

007

Relatório e Contas
Annual Report and Accounts

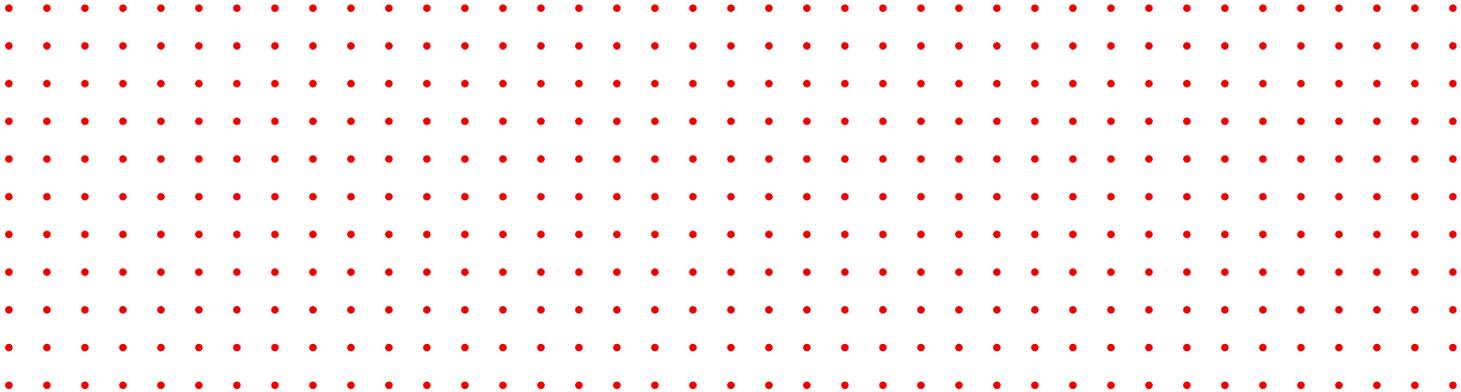


FLUIDEZ NAS COMUNICAÇÕES
FREE FLOWING COMMUNICATIONS

007

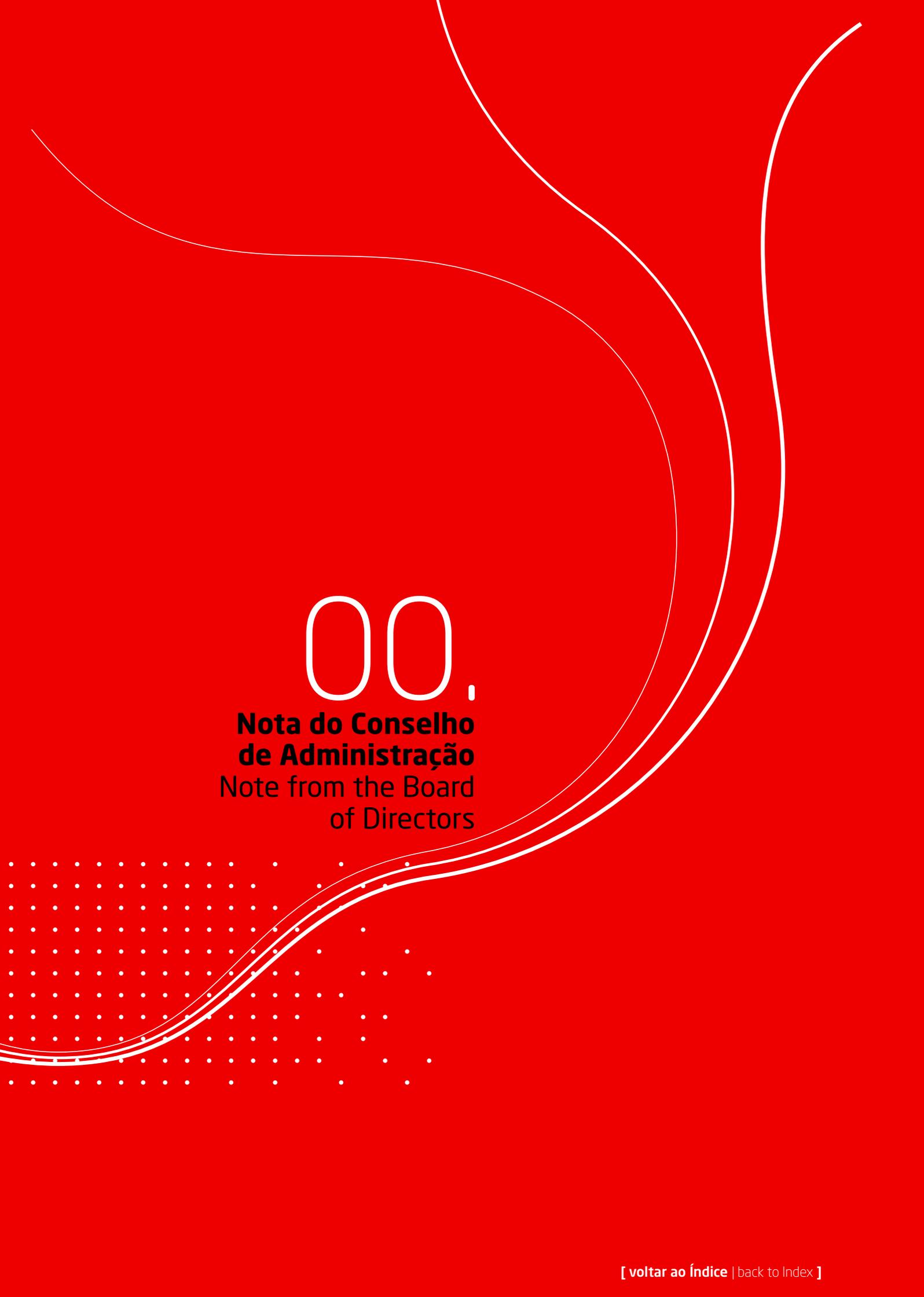
Relatório e Contas
Annual Report and Accounts

FLUIDEZ NAS COMUNICAÇÕES
FREE FLOWING COMMUNICATIONS



■ Índice | Index

	Nota do Conselho de Administração Note from the Board of Directors	003
01.	Recursos Humanos Human Resources	025
	Recursos humanos utilizados Human resources used	026
	Seleção e recrutamento Selection and recruitment	027
	Formação profissional Professional training	027
	Qualificação dos trabalhadores Worker qualification	029
	Política Remuneratória Remuneration policy	029
	Outras actividades Other activities	030
02.	Situação Patrimonial e Investimento Assets and Investments	033
	Situação patrimonial Assets	034
	Investimento Investment	035
03.	Análise Económica e Financeira Economic And Financial Analysis	041
	Situação Económica Economic Situation	042
	Situação Financeira Financial Situation	052
04.	Proposta de Aplicação de Resultados Proposed Application of Results	055
05.	Demonstrações Financeiras Financial Statements	059
	Balanço Balance Sheet	060
	Demonstrações dos Resultados Statement of Results	062
	Demonstrações dos Fluxos de Caixa Statement of Cash Flows	063
	Demonstrações dos Resultados por Funções Statement of Results by Function	065
06.	Anexo às Demonstrações Financeiras Annex to the Financial Statements	067
07.	Pareceres Opinions	107
	Relatório do Conselho Fiscal Report of the Audit Committee	108
	Parecer Opinion	115
	Relatório de Auditoria Audit Report	116
08.	Balanço Social Social Balance	119



00.

**Nota do Conselho
de Administração**
Note from the Board
of Directors



O ano 2007 corresponde ao primeiro exercício completo do actual Conselho de Administração (CA) do ICP-ANACOM, cuja composição data de Junho de 2006.

O plano de actividades de 2007 assumiu contornos de continuidade, sendo certo que corresponde a um dos primeiros documentos aprovados por este Conselho, ainda em 2006, após a tomada de posse dos seus novos membros. Não obstante, esse plano deu desde logo alguns sinais de mudança, consubstanciada em objectivos enunciados: redução global dos custos, como compromisso de maior eficiência interna; estabilização do pessoal em número, mas não em termos de qualificações; maior aprofundamento teórico dos novos desafios à regulação, apontando para o estabelecimento de uma ligação privilegiada com instituições de ensino superior e de investigação; preocupação constante com a fiabilidade e segurança das redes, nomeadamente em situações de emergência; gestão mais eficiente do espectro, com maior enfoque no mercado e numa progressiva perspectiva de neutralidade tecnológica e de serviços.

Assim, a missão definida para 2007, período a que se refere o Relatório e Contas desta Autoridade que agora se apresenta, foi a seguinte: “regular, supervisionar e fiscalizar o mercado das comunicações de forma a assegurar que a todos os consumidores em Portugal é proporcionada diversidade de escolha e universalidade no acesso a serviços de comunicação, num mercado onde prevaleçam condições propícias à inovação, investimento e à eficiente prestação de serviços, garantindo aos consumidores finais qualidade a preços acessíveis”.

Complementarmente, e tomando como pressuposto de base que a sua independência constitui um elemento essencial para o sucesso da actividade de regulação, a actuação do ICP-ANACOM foi regida, em 2007, pelos seguintes princípios, também consagrados no plano de actividades:

- proporcionalidade na regulação;
- promoção do *level playing field* (igualdade nas oportunidades de negócio);
- transparência na comunicação;
- previsibilidade da regulação;

The year 2007 corresponds to the first complete financial period of the current Board of Directors of ICP-ANACOM, the composition of which dates from June 2006.

The 2007 plan of activities had traits of continuity, while it is certain that this document corresponds to one of first approved by this Board, back in 2006, subsequent to its new members taking up their positions. However, this plan gives, from the outset, signs of change, consubstantiated in the proclaimed objectives: global reduction of costs, in a commitment to greater internal efficiency; stabilisation of personnel in terms of number, but not in terms of the qualifications; greater theoretical examination of the new challenges of regulation, leading to the establishment of a privileged link with institutions of higher education and research; constant concern about the reliability and security of networks, especially in emergency situations; more efficient management of the spectrum, with greater focus on the market and on a progressive perspective of neutrality of technology and services.

Accordingly, the mission defined for 2007, the period to which the present Report and Accounts of this Authority refer, was as follows: “to regulate, supervise and inspect the communications market, in order to ensure that all consumers in Portugal benefit from a diversity of choice and universality of access to communications services in a market marked by conditions conducive to innovation, investment and the efficient provision of service, guaranteeing final consumers both quality and affordability”.

In addition, and taking as basic premise that its independence constitutes an essential element for the success of the regulation activity, the remit of ICP-ANACOM realigned, in 2007, with the following principles, also enshrined in the plan of activities:

- proportionality of regulation;
- promotion of the level playing field;
- transparency in communication;
- predictability of regulation;

- fiscalização proactiva;
- promoção da neutralidade tecnológica;
- avaliação da regulação.

De forma a concretizar a missão e os objectivos traçados, foi aprovada e implementada seguidamente, a 15 de Fevereiro de 2007, a nova estrutura interna do ICP-ANACOM. Tendo como objectivos, entre outros, o aumento da eficiência da organização e a melhoria da sua capacidade de resposta, foram criadas três novas áreas, reportando directamente ao CA: uma para apoio específico à gestão das pessoas que integram o ICP-ANACOM, no pressuposto de que, constituindo estas uma das suas principais riquezas, a sua qualidade deve ser rentabilizada e potenciada – o Gabinete de Gestão de Competências (GGC); a necessidade de analisar de forma aprofundada o impacto da regulação no futuro e de antecipar os desenvolvimentos sectoriais, favorecendo uma visão prospectiva do mercado alicerçada em estudos conduzidos com independência e autonomia, determinou a criação de uma outra área com competências nesse âmbito – o Gabinete de Estudos e Prospectiva (GEP); por sua vez, os desafios cada vez mais exigentes em matéria de segurança das comunicações electrónicas conduziram à necessidade de autonomizar o seu tratamento através de uma área específica – o Gabinete de Segurança das Comunicações (GSC).

A área de apoio ao CA integra ainda, além do próprio Gabinete de Apoio ao Conselho (GAC), o Director Adjunto (DA-CA) para projectos especiais, figura criada com esta reestruturação para orientar e coordenar projectos específicos.

Em simultâneo, dada a importância crescente dos sistemas de informação, nomeadamente enquanto instrumentos de simplificação administrativa, foi autonomizada esta área, através da criação da Direcção de Sistemas e Tecnologias de Informação (DSI). Esta Direcção, juntamente com as já existentes Direcção Financeira e Administrativa (DFA) e Direcção de Comunicação e Imagem (DCI), constituem as três áreas de suporte da organização.

- proactive inspection;
- promotion of technological neutrality;
- evaluation of regulation.

In order to realise the mission and the objective put forth, the new internal structure of ICP-ANACOM was approved and subsequently implemented on 15 February 2007. Having as objectives, among others, the increase of the efficiency of the organisation and the improvement of its capacity for response, three new areas were created, reporting directly to the Board of Directors: one for providing specific support to the management of the people of ICP-ANACOM, on the basis that, as these people constitute one of its main assets, the most should be made of their quality - GGC - Gabinete de Gestão de Competências (Competency Management Office); the need to comprehensively analyse the impact of regulation in the future and to anticipate sectoral developments, favouring a prospective vision of the market set forth in studies carried out with independence and autonomy, determined the creation of another area with competencies in this area - GEP - Gabinete de Estudos e Prospectiva (Studies and Forecasting Office); meanwhile, the ever-more demanding challenges with respect to security of electronic communications led to the need to give independence to its handling through a specific area GSC - Gabinete de Segurança das Comunicações (Communications Security Office).

The Board Advisory Offices further includes, besides the GAC - Gabinete de Apoio ao Conselho (Board Support Office) itself, the DA-CA - Director Adjunto (Assistant Director) for special projects, a post created with this restructuring, for leading and coordinating specific projects.

At the same time, given the growing importance of information systems, especially with respect to instruments of administrative simplification, this area was given autonomy through the creation of the DSI - Direcção de Sistemas e Tecnologias de Informação (Information Technologies and Systems Directorate). This Directorate, jointly with the existing DFA - Direcção Financeira e Administrativa (Financial and Administrative Directorate) and DCI - Direcção de Comunicação e Imagem (Image and Communication Directorate), constitute the support areas of the organisation.



Por outro lado, as áreas operacionais integram as seguintes Direcções que, nalguns casos com ligeiras adaptações internas, transitaram da anterior estrutura: a Direcção de Regulação de Mercados (DRM), a Direcção de Regulamentação e Assuntos Jurídicos (DRJ), a Direcção de Fiscalização (DFI), a Direcção de Gestão do Espectro (DGE), a Direcção de Informação e Estatística (DIE) e a Direcção de Relações Exteriores (DRE).

Este processo de reestruturação envolveu ainda a manutenção de delegações, enquanto formas de representação do ICP-ANACOM, apenas nas Regiões Autónomas (Açores e Madeira).

É este o quadro genérico interno, subjacente à actividade desenvolvida por esta Autoridade em 2007, a que o presente Relatório e Contas se refere.

Na vertente externa, a actuação do ICP-ANACOM em 2007 desdobrou-se em inúmeras intervenções de natureza regulatória e, também, em acções de assessoria ao Governo, no âmbito das competências que estatutariamente estão cometidas a esta Autoridade.

Nesta segunda componente - assessoria ao Governo - podem ser destacados os trabalhos no âmbito da preparação da introdução da televisão digital terrestre (TDT) em Portugal (incluindo o lançamento de um processo de consulta, em Agosto de 2007), bem como os associados à designação de prestador(es) do serviço universal de comunicações electrónicas e à definição do modelo de taxas a aplicar nos termos do artigo 105º da Lei das Comunicações Electrónicas (relativas ao exercício da actividade e à atribuição e utilização de números e frequências).

Meanwhile, the operational areas include the following Directorates, which, in certain cases with slight internal adaptations, follow on from the previous structure: DRM - Direcção de Regulação de Mercados (Market Regulation Directorate), DRJ - Direcção de Regulamentação e Assuntos Jurídicos (Regulation and Legal Affairs Directorate), DFI - Direcção de Fiscalização (Inspection and Investigation Directorate), DGE - Direcção de Gestão do Espectro (Spectrum Management Directorate), DIE - Direcção de Informação e Estatística (Information and Statistics Directorate) and DRE - Direcção de Relações Exteriores (External Affairs Directorate).

This process of restructuring also involved the maintenance of agencies as forms of representing ICP-ANACOM, only in the Autonomous Regions (Azores and Madeira).

It is to this general internal framework, underlying the activity carried out by this Authority in 2007, that the present Reports and Accounts refer.

Externally, the activity of ICP-ANACOM in 2007 manifested itself in countless interventions of a regulatory nature and, also, in actions involving giving advice to the Government in respect of the remit which is statutorily conferred upon this Authority.

In this second component - advisor to the Government - highlight can be given to the works in respect of the preparation of the introduction of Digital Terrestrial Television (DTT) in Portugal (including the launch of a consultation process in August 2007), as well as those associated with the designation of the provider(s) of the universal service of electronic communications and with the definition of the fee model to be applied under the terms of article 105 of the Law of Electronic Communications (with respect to the exercise of the activity and the allocation and use of numbers of frequencies).

São ainda de realçar as acções desenvolvidas no contexto da representação internacional do sector. Foi o caso da preparação e acompanhamento dos dossiers em discussão durante a Presidência Portuguesa do Conselho da União Europeia, em assessoria ao Governo. O saldo da Presidência, no tocante ao sector das comunicações, foi bastante positivo, tendo o programa delineado sido cumprido na íntegra: acordo quando ao projecto Galileo, conclusões sobre a televisão móvel, abordagem geral sobre a directiva GSM, coordenação da posição comunitária para a Conferência Mundial de Radiocomunicações (WRC-07) e aprovação da posição comum sobre a liberalização dos serviços postais.

Ainda em assessoria ao Governo, mas também como decorrência das suas atribuições no tocante à gestão do espectro radioeléctrico, o ICP-ANACOM esteve profundamente envolvido na preparação, tanto a nível nacional como europeu e mundial, da referida Conferência Mundial das Radiocomunicações (WRC-07) - organizada no seio da União Internacional das Telecomunicações (UIT) -, que decorreu em Outubro/Novembro de 2007, tendo participado activamente nos respectivos trabalhos através da delegação de alto nível que, devidamente credenciada pelo Ministério dos Negócios Estrangeiros, enviou à Conferência. Com o objectivo de encontrar soluções harmonizadas, facilitadoras do desenvolvimento futuro das comunicações sem fios em todo o mundo, a agenda da Conferência incluía cerca de 30 temas, abrangendo praticamente todos os serviços e aplicações de radiocomunicações terrestres e de satélite, merecendo especial destaque os pontos relacionados com o futuro das comunicações móveis, sistemas de telemetria aeronáutica e telecomando, serviços em faixas HF e serviço móvel marítimo, bem como a identificação de opções para melhorar o enquadramento regulamentar internacional do espectro. Os Actos Finais da WRC-07 apenas entrarão em vigor a 1 de Janeiro de 2009.

