de iniciativas conjuntas à massificação do acesso à sociedade da informação.
- Beja Cybercentre - Practical demonstration and fostering of information, communications and multimedia technologies, basically targeting the youth and student population;
- Faro Cybercentre - Practical demonstration and fostering of information, communications and multimedia technologies, basically targeting the youth and student population;
- Aveiro Cybercentre - Practical demonstration and fostering of information, communications and multimedia technologies, basically targeting the youth and student population;
- Public transports accessibility project for people with visual disabilities (Order from the Minister of Social Infrastructure);
- A protocol signed with ICAM - Cinema, Audiovisual and Multimedia Institute, with the aim of carrying out a study on the business volume generated by industries holding infrastructure that support content distribution, with the purpose of fostering and creating new financing sources for the content producing industry.
- A cooperation protocol between ICP-ANACOM and UMIC - Agency for Information Society, a government policy support structure, in order to encourage and support the development of joint initiatives that foster a widespread access to information society.

### 34. Movimentos Ocorridos nas Provisões

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2005, ocorreram os seguintes movimentos nas rubricas de provisões:

### 34. Movements In Provisions

During the financial year that ended on 31 December 2005, the following movements took place in the provisions category:

Provisões Provisions	Saldo Inicial Initial balance	Aumentos Increases	Reduções (Nota 46) Reductions (Note 46)	Saldo Final End balance
Cuidados de saúde (Nota 31) Healthcare (Note 31)	2.125.000		-40.000	2.085.000
Processos judiciais Legal cases	298.637	11.751.139		12.049.776
Outros Other	5.530			5.530
<b>Totais Total</b>	<b>2.429.167</b>	<b>11.751.139</b>	<b>-40.000</b>	<b>14.140.306</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

Estas variações resultam dos seguintes factos:

- Redução da provisão para cuidados de saúde de 40.000 euros, decorrente da actualização das responsabilidades com base no estudo actuarial a 31 de Dezembro de 2005;
- Aumento da provisão para processos judiciais em curso e outros processos em contencioso, no montante de 11.751.139 euros, que se destinam a fazer face a responsabilidades estimadas relativas a processos judiciais que se encontravam em curso em 31 de Dezembro de 2005, em resultado da avaliação do risco associado, baseada na opinião dos advogados que conduzem os processos.

These variations result from the following events:

- Reduction in the healthcare provision of 40,000 euros, arising from the liabilities update based on the actuarial study at 31 December 2005.
- Increase in the provision for ongoing legal cases and other processes under dispute, in the amount of 11,751,139 euros, which aims to cover estimated liabilities for ongoing legal cases at 31 December 2005, as a result of assessment of the associated risk and based on the opinion of the lawyers conducting the cases.





## 40. Movimentos Ocorridos no Capital Próprio

O movimento ocorrido nos saldos das rubricas de capital próprio, durante o exercício de 2005, foi o seguinte:

## 40. Equity Capital Movements

Movement occurred in the balances of the equity capital categories during the 2005 financial year was as follows:

Capital Capital	Saldo Inicial Initial Balance	Aumentos Increases	Reduções Reductions	Transferências Transfers	Saldo Final End Balance
<b>Reserva de reavaliação</b> Revaluation reserve	2.238.778				2.238.778
<b>Reservas especiais</b> Special reserves					
Transferências de imobilizado Fixed assets transfers	6.795.137	1.767.083			8.562.220
Investimento Investment	16.309.478		-18.029.166	21.210.783	19.491.095
<b>Resultado do exercício</b> Financial period result	21.210.783	12.308.431		-21.210.783	12.308.431
<b>Total</b> Total	<b>46.554.176</b>	<b>14.075.514</b>	<b>-18.029.166</b>	<b>0</b>	<b>42.600.524</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

A Portaria n.º 39/2006, de 12 de Janeiro, que publicou o despacho conjunto dos Ministros do Estado e das Finanças e das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, de 29 de Dezembro de 2005, estabeleceu o montante a entregar ao Estado no decurso de 2005, de 18.029.166 euros, valor que foi transferido para uma conta previamente definida pela Direcção-Geral do Tesouro, dando cumprimento ao estipulado no referido normativo.

A valorização do espólio filatélico do ex-Ultramar, à guarda do ICP-ANACOM, nos termos do Despacho Conjunto n.º 325/97, de 18 de Setembro, determinou um acréscimo na respectiva reserva de 1.767.083 euros.

Administrative Rule no. 39/2006 of 12 January, which published the joint order from the ministers of State and Finances, and of Public Works, Transport and Telecommunications of 29 December 2005, set the amount to be delivered to the General Government in 18.029.166 euros. This amount was transferred to an account that had been previously defined by the Treasury Department, thus fulfilling the provisions of the aforementioned legal act.

The value update of the former Portugal Overseas philatelic collection, kept by ICP-ANACOM, under the terms of Joint Order 325/97 of 18 September, determined an increase in the respective reserve in the amount of 1,767,083 euros.

### 43. Remunerações Atribuídas aos Órgãos Sociais

As remunerações atribuídas aos membros dos órgãos sociais, nos exercícios de 2005 e 2004, foram as seguintes:

### 43. Board Remunerations

Remunerations to members of the boards during the financial years 2005 and 2004 were the following:

Remunerações dos Órgãos Sociais Board Remunerations	2005		2004	
Conselho de Administração Board of Director	649.995		693.883	
Conselho Fiscal Statutory Audit Committee	48.466		45.426	
<b>Totais Total</b>	<b>698.461</b>		<b>739.309</b>	

Unidade: Euros Unit: Euros

Não existem responsabilidades assumidas por pensões de reforma relativamente aos membros dos órgãos acima referidos.

There are no retirement pension liabilities for members of the aforementioned bodies.

### 44. Prestações de Serviço por Actividades

A distribuição das prestações de serviço nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2005 e 2004, por actividades, é a seguinte:

### 44. Provisions Of Service By Activity

The distribution of service provisions by activity in the financial years ending on 31 December 2005 and 2004 is as follows:

Prestações de Serviço por Actividades Provisions of Service by Activity	2005		2004	
Espectro radioeléctrico Radio spectrum	67.705.860		64.235.803	
Comunicações electrónicas e audiotexto Electronic communications and audiotext	657.632		883.138	
Serviços postais Postal services	149.625		56.250	
ITED ITED	109.527		89.185	
Outras prestações de serviço Other service provisions	196.478		171.605	
<b>Total Total</b>	<b>68.819.122</b>		<b>65.435.981</b>	

Unidade: Euros Unit: Euros



## 45. Demonstrações dos Resultados Financeiros

Os resultados financeiros dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2005 e 2004 têm a seguinte composição:

## 45. Statements of Financial Results

The financial results of the periods ending on 31 December 2005 and 2004 are composed as follows:

Resultados Financeiros Financial Results	2005		2004		
	2005	2004	2005	2004	
Dif. câmbio desfavoráveis Unfavourable exchange rate dif.	5.012	10.142	Juros obtidos Interest obtained	980.371	1.001.700
Outros c/p financeiros Other financial costs/losses	8.006	9.073	Dif. câmbio favoráveis Favourable exchange rate dif.	242	2.187
<b>Resultados financeiros Financial results</b>	<b>971.946</b>	<b>985.373</b>	Desc. pronto pagamento Prompt payment discount		133
			Outros p/g financeiros Other financial income/gains	4.351	568
<b>Totais Total</b>	<b>984.964</b>	<b>1.004.588</b>		<b>984.964</b>	<b>1.004.588</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

No que toca aos juros obtidos, é de destacar que a parte mais significativa se deve à aplicação dos excedentes de tesouraria, cerca de 731.828 euros, merecendo também destaque a cobrança de juros de mora por atrasos ocorridos no pagamento de facturas, que envolveu cerca de 248.543 euros.

Regarding the obtained interest, it should be noted that the major part is due to the application of liquidity surplus of about 731,828 euros; the collection of interests charged for late payment, which involved 248,543 euros, also stands out.

## 46. Demonstrações dos Resultados Extraordinários

Os resultados extraordinários dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2005 e 2004 têm a seguinte composição:

## 46. Statements of Extraordinary Results

Extraordinary results for the financial period ending on 31 December 2005 and 2004 have the following composition:

Resultados Extraordinários Extraordinary Results	2005		2004		
	2005	2004	2005	2004	
Dívidas incobráveis Uncollectible debts	5.387	77.863	Ganhos em imobilizações Gains in fixed assets	528.472	34
Perdas em imobilizações Fixed Assets losses	17.455	232	Redução de provisões Provision reduction	40.000	788.849
Multas e Penalidades Fines and Penalties	183		Benefícios de penalidades contratuais Benefit from contractual penalties	113	
Outros c/p extraordinários Other extra. costs/losses	1.097.300	221.501	Outros p/g extraordin. Other extraor. income/gains	48.788	993.214
<b>Resultados extraordinários Extraordinary results</b>	<b>1.120.325</b>	<b>1.482.501</b>	<b>Resultados extraordinários Extraordinary results</b>	<b>1.120.325</b>	<b>502.952</b>
<b>Totais Total</b>	<b>1.120.325</b>	<b>1.782.097</b>		<b>1.120.325</b>	<b>1.782.097</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

Ao nível da rubrica de Proveitos e ganhos extraordinários, destacam-se os seguintes movimentos:

- Ganhos em imobilizações decorrentes das indemnizações recebidas pela ocorrência de um sinistro nas instalações de Barcarena, em que um conjunto significativo de equipamentos operacionais de fiscalização radioelétrica ficaram danificados, no montante de 470.359 euros;
- Redução das provisões para fazer face a cuidados de saúde, na sequência do resultado do estudo actuarial reportado a 31 de Dezembro de 2005, no montante de 40.000 euros (Nota 34);
- Na rubrica Outros proveitos e ganhos extraordinários, o reconhecimento como proveito, no exercício, de uma parcela dos subsídios ao investimento atribuídos ao ICP-ANACOM [Nota 3 alínea m], no montante de 8.545 euros (Nota 48).

Quanto à rubrica Outros custos e perdas extraordinários, os factos mais relevantes foram os seguintes:

- Entrega ao Comando-Geral da GNR, a título de contrapartida pecuniária de desocupação dos terrenos onde se encontravam instalados o posto de Barcarena e moradias anexas, conforme despacho conjunto do ex-MES e ex-MAI, de 1 de Outubro de 2001, no montante de 374.098 euros;
- Regularização contabilística de projectos considerados em curso em 2004, os quais, após análise aprofundada e clarificação da natureza dos trabalhos prestados, foram considerados de natureza corrente, no montante de 568.654 euros;
- Abono de remuneração a um ex-Administrador do ICP-ANACOM, a título indemnizatório, nos termos dos números 4 e 5 do artigo 23.º dos Estatutos do ICP-ANACOM, no montante de 152.535 euros.