Furthermore mention should be made of actions carried out in the context of the international representation of the sector. Such was the case of the preparation of the accompaniment of the dossiers under discussion during the Portuguese Presidency of the Council of the European Union, as advisor to the Government. The balance of the Presidency, in respect of the communications sector, was very positive, with the proposed programme completed in full: agreement on the Galileo project, conclusions on mobile television, general approach on the GSM directive, coordination of the community position for the World Radiocommunications Conference (WRC-07) and approval of the common position on the liberalisation of postal services.

Furthermore as advisor to the Government, but also according to its assignments in respect of the management of the radio spectrum, ICP-ANACOM was deeply involved in the preparation, at a national, European and international level, of the above-mentioned World Radiocommunications Conference (WRC-07) - organised through the International Telecommunication Union (ITU) -, which took place in October/November 2007, having participated actively in the respective works through the high-level delegation which, duly accredited by the Ministry of Foreign Affairs, it sent to the Conference. With the aim of finding harmonised solutions, facilitating the future development of wireless communications throughout the world, the agenda of the Conference included around 30 subjects, covering practically all the services and applications of terrestrial and satellite radiocommunications, with the points related to the future of mobile communications, aeronautical telemetry and remote control systems, services in HF bands and maritime mobile systems and the identification of options for improving the spectrum's international regulatory framework meriting special note. The Final Acts of WRC-07 will only enter into force on 1 January 2009.



Também no quadro da presença nacional na UIT, foi formalizado, em Dezembro de 2007, um Memorando de Entendimento (MoU) entre o Ministério da Obras Públicas, Transportes e Comunicações (MOPTC) e a Secretaria Geral da organização, que estabelece um programa de cooperação na área das telecomunicações e da sociedade da informação, em cuja preparação e negociação o ICP-ANACOM esteve directamente envolvido. Enquanto representante da Administração portuguesa na UIT, esta Autoridade assegurará, ainda, a concretização de medidas previstas no MoU, que incluem, nomeadamente, a criação de um centro de excelência em África para países de expressão portuguesa, a organização de fóruns e conferências sobre assuntos de importância estratégica na área das telecomunicações e a atribuição de um prémio anual para iniciativas que promovam o desenvolvimento da sociedade da informação.

No âmbito da sua actividade de regulação, e para além do mencionado processo associado à TDT, o ICP-ANACOM promoveu, em 2007, uma ampla auscultação do mercado, através do recurso ao procedimento geral de consulta, estatutariamente consagrado, incidindo sobre matérias de natureza diversa:

- Criação de novos códigos “761” e “762” no PNN (plano nacional de numeração) - consulta lançada em Janeiro e encerrada em Abril;
- Novo serviço de comunicações electrónicas da TMN - consulta lançada em Janeiro e encerrada em Abril;
- Novo serviço de comunicações electrónicas da OPTIMUS - consulta lançada em Janeiro e encerrada em Abril;
- Mercado 18 (serviços de radiodifusão para entrega de conteúdos difundidos a utilizadores finais) - consulta lançada em Fevereiro e encerrada em Agosto;
- Condições tarifárias para reformados e pensionistas assinantes de serviço telefónico prestado em local fixo (STF) da PT Comunicações - consulta lançada em Março e encerrada em Maio;
- Quadro Nacional de Atribuição de Frequências 2007 (QNAF 2007) - consulta lançada em Março e encerrada em Julho;

Furthermore in terms of the national presence in the ITU, in December 2007 a Memorandum of Understanding (MoU) was formalised between MOPTC - Ministério da Obras Públicas, Transportes e Comunicações (Ministry of Public Works, Transport and Communications) and the General Secretariat of the organisation, establishing a programme of cooperation in the area of telecommunications and the information society, in the preparation and negotiation of which ICP-ANACOM was directly involved. As representative of the Portuguese Administration in the ITU, this Authority will ensure, further, the realisation of the measures set forth in the MoU, which include, especially, the creation of a centre of excellence in Africa for Portuguese speaking countries, the organisation of forums and conferences on issues of strategic importance in the area of telecommunications and the allocation of an annual prize for initiatives which promote the development of the information society.

Within the scope of its activity of regulation, and further to the previously mentioned process associated with DTT, in 2007 ICP-ANACOM promoted a broad sounding of the market, by use of the statutory general consultation procedure, in respect of issues of a diverse nature:

- Creation of new codes “761” e “762” in the PNN - Plano Nacional de Numeração (national numbering plan) - consultation launched in January and closed in April;
- New electronic communications service of TMN - consultation launched in January and closed in April;
- New electronic communications service of OPTIMUS - consultation launched in January and closed in April;
- Market 18 (broadcasting services for the delivery of content transmitted to final users) - consultation launched in February and closed in August;
- Tariff conditions for retired persons and pensioners subscribing to the telephone service provided at a fixed location (FTS) of PT Comunicações - consultation launched in March and closed in May;
- QNAF 2007 - Quadro Nacional de Atribuição de Frequências 2007 (National Frequency Allocation Plan) - consultation launched in March and closed in July;

- Oferta grossista de linha exclusiva para serviços de banda larga (*Naked DSL*) - consulta lançada em Abril e encerrada em Julho;
- Projecto de alteração ao Regulamento de Selecção e Pré-Seleção - consulta lançada em Maio e encerrada em Setembro, com a aprovação da alteração correspondente (Regulamento n.º 268/2007, publicado em Diário da República a 15 de Outubro);
- Cadastro de infra-estruturas - consulta lançada em Setembro, tendo transitado para 2008 a aprovação do respectivo relatório final;
- Direitos de utilização de frequências na faixa dos 450-470 MHz - consulta lançada em Outubro e encerrada já em Janeiro de 2008;
- Mercado 16 (terminação de chamadas vocais em redes móveis individuais) - consulta lançada em Outubro, tendo transitado para 2008 a aprovação do respectivo relatório final;
- Direitos de utilização de frequências reservadas para o BWA (acesso de banda larga via rádio) - consulta lançada em Novembro e encerrada já em Janeiro de 2008.

Adicionalmente, foram finalizadas em 2007 quatro consultas lançadas em 2006, sobre as seguintes matérias:

- Serviço ENUM - encerrada em Janeiro;
- Projecto de Regulamento sobre metodologia de monitorização e medição dos níveis de intensidade dos campos electromagnéticos resultantes da emissão de estações de radiocomunicações - encerrada em Fevereiro, com a aprovação do Regulamento em causa (Regulamento n.º 96-A/2007, publicado a 29 de Maio);
- Tarifário residencial do serviço de telefone prestado em local fixo (STF) no âmbito do serviço universal - encerrada em Janeiro;
- Introdução do acesso da banda larga via rádio (BWA) - encerrada em Junho.
- Wholesale naked digital subscriber line ("Naked DSL") - consultation launched in April and closed in July;
- Draft amendment to the Selection and Pre-Selection Regulation - consultation launched in May and closed in September, with the approval of the corresponding amendment (Regulation no 268/2007, published in Diário da República on 15 October);
- Infrastructure records - consultation launched in September, with the approval of the respective final report scheduled for 2008;
- Frequency usage rights in the 450-470 MHz bands - consultation launched in October and closed in January 2008;
- Market 16 (voice call termination in individual mobile networks) - consultation launched in October, with the approval of the respective final report scheduled for 2008;
- Frequency usage rights reserved for BWA (broadband wireless access) - consultation launched in November and closed in January 2008.

Additionally, four consultations launched in 2006 were completed in 2007, on the following subjects:

- ENUM Service- closed in January;
- Draft regulation on methodology for monitoring and measuring intensity levels of electromagnetic fields produced by radiocommunication stations - closed in February, with the approval of the regulation concerned (Regulation no 96-A/2007, published 29 May);
- Residential Tariff for Universal Service fixed-line telephone services (FTS) - closed in January;
- Introduction of broadband wireless access (BWA) - closed in June.



No entanto, o processo de auscultação alargada dos diversos intervenientes no mercado não se esgotou nas consultas acima mencionadas.

Com efeito, ao abrigo do Código do Procedimento Administrativo, está esta Autoridade obrigada a ouvir os interessados, em audiência prévia, relativamente à generalidade das decisões que aprova, pelo que as mesmas são, em regra, precedidas dos correspondentes “sentidos prováveis de decisão” (ou “projectos de decisão”).

Assim, em cerca de 150 deliberações com impacto no mercado publicamente divulgadas, ao longo de 2007, através do sítio do ICP-ANACOM (www.anacom.pt), mais de 30 correspondem a sentidos prováveis de decisão, os quais, uma vez ouvidos os interessados respectivos, deram origem a decisões finais.

Aquele número genérico abrange ainda a concessão de autorizações para prestação de serviços de comunicações electrónicas ou postais e a aprovação de contratos de adesão utilizados pelos prestadores de serviços de comunicações electrónicas, bem como decisões em matéria de ITED (infra-estruturas de telecomunicações em edifícios).

Estão também publicadas no sítio desta Autoridade na Internet algumas decisões internas cuja divulgação ao exterior foi considerada pertinente. É o caso, nomeadamente, das deliberações relacionadas com a alteração da estrutura interna do ICP-ANACOM e os pelouros atribuídos a cada um dos membros do Conselho de Administração, com consultas limitadas lançadas para adjudicação de trabalhos específicos e com outros procedimentos relevantes, como os leilões de compras electrónicas que anualmente têm vindo a ser promovidos, desde 2004, e a política de qualidade dos laboratórios do ICP-ANACOM que se encontram acreditados (o Laboratório de Compatibilidade Electromagnética e o Laboratório de Metrologia Radioeléctrica).

However, the process of the broad sounding out various market players was not exhausted by the above consultations.

Pursuant to the Code of Administrative Procedure, this Authority is obliged to hear interested parties, in prior hearing, with respect to most decisions which it approves, by which such decisions are, as a rule, preceded by a corresponding “draft decision”.

Accordingly, of the around 150 determinations with impact on the market published on the website of ICP-ANACOM (www.anacom.pt) during 2007, more than 30 corresponded to draft decisions, which, the respective interested parties having been heard, gave rise to final decisions.

This number also encompasses the granting of authorisations for the provision of electronic communication or postal services and the approval of subscription contracts used by providers of electronic communication services, as well as decisions in respect of ITED - infra-estruturas de telecomunicações em edifícios (telecommunications infrastructure in buildings)

Certain internal decisions, whose external release was considered pertinent, are also published on the website of this Authority. Such is the case, for example, of the determinations in respect of the alteration of the internal structure of ICP-ANACOM and the responsibilities assigned to each one of the members of the Board of Directors, in respect of limited consultations launched for the award of specific work and other relevant procedures, such as the electronic purchasing auctions, which have been promoted on an annual basis since 2004, and the quality policy of the laboratories of ICP-ANACOM which are accredited (Laboratório de Compatibilidade Electromagnética (Electromagnetic Compatibility Laboratory) and Laboratório de Metrologia Radioeléctrica (Radio Metrology Laboratory)).

Em termos de abordagens inovadoras e susceptíveis de fomentarem uma regulação leve (soft regulation), destaca-se a já mencionada consulta pública sobre a oferta grossista de linha exclusiva para serviços de banda larga (Naked DSL), lançada por esta Autoridade com o objectivo de avaliar o interesse do mercado na introdução de uma oferta susceptível de contribuir para a promoção da penetração dos serviços de acesso à Internet em banda larga em Portugal, na medida em que permite que o consumidor final aceda a um serviço ADSL sem ter de contratar ou manter o serviço fixo de telefone. Por esta via pretende-se fomentar a redução dos custos totais incorridos pelos utilizadores finais no acesso a esses serviços, a info-inclusão e o bem-estar social e a concorrência, mas também a recuperação, a atracção ou a manutenção de clientes potencialmente interessados nesses serviços mas cujo consumo de comunicações não justifica a instalação de uma linha fixa e o correspondente custo (optando apenas por serviços móveis), bem como a inovação, através da promoção de condições mais favoráveis às ofertas integradas de comunicações fixas e móveis (potenciando o mercado dos operadores móveis virtuais, ou MVNO, a nível nacional) e de *triple* ou *quadruple play*. Esta consulta suscitou grande interesse e adesão, tendo sido decidido pelo ICP-ANACOM, na sua sequência, recomendar à PT Comunicações a apresentação de uma alteração da oferta "Rede ADSL PT" de modo a incluir o *Naked NSL*, tendo-se fixado como objectivo regulatório a definição de um calendário de implementação da oferta de modo a ter o *Naked DSL* operacional a partir de Fevereiro de 2008.

In terms of innovative approaches eligible for soft regulation, emphasis should be given to the previously mentioned public consultation on the wholesale naked digital subscriber line offer (Naked DSL), launched by this Authority with the objective of assessing the interest of the market in the introduction of an offer that might contribute to the promotion of the penetration of services of broadband Internet access in Portugal insofar as such enables the final consumer to sign up to an ADSL service without having to contract or maintain a fixed telephone service. In this way, the aim is to provide for a reduction in the total costs incurred by the end users in the access of these services, for info-inclusion, social well-being and competition, and also for the recovery, attraction or maintenance of customers who have potential interest in these services but whose consumption of communications does not justify the installation of a fixed line and the corresponding costs (opting only for mobile services), as well as innovation, through the promotion of conditions that are more favourable to integrated offers of fixed and mobile communications (enabling the market of virtual mobile operators, or MVNOs, at a national level) and the triple or quadruple play. This consultation aroused great interest and response, with ICP-ANACOM subsequently deciding to recommend to PT Comunicações the presentation of an alteration of the "Rede ADSL PT" offer in order to include Naked NSL, whereas it has been fixed as an objective of regulation that a timetable be defined for the implementation of the offer, so that Naked DSL might be operational from February 2008.



Por outro lado, a aprovação, em Junho de 2007, do relatório da consulta, lançada em 2006, sobre a introdução do acesso de banda larga via rádio (BWA) em Portugal, incluindo o plano de acção a ser seguido, conduziu à definição do seguinte quadro: disponibilização das faixas 3400-3600 MHz, 3600-3800 MHz para aplicações fixas, nomádicas e móveis, sendo a faixa dos 5725-5875 MHz limitada aos modos fixo e nomádico, em regime de acessibilidade plena; relativamente às faixas de frequências 3400-3600 MHz e 3600-3800 MHz, possibilidade de associação a cada direito de utilização de frequências de uma quantidade de espectro de 2x28 MHz, privilegiando um modelo de atribuição de direitos de utilização por zonas, ao invés de um modelo nacional; limitação da atribuição dos direitos de utilização das frequências, em particular na faixa dos 3400-3600 MHz e 3600-3800 MHz, tendo em conta o interesse suscitado e a quantidade de espectro disponível; podendo o processo de selecção ser efectuado por concurso público ou por leilão, esta última modalidade foi considerada como a mais adequada para proceder à selecção das entidades a quem serão atribuídos direitos de utilização de frequências, considerando que, tendo em conta o baixo grau de maturidade que ainda caracteriza o BWA, este procedimento é o que permite maior liberdade na elaboração do plano de negócios das entidades a quem vierem a ser atribuídas frequências.

No âmbito do plano de acção aprovado, esta Autoridade promoveu novo procedimento geral de consulta, lançado em Novembro de 2007 e encerrado já em 2008. Nos termos deste procedimento, o mercado foi questionado sobre a proposta concreta de limitação do número de novos direitos de utilização de frequências reservadas para o BWA nas faixas 3400-3800 MHz, tendo em conta a divisão territorial por zonas de acordo com a Portaria n.º 1062/2004, de 25 de Agosto. Em simultâneo, avançou-se também com a proposta de definição do procedimento de atribuição dos correspondentes direitos de utilização de frequências, através do recurso ao modelo de leilão do espectro.

O ICP-ANACOM entende que a introdução do BWA constitui uma oportunidade para promover a concorrência na oferta de redes e serviços, em ambiente de total neutralidade, abrindo a possibilidade de entrada de novos operadores no mercado, com destaque para a exploração do modo móvel.

Meanwhile, the approval, in June 2007, of the report on the consultation, launched in 2006, on the introduction of broadband wireless access (BWA) in Portugal, including the action plan to be followed, led to the definition of the following framework: provision of the 3400-3600 MHz, 3600-3800 MHz bands for fixed, nomadic and mobile applications, with the 5725-5875 MHz band limited to fixed and nomadic modes in a regime of full accessibility; in respect of the 3400-3600 MHz and 3600-3800 MHz bands, possibility of associating with each right to use frequencies, a quantity of 2x28 MHz of spectrum, favouring a model of usage right allocation by zone over a national model of allocation; limitation of the allocation of frequency usage rights, in particular in the 3400-3600 MHz and 3600-3800 MHz bands, taking into account the interest manifested and the quantity of spectrum available; while the process of selection may be carried out by public tender or by auction, the latter method was considered the most suitable for performing the selection of the entities to which the frequency usage rights would be allocated, considering that, taking into account the immaturity which still characterises BWA, this procedure is the one that allows the entities to which the frequencies are allocated greater freedom in drawing up their business plans.

In respect of the approved action plan, this Authority promoted the general consultation procedure, launched in November 2007 and closed in 2008. Under the terms of this procedure, the market was questioned in respect of the concrete proposal for the limitation of the number of new frequency usage rights reserved for BWA in the 3400-3800 MHz bands, taking into account the territorial division by zones in accordance with Administrative Rule no 1062/2004 of 25 August. At the same time it advanced with the proposed definition of the procedure for the allocation of the corresponding frequency usage rights, through the use of the model of spectrum auction.

ICP-ANACOM takes the position that the introduction of BWA constitutes an opportunity to promote competition in the offer of networks and services, in an environment of total neutrality, enabling the entry of new operators into the market, with operation of the mobile model being of particular note.

Ainda no âmbito da gestão do espectro, é também de salientar, pela sua importância no contexto da promoção da concorrência no mercado, a consulta sobre os direitos de utilização de frequências na faixa dos 450-470 MHz, lançada em 2007 e encerrada já em 2008. Com efeito, esta consulta - que se seguiu a respostas positivas à manifestação de interesse anteriormente promovida - visou assegurar a atribuição, através de concurso público, do correspondente direito de utilização de frequências para a oferta do serviço móvel terrestre acessível ao público, prevendo igualmente a atribuição, sob condições e no termo do referido concurso público, de direitos individuais a requerimento dos prestadores do serviço móvel com recursos partilhados.

Ainda no sentido de favorecer a concorrência e de aumentar a transparência e a previsibilidade, esta Autoridade aprovou, em 2007, um documento com o enquadramento regulatório da actividade dos operadores móveis virtuais (MVNO), que sintetiza o regime aplicável, em particular em relação ao regime de autorização geral e às questões relativas aos direitos e obrigações em matéria de numeração e de interligação.

Em simultâneo, foi aberta uma nova gama de numeração - '92' - para serviços móveis, a ser partilhada entre os vários prestadores de serviços e os MVNO.

Uma última palavra, no que se refere às medidas adoptadas em 2007 com impacto no mercado das comunicações electrónicas, para as várias deliberações relacionadas com as diferentes ofertas de referência (PRI - Proposta de Referência de Interligação, ORCA - Oferta de Referência de Circuitos Alugados, ORALL - Oferta de Referência para Acesso ao Lacete Local, ORLA - Oferta de Realuguer da Linha de Assinante, Rede ADSL PT) que, em termos grossistas, suportam, directa ou indirectamente, as ofertas dos prestadores de serviços. Dessas medidas resultaram vantagens para o mercado, consolidando e dinamizando a concorrência, com reflexos positivos para os consumidores finais.

Furthermore in respect of the management of the spectrum, mention should also be made, in view of its importance in the context of the promotion of competition in the market, of the consultation on the frequency usage rights in the 450-470 MHz band, launched in 2007 and closed in 2008. This consultation - which follows on from the positive responses to the previously promoted manifestations of interest - with the aim of ensuring the allocation, by way of public tender, of the corresponding frequency usage right for the offer of the publically available land mobile service, while the allocation is set out, pursuant to the conditions and under the terms of said public tender, of the individual rights to the requirement of the providers of the trunking mobile service.

In order to further favour competition and increase transparency and predictability, this Authority approved, in 2007, a document with the regulatory framework for the activity of virtual mobile operators (MVNO), which sets out the applicable regime, in particular with respect to the general authorisation regime and with respect to issues connected to the rights and obligations in terms of numbering and interconnection.

At the same time, a new range of numbering was opened up - '92' - for mobile services, to be shared between the various service providers and MVNOs.

Finally mention should be made, in respect of the measures adopted in 2007 with impact on the electronic communication markets, of the various determinations related to the different reference offers (PRI - proposta de referência de interligação (reference interconnection offer), ORCA - oferta de referência de circuitos alugados (leased lines reference offer), ORALL - oferta de referência para acesso ao lacete local (reference unbundling offer), ORLA - oferta de realuguer da linha de assinante (subscriber line resale offer), Rede ADSL PT (PT ADSL Network)), which, in wholesale terms, directly or indirectly support the offers of the providers of services. These measures result in advantages for the market, consolidating and giving impetus to competition with positive repercussions for the final consumers.



Entretanto, ocorreu no ano em análise o *spin-off* da PT Multimédia (actual ZON - Multimédia) com indesmentíveis efeitos potenciais sobre a estrutura do mercado e conseqüente nível de concorrência, que o ICP-ANACOM tem acompanhado e estudado permanentemente. A esse propósito, foi consultada a Autoridade da Concorrência, sendo expectável a assumpção de uma posição sobre esses efeitos em 2008.

Também no acompanhamento perspectivo da evolução dos mercados tem o ICP-ANACOM seguido atentamente o desenvolvimento das redes de nova geração (RNG/NGN), lançando as bases de um estudo que se desenvolverá, plenamente, no início de 2008, habilitando esta Autoridade a melhor balizar o seu papel de regulador nesta matéria.

No sector postal, é de salientar a decisão desta Autoridade sobre os valores dos indicadores de qualidade de serviço realizados em 2006, com base na proposta submetida pela empresa CTT - Correios de Portugal, bem como a análise da proposta de acções complementares a implementar até ao final de 2007, visando compensar os utilizadores em geral pelo incumprimento de indicadores de qualidade de serviço em 2006.

No âmbito da participação internacional do ICP-ANACOM enquanto autoridade reguladora nacional (ARN), merecem especial referência os trabalhos associados à preparação de contributos sobre as propostas de reforma do quadro regulamentar das comunicações electrónicas, desenvolvidos em diversas sedes, sendo de destacar o Grupo Europeu de Reguladores (ERG), que funciona no seio da Comissão Europeia e em que esta Autoridade mantém uma intervenção permanente e activa.

Meanwhile, there occurred, during the year being reported, the spin-off of PT Multimédia (currently ZON - Multimédia) with clear potential effects on the structure of the market and consequent competition levels, which ICP-ANACOM has continuously followed and studied. To this purpose, Autoridade da Concorrência (the Competition Authority) was consulted, while it is expected that a position on these effects will be assumed in 2008.

Furthermore, in the accompaniment of the evolution of the markets, ICP-ANACOM has closely followed the development of next generation networks (RNG/NGN), launching the bases of a study which will be carried out in early 2008, enabling this Authority to better map out its regulatory role in respect of this subject.

In the postal sector, note should be made of the decision of this Authority in 2006 on the values of the quality of service indicators, with basis in the proposal submitted by the company CTT - Correios de Portugal, as well as the analysis of the proposed complimentary actions to be implemented by the end of 2007, with the aim of compensating users in general for failures to comply with the quality of service indicators in 2006.

With respect to the international participation of ICP-ANACOM as national regulatory authority (NRA), special reference should be made of the works associated with the preparation of contributions on the proposals to reform the regulatory framework for electronic communications, developed in various places, especially the European Regulators Group (ERG), which functions under the auspices of the European Commission and in which this Authority maintains a permanent and active intervention.

Esse pacote de propostas, que veio a ser aprovado pela Comissão Europeia em Novembro de 2007 com o objectivo de reforçar a concorrência e reduzir os preços no mercado comunitário, integra os seguintes instrumentos: duas Directivas (uma que prevê a alteração da Directiva 2002/21/CE, relativa a um quadro regulamentar comum para as redes e serviços de comunicações electrónicas, da Directiva 2002/19/CE, relativa ao acesso e interligação, e da Directiva 2002/20/CE, relativa à autorização de redes e serviços, e a segunda relacionada com o serviço universal e os direitos dos utilizadores); um Regulamento (que propõe a instituição da Autoridade Europeia para o Mercado das Comunicações Electrónicas); duas Comunicações (uma com o relatório sobre o resultado da revisão do quadro regulamentar comunitário das redes e serviços de comunicações electrónicas e outra sobre a abordagem a ser seguida em relação ao dividendo digital); uma Recomendação (relativa aos mercados relevantes de produtos e serviços susceptíveis de regulamentação *ex ante*); um Relatório de Impacto.

Estes projectos transitaram para o Conselho da União, no contexto do qual os Estados-Membros passarão a assegurar as negociações correspondentes. A excepção é a Recomendação mencionada, a qual, correspondendo a um instrumento aprovado pela própria Comissão, foi desde logo publicada (a 28 de Dezembro de 2007) - Recomendação 2007/879/CE, de 17 de Dezembro, da Comissão Europeia, relativa aos mercados relevantes de produtos e serviços no sector das comunicações electrónicas susceptíveis de regulamentação *ex ante* em conformidade com a Directiva 2002/21/CE do Parlamento Europeu e do Conselho, relativa a um quadro regulamentar comum para as redes e serviços de comunicações electrónicas. Esta Recomendação substituiu, assim, a Recomendação da Comissão 2003/311/CE, de 11 de Fevereiro, cujo conteúdo se considerou dever ser revisto face à evolução dos mercados verificada ao longo dos últimos anos.

This package of proposals, which received approval from the European Commission in November 2007 with the objective of strengthening competition and reducing prices in the community market, encompasses the following instruments: two Directives (one which sets forth the amendment of Directive 2002/21/EC on a common regulatory framework for electronic communications networks and services, of Directive 2002/19/EC on access and interconnection, and of Directive 2002/20/EC on the authorisation of electronic communications networks and services, and the second related to the universal service and the rights of users); a Regulation (which proposes the creation of the European Electronic Communications Market Agency); two Communications (one with a report on the result of the review of the community regulatory framework for electronic communication networks and services and the other on the approach to be followed in terms of the digital dividend); a Recommendation (regarding the relevant markets of products and services susceptible to *ex ante* regulation); and an Impact Report.

The projects will pass to the Council of the Union, in the context of which the Member States will take on the corresponding negotiations. The exception is the mentioned Recommendation, which, corresponding to an instrument that received approval from the Commission itself, was promptly published (28 December 2007) - Recommendation 2007/879/EC of 17 December of the European Commission on relevant product and service markets within the electronic communications sector susceptible to *ex ante* regulation in accordance with Directive 2002/21/EC of the European Parliament and of the Council on a common regulatory framework for electronic communications networks and services. Accordingly, this Recommendation replaces Commission Recommendation no 2003/311/EC of 11 February, while it was considered that its content should be reviewed in light of the evolution of the markets seen over recent years.



Nos termos da nova Recomendação, passaram a ser sete os mercados abrangidos, um a nível retalhista (acesso à rede telefónica pública num local fixo para clientes residenciais e não residenciais) e os restantes seis a nível grossista (originação de chamadas na rede telefónica pública num local fixo, terminação de chamadas em redes telefónicas públicas individuais num local fixo, fornecimento grossista de acesso à infra-estrutura de rede num local fixo, fornecimento grossista de acesso em banda larga, fornecimento grossista de segmentos terminais de linhas alugadas e terminação de chamadas vocais em redes móveis individuais).

Por outro lado, na sequência da aprovação, pelo Parlamento Europeu e pelo Conselho, do Regulamento relativo à itine-rância (*roaming*) nas redes telefónicas móveis públicas da Comunidade - Regulamento (CE) n.º 717/2007, de 27 de Junho de 2007 -, esta Autoridade promoveu diversas acções, nomeadamente de divulgação, no âmbito das competências específicas atribuídas às ARN por via deste instrumento.

No âmbito da participação no já mencionado ERG, que mantém uma relação muito próxima com o IRG (Grupo de Regula-dores Independentes), foram aprovados, ao longo de 2007, diversos documentos relevantes sobre temas da actualidade de regulação, que contaram com um importante contribu-to do ICP-ANACOM.

A presença internacional em matéria postal envolveu, nomeada-mente, o acompanhamento de diversos grupos relevantes a nível europeu e mundial, sendo de destacar a participação no XX Congresso da União Postal das Américas, Espanha e Portugal, que teve lugar em 2007.

No exercício da sua actividade de regulação, o ICP-ANACOM manteve um relacionamento institucional com diversas en-tidades, como a Autoridade da Concorrência (em particular, no tocante a operações de concentração), a Entidade Regu-ladora para a Comunicação Social (com a qual foi assinado, em Junho de 2007, um protocolo de cooperação tendo como objectivos facilitar a cooperação entre ambas as entidades na execução das respectivas funções, evitar a duplicação de actividades e assegurar a articulação e coerência das deci-sões do ICP-ANACOM e da ERC), o Tribunal de Contas e a Provedoria de Justiça.

Under the terms of the new recommendation, there will be seven markets covered, one at a retail level (access to the public telephone network at a fixed location for residential and non-residential customers) and the remaining six at a wholesale level (call origination on the public telephone network provided at a fixed location, call termination on individual public telephone networks provided at a fixed location, wholesale network infra-structure access at a fixed location, wholesale broadband ac-cess, wholesale terminating segments of leased lines and voice call termination on individual mobile networks).

Furthermore, following the approval, by the European Parliament and by the Council, of the Regulation on roaming on public mobile telephone networks within the Community – Regulation (EC) no 717/2007 of 27 July -, this Authority promoted various actions, including disclosure, in respect of the specific remit attributed to the NRAs by way of this legislation.

With regard to participation in the previously mentioned ERG, which maintains a very close relationship with the IRG (Inde-pendent Regulators Group), approval was given over 2007 to various relevant documents on topical issues of regulation, with the inclusion of an important contribution from ICP-ANACOM.

International presence at the level of postal issues involves, es-pecially, participation in various relevant groups at a European and global level, with participation in the XX Congress of the Postal Union of the Americas, Spain and Portugal, which took place in 2007, being of particular note.

In the exercise of its activity of regulation, ICP-ANACOM main-tained an institutional relationship with various entities such as *Autoridade da Concorrência* (the Competition Authority) (in par-ticular with regard to operations of concentration) and *Entidade Reguladora para a Comunicação Social* (Regulatory Authority for the Media) (with which a protocol of cooperation was signed in June 2007, with the aim of facilitating cooperation between the two entities in the exercise of their respective functions, the avoidance of duplication of activities and ensuring the ar-ticulation and coherence of the decisions of ICP-ANACOM and the ERC, *Tribunal de Contas* (Audit Court) and the *Provedoria de Justiça* (Ombudsman's Office).

Ainda em 2007, é de salientar a produção e publicação, como habitualmente, das publicações do ICP-ANACOM estatutariamente consagradas: o Relatório e Contas, o Relatório de Regulação e a Situação das Comunicações, todos relativos a 2006. A Situação das Comunicações passou a incluir, com excepção dos elementos integrados no primeiro capítulo do Anuário do Sector das Comunicações em Portugal, cuja 1ª edição foi lançada em 2007, a generalidade da informação que constava do Anuário Estatístico, que deixou de ser editado pelo ICP-ANACOM.

Foi também organizada, em Setembro de 2007, e posteriormente actualizada, uma compilação dos instrumentos de base no âmbito das comunicações electrónicas, intitulada “Comunicações Electrónicas: Instrumentos de referência”, que inclui diplomas legais, regulamentos e deliberações do ICP-ANACOM, bem como um índice das medidas mais importantes adoptadas ao nível comunitário, a qual foi objecto de ampla divulgação.

Esta Autoridade manteve, em 2007, a prática de divulgação de informação relevante para o mercado, incluindo os utilizadores de serviços de comunicações, a que atribui a maior importância. É o caso de relatórios de qualidade efectuados com base em estudos de qualidade de serviço promovidos e de estudos de comparação internacional de preços de banda larga, bem como do relatório sobre a rede de estabelecimentos postais dos CTT - Correios de Portugal. Para o efeito, o sítio na Internet (www.anacom.pt) e o boletim mensal Spectru constituem instrumentos de referência.

Também em 2007 se procedeu a um tratamento mais eficaz das reclamações recebidas nesta Autoridade, na sequência da implementação, ao longo do ano, da nova solução aplicacional de gestão desse tipo de solicitações, não obstante o significativo crescimento verificado (traduzindo um aumento de 43 por cento face às reclamações recebidas em 2006). A utilização dessa aplicação permite, nomeadamente, a disponibilização, em tempo útil, de dados estatísticos sobre as reclamações em causa, os quais constituem um importante elemento de suporte à actividade de regulação.

Also in 2007, note should be made of the production and publication, as usual, of the statutory publications of ICP-ANACOM: the Report and Accounts, the Regulation Report, and the Communication Situation Report, all having reference to 2006. The Communication Situation Report included, for the first time, with the exception of the items included in the first chapter of the Communications Sector in Portugal Yearbook, the first edition of which was launched in 2007, the most part of the information contained in the Statistical Yearbook, which ICP-ANACOM stopped publishing.

Furthermore, a compilation of base instruments with respect to electronic communications was organised in September 2007 and later updated. With the title “Comunicações Electrónicas: Instrumentos de referência” (Electronic Communications in Portugal: Instruments of reference), this compilation, which includes legislation, regulations and determinations of ICP-ANACOM, as well as an index of the most important measures adopted at a community level, was the object of widespread disclosure.

In 2007, this Authority maintained the practice of releasing information with relevance to the market, including the users of communication services. Such is the case of quality reports carried out with basis in studies of quality of service and of international comparative studies of broadband prices, as well as of the report on the network of postal establishments of CTT - Correios de Portugal. For this purpose, the website (www.anacom.com) and the monthly newsletter Spectru constitute instruments of reference.

Additionally 2007 saw greater efficiency in the handling of complaints received by this authority, following the implementation, over the year, of a new application management solution for this type of request, despite the significant growth seen (translating into an increase of 43 per cent over the complaints received in 2006). The use of this application enables, for example, the timely provision of statistical data on the complaints concerned, which data constitutes an important element in support of the activity of regulation.



Por outro lado, esta Autoridade fomentou, em 2007, a divulgação de informação sobre o sector, através da organização de eventos diversos, dirigidos ao público em geral e aos intervenientes no sector das comunicações em particular.

Assim, e no âmbito da Presidência Portuguesa da UE, realizaram-se dois eventos de grande projecção - um *workshop* e uma conferência.

O primeiro, numa organização conjunta com o DigiTAG, foi o *workshop* subordinado ao tema “Televisão Móvel: Tecnologia e Informação do Futuro”, que teve lugar em Julho, no Centro Cultural e de Congressos de Aveiro, em que participaram reputados peritos nacionais e internacionais.

A 28 de Setembro de 2007, o ICP-ANACOM realizou, em Lisboa, a sua primeira conferência de alto nível, subordinada ao tema “Regulação da Convergência - Convergência da Regulação”, que contou com um prestigiado conjunto de intervenientes, nacionais e internacionais, tais como representantes de autoridades nacionais de regulação (ARN) sectoriais de diferentes países, dirigentes de empresas e académicos, bem como membros de organizações internacionais relevantes.

Além destes eventos, foi organizado o 1.º Seminário do Comité Português da URSI - Union Radio Scientifique Internationale (união radiocientífica internacional), cujos trabalhos estiveram a cargo do ICP-ANACOM, submetido ao tema “Radiocomunicações - Novos paradigmas e impacto na saúde”. Este seminário foi precedido do convite à academia para apresentação de propostas de trabalhos em áreas relacionadas com a respectiva temática (*call for papers*).

Por sua vez, a iniciativa “Seminários ANACOM”, lançada em 2006 com o objectivo de promover o conhecimento, a reflexão e o debate em torno de diversas temáticas de relevo para o sector das comunicações, através da apresentação e discussão de trabalhos ou projectos académicos e outros, tanto nacionais como de autores estrangeiros, sofreu um forte impulso em 2007. Foram organizados oito seminários em torno de diversos temas:

Meanwhile, this Authority provided, in 2007, information on the sector through the organisation of various events for the general public and communication sector players in particular.

Accordingly and as part of the Portuguese Presidency of the EU, two large-scale events were held—a workshop and a conference.

The first, jointly organised with DigiTAG, was the workshop on the subject “Mobile TV - Technology and Information of the Future”, which took place in July in the Centro Cultural e de Congressos (Congress and Cultural Centre) in Aveiro and which was attended by distinguished national and international experts.