Regarding the 'Other extraordinary income and gain's category, the following stand out:

- Fixed assets gains relating to compensations received for a fire accident at Barcarena's premises, which damaged an important set of operating equipment, in the amount of 470,359 euros;
- Reduction of the provisions concerning healthcare, following the results of the actuarial study noted on 31 December 2005, in the amount of 40,000 euros (Note 34);
- In the Other extraordinary income and gains category, a part of the investment subsidies granted to ICP-ANACOM (Note 3 paragraph m), in the amount of 8,545 euros (Note 48), was recognized as income during the financial year.

Regarding the 'Other extraordinary costs and losses' category, these were the most relevant facts:

- Delivery of 374,098 euros to GNR's General-Command, as a monetary compensation for leaving the premises where the Barcarena station and associated residences were installed, in accordance with Joint Order of the former MES and MAI, of 1 October 2001.
- Accounting provisions in the amount of 568,654 euros of projects considered ongoing in 2004, which, following a deep analysis and clarification regarding the nature of the works provided, were considered to be current costs.
- Remuneration allowance to a former ICP-ANACOM's Board member, as compensation, under the terms of numbers 4 and 5 of article 23 of ICP-ANACOM's statutes, in the amount of 152,535 euros.



## 48. Acréscimos e Diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2005 e de 2004, os saldos de acréscimos e diferimentos tinham a seguinte composição:

## 48. Accruals And Deferrals

At 31 December 2005 and 2004 the accruals and deferrals balance had the following composition:

Acréscimos e Diferimentos <small>Accrued income</small>	2005	2004
<b>Acréscimos de Proveitos</b> <small>Accruals and Referrals</small>		
Valores por facturar <small>Amounts to invoice</small>	2.755.571	1.464.485
Reembolso de deslocações <small>Allowances to receive</small>	1.394	
Subsídios a receber (Nota 52.2) <small>Allowances to receive (Note 52.2)</small>	68.219	106.972
Juros a receber <small>Interest to receive</small>	28.677	23.378
<b>Total</b> <small>Total</small>	<b>2.853.861</b>	<b>1.594.835</b>
<b>Custos Diferidos</b> <small>Deferred Costs</small>		
Adaptação de instalações <small>Renovation of facilities</small>	892.523	1.231.856
Quotizações <small>Subscription</small>	722.051	726.608
Rendas e alugueres <small>Rents and leases</small>	134.773	134.538
Subsídio de refeição <small>Meal allowance</small>	129.502	122.147
Prémios de seguros <small>Insurance premiums</small>	226.878	249.406
Publicações <small>Publications</small>	163.956	74.252
Outros <small>Other</small>	419.356	233.909
<b>Total</b> <small>Total</small>	<b>2.689.039</b>	<b>2.772.716</b>
<b>Acréscimos de Custos</b> <small>Accrued Costs</small>		
Remunerações <small>Remunerations</small>	2.422.926	2.258.818
Seguros a liquidar <small>Insurance to settled</small>	1.926	13.696
Outros <small>Other</small>	83.704	78.156
	<b>2.508.556</b>	<b>2.350.670</b>
<b>Proveitos Diferidos</b> <small>Deferred Income</small>		
Subsídios ao investimento <small>Investment subsidies</small>	152.421	160.966
<b>Total</b> <small>Total</small>	<b>152.421</b>	<b>160.966</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

O montante de 2.755.571 euros respeita fundamentalmente a taxas de utilização do espectro radioelétrico dos operadores de telecomunicações relativas ao segundo semestre de 2005, serviço FWA de 2005 e taxas respeitantes a comunicações electrónicas, que apenas serão facturadas em 2006 [Nota 3c].

O saldo da rubrica Adaptação de instalações respeita a obras de adaptação efectuadas no edifício da sede, diferido de acordo com o critério referido na nota 3 o). Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2005, foi registado como custo na demonstração de resultados o montante de 413.797 euros.

Na rubrica Quotizações, estão registadas as contribuições pagas em 2005, pelo ICP-ANACOM, relativas à sua participação no orçamento dos organismos internacionais de exercícios seguintes:

The amount of 2,755,571 euros basically concerns rates for radio spectrum use by telecom operators for the second half of 2005 and FWA service in 2005, which will only be invoiced in 2006 (Note 3c).

The Balance of the renovation of facilities category concerns work to renovate the headquarters building deferred in keeping with the criterion mentioned in note 3 o). During the financial year that ended on 31 December 2005, the amount of 413,797 euros was recorded as cost in the statement of results.

Contributions paid by ICP-ANACOM in 2005 for participation in the following year budgets of international bodies are recorded in the 'Subscriptions' category:

Quotizações Subscriptions	2005		2004	
União Internacional das Telecomunicações (UIT) International Telecommunication Union (ITU)	410.455		412.736	
União Postal Universal (UPU) Universal Postal Union (UPU)	222.994		224.932	
Gabinete Europeu das Radiocomunicações (ERO) European Radiocommunications Office (ERO)	88.602		88.940	
<b>Total Total</b>	<b>722.051</b>		<b>726.608</b>	

Unidade: Euros Unit: Euros

A rubrica Remunerações inclui a responsabilidade assumida pelo ICP-ANACOM com férias e subsídio de férias, as quais foram calculadas com base nas remunerações dos trabalhadores, actualizadas de acordo com o aumento salarial previsto para o ano seguinte.

O saldo da rubrica Subsídios ao investimento, no montante de 152.421 euros, corresponde à parcela dos subsídios ao investimento atribuídos ao ICP-ANACOM no âmbito dos programas PEDIP. O reconhecimento do proveito é efectuado proporcionalmente à amortização dos activos subsidiados, tendo sido reconhecido como proveito, no exercício findo em 31 de Dezembro de 2005, um montante de 8.545 euros (Nota 46).

The Remunerations category includes ICP-ANACOM's responsibility for holiday allowances, which were calculated based on worker remunerations updated in accordance with the salary increase estimated for the following year.

The Investment subsidies balance, in the amount of 152,421 euros, corresponds to the share of investment subsidies granted to ICP-ANACOM within the scope of PEDIP the programmes. Recognition of the income is made proportional to the amortization of subsidised assets. For the financial year ending on 31 December 2005, an amount of 8,545 euros was recognized as income (Note 46).



Durante 1992, efectuou-se a patrimonização do investimento realizado com a modernização dos laboratórios de Barcarena, o qual foi financiado pelo IAPMEI no âmbito dos programas SIQ-PEDIP.

Os valores subsidiados, correspondentes a 80% dos montantes efectivamente solicitados, foram os seguintes:

In 1992 investments were made in ICP-ANACOM's assets, with modernization of the Barcarena laboratories, financed by IAPMEI as part of the SIQ-PEDIP programmes.

The subsidised values, corresponding to 80% of the amounts actually requested, were as follows:

Projecto Project	Equipamento Equipment	Formação Training
Laboratório de Metrologia Metrology Laboratory	195.529	1.297
Compatibilidade Electromagnética Electromagnetic Compatibility	195.529	15.962
<b>Totais Total</b>	<b>391.058</b>	<b>17.259</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

No presente exercício, efectuou-se o reconhecimento da parcela do proveito correspondente ao investimento em infra-estruturas.

No exercício de 1996, efectuou-se a patrimonização do investimento relativo à instalação de uma câmara anecóica, que se destina à realização de ensaios de compatibilidade electromagnética, projecto que foi financiado no âmbito dos programas SINFRA-PEDIP.

Os valores subsidiados correspondem a 75% dos valores solicitados, devidamente comprovados por facturas:

During this financial year, the income portion corresponding to infrastructure investment was recognized.

During the 1996 financial year investment made on ICP-ANACOM's assets included the installation of an anechoic chamber, used to test electromagnetic compatibility. This project was funded within the scope of the SINFRA-PEDIP programmes.

Other subsidised values correspond to 75% of the requested amount, duly verified by invoices:

Projecto Project	Equipamento
Laboratório de Metrologia Metrology Laboratory	982.083
<b>Totais Total</b>	<b>982.083</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

## 49. Estado e Outros Entes Públicos

Em 31 de Dezembro de 2005 e de 2004, os saldos com o Estados e outros entes públicos tinham a seguinte composição:

## 49. State and Other Public Entities

At 31 December 2005 and 2004, the balances with the General Government and these entities were as follows:

Estado e Outros Entes Públicos / General Government And Other Entities	2005		2004	
Saldos credores / Creditor balances:				
Imposto sobre o rend. das pessoas sing. - retenção na fonte / Income tax on private individuals - withholding	469.430		437.073	
Segurança social / Social security	269.668		249.890	
Imposto sobre o valor acrescentado / Value added tax	16.317		17.148	
<b>Total / Total</b>	<b>755.415</b>		<b>704.111</b>	

Unidade: Euros / Unit: Euros

## 50. Depósitos Bancários

Em 31 de Dezembro de 2005 e de 2004, esta rubrica tinha a seguinte composição:

## 50. Bank Deposits

At 31 December 2005 and 2004, this category had the following composition:

Depósitos Bancários / Bank Deposits	2005		2004	
Depósitos à ordem / Demand deposits	595.978		958.137	
Depósitos a prazo / Term deposit	41.050.000		36.550.000	
<b>Total / Total</b>	<b>41.645.978</b>		<b>37.508.137</b>	

Unidade: Euros / Unit: Euros





## 51. Demonstração dos Resultados por Funções

A demonstração dos resultados por funções foi elaborada conforme estipula a Directriz Contabilística n.º 20 ("DC 20").

Dos critérios adoptados na sua elaboração destacam-se os seguintes aspectos:

- (a) O valor das vendas e das prestações de serviço decorrem directamente do valor dos proveitos e ganhos apurados por naturezas;
- (b) O valor dos custos das vendas e das prestações de serviço e o valor dos custos administrativos decorrem da análise efectuada às rubricas por naturezas, fornecimentos e serviços externos, custos com o pessoal, impostos, amortizações e provisões, com base em critérios orientados para as funções atribuíveis a cada um dos custos;
- (c) O valor dos outros proveitos e ganhos operacionais e outros custos e perdas operacionais incluem os restantes proveitos e ganhos e restantes custos e perdas que não se incluam nas rubricas anteriores;
- (d) O valor dos resultados extraordinários respeita aos ganhos e perdas materialmente relevantes e não usuais por natureza e de ocorrência não frequente.

## 52. Outras Informações Relevantes

### 52.1 Apoio logístico à CPEC - Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações

A CPEC - Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações foi criada pelo Decreto-Lei n.º 153/91, de 23 de Abril, alterado pelo Decreto-Lei n.º 128/2002, de 11 de Maio. Nos termos do artigo 11.º, do citado Decreto-Lei, compete ao ICP-ANACOM prestar o apoio técnico e administrativo necessário, pelo que, desde 1994 o ICP-ANACOM tem assegurado os pagamentos decorrentes das despesas de exploração da referida Comissão.

## 51. Statement of Results by Function

The statement of results by function was made according to the provisions of accounting guideline 20 ("DC 20")

The following aspects stand out in the criteria adopted during its elaboration:

- (a) The sales and service provisions value is directly derived from the operating income and earnings figures calculated by category;
- (b) The value of the sales and service provisions costs and the value of administrative costs derive from analysis of the items by categories, supplies, and external services, personnel costs, taxes, amortizations and provisions. These are based on criteria oriented towards the functions applying to each category;
- (c) The value of other operating income and earnings and other operating costs and losses includes remaining income and earnings and remaining costs and losses that are not included in the previous categories;
- (d) The value of the extraordinary results refers to materially relevant but unusual gains and losses, of infrequent occurrence.

## 52. Other Relevant Information

### 52.1 Logistical support to CPEC - Communications Emergency Planning Commission

CPEC - the Communications Emergency Planning Commission was established by Decree-Law no. 153/91 of 23 April, amended by Decree-Law no. 128/2002 of 11 May. Under the terms of article 11 of this Decree-Law, ICP-ANACOM is responsible for providing the necessary technical and administrative support. As a result, ICP-ANACOM has assured payments arising from the operation expenses of the aforementioned commission since 1994.

As realizações orçamentais foram registadas como custo na demonstração de resultados dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2005 e 2004, na rubrica Outros custos operacionais, nos montantes de 367.085 euros e 281.794 euros, respectivamente.

Budget activity was registered as cost in the statement of results for the financial periods ending on 31 December 2005 and 2004, in the other operating costs category, for the respective amounts of 367,085 euros and 281,794 euros, respectively.

C.P.E.C - Custos e Perdas C.P.E.C - Costs and Losses	2005		2004	
Encargos com o pessoal Personnel costs	242.484		158.246	
Deslocações e estadas e despesas de representação Travel, accommodation, representation expenses	26.074		26.152	
Custos comuns ao edifício arrendado (incluindo renda, telefone, electricidade, água, limpeza, condomínio, entre outros) Common costs for the rented building (including rent, telephone, electricity, water, cleaning and condominium, among others)	71.191		70.536	
Outros fornecimentos e serviços Other supplies and services	27.336		26.860	
<b>Total Total</b>	<b>367.085</b>		<b>281.794</b>	

Unidade: Euros Unit: Euros

## 52.2 Apoio logístico dado à I.O.T. - Intervenção Operacional de Telecomunicações

O Despacho SEH n.º 23/95-XII, de 25 de Setembro de 1995, veio designar o ICP-ANACOM como Entidade Pagadora da comparticipação comunitária dos projectos aprovados no âmbito da Intervenção Operacional de Telecomunicações, bem como das acções relativas à respectiva assistência técnica, na sequência da extinção da CN - Comunicações Nacionais, S.A., entidade que assegurava essas funções.

## 52.2 Logistical support given to the IOT - Telecommunications Operational Intervention

SEH Order no. 23/95-XII of 25 September 1995 designated ICP-ANACOM as the Paying Entity that pays for the community co-partnership in projects approved under the Telecommunications Operational Intervention programme and for activities associated to the respective technical assistance, following the extinction of CN - Comunicações Nacionais, S.A., the entity previously responsible for it.



Assim, a partir de Novembro de 1995, as funções acima referidas passaram a ser desempenhadas pelo ICP-ANACOM. Durante os anos de 2005 e de 2004, observaram-se os seguintes movimentos na conta bancária da I.O.T.:

Thus, the aforementioned duties passed on to ICP-ANACOM's responsibility in November 1995. In 2005 and 2004 the following movements were recorded in IOT's bank account:

I.O.T. - Conta Bancária I.O.T. - Bank Account	2005	2004
Saldo inicial em 1 de Janeiro Initial balance at 1 January	1.012.818	255.487
Movimentos a crédito Credit movements		
Juros Interest	8.921	12.092
Transferências da UE EU transfers		5.019.526
Movimentos a débito Debit movements		
Subsídios atribuídos Granted subsidies	-183.761	-4.274.264
Despesas Expenses	-4	-23
<b>Saldo final em 31 de Dezembro Final balance on 31 December 2005</b>	<b>837.974</b>	<b>1.012.818</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

Paralelamente, o ICP-ANACOM suportou os custos da I.O.T., estando-lhe atribuído um projecto que lhe permite ser reembolsado em 100% do valor das despesas elegíveis, no âmbito dos Fundos Comunitários. O montante dos subsídios contabilizados em 2005 foi de 145.007 euros.

Parallel to this, ICP-ANACOM supported the costs of IOT; it was assigned a project that allows it to be reimbursed for 100% of the value of eligible expenses, within the scope of Community Funds. The amount of subsidies recorded in 2005 was of 145,007 euros.

Apresenta-se, seguidamente, o quadro de despesas da I.O.T., nos exercícios de 2005 e de 2004:

The following table shows IOT's expense for the financial years of 2005 and 2004:

I.O.T. - Custos e Perdas I.O.T. - Costs and Losses	2005	2004
Encargos com o pessoal e honorários Personnel and fee costs	122.619	123.360
Custos comuns ao edifício arrendado (renda, telefone, electricidade, água, limpeza, condomínio etc.) Common costs for the rented building (including rent, telephone, electricity, water, cleaning and condominium, among others)	18.032	18.310
Outros fornecimentos e serviços Other supplies and services	4.356	4.815
<b>Total Total</b>	<b>145.007</b>	<b>146.485</b>

Unidade: Euros Unit: Euros

### 52.3 Contribuição para a F.P.C. - Fundação Portuguesa das Comunicações

Em 6 de Outubro de 1997, o ICP-ANACOM, a Portugal Telecom, S.A., e os CTT - Correios de Portugal, S.A., instituíram a Fundação Portuguesa das Comunicações, cujo objectivo consiste em promover o estudo, conservação e divulgação do património histórico, científico e tecnológico no domínio das comunicações, cabendo-lhe ainda realizar actividades de investigação, cooperação e de imagem, divulgando a evolução histórica e novas tecnologias do sector, bem como o seu contributo para o desenvolvimento económico-social do país e da comunidade.

Na sequência da nomeação dos corpos sociais da Fundação Portuguesa das Comunicações e do início da sua actividade, o ICP-ANACOM, como membro fundador, registou nas demonstrações de resultados dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2005 e de 2004, na rubrica Outros custos e perdas operacionais, os seguintes montantes:

### 52.3 Contributions to F.P.C. - Fundação Portuguesa das Comunicações (Portuguese Communications Foundation)

On 6 October 1997, ICP-ANACOM, Portugal Telecom, S.A., and CTT - Correios de Portugal, S.A. founded the "Fundação Portuguesa das Comunicações" (Portuguese Communications Foundation), whose aim is to promote the study, conservation and dissemination of the historic, scientific and technological heritage in the communications area. It also carries out activities involving research, co-operation and image, historic evolution and dissemination, and new technologies, contributing as well for the socio-economic development of the country and the community.

Following the appointment of the board members of the Portuguese Communications Foundation and the beginning of its activities, ICP-ANACOM, as a founding member, registered the following amounts in the statements of results for the financial years ending on 31 December 2005 and 2004, under the Other operating costs and losses category:

F.P.C. - Custos e Perdas F.P.C. - Costs and Losses	2005		2004	
Comparticipação Funding	627.091		614.795	
Encargos com pessoal afecto Costs with associated staff	353.836		337.951	
Outros fornecimentos e serviços Other supplies and services	5.616		7.209	
<b>Total Total</b>	<b>986.543</b>		<b>959.955</b>	

Unidade: Euros Unit: Euros



#### **52.4 - Contribuição para a Autoridade da Concorrência**

A publicação do Decreto-Lei n.º 30/2004, de 6 de Fevereiro, estabeleceu que várias entidades reguladoras sectoriais devem contribuir para o orçamento de funcionamento da Autoridade da Concorrência.

A Portaria n.º 180/2005, de 15 de Fevereiro, determinou que 6,25% das taxas cobradas pelo ICP-ANACOM no último exercício revertissem para aquela Autoridade.

Em consequência desta medida, o ICP-ANACOM registou como custo do exercício o montante transferido para aquela Autoridade, no valor de 4,073,448 euros.

O Director Financeiro e Administrativo

O Conselho de Administração

#### **52.4 Contribution to the Competition Authority**

The publication of Decree-Law no. 30/2004 of 6 February established that several regulatory entities should contribute to the operating budget of Autoridade da Concorrência (Competition Authority).

Administrative Rule no. 180/2005 of 15 February determined that 6.25% of the fees charged by ICP-ANACOM in the last financial year should revert to that Authority.

As a consequence of this measure, ICP-ANACOM registered as period costs the amount transferred to that Authority: 4,073,448 euros.

The Financial and Administrative Director

The Board of Directors.



ANACOM 

# 007

Pareceres

Opinions

## Relatório e Parecer do Conselho Fiscal

### Síntese da Acção Desenvolvida

Nos termos das disposições legais e estatutárias, designadamente do previsto na alínea d) do artigo 33.º do Estatuto do ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 309/2001, de 7 de Dezembro, cumpre-nos apresentar o relatório da nossa acção fiscalizadora e emitir parecer sobre o Relatório e Contas do ICP-ANACOM relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2005.

O Conselho Fiscal efectuou reuniões e acompanhou os aspectos mais relevantes da gestão desta Autoridade, e:

- analisou, numa base de amostragem, a informação financeira disponível, com resultado favorável;
- tomou conhecimento do Relatório de Auditoria Externa elaborado pela empresa *PRICEWATERHOUSECOOPERS & ASSOCIADOS, SROC, LDA.*, responsável pela execução da Auditoria às contas do ICP - ANACOM no exercício de 2005, entidade que colaborou com o Revisor Oficial de Contas no exercício das funções específicas deste.

Analisámos o Relatório e Contas do ICP-ANACOM, apresentado pelo Conselho de Administração, e verificámos a sua clareza e detalhe quanto à caracterização da actividade desenvolvida no exercício de 2005.

### Actividade do ICP-ANACOM

O ICP-ANACOM é uma pessoa colectiva de direito público, dotada de autonomia administrativa e financeira e de património próprio, com funções de assessoria ao Governo nas áreas de coordenação, tutela e planeamento do sector das comunicações, bem como a regulação, supervisão e representação desse sector nos termos do seu Estatuto, exercendo a sua acção sob a tutela do Ministro das Obras Públicas, Transportes e Comunicações.