On 28 September in Lisbon, ICP-ANACOM hosted its first high-level conference entitled “Regulating Convergence - Converging Regulation” which saw a prestigious group of national and international participants, such as representatives of sectoral national regulatory authorities (NRA) from different countries, top corporate leaders and academics, as well as members of relevant international organisations.

Besides these events the 1st Seminar of the Portuguese Committee of URSI was organised, the works of which are the responsibility of ICP-ANACOM, entitled - “Radiocomunicações- Novos paradigmas e impacto na saúde” (Radiocommunications - New paradigms and health impact). This seminar was preceded by an invitation to academia to present work proposals in areas related to the respective subject (*call for papers*).

Meanwhile the “Seminários ANACOM” (ANACOM Seminars) initiative, launched in 2006 with the aim of promoting knowledge reflection and debate on a range of issues with relevance to the communication sector, through the presentation and discussion of academic and other works and studies from both national and foreign authors, saw impetus in 2007. Eight seminars were organised on different issues:

- “Access Pricing: a Comparison Between Full Deregulation and Two Alternative Instruments of Access Price Regulation, Cost-Based and Retail-Minus”, António Brandão e Paula Sarmiento – em Janeiro;
- “Residential Internet and Broadband take-up in Portugal”, Réka Horváth – em Fevereiro;
- “The Inefficiency of Markets for Provisioning Communication Networks”, Pedro Ferreira e Marvin Sirbu – em Março;
- “On-net and off-net pricing on asymmetric telecommunications networks”, Steffen Hoernig – em Maio;
- “Next Generation Access roll-out in Germany - Regulatory implications”, Annegret Groebel – em Junho;
- “Estudo sobre o desenvolvimento da concorrência no mercado postal português”, Accenture (estudo encomendado pelo ICP-ANACOM) – em Setembro;
- “Functional Separation - The UK ‘Openreach’ model”, Alex Blowers – em Novembro;
- “Evidence on the effect of liberalisation and competition on innovation in the postal sector”, Cátia Felisberto – em Dezembro.

Foram ainda organizados dois seminários, em Dezembro de 2007, sobre questões relacionadas com o regime de infra-estruturas de telecomunicações em edifícios (ITED), nas suas componentes de formação e de certificação.

Adicionalmente, esta Autoridade foi anfitriã de onze reuniões técnicas de grupos de trabalho de organizações internacionais em que o ICP-ANACOM participa no âmbito das suas atribuições enquanto autoridade reguladora nacional (ARN).

Em 2007, os proveitos do ICP-ANACOM ascenderam a 83.521 milhares de euros, enquanto o total de custos foi de 62.898 milhares de euros, tendo os resultados líquidos registado o valor de 20.623 milhares de euros.

Relativamente ao investimento, a realização atingiu 2.711 milhares de euros, o que corresponde a um decréscimo de 32 por cento face ao ano anterior.

- “Access Pricing: a Comparison Between Full Deregulation and Two Alternative Instruments of Access Price Regulation, Cost-Based and Retail-Minus”, António Brandão and Paula Sarmiento – in January;
- “Residential Internet and Broadband take-up in Portugal”, Réka Horváth – in February;
- “The Inefficiency of Markets for Provisioning Communication Networks”, Pedro Ferreira and Marvin Sirbu – in March;
- “On-net and off-net pricing on asymmetric telecommunications networks”, Steffen Hoernig – in May;
- “Next Generation Access roll-out in Germany - Regulatory implications”, Annegret Groebel – in June;
- “Estudo sobre o desenvolvimento da concorrência no mercado postal português” (Study on the development of competition in the Portuguese postal market), Accenture (study ordered by ICP-ANACOM) – in September;
- “Functional Separation - The UK ‘Openreach’ model”, Alex Blowers – in November;
- “Evidence on the effect of liberalisation and competition on innovation in the postal sector”, Cátia Felisberto – in December.

Two further seminars were organised in December 2007 on issues connected to the regime of telecommunications infrastructure in buildings (ITED), in its components of training and certification.

Additionally, this Authority hosted eleven technical meetings of work groups of international organisations in which ICP-ANACOM participates in accordance with its remit as national regulatory authority (NRA).

In 2007, the income of ICP-ANACOM totalled 83,521 thousand euros, while total costs were 62,898 thousand euros, with net results registering a value of 20,623 thousand euros.

Meanwhile investment reached 2,711 thousand euros, which corresponds to a decrease of 32 per cent over the previous year.



No que concerne aos custos de funcionamento, de uma forma geral, verificou-se uma diminuição de 9 por cento em termos nominais comparativamente com 2006, excluindo o reforço da provisão para processos judiciais em curso, a qual tem em vista a cobertura dos custos relativos a eventuais indemnizações decorrentes de acções intentadas contra o ICP-ANACOM por prestadores de serviços de comunicações electrónicas, na sua maioria, no âmbito das decisões adoptadas enquanto autoridade reguladora sectorial.

Importa, ainda, referir a diminuição da participação no financiamento de diversos projectos especiais de ordem social e no âmbito da sociedade da informação, cujo valor global ascendeu a 1.764 milhares de euros, tendo sido 26 por cento inferior ao registado em 2006, sendo de assinalar que tais projectos resultam de compromissos anteriormente assumidos pelo ICP-ANACOM, na sequência de decisão governamental.

Destacam-se, igualmente, pela sua materialidade e importância, duas situações ocorridas em 2007, relevantes para a leitura deste relatório: a transferência para o Estado de 85 por cento dos resultados líquidos do exercício de 2006, de cerca de 7.452 milhares de euros, em cumprimento da Portaria n.º 32/2008, de 11 de Janeiro; e a transferência para a Autoridade da Concorrência (AdC) de cerca de 4.226 milhares de euros (Portaria n.º 456/2007, de 31 de Maio, que dá sequência ao disposto no Decreto-Lei n.º 30/2004, de 6 de Fevereiro).

Quanto às taxas cobradas por utilização do espectro aos operadores do serviço móvel terrestre público, o crescimento desta receita ficou a dever-se ao efeito conjugado do aumento de actividade deste serviço e da liquidação adicional de taxas efectuada a alguns operadores, na sequência da aplicação dos critérios estabelecidos no processo de auditoria à contagem do número de utilizadores.

Relativamente aos recursos humanos, é de realçar o facto de se ter mantido o esforço de contenção no recrutamento de colaboradores, não tendo sido atingido o número de admissões previsto no Plano de Recursos Humanos para 2007, tendo sido reduzida uma pessoa no quadro de pessoal, comparativamente com o ano anterior.

In terms of operating costs, generally, a decrease of 9 per cent was seen in nominal terms in comparison to 2006, excluding the increases made to the provision for current judicial proceeding, which has the aim of covering the costs in respect of possible compensation payments arising from actions brought against ICP-ANACOM by providers of electronic communication services, in the most part, in connection to decisions adopted as sectoral regulatory authority.

It should be further noted that there was a decrease in the participation in the financing of various special projects of a social order and with respect to the information society, the global value of which totalled 1,764 thousand euros, being 26 per cent less than the value recorded in 2006. These projects result from commitments previously assumed by ICP-ANACOM following governmental decision.

Likewise, in view of their materiality and importance, two situation occurring in 2007 should be highlighted, with relevance to the reading of this report: the transfer to the State of 85 per cent of the net results of the 2006 financial period, of around 7,452 thousand euros, in accordance with Administrative Rule no 32/2008 of 11 January; and the transfer to AdC - Autoridade da Concorrência (the Competition Authority) of around 4,226 thousand euros (Administrative Rule no 456/2007 of 31 May, which follows the provisions of Decree-Law no 30/2004 of 6 February).

As far as the fees charged for use of spectrum to operators of the public land mobile service are concerned, the growth in this revenue is due to the combined effect of the increase in the activity of this service and the payment of additional fees made by certain operators, subsequent to the application of criteria established in the audit of the counting of the number of users.

Regarding human resources, it should be stated that the effort to contain recruitment of staff has been maintained, whereby the number of recruited staff set out in the Human Resources Plan for 2007 was not reached, with the number of staff being reduced by one in comparison to the previous year.

Teve, igualmente, continuidade o significativo esforço financeiro no desenvolvimento das pessoas, através de formação contínua, tendo em vista o reforço das competências necessárias para alcançar as metas dos objectivos estratégicos do ICP-ANACOM.

Em face do que precede, pode afirmar-se que, em 2007, a actividade desenvolvida prosseguiu orientada pelo rigor e pela contenção financeira, e sustentada na constante valorização dos colaboradores.

Com a presente nota não se pretende apresentar, de forma exhaustiva, a totalidade das actividades promovidas por esta Autoridade no período a que o Relatório e Contas se refere - dada a obrigação que o ICP-ANACOM cumpre de publicar os relatórios de regulação e de actividades, o que se faz separadamente - mas antes dar uma visão genérica dos objectivos que orientaram o Conselho de Administração em 2007 e das medidas mais ilustrativas adoptadas na sua concretização.

Nesse contexto, é fundamental realçar, uma vez mais, a importância atribuída aos recursos humanos que fazem do ICP-ANACOM a instituição que hoje é.

Por ocasião do 18º aniversário desta Autoridade, a 6 de Novembro de 2007, o Conselho de Administração, através do seu Presidente, dirigiu uma nota a todos os colaboradores, que sintetiza de forma certa a realidade neste domínio:

"... Durante todos estes anos, o empenho e o contributo de todos quantos trabalham e já passaram por esta casa - alguns há que estão cá desde o primeiro dia - foram, e são, fundamentais para que a ANACOM sempre tenha sido reconhecida como um regulador sério, competente, independente e atento à evolução e às mudanças constantes no sector das comunicações.

À maioria alcançada associam-se a responsabilidade e o espírito de missão, que têm pautado - e deverão continuar a pautar - a conduta desta Autoridade.

At the same time, the significant financial effort in the development of people through continuous training was likewise maintained, with the aim of strengthening the competencies needed for the accomplishment of the strategic objectives of ICP-ANACOM.

In the light of the above, it can be affirmed that, in 2007, the developed activity was pursued with rigour and with financial containment, and sustained in the constant appreciation of staff.

With the present note, the intention is not to present, in an exhaustive form, the totality of the activities promoted by this Authority in the period to which the Report and Accounts refer - given the obligation of ICP-ANACOM to publish the regulation and activities report, which are published separately - but to give an overview of the objectives which guided the Board of Directors in 2007 and of the more illustrative measures adopted in their accomplishment.

In this context, it is fundamental to reiterate, once again, the importance attributed to the human resources which make ICP-ANACOM the institution that it is today.

On the occasion of the 18th anniversary of this Authority, on 6 November 2007, the Board of Directors, through its Chairman, addressed a note to its entire staff, which succinctly summarised the reality of this area:

"... Throughout all these years, the performance and contribution of everyone who works and those who have already passed through this house - of whom some have been here from day one - has been and is a fundamental factor behind the continuous recognition of ANACOM as a serious, competent and independent regulator that is attentive to the evolution and constant changes in the communications sector.

The most part accomplished is associated with the responsibility and spirit of the mission, which has ruled - and must continue to rule - the conduct of this Authority.



O Conselho de Administração a que tenho a honra e o prazer de presidir conta com o desempenho conjunto de todos vós para que a ANACOM supere os objetivos definidos para a sua actividade presente e futura. Os colaboradores desta casa são os seus pilares. Daí que, não gratuitamente, me permita reiterar que os recursos humanos da ANACOM constituem a sua riqueza mais importante, que importa utilizar e valorizar permanentemente.

Comunicar e fazer fluir as comunicações não é só um desafio - é uma meta a concretizar todos os dias!..."

O diálogo com os diversos grupos que integram o sector das comunicações tem-se igualmente revelado frutífero e será seguramente mantido e incentivado. Está neste caso o Conselho Consultivo do ICP-ANACOM, cujo papel é essencial para a maioria de um sector que é de todos. O mesmo se diga do Conselho Fiscal, enquanto garante do cumprimento das regras aplicáveis em matéria de gestão financeira e patrimonial.

A todos deixamos, aqui, o registo do reconhecimento do Conselho de Administração, na certeza de que tudo continuará a ser feito para incentivar uma cooperação que por todos deve ser alimentada.

O Conselho de Administração

José Amado da Silva

Teresa Xavier Pintado Maury

José Ferrari Careto

Eduardo Cardadeiro

The Board of Directors, over which I have had the honour and pleasure of presiding, counts on the joint performance of you all, so that ANACOM might achieve the objectives defined for its present and future activity. The staff of this house are its pillars. Therefore, I am able to reiterate that the human resources of ANACOM constitute its most important asset and needs constant use and appreciation.

To communicate and to make communications flow freely is not only a challenge—it is a goal that we must achieve every day!..."

Dialogue with the various groups encompassed by the communications sector has likewise proved fruitful and will surely be maintained and encouraged. In this case it is the Advisory Council whose role is essential for the majority of a sector which is for all. The same can be said of the Audit Committee, which guarantees compliance with the applicable rules, in terms of financial and asset management.

We finish here with a record for everyone of the recognition of the Board of Directors, in the certain knowledge that everything possible will continue to be done to encourage a cooperation which must be powered by us all.

The Board of Directors

Alberto Souto de Miranda



01.

Recursos Humanos
Human Resources



■ Recursos Humanos

As pessoas são o factor de sucesso mais importante na implementação da estratégia do ICP-ANACOM e o garante da sua sustentabilidade futura.

O ano de 2007 assistiu à criação de alicerces para a promoção de uma nova cultura organizacional, assente na gestão do desempenho e no desenvolvimento de competências-chave, onde a qualidade de liderança, a responsabilidade e o empenho individuais bem como a capacidade de adaptação à mudança, alinhadas com os objectivos estratégicos do ICP-ANACOM, assumem grande relevância na criação de oportunidades de evolução profissional e de motivação dos colaboradores.

Das acções levadas a cabo em 2007, apresentam-se com particular destaque:

Implementação do novo Sistema de Avaliação de Desempenho (SAD), com base no modelo integrado de gestão por objectivos e de desenvolvimento de competências;

Início do programa de formação modular em competências de Liderança e Desenvolvimento de Equipas, envolvendo todos os níveis com responsabilidade de coordenação de pessoas;

Desenvolvimento do futuro Sistema de Evolução por Mérito (SEM), com destaque para a progressão de carreiras profissionais tendo por base as concretizações individuais e a aquisição de competências;

Conclusão do projecto e aprovação para implementação do novo sistema aplicacional para a gestão integrada de Recursos Humanos;

Promoção de acções de Mobilidade Interna, tendo em vista o enriquecimento interno de conhecimentos e a motivação dos colaboradores através da partilha de experiência com outras oportunidades profissionais.

1. Recursos humanos utilizados

O ICP-ANACOM registou, no ano de 2007, uma diminuição de 7 pessoas no total dos recursos humanos utilizados, relativamente ao ano anterior.

■ Human Resources

The organization's people are the most important factor in the successful implementation of the strategy of ICP-ANACOM and the guarantee of its future sustainability.

The year of 2007 has seen the creation of bases for the promotion of a new organisational culture, shaping performance management and the development of key-competencies, where the quality of leadership, responsibility and individual performance, as well as the capacity for adapting to change, aligned with the strategic objectives of ICP-ANACOM, assumes great relevancy in the creation of opportunities for professional development and staff motivation.

Of these actions, carried out in 2007, the following are highlighted:

Implementation of the new Performance Appraisal System based on the integrated model of management by objectives and competence development;

Commencement of the modular training programme for Team Leadership and Development Competencies, involving all level with responsibility for the coordination of staff;

Development of the future Merit Based Evolution System, focusing on the progression of professional careers with basis in individual accomplishments and the acquisition of competencies;

Conclusion of the project and approval for the implementation of a new application system for the integrated management of Human Resources;

Promotion of actions of Internal Mobility, with the aim of internal knowledge enrichment and the motivation of staff through the sharing of experience with other professional opportunities.

1. Human resources used

During 2007, ICP-ANACOM saw a 7 person reduction in the number of human resources used, compared to the previous year.

Recursos humanos utilizados | Human resources used

	2003	2004	2005	2006	2007
1- Efectivos Permanent Staff	399	403	401	396	395
2- Requisitados pelo ICP-ANACOM Requisitioned by ICP-ANACOM	2	1	1	2	1
3 - A prestar serviço noutras entidades Providing service to other entities	15	19	16	18	21
4 - Contratados a termo Fixed-term contract	13	12	15	14	12
5 -Recursos humanos utilizados Human resources used = (1)+(2)-(3)+(4)	399	397	401	394	387

Encontram-se a prestar serviço fora do ICP-ANACOM 21 colaboradores, nas seguintes situações: 4 estão requisitados em diversos Ministérios; 14 estão destacados, dos quais 9 na Fundação Portuguesa das Comunicações e 2 na Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações (C.P.E.C.); 1 está com licença sem vencimento. No ano anterior existiam 18 trabalhadores nestas situações.

There were 21 employees working outside ICP-ANACOM, as follows: 4 requested to various Ministries; 14 seconded, including 9 to *Fundação Portuguesa das Comunicações* (Portuguese Communications Foundation) and 2 to *Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações* (C.P.E.C. - Communications Emergency Planning Commission); 1 employee was on unpaid leave. In the previous year, there were 18 employees in such situations.

2. Selecção e recrutamento

No ano de 2007 foram recrutados 6 trabalhadores e 7 rescindiram o contrato.

2. Selection and recruitment

During 2007, 6 employees were recruited and 7 terminated their contracts.

Tendo presente a complexidade e a elevada responsabilidade das atribuições cometidas ao ICP-ANACOM, constitui uma grande preocupação do Conselho de Administração, em termos de política de recursos humanos, contratar e reter quadros altamente qualificados e motivados, com um perfil de competências alinhado com os princípios e estratégia da Organização.

Considering the complexity and high levels of responsibility inherent in the duties that are conferred upon this Authority, it is a major concern of the Board of Directors, in terms of human resource policy, that highly qualified and motivated staff are recruited and retained, with a competency profile that is aligned with the principles and strategy of the Organisation.

3. Formação profissional

A realização de formação profissional tem sido assumida no ICP-ANACOM como um instrumento fundamental para o desempenho eficaz dos colaboradores da Autoridade, bem como para a sua evolução e desenvolvimento quer pessoal quer profissional.

3. Professional training

The carrying out of professional training has become a fundamental tool, in ICP-ANACOM, for achieving the efficient development of the staff of the Authority, as well as for their personal and professional evolution and development.

Os custos de formação em 2007 ascenderam a cerca de 336 mil euros, representando uma percentagem de 1,6 por cento do total dos custos com o pessoal. Foram realizadas 181 acções de formação, envolvendo 1.478 participações, num total de 18.003 horas.

In 2007 training costs totalled 336 thousand euros, representing 1.6 per cent of total personnel costs. 181 training activities were carried out, involving 1,478 participants and amounting to 18,003 hours.



Comparativamente com o ano transacto, diminuiu o número de acções de formação (de 207 para 181) em simultâneo com a redução, em cerca de 18 por cento do esforço financeiro, devido à reformulação da estrutura orgânica, o que motivou a necessidade da adequação do Plano de Formação.

As linhas orientadoras da formação dirigiram-se, fundamentalmente, para as seguintes áreas:

- Área de Desenvolvimento de **Competências Transversais**:

Competências de Gestão

Gestão por Objectivos;
Gestão do Desempenho;
Desenvolvimento de Ferramentas de Apoio à Gestão de Projectos.

Competências ANACOM

Seminários ANACOM;
Congresso das Comunicações;
ITED - Infra-estruturas de Telecomunicações em Edifícios;
Prolongamento de Estudos Superiores;
Línguas;
Micro informática;
Desenvolvimento da Intranet;
Comunicação Escrita.

Competências Relacionais

Técnicas de Argumentação;
Condução de Reuniões.

- Área de Desenvolvimento de **Competências-Chave Específicas**:

Sistemas de Georeferenciação;
Comunicações Móveis.

Compared to the previous year, the number of training activities declined (from 207 to 181) in line with a reduction in the financial commitment by around 18 per cent, due to the reformulation of the organic structure, which led to the need for a suitable the Training Plan.

The training guidelines mainly targeted the following areas:

- **Transversal skills** Development Area

Management Skills

Management by objectives;
Performance Management;
Development of Project Management Support Tools

ANACOM Competencies

ANACOM Seminars;
Congresso das Comunicações (Communications Congress);ITED;
Extension of Higher Studies;
Languages;
Microcomputing;
Intranet Development;
Written Communication.

Related Competencies

Persuasion Techniques;
Conducting Meetings.

- **Specific key-skills** development area

Geo-Referencing System;
Mobile Communications.

Meios Utilizados | Resources Used

	2007	2006
Nº de acções Number of activities	181	207
Nº de participações dos formandos Number of participations by trainees	1.478	1.123
Nº de dias Number of days	3.001	2.560
Nº de dias/efectivo médio Nº of Days/Average Staffs	7,3	6,2
Custos de formação/custos com pessoal (por cento) Training costs/total personnel costs (per cent)	1,6%	1,6%
Custos directos (Milhares de Euros) Direct costs (Thousands of Euros)	337	361
Custos/efectivo médio (Euros) Costs/Average Staff (Euros)	820	870

4. Qualificação dos trabalhadores

No que respeita à distribuição dos trabalhadores pelos níveis de qualificação profissional verifica-se grande estabilidade, decorrente da ausência de entradas e saídas significativas de efectivos.

4. Staff qualification

The distribution of staff by levels of professional qualification remained stable, resulting from the absence of any significant staff turnover.

Níveis de Qualificação | Qualification Levels

	2007	2006
Quadros Superiores Upper Management	217	214
Quadros Médios Middle Management	129	127
Profissionais Altamente Qualificados Highly Qualified Professionals	5	8
Profissionais Qualificados Qualified Professionals	26	35
Profissionais Semiquualificados Semi-Qualified Professionals	10	10
Total Total	387	394

5. Política Remuneratória

O ICP-ANACOM, tem por principal objectivo, no que respeita à sua política remuneratória, proporcionar aos seus colaboradores sistemas de remuneração alinhados com a estratégia global da Organização, respondendo com eficiência às necessidades e exigências da sua actividade, tendo em vista o equilíbrio salarial, a atracção, motivação e retenção de pessoas com alto nível de desempenho e de qualificação profissional, seguindo princípios de equidade interna e de competitividade externa.

5. Remuneration policy

ICP-ANACOM's principle objective, in respect of its remuneration policy, is to provide its staff with remuneration systems that are aligned with the global strategy of the Organisation, responding to the needs and demands of its activity, with the aim of wage equilibrium, the attraction, motivation and retention of staff with high levels of performance and professional qualification, while following principles of internal fairness and external competitiveness.



O Sistema de Avaliação de Desempenho, implementado em 2007, tem particular destaque na concretização deste objectivo.

Adicionalmente, o ICP-ANACOM deu continuidade, no ano em referência, à melhoria de um conjunto de benefícios sociais e específicos, com particular relevo para a atribuição de um subsídio de doença à maior parte dos seus trabalhadores (com excepção dos oriundos dos ex-CTT, que possuem o regime privativo de saúde do Instituto das Obras Sociais dos CTT (IOS), cujo direito foi mantido nos termos estatutários), passando a Autoridade a suportar os custos de 75 por cento do prémio do seguro dos filhos dos seus colaboradores, voluntariamente inscritos neste seguro de grupo. Adicionalmente o ICP-ANACOM mantém a concessão de uma pensão de reforma de contribuição definida (mínimo 1 por cento da massa salarial) abrangendo os colaboradores inscritos no regime da Segurança Social com contrato de trabalho sem termo.

No ano de 2007, os encargos com este plano de pensões ascenderam a cerca de 221 milhares de euros.

6. Outras actividades

Foi celebrado com SINTTAV - Sindicato Nacional dos Trabalhadores das Telecomunicações e Audiovisual e com o SINDETELCO- Sindicato Democrático dos Trabalhadores das Comunicações e dos Média, o Acordo de Empresa (AE), publicado no "Boletim do Trabalho e Emprego" n.º 32 - 1ª.Série, de 29 de Agosto de 2007.

The Performance Appraisal System, implemented in 2007, is key in the accomplishment of this objective.

Furthermore, ICP-ANACOM continued, during the year being reported, the improvement of a set of specific and social benefits, with particular relevance to the allocation of a sickness allowance to the majority of its staff (with the exception of those who joined from CTT and therefore belong to a private health scheme from Instituto das Obras Sociais dos CTT (IOS) and whose right to such was maintained in statutory terms), with the Authority taking on 75 per cent of the health premium costs of the children of employees who are voluntarily subscribed in this group insurance. ICP-ANACOM also provides the additional benefit of a fixed contribution retirement pension (minimum of 1 per cent of total payroll), covering those employees registered with the Social Security system as having permanent contracts.

In 2007, the cost of this pension plan amounted to about 221 thousand euros.

6. Other activities

An AE - Acordo de Empresa (Company Agreement), published in "Boletim do Trabalho e Emprego" no. 32 - 1st Series of 29 August 2007, was signed with SINTTAV - Sindicato Nacional dos Trabalhadores das Telecomunicações e Audiovisual (National Union of Telecommunications and Audiovisual Workers) and SINDETELCO - Sindicato Democrático dos Trabalhadores das Comunicações e dos Média (Democratic Union of Communications and Media Workers)

02.

Situação Patrimonial e Investimento Assets and Investment



■ Situação patrimonial

No exercício económico de 2007 o imobilizado líquido decresceu 4,9 por cento, comparativamente com o do ano transacto.

Evolução do Imobilizado | Evolution of Fixed Assets

	2007	2006	2005	VAR 07/06	
Imobilizado bruto Gross value	66.331.421	65.537.962	63.758.144	793.459	1,2%
Amortizações Amortizations	47.186.567	45.405.231	44.252.315	1.781.336	3,9%
Imobilizado líquido Net assets	19.144.854	20.132.731	19.505.829	-987.877	-4,9%

Unidade: Euros | Unit: Euros

Para esta evolução do imobilizado líquido, contribuíram, essencialmente, duas situações: o significativo aumento das amortizações acumuladas, 3,9 por cento; e o reduzido acréscimo do imobilizado bruto, 1,2 por cento.

Justificam estas variações, o investimento em imobilizações corpóreas, que ascendeu a cerca de 2.614 milhares de euros, bem como o acréscimo das amortizações acumuladas que foi de cerca de 3.309 milhares de euros.

O elevado montante registado na rubrica de amortizações ficou a dever-se ao facto de ter entrado em exploração grande parte do imobilizado corpóreo transitado em curso de 2006, no montante de 1.906.586 euros.

O quadro da variação do imobilizado líquido que a seguir se apresenta reflecte, ao nível das várias rubricas, as variações atrás mencionadas.

Variação do Imobilizado | Fixed asset variation

	2007	2006	2005
Investimento total do ano Total investment for year	2.711.290	4.000.176	3.766.344
Custos diferidos - obras de adaptação Deferred costs - adaptation works	-96.777	-74.815	-68.738
Investimento em imobilizações Investment in tangible fixed assets	2.614.513	3.925.361	3.697.606
Valorização do espólio filatélico Evaluation of postal assets			1.767.083
Amortizações do exercício Amortization for financial year	-3.309.678	-2.835.955	-3.326.088
Desinvestimentos Disinvestments	-8.195	-14.177	-27.538
Regularizações Settlements	-284.517	-448.327	-540.771
Aumento/(Redução) do imobilizado líquido Increase (Reduction) of net fixed assets	-987.877	626.902	1.570.292

Unidade: Euros | Unit: Euros

■ Assets

During the 2007 financial year, the net value of assets fell by 4.9 per cent compared to the previous year.

There were essentially two situations that contributed to this evolution of net assets: the significant increase in accumulated amortizations, 3.9 per cent ; and the reduced growth in their gross value, 1.2 per cent .

These variations are explained by the investment in tangible assets which rose to around 2,614 thousand euros, as well as the increase in accumulated amortizations which was around 3,309 thousand euros.

The high value registered in the amortizations category is due to the fact that a large part of the tangible fixed assets brought forward from 2006, entered into use, to the sum of 1,906,586 euros

The table of net fixed asset variation which is presented below, at the level of the various categories, reflects said variations.

■ Investimento

O investimento realizado pelo ICP-ANACOM em 2007 situou-se nos 2.711.290 euros, valor 37 por cento inferior à média dos últimos 10 anos.

Os principais investimentos realizados no exercício incidiram nas áreas do espectro radioelétrico e dos laboratórios (27,8 por cento), dos sistemas e tecnologias de informação (57 por cento), sendo os restantes 15,2 por cento relativos a equipamentos administrativos e mobiliário e à melhoria dos edifícios e instalações do ICP-ANACOM, incluindo as condições ambientais, de emergência e de segurança no trabalho.

A evolução do investimento nos últimos anos, foi a seguinte:

Investimento realizado no período 1998-2007 | Investment made in the period 1998-2007

Ano Year	Valor Amount	Ano Year	Valor Amount
1998	4.726.698	2003	3.148.224
1999	3.005.166	2004	3.205.025
2000	4.448.880	2005	3.766.345
2001	3.990.163	2006	4.000.176
2002	3.771.425	2007	2.711.291
Média 10 anos 10 Year average		3.677.339	

Unidade: Euros | Unit: Euros

Analisando em detalhe, verifica-se que, **na área da gestão do espectro radioelétrico e dos laboratórios**, o investimento efectuado ascendeu a 754.180 euros, destacando-se as seguintes realizações:

- Projecto de monitorização integrada, incluindo as Delegações dos Açores e da Madeira, no valor de 109.315 euros.

Os investimentos deste projecto decorrem da necessidade de proporcionar aos serviços de Monitorização e Controlo do Espectro (MCE) a integração de todas as infra-estruturas técnicas de suporte, criando assim uma rede Nacional de MCE, englobando todos os Centros de Monitorização e Controlo do Espectro (CMCE), "parte fixa", e, eventualmente, as unidades móveis e o Sistema Integrado de Controlo das Emissões Radioelétricas (SINCRER);

■ Investment

Investments made by ICP-ANACOM in 2007 totalled around 2,711,290 euros, which is 37 per cent below the average of the last ten years.

The principle investments made in the period were connected to the areas of radio spectrum and laboratories (27.8 per cent) and information technologies and systems (57 per cent), with the remaining 15.2 per cent connected to administrative equipment and furniture and improvements to the buildings and premises of ICP-ANACOM, including environmental, emergency and work safety conditions.

The evolution of investment in recent years was as follows:

With detailed analysis, it is seen that, **in the area of radio spectrum management and laboratories**, the investment made totalled 754,180 euros, with the following key investments:

- Integrated monitoring project, including the Azores and Madeira agencies, to value of 109,315 euros.

The investments of this project arose from the need to provide the services of MCE - *Monitorização e Controlo do Espectro* (Spectrum Monitoring and Control) with the integration of all the technical support infrastructure, thereby creating a National MCE network, encompassing all CMCEs - *Centros de Monitorização e Controlo do Espectro* (Spectrum Monitoring and Control Centres), "fixed part", and eventually the mobile units of the SINCRER - *Sistema Integrado de Controlo das Emissões Radioelétricas* (National System for the Remote Control of Radio Emissions).



Em 2007, este projecto, ficou praticamente concluído na Delegação da Madeira, tendo-se adquirido, entre outros, os seguintes equipamentos:

- Sistema de comutação de antenas;
 - Receptor de comunicações e medições;
 - Distribuidores de sinal de RF;
 - Monitor espectral.
- Projecto de aquisição de infra-estruturas para a MCE e equipamentos para os novos sistemas de radiocomunicações, cujo montante global ascendeu a 166.591 euros.

Este projecto engloba, principalmente, a aquisição de duas estações móveis de monitorização e controlo do espectro com integração no SINCRER, tendo decorrido este ano a aceitação da última parte do projecto e a entrada em exploração das estações móveis. No âmbito deste projecto, adquiriram-se, igualmente, vários sistemas portáteis de análise espectral e receptores para radiodifusão sonora. Estes equipamentos são fundamentais para o adequado apetrechamento dos serviços operacionais do ICP-ANACOM;

- Projecto de modernização do Laboratório de Compatibilidade Electromagnética (LCEM), no montante de 8.293 euros.

Procedeu-se à actualização do sistema de ensaios de susceptibilidade conduzida, devido, em primeiro lugar, à necessidade de otimizar as condições de operação e de segurança dos técnicos do laboratório, face a riscos existentes e, em segundo lugar, à indispensável actualização do sistema face às evoluções normativas ocorridas. Foi também efectuada a substituição de uma antena calibrada que apresentava já evidentes sinais de fadiga, devido à sua idade avançada (cerca de 11 anos) e ao regime intensivo de utilização a que esteve sujeita, maioritariamente, no âmbito das acções de controlo do mercado de equipamentos, previstas nas Directivas R&TTE e CEM;

In 2007, this project was almost concluded in the Madeira agency, with the equipment acquired including the following:

- Antenna switch system;
 - Communications and measurement receiver;
 - RF signal distributor;
 - Spectral Monitor.
- Infrastructure acquisition project for the MCE and equipment for the new systems of radiocommunications, the total value of which rose to 166,591 euros.

Principally this project encompasses the acquisition of two mobile spectrum monitoring and control stations integrated in the SINCRER, with the acceptance this year of the last part of the project and the entry into use of the mobile stations. With respect to this project, various portable spectral analysis systems and sound radio broadcasting receivers were likewise acquired. This apparatus is fundamental for the suitable equipping of the operational services of ICP-ANACOM;

- LCEM - *Laboratório de Compatibilidade Electromagnética* (Electromagnetic Compatibility Laboratory) modernisation project to a value of 8,293 euros.

The sensitivity testing system was updated, driven, first of all, by the need to optimize operational and safety conditions for the laboratory technicians in light of existing risks, and secondly, by the indispensable update of the system due to the evolution seen in standards. A calibrated antenna was also replaced which presented evident signs of wear, due to its advanced age (around 11 years) and the intensive use to which it was subject, mostly in respect of activities of control of the equipment market pursuant to the *R&TTE and CEM Directives*;

- Outros investimentos de natureza corrente, cujo montante ascendeu a 478.895 euros, destacando-se as seguintes aquisições:

- Diversos equipamentos e materiais danificados pelo incêndio de Barcarena, os quais foram considerados como indispensáveis ao funcionamento dos serviços operacionais;
- Equipamentos para trabalhos em altura;
- Wattímetros de RF;
- Acessórios diversos no domínio da radiofrequência.

Na área dos **sistemas e tecnologias de informação**, foram desenvolvidas acções com um valor de realização global de 1.545.613 euros, das quais se destacam:

- No domínio de soluções destinadas à melhoria dos serviços prestados ao mercado e aos consumidores:
 - Foram concretizadas diversas iniciativas destinadas a suportar electronicamente a prestação de serviços do ICP-ANACOM, entre as quais: a evolução da solução *IRGnet* no panorama da representação e cooperação internacional; a persecução de níveis de maior utilização do nosso site, pela adopção de uma solução de síntese de em parceria com o projecto *RoboBraille*; a melhoria dos mecanismos de pesquisa, através do projecto de implementação de um novo Motor de Pesquisa - *Google Search Appliance*; e a reengenharia da Ferramenta de Gestão de Conteúdos. O investimento realizado nestes projectos foi da ordem dos 110.246 euros;
 - Importa, ainda, realçar o desenvolvimento da Solução de Gestão para Infra-estruturas de Telecomunicações em Edifícios (SGITED), para automatizar os processos de trabalho relativos ao regime ITED (Decreto-Lei n.º 59/2000 - 19 de Abril), cujo montante ascendeu a 50.819 euros.

- Other investments of a current nature, which totalled 478,895 euros, with the following key acquisitions:

- Various equipment and material damaged in Barcarena fire, considered indispensable to the function of the operational services;
- Equipment for working at height;
- RF wattmeters;
- Various accessories in the radio frequency field

In the area of **information technologies and systems**, activities with an overall value of execution of 1,545,613 euros were developed, of which the following were key:

- In the field of solutions for the improvement of services provided to the market and consumers:
 - Various initiatives were carried out with the aim of providing electronic support to the provision of services of ICP-ANACOM, including: the evolution of the *IRGnet* solution in the area of international representation and cooperation; the pursuit of levels of greater use of our website, through the adoption of a voice synthesiser system in partnership with the *RoboBraille* project; the improvement of search mechanisms, through the project of implementation of a new Search Engine - *Google Search Appliance*; and the reengineering of the *Ferramenta de Gestão de Conteúdos* (Content Management Tool). The investment made in these projects was to the order of 110,246 euros;
 - Emphasis should also be given to the development of SGITED - Solução de Gestão para Infra-estruturas de Telecomunicações em Edifícios (Management Solution for Telecommunications Infrastructure in Buildings), in order to automate the work processes in respect of the ITED regime (Decree-Law no 59/2000 - 19 April), whose value totalled 50,819 euros.