## Report And Opinion Of The Statutory Audit Committee

### Summary Of Activities

Under the terms of the legal and statutory provisions, namely those foreseen in paragraph d) of article 33 of ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM) Statute, approved by Decree-Law no. 309/2001 of 7 December, it is our duty to submit the report of our monitoring activity and issue opinion on ICP-ANACOM's Annual Report and Accounts for the financial year ending on 31 December 2005.

The Statutory Audit Committee held meetings and followed the most relevant aspects of this Authority's management, and:

- analysed, based on sampling, the available financial information, with a favourable result;
- took note of the External Audit Report produced by the company *PRICEWATERHOUSECOOPERS & ASSOCIADOS, SROC, LDA.*, responsible for auditing ICP-ANACOM's accounts in financial year 2005, and working with the Chartered Accountant as the latter performed his specific duties.

We analysed ICP-ANACOM's Annual Report and Accounts submitted by the Board of Directors and verified its clear and detailed description of the activity carried out in financial year 2005.

### ICP-ANACOM's Activity

ICP-ANACOM is a corporate body under public law, endowed with administrative and financial autonomy and its own property, with duties of advising the Government in the areas of coordination, monitoring and planning of the communications sector, under the terms of its Statute, performing its activity under the tutelage of the Minister for Public Works, Transport and Communications.



No exercício em análise a actividade do ICP-ANACOM permitiu dar cumprimento aos objectivos estratégicos definidos no plano de actividades correspondente, nomeadamente na protecção dos utentes/consumidores e na promoção da concorrência e desenvolvimento de mercados abertos.

Note-se que o novo quadro regulamentar das comunicações electrónicas, transposto para o ordenamento jurídico nacional em 2004, é extremamente exigente, pelo que implicou alterações profundas na forma de fazer a regulação dos mercados em causa, implicando competências muito específicas na generalidade da estrutura da Autoridade.

Destaca-se ainda a actividade do Conselho Consultivo, órgão de consulta, apoio e participação na definição das linhas gerais de actuação do ICP-ANACOM.

## Recursos Humanos

O número médio de trabalhadores, que inclui contratados sem termo, requisitados e contratados a termo, reportado a 31 de Dezembro de 2005, cifrou-se em 417, representando um acréscimo de cerca de 0,2% quando comparado com igual período do ano anterior.

As acções de formação proporcionadas pelo ICP-ANACOM, que neste exercício representam cerca de 2,3% dos custos com o pessoal, continuam a ser encaradas como um factor de extrema importância para um desempenho mais eficiente dos trabalhadores.

In the financial year under analysis, ICP-ANACOM's activity led to the fulfilment of the strategic objectives set in the corresponding management plan, namely fostering competition and developing open markets.

It should be noted that the new electronic communications regulatory framework, transposed to the national legal framework in 2004, is highly demanding, and thus caused deep changes to the way that these markets are regulated, involving very specific competencies throughout this Authority's structure.

We also highlight the activity of the advisory council, a consulting body that supports and participates in defining the guidelines governing ICP-ANACOM's' activity.

## Human Resources

The average number of workers – including permanent employees, requested ones and those with temporary contracts – as of 31 December 2005 stood at 417, a 0.2% increase vis-à-vis the same period of the previous year.

Training activities sponsored by ICP-ANACOM, which stand for about 2.3% of the personnel costs, continue to be regarded as an extremely important factor for a more efficient worker performance.



## Investimento

Conforme se verifica no quadro seguinte, o investimento realizado pelo ICP-ANACOM em 2005 situou-se nos 3.766.344 euros, aumentando cerca de 18% face ao exercício anterior.

## Investment

As detailed on the following table, ICP-ANACOM's investment in 2005 was 3,766,344 euros, an increase of about 18% regarding the previous financial year.

Investimento Investment	2005		2004		Variação Variation	
	Valor Amount	%	Valor Amount	%	Valor Amount	%
Orçamento Budget	4.747.300		24.617.600		(19.870.300)	-80,72
Execução Execution	3.766.344		3.205.026		561.318	17,51
Desvio Deviation	(980.956)		(21.412.574)			
Por realizar Remaining	20,66%		86,98%			

Unidade: Euros Unit: Euros

Ao analisar os valores de realização, comparando-os com os valores orçamentados, constatamos que os valores de execução ficaram aquém dos valores orçamentados, apresentando um desvio de cerca de 21%. Existiram alguns projectos que não foram concretizados atendendo às especificidades muito próprias de alguns concursos e cujas realizações deslizaram para o ano 2006. Verificou-se igualmente a necessidade de reformulação de estratégias por parte do ICP-ANACOM, motivadas pelas orientações de contenção superiormente determinadas, nomeadamente quanto à renovação da frota de viaturas.

A variação significativa registada ao nível dos valores orçamentados respeita à não consideração, no orçamento para 2005, do valor para aquisição de um novo edifício para instalação dos serviços da sede.

Ao nível da execução do investimento, as rubricas que mais se destacam são as de equipamento informático (1.820.048 euros), que permitem a constante actualização tecnológica com os sistemas aplicativos e tecnologias de informação mais adequados, e as de equipamento básico (1.300.079 euros), onde as execuções para a fiscalização radioeléctrica assumiram particular relevo.

When analysing actual investment figures, compared to the budgeted figures, we note that the former are below the budgeted values, with a deviation of about 21%. Some projects were not carried through due to very specific features of some of the public tenders, thereby sliding to 2006. ICP-ANACOM also needed to reform strategies, due to the contention guidelines set above, namely concerning the renewal of the car fleet.

The significant variation on budgeted amounts regards the non-inclusion, in the 2005 budget, of the amount for the acquisition of a new building to install the headquarters' services.

Regarding investment execution, the categories that stand out the most are those of computer equipment (1,820,048 euros), making it possible to constantly update technology with the most appropriate application systems and information technologies, and those of basic equipment (1,300,079 euros), actual investment in radio monitoring standing out.



## Balanço e Demonstração dos Resultados

A estrutura-base do Balanço do ICP-ANACOM em 31 de Dezembro de 2005 apresenta-se da seguinte forma:

## Balance Sheet and Statement of Results

The base structure of ICP-ANACOM's Balance Sheet on 31 December 2005 is shown below:

Investimento Categories	2005		2004		Variação Variation	
					Valor Amount	%
Activo Assets	68.244.232	60.601.857	7.642.375		12,61	
Capital próprio Equity Capital	42.600.524	46.554.176	(3.953.652)		-8,49	
Passivo Liabilities	25.643.708	14.047.681	11.596.027		82,55	

Unidade: Euros Unit: Euros

Apresentam-se de seguida algumas referências acerca do Balanço do ICP-ANACOM:

- Neste exercício, procedeu-se à conferência física do espólio filatélico do ex-Ultramar, integrado no património do ICP-ANACOM nos termos do Despacho conjunto n.º 325/97, de 18 de Setembro, do MEPAT, procedendo-se igualmente à actualização da valorização efectuada em 1998, com base no catálogo mais recente da AFINSA, publicado em 2002. O resultado da avaliação determinou um acréscimo de valor deste imobilizado de 1.767.083 euros, que foi contabilizado na rubrica de imobilizado Outras imobilizações corpóreas por contrapartida da conta Reservas - Resolução 325/97;
- Relativamente aos trabalhos prestados pela empresa Boston Consulting Group (BCG), considerados como imobilizado em curso em 31 de Dezembro de 2004, o ICP-ANACOM clarificou a natureza dos mesmos e concluiu que se tratou apenas de consultoria para controlo do projecto, pelo que procedeu à reclassificação dos mesmos, no valor de 568.654 euros, para Custos e perdas extraordinários - Correções relativas a exercícios anteriores;

Following are some references regarding ICP-ANACOM's Balance Sheet:

- In this financial year, there was a physical counting of the philatelic property of the former Overseas Portugal (Ultramar) included in ICP-ANACOM's assets, under the terms of MEPAT's Joint Order no. 325/97 of 18 September, as well as an update to the 1988's value assessment, based on AFINSA's most recent catalogue, published in 2002. The results of the update determined a 1,767,083 euro increase to this fixed asset's value, which was registered in the fixed assets category 'Other tangible fixed assets' versus the 'Reserves - Resolution 325/97' account.
- Regarding the services provided by the company Boston Consulting Group (BCG), considered as fixed assets in progress on 31 December 2004, ICP-ANACOM clarified their nature and concluded that it was only a project control consultancy, and therefore reclassified these services, in the amount of 568,654 euros, as Extraordinary costs and gains - Corrections to previous financial years;

- Em 30 de Dezembro de 2005, o ICP-ANACOM efectuou uma transferência bancária no valor de 18.029.166 euros para uma conta da Direcção-Geral do Tesouro, dando cumprimento ao Despacho conjunto dos Srs. Ministros do Estado e das Finanças e da Tutela, de 29 de Dezembro de 2005, publicado na Portaria n.º 39/2006, de 12 de Janeiro, sobre a afectação de 85% do resultado líquido de 2004;
- A variação registada no Passivo do ICP-ANACOM (cerca de 11.596.027 euros) justifica-se essencialmente pela constituição de provisões para outros riscos e encargos, no valor de 11.751.139 euros. Esta contabilização resulta do número cada vez maior de acções judiciais intentadas contra a Autoridade, sobretudo relacionadas com impugnações de deliberações tomadas no âmbito da regulação do mercado. Se estas acções forem ganhas pelos operadores que as intentam, podem ter o direito a indemnizações a pagar pelo ICP-ANACOM. Dada a grande dificuldade na determinação do montante das indemnizações, mas tendo em conta a necessidade de constituir uma provisão de valor adequado, a Autoridade optou pelo provisionamento dos valores de indemnizações já solicitados, baseado na opinião dos advogados que conduzem os processos.

Só como referência, a conta Provisões para outros riscos e encargos, apresenta um saldo de 12.049.776 euros e respeita apenas a nove processos.

- On 30 December 2005 ICP-ANACOM made a bank transfer in the amount of 18,029,166 euros to an account of Direcção-Geral do Tesouro (Directorate-General for Treasury), thus fulfilling the joint Order of the Ministers of State and Finances, and of the Tutelage, of 29 December 2005, published in Administrative Rule no. 39/2006 of 12 January, regarding the assignment of 85% of the 2004 net results.

- The variation recorded in ICP-ANACOM's Liabilities (around 11,596,027 euros) is mainly justified by the constitution of provisions for other risks and expenses, in the amount of 11,751,139 euros. This accounting results from the increasing number of legal actions moved against the Authority, mainly regarding disputes over deliberations within the scope of market regulation. Should these actions be won by the operators who promoted them, they may be entitled to compensation to be paid by ICP-ANACOM. Due to the great difficulty in reckoning the compensations' amount, but taking into account the need to set a provision of the adequate amount, the Authority chose to make provisions for the compensation values already requested, based on the opinion of the lawyers conducting the processes.

Only as a reference, the account Provisions for other risks and expenses has a 2,049,776 euro balance and only concerns nine legal processes.



No que diz respeito a resultados, o seguinte quadro é elucidativo quanto à variação verificada nas várias rubricas de resultados entre os anos 2005 e 2004. Assim:

Concerning results, the following table describes the variation registered in the several result categories between 2005 and 2004. Thus:

Rúbricas Categories	2005		2004		Variação Variation	
					Valor Amount	%
Proveitos e ganhos operacionais Operating income and earnings	70.810.763	65.584.209	5.226.554	7,97		
Proveitos e ganhos financeiros Financial income and earnings	984.964	1.004.588	(19.624)	-1,95		
Proveitos e ganhos extraordinários Extraordinary income and earnings	617.373	1.782.097	(1.164.724)	-65,36		
<b>Total de proveitos Total income</b>	<b>72.413.100</b>	<b>68.370.894</b>	<b>4.042.206</b>	<b>5,91</b>		
Custos e perdas operacionais Operating costs and losses	58.971.326	46.841.300	12.130.026	25,9		
Custos e perdas financeiros Financial costs and losses	13.018	19.215	(6.197)	-32,25		
Custos e perdas extraordinários Extraordinary costs and losses	1.120.325	299.596	820.729	273,95		
<b>Total de custos Total costs</b>	<b>60.104.669</b>	<b>47.160.111</b>	<b>12.944.558</b>	<b>27,45</b>		
Resultados operacionais Operating results	11.839.437	18.742.909	(6.903.472)	-36,83		
Resultados financeiros Financial results	971.946	985.373	(13.427)	-1,36		
Resultados extraordinários Extraordinary results	(502.952)	1.482.501	(1.985.453)	-133,93		
Resultado líquido do exercício Net result	12.308.431	21.210.783	(8.902.352)	-41,97		

Unidade: Euros Unit: Euros

Apresentam-se de seguida algumas referências acerca da Demonstração dos Resultados do ICP-ANACOM:

Following are some references about ICP-ANACOM's Statement of Results:

- Face ao exercício anterior, os proveitos e ganhos aumentaram cerca de 6% e os custos e perdas apresentaram um acréscimo de cerca de 27%. Consequentemente, o resultado líquido do exercício em 2005 atingiu os 12.308.431 euros, enquanto em 2004 ascendeu a 21.210.783 euros, donde se regista uma variação negativa de 8.902.352 euros (cerca de 42%);
- O aumento dos proveitos e ganhos operacionais não foi tão acentuado pelo facto de ter sido prosseguida, durante o período em análise, uma política de redução do tarifário do serviço móvel terrestre público, à semelhança do que aconteceu em 2004;
- Income and earnings increased 6% regarding the previous financial year, and costs and losses about 27%. Net results for financial year 2005 therefore reached 12,308,431 euros, while in 2004 they reached 21,210,783 euros. Thus, a negative variation of 8,902,352 euros (about 42%) was registered.
- The increase in operating income and earnings was not so important because of the price reduction policy in the public land mobile service during the period under analysis, as had occurred in 2004.

- Quanto aos custos e perdas operacionais, a variação é justificada principalmente pela constituição de provisões para fazer face a riscos e encargos da actividade, conforme referido acima.
  - No que diz respeito aos resultados financeiros, não apresentam uma variação significativa face ao ano transacto. O ICP-ANACOM continua a apresentar-se eficaz quanto ao aproveitamento das condições que o mercado ofereceu, quer no que respeita à gestão equilibrada de tesouraria;
  - Na rubrica Custos e perdas extraordinários foi registado o valor de 374.098 euros pelo Protocolo de concretização do Despacho conjunto n.º 1000/2001, de 1 de Outubro, celebrado em 9 de Setembro de 2005. Este Despacho conjunto previa a entrega daquele montante a título de contrapartida pecuniária de desocupação do posto e moradias da Guarda Nacional Republicana (GNR) sitos nos terrenos do ICP-ANACOM em Barcarena, aquando da efectiva desocupação;
  - Um outro factor que contribuiu negativamente para o resultado extraordinário apresentado foi a regularização contabilística dos projectos da BCG referidos acima, no valor de 568.654 euros;
  - Em Fevereiro de 2005 deflagrou um incêndio nas instalações de Barcarena cujas consequências materiais foram a inutilização de vários equipamentos que suportavam a missão de fiscalização. Estes equipamentos foram objecto de indemnização pela seguradora. Esta ocorrência originou um ganho extraordinário de cerca de 470.359 euros.
  - Regarding operating costs and losses, the variation is mainly justified by the setting up of provisions to face activity risks and expenses, as mentioned above.
  - Financial results do not have any important variation regarding the previous year. ICP-ANACOM continues to be efficient in taking advantage both of the conditions offered by the market, and regarding a balanced management of its cash position.
  - An amount of 374,098 euros was registered in the Extraordinary costs and losses category by the development Protocol of joint Order no. 1000/2001 of 1 October, signed on 9 September 2005. This protocol foresaw the payment of a compensation of that amount when Guarda Nacional Republicana (National Republican Guard) abandoned its station and residences at ICP-ANACOM's property, in Barcarena.
  - Another factor which contributed negatively to the extraordinary results was the aforementioned accounting regularization of BCG's projects, in the amount of 568,654 euros.
  - In February 2005 there was a fire at Barcarena's premises, the material consequences of which were the destruction of several of the equipment that supported the monitoring mission. These equipment losses were compensated by the insurance company. This event originated a 470,359 euros extraordinary gain.
- The justification for the remaining variations is set out and duly supported in the 2005 Management Report, as well as in the Annual Report and Accounts for that year.

A justificação para as restantes variações encontra-se expressa e devidamente fundamentada no Relatório de Gestão de 2005, bem como no Relatório e Contas deste mesmo ano.



## Relatório e Contas

O Conselho Fiscal tem conduzido a sua actuação em ordem à verificação dos aspectos financeiros, contabilísticos, administrativos e de gestão e subsequente emissão de parecer sobre o Relatório e Contas, regendo-se nesta matéria pelo disposto no Estatuto do ICP-ANACOM e, subsidiariamente, no que às entidades públicas empresariais é aplicável;

O Relatório e Contas de 2005, apresentado pelo Conselho de Administração, define com clareza o enquadramento macro-económico e sectorial em que se desenvolve a acção do ICP-ANACOM, bem como as suas actividades, a evolução dos meios humanos e materiais e a situação económica e financeira relativa ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2005;

As demonstrações financeiras e o sistema contabilístico que as suporta mostram-se globalmente aderentes ao Plano Oficial de Contabilidade e expressam de forma adequada e substantiva a situação patrimonial do ICP-ANACOM a 31 de Dezembro de 2005, bem como os resultados das suas operações no exercício findo naquela data;

Conforme menção nas notas 3 e 31 do Anexo ao Balanço e à Demonstração dos Resultados (ABDR), o ICP-ANACOM constituiu em 1 de Outubro de 1996 um fundo de pensões autónomo, para cobrir e financiar as responsabilidades pelo pagamento das pensões do pessoal proveniente dos ex-CTT- Correios e Telecomunicações, E.P.

De acordo com o estudo actuarial realizado pela sociedade gestora do fundo de pensões - BPI - Pensões, o valor actual das responsabilidades do ICP-ANACOM é de 15.551.898 euros e encontram-se totalmente cobertas a 31 de Dezembro de 2005.

## Annual Report And Accounts

The Statutory Audit Committee has conducted its activity in order to verify the financial, accounting, administrative and management aspects and subsequently issue an opinion on the Annual Report and Accounts. It is governed in this matter by the provisions of ICP-ANACOM's Statute and, as supplement, of those applying to public undertakings;

The 2005 Annual Report and Accounts submitted by the Board of Directors clearly defines the macro-economic and sectoral framework in which ICP-ANACOM's activity takes place, as well as its activities, the evolution of human and material resources, and the economic and financial situations regarding the financial period ended on 31 December 2005;

The financial statement and accounting system supporting them seem to globally fulfil the Official Accounting Plan, and adequately and substantively express ICP-ANACOM's assets situation on 31 December 2005, as well as the results of its operation on the financial period ending on that date;

As mentioned in notes 3 and 31 of the Annex to the Balance Sheet and to the Statements of Results (ABSR), on 1 October 1996 ICP-ANACOM constituted an autonomous pension fund to cover and fund liabilities for the payment of pensions to the staff co-opted from former CTT- Correios e Telecomunicações, E.P..

According to the actuarial study carried out by the pension fund management company - BPI - Pensões, the current value of ICP-ANACOM's liabilities is 15,551,898 euros, which were fully covered at 31 December 2005.

O montante das responsabilidades por serviços passados anteriores à data de integração dos respectivos beneficiários no ICP-ANACOM, da responsabilidade dos ex-CTT, é de 6.360.925 euros, encontra-se registada no Balanço em 31 de Dezembro de 2005, na rubrica de Outros devedores e credores, como uma conta a receber daquela entidade e para a qual o ICP-ANACOM apresenta um ajustamento para dívidas a receber no mesmo valor;

De acordo com a Directriz Contabilística n.º 19 da Comissão de Normalização Contabilística, e no seguimento do procedimento adoptado em anos anteriores, o ICP-ANACOM optou pelo reconhecimento da totalidade das responsabilidades com cuidados de saúde com reformados e activos, resultando uma diminuição das mesmas em cerca de 40.000 euros. Tomámos conhecimento do estudo actuarial realizado pela empresa Watson Wyatt International Limited;

Salientamos que o ICP-ANACOM registou neste exercício um valor de 986.543 euros relativo a participações, comparticipações, encargos e outras despesas, nos termos do protocolo celebrado entre os fundadores da Fundação Portuguesa das Comunicações, e cerca de 4.073.448 euros relativos à contribuição para o orçamento da Autoridade da Concorrência (conforme nota 52 do ABDR);

No exercício em análise o ICP-ANACOM procedeu a uma inventariação e actualização da valorização do espólio filatélico do ex-Ultramar, do qual resultou um acréscimo de 1.767.083 euros (conforme nota 10 do ABDR);

Em 12 de Janeiro de 2006 foi publicada a Portaria n.º 39/2006, que determinou a afectação de 85% dos resultados líquidos de 2004 do ICP-ANACOM, no montante de 18.029.166 euros, a depositar nos cofres do Tesouro até 31 de Dezembro de 2005, conforme mencionado no ponto 5 deste relatório.