- No domínio de soluções destinadas à melhoria interna dos serviços:
 - Foi efectuada a adequação de diversos sistemas no âmbito da melhoria da eficiência interna, de entre os quais a Solução de Monitorização e Controlo do Espectro (automatização de processos de trabalho), a implementação do Sistema para Gestão e Tratamento das Solicitações de Mercado (SGTM), bem como a aquisição de uma ferramenta de Análise Multicritério e o desenvolvimento do projecto de implementação de uma solução de Competitive Intelligence, no montante de 339.663 euros;
 - São, ainda, de referir o apoio ao desenvolvimento de uma aplicação informática de Reporte de Horas de Trabalho (RHT) e o início do desenvolvimento do projecto relativo à aplicação informática para Gestão de Recursos Humanos para suportar o Sistema de Evolução por Mérito.
- No domínio da arquitectura tecnológica de infra-estruturas:
 - Foram concretizadas diversas iniciativas destinadas à persecução do objectivo de consolidação tecnológica, nomeadamente através do projecto de capacitação/consolidação do Parque Servidor, numa óptica de virtualização de recursos e através de um projecto de consolidação do Parque de Comunicações e Redes, que integra Redes Locais (LAN) e Redes Alargadas (WAN) numa única tecnologia, cujo valor foi de 893.170 euros;
 - Foi desenvolvido um projecto de videoconferência, que dotou o ICP-ANACOM com uma solução de comunicação vídeo intra e inter organizacional, no montante de 46.698 euros. Se ao valor do equipamento informático adicionarmos o montante do equipamento de projecção e imagem, de 71.267 euros, englobado nas aquisições correntes, apura-se o valor total do investimento realizado na solução de videoconferência, que ascendeu a 117.765 euros;
- In the field of solutions for the internal improvement of services:
 - Various systems in respect of the increase of internal efficiency were improved, including the Solução de Monitorização e Controlo do Espectro (Spectrum Monitoring and Control Solution) (automation of work processes), the implementation of the SGTM - Sistema para Gestão e Tratamento das Solicitações de Mercado (Market Requests Processing and Management System), as well as the acquisition of a Multi-criteria Analysis tool and the development of the project for implementing a Competitive Intelligence tool to the value of 339,663 euros;
 - Further note should be made of the support for the development of a RHT - Reporte de Horas de Trabalho (Working Hours Reporting) computer application and the beginning of the development of the project in respect of the computer application for the Management of Human Resources in support of the Merit Based Evolution System.
- In the field of the technological architecture of infrastructure:
 - Various initiatives were carried out in pursuit of the objective of technological consolidation, especially through the Server Park capacity/consolidation project, in a virtualisation of resources and through a project of consolidating the Park of Communications and Networks, which includes the Local Networks (LAN) and the Wide Networks (WAN) into a single technology, whose value was 893,170 euros;
 - A videoconferencing project was developed, which equipped ICP-ANACOM with a solution of intra and inter organizational video communication, to a value of 46,698 euros. If the sum of image and projection equipment, of 71,267 euros, is added to the computer equipment, the total value of the investments made in the videoconferencing solution is calculated as totalling 117,765 euros;

- Foram, ainda, concretizados outros investimentos de natureza corrente, para satisfação de necessidades casuísticas dos serviços, quer ao nível de hardware, impressoras, routers, terminais, memórias, scanners, placas, discos, entre outros, no montante de 52.172 euros, quer ao nível do software para o arquivo, para o balcão único, protectores antivírus e melhoria e novas funcionalidades para soluções já existentes; licenças, no montante de 52.845 euros.

Na área de **infra-estruturas, equipamentos administrativos e outros equipamentos**, o investimento efectuado foi de 410.877 euros, salientando-se as realizações seguintes:

- Edifícios próprios - realizaram-se duas empreitadas com o objectivo de promover a conservação e manutenção dos edifícios de Barcarena, tendo também sido corrigidas algumas deficiências existentes no Laboratório de Compatibilidade Electromagnética (LCEM), no montante de 86.951 euros;
- Instalações - efectuou-se a reparação da bomba existente no furo de extracção de água de Barcarena e procedeu-se à alteração do sistema de Closed Circuit TV (CCTV), no montante de 30.183 euros;
- Equipamentos administrativos - procedeu-se à aquisição de mobiliário e equipamentos necessários ao normal funcionamento desta Autoridade, nomeadamente, mobiliário de escritório, fotocopiadoras, entre outros, no montante de 91.290 euros;
- Outros equipamentos e imobilizações diversas - os restantes equipamentos, nomeadamente ferramentas e utensílios, receptores, telemóveis, aparelhos de ar condicionado, entre outros, representaram um investimento de 34.409 euros;
- Obras de adaptação - das obras realizadas em edifícios arrendados, são de salientar, entre outras, as motivadas pela reestruturação orgânica ocorrida em 2007, que implicaram a necessidade de reinstalação de pessoas e serviços, tendo o valor global atingido 96.777 euros.

- Furthermore, other investments were made of a current nature, to satisfy the everyday needs of the services, at the level of hardware, including printers, routers, terminals, memory, scanners, cards, discs to a value of 52,172 euros, and in respect of software for the archive, for one-stop-services, anti-virus protection and improvement and new functionalities for existing solutions; licenses to the sum of 52,845 euros.

In the area of **infra-structure, administrative and other equipment**, the investment made was 410,877 euros including the following:

- Buildings – two projects were carried out with the objective of improving the conservation and maintenance of the buildings of Barcarena, with the correction having occurred of certain defects existing in the LCEM -Laboratório de Compatibilidade Electromagnética (Electromagnetic Compatibility Laboratory), to a value of 86,951 euros;
- Premises – repairs were made to the existing pump in the Barcarena water bore and alteration was made to the Closed Circuit TV (CCTV) system, to the sum of 30,183 euros;
- Administrative equipment – acquisition was made of furniture and equipment necessary for the normal functioning of this Authority, including, office furniture and photocopiers, to the sum of 91,290 euros;
- Other equipment and diverse assets – the remaining equipment, including tools and utensils, receivers, mobile phones, air conditioning equipment, representing an investment of 34,409 euros;
- Refurbishment works – of the works carried out in rented building, note is made, among others, of those motivated by the organic restructuring which took place in 2007, which implied the need for the relocation of personnel and services, with the overall value reaching 96,777 euros.

03.

Análise Económica e Financeira Economic and Financial Analyses



■ Situação económica

O exercício económico de 2007 encerrou com um resultado positivo de 20.622.901 euros, correspondendo a 25 por cento do total dos proveitos e ganhos.

■ Economic situation

The 2007 financial year closed with a positive result of 20,622,901 euros, corresponding to 25 per cent of the total sum of income and earnings.

Situação Económica | Economic Situation

RESULTADOS RESULTS	2007		2006		2005		VAR 07/06	
Proveitos e Ganhos Operacionais Operating Income and Earnings	81.373.884	100%	69.092.249	100%	70.810.763	100%	12.281.635	17,8%
Custos e Perdas Operacionais Operating Costs and Losses	62.618.052	77%	60.727.417	88%	58.971.326	83%	1.890.635	3,1%
Resultados Operacionais Operating Results	18.755.832	23%	8.364.832	12%	11.839.437	17%	10.391.000	124,2%
Resultados Financeiros Financial Results	1.953.500	2%	1.341.792	1%	971.946	1%	611.708	45,6%
Resultados Extraordinários Extraordinary Results	-86.431		-939.198	-1%	-502.952	-1%	852.767	
Resultado Líquido Net Result	20.622.901	25%	8.767.426	12%	12.308.431	17%	11.855.475	135,2%

Unidade: Euros | Unit: Euros

A análise comparativa com o ano anterior, por tipo de resultado, permite concluir que as variações foram todas positivas, contribuindo cada uma delas para o aumento do resultado líquido.

A variação positiva dos resultados operacionais foi obtida pelo efeito da evolução positiva mais do que proporcional dos proveitos e ganhos operacionais face aos custos e perdas operacionais. No que respeita à variação dos proveitos e ganhos operacionais, salienta-se que uma parte da evolução positiva se deve ao aumento do número de utilizadores do serviço móvel terrestre - cerca de 11 por cento - e outra parte corresponde à facturação de taxas respeitantes a exercícios precedentes, cujo efeito na variação foi de 9 por cento.

No que respeita aos custos e perdas operacionais registou-se um crescimento nominal de apenas 3,1 por cento, tendo-se no entanto verificado uma redução nominal de custos de 10 por cento, se da análise for excluído o efeito das amortizações, provisões e ajustamentos.

The comparative analysis with the previous year, by type of result allows it to be concluded that all the variations were positive, with each one contributing to the increase in the net result.

The positive variation of the operational results was obtained as a result of the unproportional positive evolution of operational income and earnings in comparison to operational costs and losses. In respect of the variation in operational income and earnings, it should be noted that a part of the positive evolution is due to the increase in the number of users of the land mobile service - around 11 per cent - and another part corresponding to the charging of fees in respect of previous periods, which had a 9 per cent impact on the variation.

In respect of operational costs and losses, a nominal increase of just 3.1 per cent was seen, with a nominal reduction of 10 per cent seen in costs, if the effect of amortizations, provisions and adjustments are excluded from the analysis.

Para a variação positiva ocorrida nos resultados financeiros, concorreu a existência de um montante mais elevado de aplicações financeiras, associado a um nível mais elevado das taxas de juro, factos que geraram juros financeiros de montante mais elevado do que no ano precedente.

Uma referência, ainda, para o valor dos resultados extraordinários que, embora sendo negativos tal como em 2006, assumem uma expressão menos desfavorável do que naquele ano.

O detalhe da evolução da rubrica de proveitos e ganhos é o seguinte:

The positive variation occurring in the financial results were impacted by the existence of a higher sum of financial applications, associated with a higher level of interest rates, facts which resulted in financial interest having higher value than that of the previous year.

A reference, also, to the value of extraordinary results which, while negative as in 2006, took on a less unfavourable expression than in that year.

The detail of the evolution of the income and earning category is the following:

Evolução dos Proveitos e Ganhos | Evolution of Income and Gains

	2007	2006	2005	VAR 07/06
Prestações de serviços Provisions of service	81.272.476	68.082.329	68.819.122	19,4%
a) Espectro radioelétrico Radio spectrum	80.250.575	66.815.810	67.705.860	20,1%
Licenciamentos Licensing	159.478	146.547	110.823	8,8%
Taxas de utilização Usage fees	80.087.531	66.664.626	67.591.319	20,1%
Outras taxas Other fees	3.566	4.637	3.718	-23,1%
b) Comunicações electrónicas e audiotexto Electronic communications and audiotext	511.551	616.231	657.632	-17,0%
Registos e declarações Registrations and declarations		798		
Taxas anuais Annual fees	511.551	615.433	657.632	-16,9%
c) Serviços postais Postal services	173.253	177.000	149.625	-2,1%
Autorizações e licenças Authorizations	62.753	28.000	72.375	124,1%
Taxas anuais Annual fees	110.500	149.000	77.250	-25,8%
d) Outras prestações de serviço Other provisions of service	337.097	473.288	306.005	-28,8%
ITED ITED	134.274	291.895	109.527	-54,0%
Restantes Remaining	202.823	181.393	196.478	11,8%
Proveitos Suplementares Supplementary Income	1.262	7.895	1.500	-84,0%
Subsídios à Exploração Operation Subsidies	100.146	179.064	173.060	-44,1%
Outros Proveitos e Ganhos Operacionais Other Operating Income and Earnings			192.246	
Reversões de amortizações e ajustamentos Reversions of amortizations and adjustments	0	822.961	1.624.835	-100,0%
Proveitos e Ganhos Financeiros Financial Income and Earnings	1.966.119	1.350.987	984.964	45,5%
Proveitos e Ganhos Extraordinários Extraordinary Income and Earnings	180.955	113.566	617.373	59,3%
TOTAIS TOTAL	83.520.958	70.556.802	72.413.100	18,4%

Unidade: Euros | Unit: Euros



Comparativamente com o ano anterior, os proveitos e ganhos tiveram um aumento de 18,4 por cento, havendo a destacar:

- Taxas de utilização do espectro radioelétrico. Esta rubrica engloba as taxas aplicadas aos operadores do espectro radioelétrico, sendo mais relevantes as que dizem respeito ao Serviço Móvel Terrestre (SMT), ao Serviço Fixo via Rádio (FWA), ao Serviço de Comunicações Fixas (SF) e ao Serviço de Radiocomunicações por Satélite (SFS). Dos serviços referidos, o que maior contributo deu para a citada variação positiva foi o SMT, pelos seguintes motivos: manutenção do tarifário em vigor em 2006; evolução positiva do número de utilizadores, de 12,4 milhões em 2006 para 13,8 milhões em 2007, responsável por cerca de 11 por cento do crescimento; e a facturação adicional a alguns operadores, na sequência da aplicação dos critérios estabelecidos no processo de auditoria à contagem do número de utilizadores, cujo efeito nos proveitos e ganhos foi de aproximadamente 9 por cento;
- Comunicações electrónicas e audiotexto - esta rubrica abrange o montante das taxas aplicadas aos fornecedores de redes e serviços de comunicações electrónicas. A variação negativa radica no facto de durante o período terem ocorrido cancelamentos de várias autorizações a pedido dos operadores, cujo efeito se traduziu numa redução dos proveitos;
- Infra-estruturas de Telecomunicações em Edifícios (ITED) - esta rubrica regista o montante das taxas pagas por pessoas singulares e colectivas, como projectista, instalador, instalador-certificador ou entidade certificadora, no acto de inscrição, registo e respectivas renovações. Verificou-se uma diminuição significativa do montante das renovações, atendendo, sobretudo, ao facto de serem exigíveis de 3 em 3 anos, de acordo com a legislação em vigor, obedecendo a ciclos bem determinados; o montante decorrente das taxas de inscrição e de registo manteve-se estável;
- Subsídios à exploração - esta rubrica engloba os subsídios concedidos ao ICP-ANACOM através de um programa comunitário, tendo em vista ressarcir integralmente esta Autoridade dos custos suportados com o apoio logístico dado à Intervenção Operacional em Telecomunicações (IOT); e, ainda, os subsídios relativos aos custos com as

Compared to the previous year, income and gains saw an increase of 18.4 per cent, with the following highlights:

- Radio spectrum usage fees. This category encompasses the fees charged to the operators of the radio spectrum, with the most relevant being those in respect of the SMT - Serviço Móvel Terrestre (Land Mobile Service), FWA - Serviço Fixo via Rádio (Fixed Wireless Service), SF - Serviço de Comunicações Fixas (Fixed Communication Service) and SFS - Serviço de Radiocomunicações por Satélite (Satellite Radiocommunications Service). Of these services, the one that made the greatest contribution to the cited positive variation was the SMT, for the following reasons: maintenance of the tariff in force in 2006; positive evolution in the number of users, from 12.4 million in 2006 to 13.8 million in 2007, responsible for around 11 per cent of the growth; and the additional billing of certain operators, following the application of the criteria established in the process of auditing the accounting of the number of users, the effect of which in the income and gains was around 9 per cent;
- Electronic communications and audiotext - this category covered the sum of fees applied to suppliers of electronic communication networks and services. The negative variation stems from the fact that, during the period, various authorisations were cancelled at the request of operators, the effect of which was a reduction in income;
- ITED - Infra-estruturas de Telecomunicações em Edifícios (Telecommunications Infrastructure in Buildings) - this category registers the sum of fees paid by natural and legal persons, such as project designer, installer, installer-certifier or certifying entity, in the act of inscription, register and respective renewals. A significant decline in the total of renewals was seen, in light, above all, of the fact that they are demandable every 3 years, in accordance with current legislation, following well determined cycles; the sum derived from the inscription and registration remained in line;
- Operation Subsidies - this category encompasses the subsidies provided to ICP-ANACOM through a community programme, with the aim of fully reimbursing this Authority of the costs borne by the logistical support given to the IOT - Intervenção Operacional em Telecomunicações (Telecom Operational Intervention); and, further, the subsidies in respect of the costs of travelling abroad for the representation of the

deslocações ao estrangeiro no âmbito da representação do estado português. A variação negativa observada nesta rubrica deve-se, fundamentalmente, ao facto da IOT ter cessado a sua actividade em Maio de 2007;

- Reversão de amortizações e ajustamentos - no presente exercício económico não houve necessidade de efectuar este tipo de regularizações contabilísticas, ao invés do que aconteceu no ano precedente, razão pela qual se observou esta variação.

A evolução dos custos e perdas é a seguinte:

Evolução dos Custos e Perdas | Evolution of Costs and Losses

	2007	2006	2005	VAR 07/06
Fornecimentos e Serviços Externos Supplies and External Services	10.041.970	11.802.662	12.641.103	-14,9%
Rendas e Alugueres Rents and Leases	1.632.673	1.586.062	1.512.304	2,9%
Deslocações, Estadas, Representação Travel, Accommodation, Representation	775.077	703.472	775.352	10,2%
Trabalhos Especializados, Honorários Specialized Works, Fees	1.965.880	3.901.567	4.843.009	-49,6%
Conservação e Reparação Conservations and Repair	2.564.824	2.359.159	1.983.700	8,7%
Comunicação Communication	739.932	683.145	736.424	8,3%
Publicidade e Propaganda Publicity and Advertising	49.569	173.100	62.674	-71,4%
Custos Comuns aos Edifícios Buildings' Common Costs	1.046.966	1.036.169	1.068.930	1,0%
Outros Fornecimentos e Serviços Other Supplies and Services	1.267.049	1.359.988	1.658.710	-6,8%
Custos com o Pessoal Personnel Costs	20.802.154	22.510.318	19.296.754	-7,6%
Remunerações e Encargos Remunerations and costs	19.450.365	18.437.476	17.889.016	5,5%
Outros Custos com o Pessoal Other personnel Costs	1.351.789	4.072.842	1.407.738	-66,8%
Outros Custos e Perdas Other costs and losses	9.655.305	11.007.808	13.089.585	-12,3%
Quotizações Subscriptions	975.353	1.047.751	1.047.794	-6,9%
Reuniões e Conferências Meetings and conferences	283.407	203.822	178.316	39,0%
Contribuições para entidades externas Contributions to outside entities	6.177.678	6.161.254	5.941.718	0,3%
Participações Participations	1.763.712	2.396.281	4.604.779	-26,4%
Outros Custos e Perdas Other costs and losses	455.154	1.198.700	1.316.978	-62,0%
Amortizações do imobilizado Amortizations of assets	3.309.678	2.835.955	3.326.088	16,7%
Ajustamentos do exercício Period adjustments	23.224	0	0	
Provisões Provisions	19.065.727	13.632.633	11.751.139	39,9%
TOTAIS TOTAL	62.898.057	61.789.376	60.104.669	1,8%

Unidade: Euros | Unit: Euros

Portuguese state. The negative variation seen in this category is due, fundamentally, to the fact of IOT having ceased its activity in May 2007;

- Reversions of amortizations and adjustments - in the present economic period there was no need to make this type of accounting adjustment, contrary to the previous year, for which reason this variation is observed.