The amount of the liabilities for past services prior to the date when their beneficiaries joined ICP-ANACOM, of the responsibility of former CTT, is 6,360,925 euros and is registered in the Balance at 31 December 2005, under the category 'Other debtors and creditors', as an account receivable from that entity, and for which ICP-ANACOM registers a debt provision of the same amount;

According to Accounting Guideline no. 19 of the Accounting Standardization Committee, and following the procedure adopted in previous years, ICP-ANACOM chose to recognise all healthcare liabilities of retired and active personnel, which thus decreased in about 40,000 euros. We took knowledge of the actuarial study conducted by the company Watson Wyatt International Limited;

We point out that in this financial year ICP-ANACOM registered an amount of 986,543 euros concerning shares, costs and other expenses, under the terms of the protocol signed by the Founders of Fundação Portuguesa das Comunicações, and about 4,073,448 euros regarding the contribution for the budget of Autoridade da Concorrência (Competition Authority) (as note 52 of the ABSR);

In this financial year, ICP-ANACOM performed a physical counting and value update of the philatelic property of the former Overseas Portugal (Ultramar), which resulted in a 1,767,083 euros accrual (as note 10 of the ABSR);

Administrative Rule no. 39/2006 was published on 12 January 2006, establishing the assignment of 85% of ICP-ANACOM's 2004 net results, in the amount of 18,029,166 euros, to be deposited at the Treasury department until 31 December 2005, as mentioned in point 5 of this report.



## Parecer

Face ao exposto, somos de parecer que merecem aprovação:

- a) o Relatório e Contas apresentado pelo Conselho de Administração do ICP-ANACOM, referente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2005; e
- b) a proposta de aplicação do resultado líquido de 2005, no valor de 12.308.431 euros, através da transferência de 1.846.265 euros para “Reservas livres”, com a finalidade de ser utilizado na constituição do capital estatutário, nos termos da Portaria n.º 1534-A/2002, de 23 de Dezembro, e 10.462.166 euros para “Entrega ao Estado”, correspondente a 85% do resultado líquido do exercício.

Por último, o Conselho Fiscal regista com apreço e agradece toda a colaboração que lhe foi prestada pelo Conselho de Administração e por todos os Serviços contactados.

Lisboa, 15 de Maio de 2006

O CONSELHO FISCAL

Dr. Henrique Armando Antunes Ferreira, Presidente

OLIVEIRA, REIS & ASSOCIADOS, SROC, LDA  
Representada por  
Dr. José Vieira dos Reis, ROC n.º 359, Vogal

Dr. Duarte Nuno de Carvalho Gomes de Castro, Vogal

## Opinion

Given the above, it is our opinion that the following deserves approval:

- a) the Annual Report and Accounts submitted by ICP-ANACOM's Board of Directors, concerning the financial year ended on 31 December 2005; and
- b) the proposed application of the 2005 net result, in the amount of 12,308,431 euros, by means of the transfer of 1,846,265 euros to “Free reserves”, with the aim of being used to constitute statutory capital, under the terms of Administrative Rule no. 1534-A/2002 of 23 December, and of 10,462,166 euros to “Delivery to the General Government”, corresponding to 85% of the financial year's net results.

Lastly, the Statutory Audit Committee acknowledges and is grateful for all collaboration provided by the Board of Directors and all the contacted services.

Lisbon, 15 May 2006

THE STATUTORY AUDIT COMMITTEE

Henrique Armando Antunes Ferreira, Chairman

OLIVEIRA, REIS & ASSOCIADOS, SROC, LDA  
Represented by  
José Vieira dos Reis, ROC no. 359, Member

Duarte Nuno de Carvalho Gomes de Castro, Member



## Relatório de Auditoria

### Introdução

Examinámos as demonstrações financeiras do ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM), as quais compreendem o Balanço em 31 de Dezembro de 2005 (que evidencia um total de €68.244.232 e um total de capital próprio de €42.600.524, incluindo um resultado líquido de €12.308.431), as Demonstrações dos resultados, por naturezas e por funções, e a Demonstração dos fluxos de caixa do exercício findo naquela data, e os correspondentes Anexos.

### Responsabilidades

É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira do ICP-Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM), o resultado das suas operações e os fluxos de caixa, bem como a adopção de políticas e critérios contabilísticos adequados e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado.

A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião profissional e independente, baseada no nosso exame daquelas demonstrações financeiras.

### Âmbito

O exame a que procedemos foi efectuado de acordo com as Normas Técnicas e as Directrizes de Revisão/Auditoria da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, as quais exigem que o mesmo seja planeado e executado com o objectivo de obter um grau de segurança aceitável sobre se as demonstrações financeiras não contêm distorções materialmente relevantes. Para tanto o referido exame incluiu: (i) a verificação, numa base de amostragem, do suporte das quantias e divulgações constantes das demonstrações financeiras e a avaliação das estimativas, baseadas em juízos e critérios definidos pelo Conselho de Administração, utilizadas na sua preparação; (ii) a apreciação sobre se são adequadas as políticas contabilísticas adoptadas e a sua divulgação, tendo em

## Audit Report

### Introduction

1. We have assessed the financial statements of ICP – National Communications Authority (ICP-ANACOM), which comprise the Balance Sheet on 31 December 2005 (that indicates a total amount of €68,244,232 and total equity capital amounting to €42,600,524, including net results of €12,308,431), the income statement, according to its nature and role, and the cash flow statement for the financial year then ended, as well as the corresponding attachments.

### Responsibilities

It is incumbent upon the Board of Directors to prepare financial statements that give a true and fair view on the financial position of ICP – National Communications Authority (ICP-ANACOM), the result of its operations and cash flows, as well as to adopt appropriate policies and accounting criteria and to maintain an adequate internal control system.

It is our responsibility to provide a professional and independent opinion, on the basis of our audit on the mentioned financial statements.

### Scope

Our assessment was carried out in compliance with the Technical Standards and Statutory Audit Guidelines issued by the Register of Auditors, which require that such audit be planned and performed to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. For this purpose, the referred audit included: (i) the exam, on a test basis, of evidence supporting the amounts and disclosures comprised in the financial statements, as well as the evaluation of estimates, based on methods and criteria defined by the Board of Directors, used for the preparation thereof; (ii) the assessment of whether the adopted accounting policies are appropriate and the disclosure thereof, having regard to circumstances; (iii) the assessment of whether the principle of



conta as circunstâncias; (iii) a verificação da aplicabilidade do princípio da continuidade; e (iv) a apreciação sobre se é adequada, em termos globais, a apresentação das demonstrações financeiras.

Entendemos que o exame efectuado proporciona uma base aceitável para a expressão da nossa opinião.

## Opinião

Em nossa opinião, as referidas demonstrações financeiras apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira do ICP-Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM) em 31 de Dezembro de 2005, o resultado das suas operações e os fluxos de caixa no exercício findo naquela data, em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

## Ênfase

Sem afectar a opinião expressa no parágrafo anterior, chamamos a atenção para o facto de que os valores relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2004, que são apresentados nas demonstrações financeiras anexas apenas para efeitos comparativos, não foram por nós objecto de exame. O Relatório de Auditoria sobre as demonstrações financeiras daquele exercício, emitido por outro Revisor Oficial de Contas com data de 31 de Março de 2005, não apresentava qualquer reserva.

Lisboa, 24 de Março de 2006

PricewaterhouseCoopers & Associados, S.R.O.C., Lda  
representada por:

Ricardo Filipe de Frias Pinheiro, R.O.C.

continuity should apply; and (iv) the evaluation of whether the overall presentation of the financial statements is appropriate.

We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

## Opinion

In our view, the attached financial statements give a true and fair view, as regards all materially relevant issues, of the financial position of ICP – National Communications Authority (ICP-ANACOM) on 31 December 2005, the result of its operations and cash flows for the financial year then ended, in conformity with generally accepted accounting principles in Portugal.

## Emphasis

Without prejudice to the opinion stated in the paragraph above, we draw attention to the fact that figures for the financial year ended on 31 December 2004, presented in the attached financial statements for comparative purposes only, have not been subject to an assessment on our part. The Audit Report on financial statements for that financial year, provided by a different Certified Auditor, and dated 31 March 2005, did not comprise any reservations.

Lisbon, 24 March 2006.

PricewaterhouseCoopers & Associados, SROC, Lda  
represented by:

Ricardo Filipe de Frias Pinheiro, Certified Auditor



0008

Balanço Social

Social Balance

## Balanço Social ICP-ANACOM 2005

## Social Balance ICP-ANACOM 2005

Balanço Social ICP-ANACOM - 2005	
Social Balance ICP-ANACOM - 2005	
<b>Nome</b> Name:	ICP-Autoridade Nacional de Comunicações
<b>Morada</b> Address:	Av. José Malhoa, n.º 12
<b>Localidade</b> Locality:	Lisboa Lisbon
<b>Código Postal</b> Post Code:	1099-017 Lisboa 1099-017 Lisbon
<b>Distrito / Concelho</b> District / County:	Lisboa Lisbon
<b>NIF</b> Tax Id. Number.:	502017368
<b>Act. Principal</b> Main Activity:	Administração Pública Public Administration
<b>N.º Estabelecimentos</b> N.º of Establishments:	
<b>Continente</b> Mainland	3
<b>R.A. Madeira</b> Madeira	1
<b>R.A. Açores</b> Azores	1
<b>N.º de pessoas ao serviço</b> N.º of Employees:	
<b>Em 2 Janeiro</b> At 2 Janeiro	410
<b>Em 31 Dezembro</b> At 31 December	409
<b>N.º médio durante ano</b> Avg. N.º During Year	409
<b>Natureza Jurídica</b> Status in Law:	Pessoa Colectiva de Direito Público Corporate Body Governed by Public Law
<b>Valor Acrescentado Bruto (VAB)</b> Gross Added Value	<b>58.150.578,00</b>
(em euros) (in euros)	
<b>Custos com pessoal</b> Personnel Costs	19.296.754,00
<b>Amortizações do exercício</b> Financial Year Amortisations	3.326.088,42
<b>Provisões de exercício</b> Financial Year Provisions	11.751.138,91
<b>Outros custos e perdas oper.</b> Other Oper. Costs and Losses	11.937.159,82
<b>Custos e perdas extraordinários</b> Extraord. Costs and Losses	1.120.324,68
<b>Resultados financeiros</b> Financial Results	971.946,20
<b>Resultado Líquido do exercício</b> Net Income	12.308.431,00



## Emprego

## Employment

Repartição de Efectivos Workforce Structure	Dirigentes		Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermediários	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiqualif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
	H/M	T	Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semiskilled	Unskilled	Apprentices	Total
Pessoas ao serviço em 31 de Dezembro Employed as at 31st December	H/M	2	126	72	0	22	7	0	0	229
	M/W	1	95	61	0	20	3	0	0	180
	<b>T</b>	<b>3</b>	<b>221</b>	<b>133</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>409</b>
Com contrato permanente On permanent contract	H/M	0	123	71	0	20	7	0	0	221
	M/W	0	91	60	0	16	3	0	0	170
	<b>T</b>	<b>0</b>	<b>214</b>	<b>131</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>391</b>
Com contrato a termo certo On fixed term contract	H/M	0	3	1	0	0	0	0	0	4
	M/W	0	4	1	0	4	0	0	0	9
	<b>T</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13</b>
Com contrato a termo incerto On temporary contract	H/M	0	0	0	0	2	0	0	0	2
	M/W	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>T</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Outros Others	H/M	2	0	0	0	0	0	0	0	2
	M/W	1	0	0	0	0	0	0	0	1
	<b>T</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
Número médio de pessoas durante o ano Average workforce numbers over the year	H/M	2	126	72	0	22	7	0	0	229
	M/W	1	95	61	0	20	3	0	0	180
	<b>T</b>	<b>3</b>	<b>221</b>	<b>133</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>409</b>

Estrutura Etária do pessoal em 31 de Dezembro Age Structure of workforce at 31 December	Homens	Mulheres	Total
	Men	Woman	Total
Até aos 15 anos 15 and under	0	0	0
De 16 a 17 anos 15 to 17 years	0	0	0
De 18 a 24 anos 18 to 24 years	2	0	2
De 25 a 29 anos 25 to 29 years	12	16	28
De 30 a 34 anos 30 to 34 years	32	42	74
De 35 a 39 anos 35 to 39 years	60	54	114
De 40 a 44 anos 40 to 44 years	46	38	84
De 45 a 49 anos 45 to 49 years	42	17	59
De 50 a 54 anos 50 to 54 years	21	8	29
De 55 a 59 anos 55 to 59 years	9	5	14
De 60 a 61 anos 60 to 61 years	1	0	1
De 62 a 64 anos 62 to 64 years	2	0	2
De 65 e mais anos 65 and over	2	0	2
Nível Etário Médio = Soma das idades/ n.º de trabalhadores Average age = Sum of ages/ number of employees			39,98

Nível de Antiguidade do pessoal ao serviço em 31 de Dezembro Seniority of service as at 31st December	Homens	Mulheres	Total
	Men	Woman	Total
Até 1 ano Up to 1 year	10	15	25
Mais de 1 até 2 anos 1 to 2 years	9	4	13
Mais de 2 até 5 anos 2 to 5 years	30	20	50
Mais de 5 até 10 anos 5 to 10 years	39	48	87
Mais de 10 até 15 anos 10 to 15 years	93	77	170
Mais de 15 anos 15 years and over	48	16	64



Estrutura de Habilitações do pessoal ao serviço em 31 de Dezembro Structure of educational qualification as at 31 December	Homens Men	Mulheres Woman	Total Total
	Inferior ao 1.º ciclo do ensino básico Less than primary education	0	0
1.º ciclo do ensino básico Primary education	2	0	2
2.º ciclo do ensino básico Grade 7	11	5	16
3.º ciclo do ensino básico Grade 10	23	18	41
Ensino secundário Complete secondary education	78	57	135
Ensino superior de indole profissional Higher technical education	0	0	0
Ensino superior politécnico Higher education	19	10	29
Ensino superior universitário University degree	96	90	186
Outros Other	0	0	0

Contratos a Termo Certo (durante um ano) Temporary Staff (during one year)		Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermediários	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiqualfif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
		Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semiskilled	Unskilled	Apprentices	Total
Contratados a termo certo Fixed term contracts	H/M	3	1	0	0	0	0	0	4
	M/W	4	1	0	4	0	0	0	9
	T	7	2	0	4	0	0	0	13
Contratados a termo incerto Temporary contracts	H/M	0	0	0	2	0	0	0	2
	M/W	0	0	0	0	0	0	0	0
	T	0	0	0	2	0	0	0	2
Contratados a termo que passaram ao quadro permanente Temporary taken on permanently	H/M	2	0	0	0	0	0	0	0
	M/W	0	0	0	0	0	0	0	0
	T	2	0	0	0	0	0	0	2
Contratados a termo que transitaram do ano anterior Temporary workers from last year	H/M	2	1	0	2	0	0	0	5
	M/W	0	0	0	3	0	0	0	3
	T	2	1	0	5	0	0	0	8
Número médio anual de contratados a termo Annual average number of temporary staff	H/M	3	2	0	2	0	0	0	7
	M/W	2	1	0	5	0	0	0	8
	T	5	3	0	7	0	0	0	15

Movimentos de Saídas Turnover		Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermediários	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiqualif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
		Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semiskilled	Unskilled	Apprentices	Total
Saídas de pessoal com contrato permanente Permanent workers leaving	H/M	2	1	0	1	0	0	0	4
	M/W	2	2	0	1	0	0	0	5
	T	4	3	0	2	0	0	0	9
Saídas de pessoal com contrato a termo Temporary workers leaving	H/M	1	1	0	0	0	0	0	2
	M/W	0	2	0	0	0	0	0	2
	T	1	3	0	0	0	0	0	4
Saídas de outros trabalhadores Other workers leaving	H/M	0	0	0	0	0	0	0	0
	M/W	0	0	0	0	0	0	0	0
	T	0	0	0	0	0	0	0	0

Movimento de saídas do pessoal com contrato permanente Reasons for permanent worker's leaving		Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermediários	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiqualif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
		Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semiskilled	Unskilled	Apprentices	Total
Iniciativa do trabalhador Worker's initiative		2	2	0	0	0	0	0	4
Mútuo acordo Mutual agreement		0	0	0	0	0	0	0	0
Iniciativa da Empresa Company's initiative		0	0	0	0	0	0	0	0
Despedimento colectivo Collective redundancy		0	0	0	0	0	0	0	0
Despedimento Redundancy		0	0	0	0	0	0	0	0
Reforma por invalidez Retirement for disability		0	0	0	0	0	0	0	0
Reforma por velhice (normal) Retirement for old age (normal)		0	1	0	1	0	0	0	2
Reforma antecipada Early retirement		0	0	0	0	0	0	0	0
Pré-reforma Pre-retirement		0	0	0	0	0	0	0	0
Falecimento Death		0	0	0	0	0	0	0	0
Total		2	3	0	1	0	0	0	6





Movimento de saídas do pessoal com contrato a termo Reasons for temporary worker's leaving	Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermediários	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiqualfif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
	Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semiskilled	Unskilled	Apprentices	Total
Por cessação do contrato a termo Expiry of fixed term contract	1	2	0	0	0	0	0	3
Por cessação do contrato a termo incerto Termination of temporary contract	0	0	0	0	0	0	0	0
Por antecipação da cessação do contrato a termo certo Early termination of fixed term contract	0	1	0	0	0	0	0	1
Por antecipação da cessação do contrato a termo incerto Early termination of temporary contract	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total Total</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

Outros motivos de saídas do pessoal com contrato permanente ou a termo Other reasons for leaving (permanent and temporary staff)	Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermediários	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiqualfif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
	Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semiskilled	Unskilled	Apprentices	Total
Situação especial de saída por impedimento prolongado Special situations due to prolonged impediment	2	0	0	1	0	0	0	3

Promoções Promotions		Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermediários	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiqualf.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
		Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semiskilled	Unskilled	Apprentices	Total
Por antiguidade For length of service	H/M	7	1	0	0	0	0	0	<b>8</b>
	M/W	6	2	0	1	0	0	0	<b>9</b>
	<b>T</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17</b>
Por mérito For merit	H/M	54	36	0	1	2	0	0	<b>93</b>
	M/W	43	25	0	5	1	0	0	<b>74</b>
	<b>T</b>	<b>97</b>	<b>61</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>167</b>
Outras Other reasons	H/M	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
	M/W	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>
	<b>T</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Total Total	H/M	61	37	0	1	2	0	0	<b>101</b>
	M/W	49	27	0	6	1	0	0	<b>83</b>
	<b>T</b>	<b>110</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>184</b>



Tempo de Trabalho Working hours	Horas Nº de trabalhadores Hours N° of workers	
<b>PNT Horas Semanais</b> NWH Hours/Week		36
		40
<b>Tipos de horário predominantes durante o ano</b> Predominant working systems		
Horário normal fixo Fixed normal hours		16
Horário normal flexível Flexible normal hours		273
Horário de turno (fixo e/ou rotativo) Shift work (fixed and/or rotating)		27
Horário irregular e/ou móvel Irregular and/or changing hours		3
Horário reduzido Short hours		0
Isonção de horário No fixed hours		92
Outros Others		0
<b>Potencial máximo anual (horas trabalháveis)</b> Maximum annual potential (workable hours)		754.415
<b>Total de horas efectivamente trabalhadas</b> Total hours worked		738.748
<b>Trabalho suplementar/horas extraordinárias</b> Overtime		
Em dias úteis On weekdays	H/M	3.045
	M/W	733
	T	<b>3.778</b>
Em dia de descanso complementar e feriados At weekends	H/M	6.068
	M/W	777
	T	<b>6.845</b>
Em dias de descanso obrigatório On compulsory rest days	H/M	0
	M/W	0
	T	<b>0</b>

PNT - Período normal de trabalho em vigor em Dezembro NWH - Normal working hours in force in December

Ausências ao trabalho / Absteemism	N.º de ocorrências Nº of absences		N.º de horas Nº of hours
Por acidente de trabalho / Accidents at work	H/M	2	850
	M/W	1	166
	<b>T</b>	<b>3</b>	<b>1.016</b>
Por doença total / Illness (total)	H/M	73	6.300
	M/W	97	10.368
	<b>T</b>	<b>170</b>	<b>16.668</b>
Por doenças profissionais / Occupational illness	H/M	0	0
	M/W	0	0
	<b>T</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Por suspensões disciplinares / Disciplinary suspension	H/M	0	0
	M/W	0	0
	<b>T</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Por assistência inadiável / Unavoidable assistance	H/M	39	763
	M/W	70	1.944
	<b>T</b>	<b>109</b>	<b>2.707</b>
Por maternidade/paternidade / Maternity/Paternity	<b>T</b>	<b>25</b>	<b>6.746</b>
Por outras causas / Other reasons	H/M	221	3.247
	M/W	280	5.544
	<b>T</b>	<b>501</b>	<b>8.791</b>
Total de ausências (remuneradas e não remuneradas) / Total leave (paid and unpaid)	H/M	350	12.391
	M/W	462	23.602
	<b>T</b>	<b>812</b>	<b>35.993</b>
Ausências remuneradas / Paid leave	H/M	349	12.362
	M/W	459	23.566
	<b>T</b>	<b>808</b>	<b>35.928</b>
Ausências não remuneradas / Unpaid leave	H/M	1	29
	M/W	3	36
	<b>T</b>	<b>4</b>	<b>65</b>