The evolution of costs and losses is as follows:



Em termos globais, os custos e perdas tiveram um aumento de 1,8 por cento, relativamente ao ano anterior. A política de redução de custos manteve-se durante o período em análise, nomeadamente nas rubricas que têm um maior peso na estrutura de custos do ICP-ANACOM: trabalhos especializados e participações.

Relativamente às rubricas que apresentam reduções mais significativas, comparativamente com o ano passado, destacamos:

- Trabalhos especializados, englobando os montantes gastos na execução de estudos, pareceres, auditorias e outras prestações de serviço necessários para suportar a actividade de regulação do ICP-ANACOM em áreas específicas em que não se justifica a contratação de pessoas para o quadro de pessoal. No exercício de 2007 acentuou-se a tendência decrescente do montante desta rubrica, que é de menos 50 por cento em relação ao ano anterior;
- Participações, englobando o financiamento dos protocolos de colaboração e parceria a que o ICP-ANACOM se encontra vinculado, nalguns casos desde 1999, sendo de registar que em 2006 não foram celebrados novos protocolos e muitos dos anteriormente existentes encontraram-se concluídos. O valor dos financiamentos foi inferior ao do ano anterior em cerca de 632.570 euros;
- Quotizações, registando as quotizações pagas a entidades nacionais e internacionais. A maior parte dos montantes dispendidos referem-se a compromissos assumidos de âmbito internacional no sector das comunicações a que o ICP-ANACOM se encontra vinculado, como representante do Estado Português. A redução do valor de realização, face a 2006, deve-se ao facto de, nesse ano, ter sido efectuada uma contribuição extraordinária para a União Internacional de Telecomunicações (UIT) solicitada aos estados membros para fazer face aos custos suportados com a Conferência Regional de Telecomunicações;

In global terms, costs and losses rose by 1.8 per cent, compared to the previous year. The policy of cost reduction was maintained for the period being reported, particularly in the categories which have a greater weighting in the cost structure of ICP-ANACOM: specialized works and participations.

With respect to the categories that saw more significant reduction compared to the previous year, we highlight:

- Specialized works, encompassing the sums spent in the execution of studies, opinions, audits and other provisions of service necessary for supporting the regulatory activity of ICP-ANACOM in specific areas which do not justify the contracting of personnel. In the 2007 period, there was a steepening in the downward trend in the amount of this category, being 50 per cent less in comparison to the previous year.
- Participations, encompassing the financing of collaboration and partnership protocols to which ICP-ANACOM is bound, in certain cases since 1999, whereas it is recorded that in 2006 no new protocols were signed and many of the existing protocols have been concluded. The sum of financing was around 632.570 euros lower than in the previous year;
- Subscriptions, registering the subscriptions paid to national and international entities. The most part of the sums spent were in respect of commitments taken on internationally in the communications sector to which ICP-ANACOM is bound, as representative of the Portuguese state. The reduction in the value, compared to 2006, is due to the fact that, in that year, there was an extraordinary contribution made to the International Telecommunication Union (ITU) requested of member states in respect of the costs incurred through the Regional Telecommunications Conference;

- Publicidade e propaganda, englobando, fundamentalmente, as campanhas publicitárias a que o ICP-ANACOM recorre para divulgar factos relevantes de interesse para o consumidor em geral. Na maior parte dos casos a realização de despesas deste âmbito depende da oportunidade para a sua realização e da existência de matéria que o justifique, daí que as variações sejam de certa forma imprevisíveis. Deste facto decorre uma diminuição do valor das realizações face ao ano anterior, de 71 por cento;
- Outros custos e perdas, abrangendo os custos não considerados nas rubricas anteriores, sendo de âmbito muito variado. Contrariamente ao que sucedeu no ano precedente, não se registaram créditos incobráveis de grande significado, razão pela qual os custos desta natureza tiveram uma redução de 62 por cento.

Relativamente às rubricas que apresentam aumentos mais acentuados, destacamos:

- Deslocações e estadas, abrangendo as deslocações realizadas no país e no estrangeiro, fundamentalmente, no âmbito de acções de fiscalização e em representação do Estado Português, na UE, em grupos e em *workshops* diversos. A maior parte dos montantes gastos referem-se a reuniões internacionais realizadas no âmbito das telecomunicações e correios, justificando-se a variação de 10 por cento pelo maior número de deslocações efectuadas, 386 em 2006 e 425 em 2007, nomeadamente as que foram necessário realizar para permitir a participação nas reuniões relativas à Presidência Portuguesa da União Europeia;
- Conservação e reparação, englobando os custos decorrentes dos contratos celebrados para manutenção dos bens do ICP-ANACOM, sendo de realçar os de âmbito informático e os referentes ao equipamento básico radioeléctrico. No ano de 2007, para além da actualização do valor dos contratos pelo índice de preços no consumidor (IPC), registaram-se aumentos decorrentes da celebração de novos contratos relativos a novos equipamentos, bem como do incremento da manutenção evolutiva de algumas aplicações informáticas, reflectindo a necessidade da introdução de melhorias e novas funcionalidades nos programas existentes;

- Publicity and advertising, encompassing, fundamentally, the publicity campaigns used by ICP-ANACOM in order to publicise relevant facts of interest to the consumer in general. In the majority of cases the incurrence of expenses in this respect depends on the opportunity for their execution and the existence of material which justifies it, whereby the variations are somewhat unpredictable. Accordingly there was a reduction in the value compared to the previous year of 71 per cent .
- Other costs and losses, covering costs not considered in previous categories, being very varied in scope. Contrary to the occurrence of the preceding year, no irrecoverable credits of great significance were recorded; whereby there was a reduction of 62 per cent in costs of this nature.

With respect to the categories that saw more significant reductions compared to the previous year, we highlight:

- Travel and accommodation, covering travel undertaken within the country and abroad, fundamentally, with respect to actions of inspection and representation of the Portuguese state, in the EU, in groups and in various workshops. The majority of the sums spent are related to international meetings held in connection to telecommunications and post, while the 10 per cent variation is justified by the greater number of trips undertaken, 386 in 2006 and 425 in 2007, including those that were necessary to enable participation in the meetings connected to the Portuguese Presidency of the European Union;
- Conservations and repair, encompassing the costs incurred through the maintenance of the goods of ICP-ANACOM, whereby those in respect of IT and basic radioelectric equipment are reiterated. In 2007, besides the update of the value of contracts in accordance with the consumer price index (CPI), increases were recorded arising from new contracts with respect to new equipment, as well the increase in the evolving maintenance of certain IT applications, reflecting the need for the introduction of improvements and new functionalities in existing programmes;



- Comunicações, englobando as comunicações de voz, fixas e móveis, dados e aluguer de circuitos, internet e correios. As comunicações entre a Sede, Porto, Barcarena e as Delegações dos Açores e Madeira são cada vez mais exigentes, o que tem levado ao aperfeiçoamento sistemático das ligações de dados e circuitos com o objectivo de atingir uma melhor e mais fiável rede de comunicações;
 - Reuniões e conferências, englobando os eventos, de âmbito nacional e internacional, promovidos pelo ICP-ANACOM. São exemplo, as reuniões nacionais e internacionais no âmbito de grupos de trabalho e as conferências e seminários organizadas sobre a égide do sector das comunicações. O aumento desta rubrica deve-se, fundamentalmente, à organização e realização da 1ª conferência ANACOM, conferência de alto nível subordinada ao tema “Regulação da Convergência - Convergência da Regulação”, inserida no programa da Presidência Portuguesa da União Europeia, a qual teve um âmbito muito alargado;
 - Amortizações do imobilizado corpóreo, registando o valor da depreciação anual dos bens que integram o imobilizado corpóreo do ICP-ANACOM, calculado de acordo com as taxas previstas no Decreto Regulamentar n.º 2/90, de 12 de Janeiro. O montante de amortizações apurado no presente exercício é de 16,7 por cento superior ao de 2006, reflectindo a entrada em exploração da maior parte do imobilizado que passou em curso no ano transacto, no montante de 1.906.586 euros;
 - Provisões, registando as provisões efectuadas para fazer face à eventualidade de ter que se proceder a indemnizações em processos judiciais em curso. O valor acumulado destas provisões corresponde a 50 por cento do montante pedido pelas entidades que intentaram processos contra o ICP-ANACOM.
- Communications, involving fixed and mobile voice, data, leased circuits, internet and post communications. Communications between the headquarters, Porto, Barcarena and the Agencies of the Azores and Madeira are more and more demanding, which has led to the systematic improvement of the data and circuit links with the objective of achieving a better and more reliable communications network;
 - Meetings and conferences, encompassing national and international events, promoted by ICP-ANACOM. These include the national and international meetings related to work groups and conferences and seminars organised with respect to the communications sector. The increase in this category is due to the holding of the first high-level ANACOM conference on “Regulação da Convergência - Convergência da Regulação” (Regulating Convergence - Converging Regulation, included in the programme of the Portuguese Presidency of the European Union, which had a very broad scope.
 - Amortizations of tangible assets, registering the value of the annual depreciation of goods which are included in the tangible assets of ICP-ANACOM, calculated in accordance with the rates set forth in Regulatory Decree no 2/90 of 12 January. The sum of amortizations calculated for the present period is 16.7 per cent higher than in 2006, reflecting the entry into operation of assets occurring during last year, to the sum of 1,906,586 euros;
 - Provisions, registering the provisions made in light of the eventuality of compensation being paid in respect of judicial proceedings underway. The accumulated value of these provisions corresponds to 50 per cent of the value sought by the entities that have instigated proceedings against ICP-ANACOM.

Embora com uma variação muito reduzida de 2006 para 2007, mas por representar uma parcela muito importante nos custos totais dispendidos pelo ICP-ANACOM em 2007, indicam-se, abaixo, os montantes das contribuições efectuadas para entidades externas, tendo em conta os vínculos assumidos em decretos-lei ou despachos governamentais:

Although with a very reduced variation from 2006 to 2007, while representing a very important part of the total costs incurred by ICP-ANACOM in 2007, the amounts of the contributions made to external entities, taking into account the commitments determined in decree-law or government orders, are set out below:

Contribuições para entidades externas | Contributions to external entities

	2007	2006	Varição Variation
Autoridade da Concorrência	4.225.560	4.282.068	-1,3%
Fundação Portuguesa das Comunicações	1.072.201	1.025.866	4,5%
CPEC-Comissão Planeamento Comunic. Emergência	330.031	319.709	3,2%
IOT-Intervenção Operacional de Telecomunicações	37.292	138.568	-73,1%
Outras contribuições Other contributions	512.594	395.043	29,8%
TOTAIS TOTAL	6.177.678	6.161.254	0,3%

Unidade: Euros | Unit: Euros

No que respeita à evolução da rubrica de custos com o pessoal, verificou-se uma redução de cerca de 8 por cento face ao ano anterior. Importa, no entanto, detalhar a evolução dos seus principais componentes, atendendo a que houve evoluções significativamente diferentes.

With respect to the evolution of the personnel costs, a reduction of around 8 per cent can be seen over the previous year. It is important, however, to detail the evolution of the principle components thereof, taking account of the fact of there being significantly different evolutions.

Relativamente à componente de remunerações e encargos que engloba as remunerações dos órgãos sociais (Conselho de Administração e Conselho Fiscal), as remunerações base dos trabalhadores do ICP-ANACOM, as remunerações adicionais (trabalho suplementar, ajudas de custo, subsídios e prémios de produtividade) e os respectivos encargos sobre remunerações, a evolução é a seguinte:

With respect to the component of remunerations and costs which encompass the remunerations of the management bodies (Board of Directors and Audit Committee), the basic remunerations of the staff of ICP-ANACOM, additional remunerations (overtime, subsidies and productivity bonuses) and the respective charges in respect of remunerations, the evolution is as follows:

Remunerações e Encargos | Remunerations and Costs

	2007	2006	Varição Variation
Remunerações Remunerations	16.790.799	16.027.406	4,8%
Encargos sobre remunerações Remunerations charges	2.659.566	2.410.070	10,4%
TOTAIS TOTAL	19.450.365	18.437.476	5,5%

Unidade: Euros | Unit: Euros



As notas explicativas das principais variações são:

- Remunerações - o aumento desta rubrica resulta da actualização média de 2 por cento da tabela salarial, da progressão nas carreiras (cerca de 2 por cento) e de outras pequenas variações diversas;
- Encargos sobre remunerações - a variação observada nesta rubrica resulta, por um lado, do aumento do montante das remunerações e, por outro lado, de ter passado a ser obrigatória uma contribuição patronal para a Caixa Geral de Aposentações (CGA) de 3,75 por cento sobre a massa salarial do respectivo grupo de trabalhadores.

No que respeita aos outros custos com o pessoal, que englobam os encargos com pensões, seguro de acidentes de trabalho, custos de acção social, formação, seminários e encontros ICP-ANACOM, e apoio ao Clube ANACOM, observou-se uma redução significativa, de cerca de 67 por cento, conforme o detalhe seguinte:

Outros custos com o pessoal | Other personnel costs

	2007	2006	Varição Variation
Encargo com pensões - trabalhadores ex-CTT Pension fund - ex-CTT employees	11.143	2.339.213	-99,5%
Cuidados de saúde - Benefícios de reforma de trabalhadores ex-CTT Health care - ex-CTT employees retirement benefits	77.057	577.949	-86,7%
Complemento de pensão de reforma Pension compliments	221.004	206.851	6,8%
Formação Training	336.558	361.186	-6,8%
Restantes others	706.027	587.643	20,1%
TOTAIS TOTAL	1.351.789	4.072.842	-66,8%

Unidade: Euros | Unit: Euros

The explanatory notes of the principle variations are:

- Remunerations – the increase in this category results from the average update of 2 per cent in the salary table, of career progression (around 2 per cent) and other various small variations;
- Remunerations charges – the variation seen in this category results, on the one hand, from the increase in the sum of remunerations and, on the other, from the fact of employer contribution to *Caixa Geral de Aposentações* (CGA) of 3.75 per cent on the total payroll of the respective group of workers having become obligatory.

With respect to the other personnel costs, which encompass charges from pensions, accident insurance, social action costs, training, seminars and ANACOM meetings, and support to Clube ANACOM, a significant reduction is seen, of around 67 per cent , in accordance with the following details:

Os factos a destacar são:

- Encargo com pensões - o encargo patronal suportado com o fundo de pensões foi muito reduzido, em virtude de ter sido introduzida uma alteração do pressuposto actuarial da taxa de desconto (que passou de 4,75 por cento, para 5 por cento), que se traduziu num ganho actuarial. A conjugação desta alteração com a modificação do Estatuto da Aposentação (Lei n.º 52/2007, de 31 de Agosto) determinou uma redução significativa das responsabilidades do ICP-ANACOM no Fundo de Pensões, de cerca de 869 milhares de euros, bem como um aumento do excedente de financiamento do fundo em cerca de 1.209 milhares de euros;
- Cuidados de saúde - a alteração do pressuposto taxa de desconto para o mesmo nível da utilizada no estudo actuarial do fundo de pensões, permitiu efectuar uma redução da provisão, uma vez que o nível das responsabilidades do ICP-ANACOM baixou 20.000 euros. O montante anual dos custos com cuidados de saúde dos trabalhadores reformados, entregue pelo ICP-ANACOM ao Instituto de Obras Sociais (IOS), instituição que assegura os cuidados de saúde actuais aos trabalhadores provenientes dos ex-CTT que integraram os quadros do ICP-ANACOM, foi de 77.057 euros;
- Restantes custos com o pessoal - o aumento observado ficou a dever-se a duas situações: início de um ciclo de seminários sobre temas actuais promovidos no âmbito da valorização profissional dos trabalhadores do ICP-ANACOM; e uma contribuição para o Clube ANACOM, organização que promove actividades de cultura e recreio dos trabalhadores do ICP-ANACOM.

The facts to be highlighted are:

- Pension fund - the employer charge incurred through the pension fund was very low, due to the introduction of an alteration to the actuarial premise of the discount rate (which rose from 4.75 per cent to 5 per cent), which results in an actuarial gain. The combination of this alteration with the modification of the *Estatuto da Aposentação* (Retirement Statute) (Law no 52/2007 of 31 August) determines a significant reduction in the liabilities of ICP-ANACOM in respect of the Pension Funds, of around 869 thousand euros, as well as an increase in the financing surplus of the fund of around 1,209 thousand euros;
- Healthcare - the alteration in the presupposed discount rate for the same level of use in the actuarial study of the pension funds allowed the implementation of a reduction in provision, given that the level of liabilities of ICP-ANACOM fell by 20,000 euros. The annual amount of costs of healthcare of retired staff, remitted by ICP-ANACOM to the IOS - *Instituto de Obras Sociais* (Institute for Social Works), the institution that ensures current healthcare to ex-CTT staff that joined ICP-ANACOM, was 77,057 euros;
- Other personnel costs- the increase seen is due to two situations: beginning of a round of seminars on current themes promoted within the scope of the professional appreciation of ICP-ANACOM staff; and a contribution to *Clube ANACOM* (ANACOM Club), an organisation which promotes cultural and leisure activities for the staff of ICP-ANACOM.



■ Situação Financeira

As variações, positivas e negativas, das rubricas que compõem o balanço do ICP-ANACOM, determinaram algumas alterações na sua estrutura que de seguida se analisam.

Estrutura do Balanço | Balance structure

	2007	2006	2005
Total Do Activo Total Assets	100%	100%	100%
Imobilizado Fixed Assets	18%	27%	29%
Capitais Circulantes Floating Capital	82%	73%	71%
Total Do Passivo + Cap. Próprios Totalliabilities + Equity Capital	100%	100%	100%
Capitais Próprios Equity Capital	50%	54%	62%
Passivo Liabilities	50%	46%	38%

■ Financial Situation

The positive and negative variations of the categories which make up the balance of ICP-ANACOM determine some alterations in the structure which are analysed below.

	2007
Capitais Próprio Equity Capital	
Reserva de Reavaliação Revaluation Reserves	2.238.778
Reservas Especiais Special Reserves	30.727.030
Resultado Líquido Net Result	20.622.901
Capitais Circulantes Floating Capital	
Dívidas de Terceiros Third Party Debts	3.386.809
Depósitos e Caixa Deposits and Cash	80.742.223
Acréscimos e Diferimentos Accruals and Deferrals	4.153.761
Passivo Liabilities	
Provisões Provisions	47.320.137
Dívidas a Terceiros Third Party Debts	1.654.812
Acréscimos e Diferimentos Accruals and Deferrals	4.863.989

Unidade: Euros | Unit: Euros

A estrutura do activo sofreu alterações significativas pois, a par de uma redução do imobilizado líquido, devido, fundamentalmente, ao aumento mais do que proporcional das amortizações do exercício face ao investimento em imobilizações corpóreas (ver detalhe no ponto 2.1), ocorreu um aumento dos capitais circulantes, consequência da geração de excedentes de tesouraria durante o período em causa. É de referir, também, que as dívidas líquidas de terceiros foram sendo progressivamente reduzidas durante o período, reflectindo um esforço de cobrança acentuado por parte do ICP-ANACOM. Os acréscimos e diferimentos aumentaram devido ao aumento da especialização dos valores de 2007 a facturar em 2008, face à idêntica situação verificada em 2006. Por estes motivos o peso dos capitais circulantes na estrutura do activo aumentou significativamente.