Horas não trabalhadas Hours lost	Nº de horas Nº of hours	
Por formação profissional Personnel training	H/M	11.038
	M/W	6.667
	<b>T</b>	<b>17.705</b>
Por dedução legal da actividade (DL n.º 640B/89) Short time working (Decree/Law no. 640B/89)	H/M	0
	M/W	0
	<b>T</b>	<b>0</b>
Por desemprego interno Workers idle	H/M	0
	M/W	0
	<b>T</b>	<b>0</b>
Por descanso suplementar Supplementary rest hours	H/M	2.408
	M/W	338
	<b>T</b>	<b>2.746</b>
Por greves/paralisações Strikes/stoppages	H/M	0
	M/W	0
	<b>T</b>	<b>0</b>

## Custos com pessoal

## Personnel expenditure

Custos com Pessoal Personnel Expenditure	Órgãos Sociais	Restantes Trabalh.
	Direct and Audit	Other Employees
Salário directo Direct salary	614.605,04	11.882.502,65
Salário base Basic salary	612.603,44	9.416.536,38
Subsídios e prémios regulares Regular subsidies and bonuses	2.001,60	2.465.966,27
Subsídios e prémios irregulares Occasional subsidies and bonuses	75.610,88	1.954.057,70
Pagamentos em géneros Payment in kind	0	0
Encargos legais, convencionais e facultativos a cargo da entidade empregadora Legal, contractual and optional charges borne by the employer	72.630,25	2.234.596,90
Outros custos de carácter social Regular subsidies and bonuses	0	18.384,41
Custos com a formação profissional Personnel training expenditure	0	441.494,34
Outros custos com pessoal Other personnel expenditure	5.523,00	467.499,65
<b>Total Total</b>	<b>768.369,17</b>	<b>16.998.535,65</b>

Valor em euros Value in Euros

Leques Salariais Salary Range	
Leque Salarial líquido = Maior vencimento líquido/Menor vencimento líquido Net salary range = Highest net base salary/Lowest net base salary	6,4
Leque salarial interpretativo = Maior vencimento líquido (retirar 5% mais elevados)/Menor vencimento líquido (retirar 5% mais baixos) Interpretative wage range = Highest net base salary (less the highest 5%)/Lowest net base salary range (less the lowest 5%)	3,0



## Higiene e segurança

## Health and safety

Acidentes de Trabalho Accidents at Work	No local de trabalho At the work place					In itinere Traveling				
	Total	1 a 3 dias de baixa	4 a 30 dias de baixa	Mais de 30 dias	Mortais	Total	1 a 3 dias de baixa	4 a 30 dias de baixa	Mais de 30 dias	Mortais
	Total	1 to 3 days of sick leave	4 to 30 days of sick leave	More than 30 days	Mortais	Total	1 to 3 days of sick leave	4 to 30 days of sick leave	More than 30 days	Mortal
N.º total de acidentes Total no. of accidents	1				0	2				0
N.º de acidentes com baixa Total no. of acc. Leading to sick leave	1	0	1	0		2	0	0	2	
N.º de dias perdidos com baixa No. of days lost through sick leave	21	0	21	0		129	0	0	129	

Actividade da Medicina do Trabalho Occupational Medical Care	Nº de casos Nº of cases
Total de exames médicos efectuados Total number of medical examinations	205
Exames de admissão Initial recruitment test	12
Exames periódicos Periodic check-ups	183
Exames ocasionais e complementares Occasional and compl. examinations	10
Número de visitas efectuadas aos postos de trabalho Number of work place visits	0
Despesa com a medicina do trabalho (em euros) Expenses with occupational medical care (in euros)	46 895,35

Comissões de Higiene e Segurança Health and Safety Committees	Nº de casos Nº of cases
Reuniões anuais de higiene e segurança Annual health and safety meetings	0
Visitas aos locais de trabalho Workplace visits	3

Custos com a prevenção de acidentes e doenças profissionais Cost of accident and illness prevention	Valor Value
Encargos de estrutura da medicina do trabalho e segurança no trabalho Health care and accident prevention overheads	0
Custos com equipamento de protecção Protective equipment expense	0
Custos com formação em prevenção de riscos Training in hazard prevention	0
Outros custos Other costs	9,299,51

Unidade: Euros Unit: Euros

## Formação Profissional

## Personnel

Número de Acções Number of Activities	Menos 100 horas Less than 100 hours	De 100 a 249 horas 100 to 249 hours	De 250 a 499 horas 250 to 499 hours	De 500 a 900 horas 500 to 900 hours	1000 e mais horas Over 1000 hours
Número total de acções Total training activities	117	3	0	0	0
Número de acções internas Internal training	8	0	0	0	0
Número de acções externas External training	109	3	0	0	0

Número de Participantes Number of Participants	Dirigentes	Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermedios	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiquarif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
	Directors	Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semiskilled	Unskilled	Apprentices	Total
<b>Número total de participantes</b> Total participants	<b>57</b>	<b>702</b>	<b>313</b>	<b>0</b>	<b>160</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.258</b>
Número de participantes em acções internas Internal training	1	123	95	0	23	0	0	0	242
Número de participantes em acções externas External training	56	579	218	0	137	26	0	0	1.016





Duração das Acções Hours of Training	Dirigentes	Quadros Superiores	Quadros Médios	Quadros Intermediários	Prof. Altamente Qualif. e Qualificados	Prof. Semiquilif.	Prof. não Qualificados	Praticantes e Aprendizizes	Total
	Directors	Senior Management	Middle Management	Middle Management	Highly Skilled and Skilled	Semiskilled	Unskilled	Apprentices	Total
<b>Número total de horas</b> Total hours	<b>596</b>	<b>9.962</b>	<b>4.661</b>	<b>0</b>	<b>2.249</b>	<b>239</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.707</b>
Número de horas em acções internas Internal training	2	602	954	0	124	0	0	0	<b>1.682</b>
Número de horas em acções externas External training	594	9.360	3.707	0	2.125	239	0	0	<b>16.025</b>

Custos com Formação Training Costs	Valor Value
<b>Custos totais de formação</b> Total training costs	<b>441.494,34</b>
Custos em acções internas Internal training	54.087,00
Custos em acções externas External training	387.407,57

Unidade: Euros Unit: Euros

## Protecção social complementar

## Complementary welfare benefits

Encargos (prémios) de protecção social não administrados pela empresa Welfare expenses (bonuses) not administrated by the company	N.º de Trabalhadores Number of Workers	Valor Value
Complementos de subsídio por doença e doença profissional Complementary sickness or occupational illness allowance	0	0
Complementos de pensões de velhice, de invalidez e de sobrevivência Complementary old age, disability or widow's pension	400	362.712,00
Complementos de outras prestações de segurança social Other complementary welfare benefits	0	0

Unidade: Euros Unit: Euros

Prestações de Acção Social Welfare Benefits	Valor Value
Apoio à infância Child benefit	21.040,59
Apoio a idosos Old age benefit	0
Apoio a tempos livres Subsidised leisure benefits	0
Outros apoios Other	0

Unidade: Euros Unit: Euros

Outras Modalidades de Apoio Social Other Company Benefits	Valor Value
Grupos desportivos / casa de pessoal (designação equivalente) Sports groups/Staff common room	65.800,00
Alimentação Meals	813.928,91
Apoio a estudos Education	32.342,57
Saúde Health	181.814,72
Habitacção Housing	0
Transportes Transport	0
Seguros especiais (vida, saúde, acidentes pessoais) Special insurance (life, health, personal accident)	217.110,60
Adiantamentos e empréstimos Advances and loans	0
Outros apoios Other	0

Unidade: Euros Unit: Euros



## Índice

## Index

<b>Nota do Conselho de Administração</b> Note From The Board Of Directors	<b>003</b>
<b>001 Recursos Humanos</b> Human Resources	<b>015</b>
Projecto de mudança Change Project	016
Política de Recursos Humanos Human Resource Policy	017
Efectivos Workers Employed	018
Seleção e Recrutamento Selection and Recruitment	019
Formação Profissional Professional Training	020
Qualificação dos trabalhadores Workers' Qualification	022
Fundo de Pensões Pension Fund	023
Outras Actividades Other Activities	024
<b>002 Situação Patrimonial e Investimento</b> Assets And Investments	<b>027</b>
<b>003 Análise Económica e Financeira</b> Economic And Financial Analysis	<b>037</b>
Situação económica Economic situation	038
Situação financeira Financial situation	045
<b>004 Proposta de Aplicação de Resultados</b> Proposed Application Of Results	<b>049</b>
<b>005 Demonstrações Financeiras</b> Financial Statments	<b>053</b>
Balço Balance Sheet	054
Demonstração de resultados Statement of Results	056
Demonstração dos fluxos de caixa Statement of Cash Flows	057
Demonstração de resultados por funções Statement of Results by Function	059
<b>006 Anexo às Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2005</b> Annex To The Financial Statements on 31 December 2005	<b>061</b>
<b>007 Pareceres</b> Opinions	<b>105</b>
Relatório e Parecer do Conselho Fiscal Report and Opinion of the Statutory Audit Committee	106
Relatório de Auditoria Audit Report	116
<b>008 Balço Social</b> Social Balance	<b>118</b>

Edição  
ICP - Autoridade Nacional de Comunicações

ISBN  
972-786-019-2

ISSN  
0871-09055

Design e Produção

BRANDIA CENTRAL  
branding leaders

Tiragem  
500 Exemplares

Depósito Legal

Data  
Junho 2006

**Lisboa (Sede)**

Av. José Malhoa, 12  
1099-017 Lisboa  
Portugal  
Tel: +351 21 721 1000  
Fax: +351 21 721 1001

**Barcarena**

Alto do Paimão  
2730-216 Barcarena  
Portugal  
Tel: +351 21 434 8500  
Fax: +351 21 434 8501

**Porto**

Rua Direita do Viso, 59  
4250-198 Porto  
Portugal  
Tel: 351 22 619 8000  
Fax: 351 22 619 8001

**Açores**

Rua dos Valados, 18, Relva  
9500-652 Ponta Delgada  
Portugal  
Tel: 351 296 302 040  
Fax: 351 296 302 041

**Madeira**

Rua Vale das Neves, 19  
9060-325 Funchal  
Portugal  
Tel: 351 291 790 200  
Fax: 351 291 790 201