Na estrutura do passivo e capitais próprios o peso das rubricas está mais equilibrado, pois o reforço da provisão para processos judiciais em curso, que aumentou o valor do passivo, foi superior à diferença entre o valor do resultado líquido do exercício e o montante entregue ao Estado nos termos do disposto na Portaria n.º 31/2008, de 11 de Janeiro, dos Ministros de Estado e das Finanças e das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, que impulsionou o valor dos capitais próprios. No que toca às dívidas a terceiros, os montantes apurados são de gestão corrente e têm pouca expressão atendendo a que o ICP-ANACOM cumpre escrupulosamente os prazos de pagamento estabelecidos com os fornecedores.

Face ao que precede, conclui-se que a estrutura financeira desta Autoridade se mantém sólida e sustentada por meios financeiros próprios, garantindo que a actividade decorra com a normalidade necessária e com completa autonomia e independência financeiras.

The asset structure saw significant alterations, given that, along with a reduction in fixed assets, due fundamentally to the unproportional increase in amortizations of the period over the investment in tangible assets (see detail of point 2.1), there occurred an increase of floating capital, resulting from the generation of treasury surpluses during the period concerned. It is to be noted, furthermore, that the net debts of third parties were progressively reduced during the period, reflecting an increased effort in recovery by ICP-ANACOM. Accruals and deferrals increased due to the increase in the specialisation of 2007 values to be invoiced in 2008, in comparison to the identical situation seen in 2006. For these reasons the weight of floating capital in the asset structure increased significantly.

In the structure of liabilities and equity capital, the weighting of this category is more balanced, given that the increase in provisions for current judicial proceedings, which has increased the value of liabilities, was greater than the difference between the value of the net result and the amount delivered to the State under the terms of Administrative Rule no 31/2008 of 11 January of the Ministers of State of Finance and of Public Works, Transport and Telecommunications, which impacted the value of equity capital. With respect to third party debts, the amounts calculated are from current management and have little impact, given that ICP-ANACOM rigorously complies with the payment terms established with suppliers.

In light of the above, it is concluded that the financial structure of this Authority remains solid and sustainable through its own financial resources, guaranteeing that the activity is performed with the necessary normalcy and with complete financial autonomy and independence.

04.

Proposta de Aplicação de Resultados Proposed Application of Results



Na sequência do que tem sido prática nos anos transactos, propõe-se que o resultado líquido do exercício findo em 31 de Dezembro de 2007, no montante de 20.622.901 euros, seja transferido para:

“Reservas Livres”, pelo valor de 3.093.435 euros (15 por cento do valor), com a finalidade de ser utilizado na constituição do capital estatutário, nos termos da Portaria n.º 1534-A/2002, de 23 de Dezembro;

“Entrega ao Estado”, pelo valor de 17.529.466 euros (85 por cento do valor).

Following the practice of previous years, it is proposed that the net result of the financial year ended on 31 December 2007, being the amount of 20,622,901 euros, should be transferred to:

“Free Reserves”, to the amount of 3,093,435 euros (15 per cent of the amount), with the purpose of being used in the constitution of statutory capital, under the terms of Administrative Rule no. 1534-A/2002 of 23 December;

“Delivery to the State”, to the amount of 17,529,466 euros (85 per cent of the amount).



05.

**Demonstrações
Financeiras**
Financial Statements



Balances em 31 de Dezembro de 2007 e 2006

Balance at 31 December 2007 and 2006

Activo Assets	2007			2006	
	Notas Notes	Activo bruto Gross Assets	Amortizações e ajustamentos Amortizations and Provisions	Activo líquido Net Assets	Activo líquido Net Assets
IMOBILIZADO FIXED ASSETS					
Imobilizações Incorpóreas: Intangible fixed assets:					
Propriedade industrial e outros direitos Industrial property and other rights	10	2 396	2 396	0	0
Imobilizações Corpóreas: Tangible fixed assets:					
Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	10	1 325 259		1 325 259	1 326 015
Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	10	13 839 845	9 435 151	4 404 694	4 832 843
Equipamento básico Basic equipment	10	21 400 863	17 845 700	3 555 163	3 050 674
Equipamento de transporte Transport equipment	10	1 664 729	1 600 325	64 404	147 786
Ferramentas e utensílios Tools and utensils	10	70 352	56 448	13 904	9 335
Equipamento administrativo Administrative equipment	10	10 405 933	9 223 464	1 182 469	978 345
Outras imobilizações corpóreas Other tangible fixed assets	10 e 14	17 294 485	9 023 083	8 271 402	7 445 951
Imobilizações em curso Fixed assets in progress	10	310 895		310 895	2 340 782
Adiantamento por conta de imobilizações corpóreas Advance payment for tangible fixed assets	10	15 664		15 664	0
Investimentos Financeiros: Financial investments:					
Títulos e Outras Aplicações Financeiras Titles and other financial applications	10	1 000		1 000	1 000
		66 331 421	47 186 567	19 144 854	20 132 731
CIRCULANTE CURRENT ASSETS					
Dívidas de Terceiros - Curto Prazo: Third parties debts - short term:					
Cientes, conta corrente Clients - current account	21 e 23	1 067 262	146 384	920 878	3 077 359
Cientes de cobrança duvidosa Clients - bad debt	21 e 23	5 247 974	5 033 198	214 776	101 243
Adiantamentos a fornecedores Advance payment to suppliers		59 574		59 574	28 114
Outros devedores Other debtors	31	2 191 581		2 191 581	302 772
		8 566 391	5 179 582	3 386 809	3 509 488
Depósitos e Caixa: Deposits and Cash:					
Depósitos bancários Bank deposits	50	80 719 125		80 719 125	48 002 266
Caixa Cash		23 098		23 098	47 392
		80 742 223		80 742 223	48 049 658
Acréscimos e Diferimentos: Accruals and Deferrals:					
Acréscimos de Proveitos Accrued income	48	1 769 198		1 769 198	829 141
Custos Diferidos Deferred expenses	48	2 384 563		2 384 563	2 190 987
		4 153 761		4 153 761	3 020 128
		93 462 375		88 282 793	54 579 274
Total de amortizações Total amortisations			47 186 567		
Total de ajustamentos Total provisions			5 179 582		
Total do activo Total assets		159 793 796	52 366 149	107 427 647	74 712 005

Montantes expressos em Euros | Amounts in Euros

As notas anexas fazem parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2007 | The attached notes are an integral part of the balance at 31 December 2007.

Balanços em 31 de Dezembro de 2007 e 2006

Balance at 31 December 2007 and 2006

Capital Próprio e Passivo Equity Capitals and Liabilities	Notas Notes	2007	2006
CAPITAL PRÓPRIO EQUITY CAPITAL			
Reservas de Reavaliação Revaluation reserves	40	2 238 778	2 238 778
Reservas: Reserves:			
Reservas especiais Special reserves	40	30 727 030	29 411 917
Resultado líquido do exercício Net income	40	20 622 901	8 767 426
Total do Capital Próprio Total Equity Capital		53 588 709	40 418 121
PASSIVO LIABILITIES			
Provisões: Provisions:			
Cuidados de saúde Healthcare	31 e 34	2 572 000	2 592 000
Outras provisões Other provisions	34	44 748 137	25 682 410
		47 320 137	28 274 410
Dívidas a Terceiros - Curto Prazo: Third parties debts - short term:			
Fornecedores, conta corrente Suppliers - current account		711 662	801 198
Fornecedores - facturas em recepção e conferência Suppliers - invoices in reception and conference		147 441	311 508
Fornecedores de imobilizado, conta corrente Suppliers of fixed assets - current account		188 312	1 146 830
Estado e outros entes públicos State and other public entities	49	571 252	815 483
Outros credores Other creditors	31	36 145	43 467
		1 654 812	3 118 486
Acréscimos e Diferimentos: Accruals and Deferrals:			
Acréscimos de custos Accrued expenses	48	3 596 093	2 752 457
Proveitos diferidos Deferred income	48	1 267 896	148 531
		4 863 989	2 900 988
Total do Passivo Total Liabilities		53 838 938	34 293 884
Total do Capital Próprio e do Passivo Total Equity Capital And Liabilities		107 427 647	74 712 005

Montantes expressos em Euros | Amounts in Euros

As notas anexas fazem parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2007 | The attached notes are an integral part of the balance at 31 December 2007.

O Director Financeiro e Administrativo | The Financial and Administrative Director

O Conselho de Administração | The Board of Directors



Demonstrações dos Resultados por Naturezas para os Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2007 e 2006

Statements of Results by Categories for the Financial Periods ending 31 December 2007 and 2006

Custos e perdas Costs and Losses	Notas Notes	2007	2006
CUSTOS OPERACIONAIS OPERATING COSTS:			
Fornecimentos e serviços externos Supplies and External Services		10 041 970	
Custos com o pessoal: Personal Costs:			
Remunerações Remuneration		43 16 790 799	
Encargos sociais: Social costs:			
Pensões Pension	31	309 204	3 129 209
Outros Others		3 702 151	20 802 154
Amortizações do imobilizado corpóreo e incorpóreo Amortisations of Tangible and Intangible Fixed Asset	10	3 309 678	2 835 955
Ajustamentos Adjustments	21	23 224	0
Provisões Provisions	34	19 065 727	22 398 629
Impostos Taxes		17 954	13 632 633
Outros custos e perdas operacionais Other Operating Costs and Losses	31 e 52	9 357 345	9 928 612
(A)		62 618 052	60 727 417
CUSTOS E PERDAS FINANCEIROS FINANCIAL COSTS AND LOSSES			
Juros e custos similares Interest and Similar Costs	45	12 619	9 195
(C)		62 630 671	60 736 612
CUSTOS E PERDAS EXTRAORDINÁRIOS EXTRAORDINARY COSTS AND LOSSES			
(E)	46	267 386	1 052 764
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO NET RESULT	40	20 622 901	8 767 426
		83 520 958	70 556 802
Proveitos e ganhos Income And Earnings			
PROVEITOS OPERACIONAIS: OPERATING INCOME:			
Prestações de serviços Provision of Services	44	81 272 476	68 082 329
Proveitos suplementares Supplementary Income		1 262	7 895
Subsídios à exploração Operational Subsidies	48 e 52	100 146	179 064
Reversões de amortizações e ajustamentos Reversions of amortizations and adjustments	21	101 408	822 961
(B)		81 373 884	69 092 249
PROVEITOS E GANHOS FINANCEIROS: FINANCIAL OPERATING INCOME AND EARNINGS:			
Outros juros e proveitos similares Other interest and similar income	45	1 966 119	1 350 987
(D)		1 966 119	1 350 987
PROVEITOS E GANHOS EXTRAORDINÁRIOS EXTRAORDINARY OPERATING INCOME AND EARNINGS	46	180 955	113 566
(F)		83 520 958	70 556 802
		83 520 958	70 556 802
Resumo: Totals:			
Resultados operacionais: (b) - (a) Operating Results: (B) - (A)		18 755 832	8 364 832
Resultados financeiros: (d - b)-(c - a) Financial Results: (D - B)-(C - A)		1 953 500	1 341 792
Resultados correntes: (d) - (c) Current Results: (D) - (C)		20 709 332	9 706 624
Resultado líquido do exercício: (f) - (e) Net Results: (F) - (E)		20 622 901	8 767 426

Montantes expressos em Euros | Amounts in Euros

As notas anexas fazem parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2007 | The attached notes are an integral part of the balance at 31 December 2007.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa para os Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2007 e 2006

Statement of Cash Flows for the Financial Periods ending 31 December 2007 and 2006

Actividades Operacionais Operating Activities	2007	2006
Recebimentos de clientes Receivables from clients	82 183 680	67 870 489
Pagamentos a fornecedores Payments to suppliers	-10 379 623	-11 288 316
Pagamentos ao pessoal Payments to personnel	-19 986 599	-28 515 338
Outros recebimentos/pagamentos Other receivables/payments	-741 823	86 982
Fluxos gerados pelas operações Cash flow generated by operations	51 075 635	28 153 817
Outros recebimentos/pagamentos relativos à actividade operacional Other receivables and payments arising from operational activity	-9 431 564	-9 872 343
Fluxos gerados antes das rubricas extraordinárias Cash flows generated before extraordinary items	-9 431 564	-9 872 343
Recebimentos relacionados com rubricas extraordinárias Extraordinary receivables	54 007	7 097
Pagamentos relacionados com rubricas extraordinárias Extraordinary payments	-2 415	-119 265
Fluxos gerados pelas rubricas extraordinárias Cash flows generated by extraordinaries	51 592	-112 168
FLUXOS DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS TOTAL FROM ACTIVITIES	41 695 663	18 169 306
Actividades de Investimento Investment Activities		
Recebimentos provenientes de: Receivables from:		
Alienação de Imobilizações corpóreas Tangible fixed asset sales	33 839	32 630
Juros e proveitos similares Interest and similar income	1 880 608	1 286 578
	1 914 447	1 319 208
Pagamentos respeitantes a: Payments related to:		
Imobilizações corpóreas Tangible fixed assets	-3 618 475	-2 885 380
FLUXOS DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO CASH FLOW FROM INVESTMENT ACTIVITIES	-1 704 028	-1 566 172
Actividades de Financiamento Financing Activities		
Recebimentos provenientes de: Receivables from:		
Subsídios à exploração Operating subsidies	153 242	175 967
Pagamento respeitantes a: Payments related to:		
Entrega ao Estado Delivery to the State	-7 452 312	-10 462 166
FLUXOS DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES	-7 299 070	-10 286 199
Varição de caixa e seus equivalentes Variation in cash and cash equivalents	32 692 565	6 316 935
Caixa e seus equivalentes no início do exercício Cash and cash equivalents at start of period	48 049 658	41 732 723
Caixa e seus equivalentes no fim do exercício Cash and cash equivalents at end of period	80 742 223	48 049 658

Montantes expressos em Euros | Amounts in Euros



■ Anexo à Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de Dezembro de 2007 e 2006

■ Annex to the Statement of Cash Flows on 31 December 2007 and 2006

Discriminação dos Componentes de Caixa e seus Equivalentes

A discriminação de caixa e seus equivalentes em 31 de Dezembro de 2007 e 2006 e a sua reconciliação com os valores e o montante de disponibilidades constantes dos balanços nas datas indicadas, são como segue:

Breakdown of Cash and Cash Equivalents

The break down of cash and cash equivalents at 31 December 2007 and 2006 and their reconciliation with the values and amounts of availabilities at the indicated date are as follows:

Rubricas Categories	2007	2006
Numerário Cash	23 098	47 392
Depósitos à ordem Demand deposits	484 125	552 266
Depósitos a prazo Term deposits	80 235 000	47 450 000
	80 742 223	48 049 658

Montantes expressos em Euros | Amounts in Euros

O Director Financeiro e Administrativo | The Financial and Administrative Director

O Conselho de Administração | The Board of Directors

Demonstrações dos Resultados por Funções para os Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2007 e 2006

Demonstration of Results by Function for the Financial Periods ending 31 December 2007 and 2006

	Nota 51 Note 51	2007	2006
Vendas e prestações de serviços Sales and Provision of Services	(a)	81 272 476	68 082 329
Custo da vendas e das prestações de serviços Cost of Sales and Provision of Services	(b)	-46 673 672	-43 933 778
Resultados brutos Gross Results		34 598 804	24 148 551
Outros proveitos e ganhos operacionais Other Operating Income and Earnings	(c)	2 248 482	2 474 473
Custos administrativos Administrative Costs	(b)	-6 587 035	-6 865 027
Outros custos e perdas operacionais Other Operating Costs and Losses	(c)	-9 637 350	-10 990 571
Resultados operacionais Operating Results		20 622 901	8 767 426
Resultados não usuais ou não frequentes Unusual or Infrequent Results	(d)		
Resultados correntes Current Results		20 622 901	8 767 426
Resultado líquido do exercício Net Results		20 622 901	8 767 426

Montantes expressos em Euros | Amounts in Euros

A nota anexa faz parte integrante do balanço em 31 de Dezembro de 2007 | The attached note is an integral part of the balance at 31 December 2007.

O Director Financeiro e Administrativo | The Financial and Administrative Director

O Conselho de Administração | The Board of Directors



06.

**Anexo às Demonstrações
Financeiras**
Annex to the Financial
Statements



■ Considerações gerais

Nota introdutória

Os estatutos do ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM), com sede na Av. José Malhoa nº 12, em Lisboa, foram aprovados pelo Decreto-Lei n.º 309/2001, de 7 de Dezembro.

O ICP-ANACOM é uma pessoa colectiva de direito público, dotada de autonomia administrativa e financeira e de património próprio, que tem por objecto a regulação, supervisão e representação do sector das comunicações, nos termos dos referidos estatutos e da demais legislação aplicável.

O regime jurídico do ICP-ANACOM foi adequado à sua missão e atribuições, sendo um regime misto que conjuga as prerrogativas de direito público, indispensáveis para o desempenho das suas funções de autoridade, com a flexibilidade e eficiência do direito privado.

O ICP - Autoridade Nacional de Comunicações é uma entidade administrativa independente, nos termos da classificação da Lei quadro dos institutos públicos (Lei n.º 3/2004, de 15 de Janeiro, artigo 48.º, n.º 1, alínea f), e dos artigos 6.º e 20.º do Decreto-Lei n.º 210/2006, de 27 de Outubro, que aprova a estrutura orgânica do MOPTC - Ministério das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, pelo que goza de regime especial, com derrogação do regime comum na estrita medida necessária à sua especificidade.

O n.º 2 do citado artigo 20.º Do Decreto-Lei n.º 210/2006, reforça ainda que “O ICP-ANACOM é independente no exercício das suas funções, no quadro da lei, sem prejuízo dos princípios orientadores de política de comunicações fixados pelo Governo, nos termos constitucionais e legais, e dos actos sujeitos a tutela ministerial, nos termos previstos na lei e nos respectivos estatutos.”

As notas que se seguem respeitam à numeração sequencial definida no Plano Oficial de Contabilidade. As notas cuja numeração é omitida neste anexo não são aplicáveis ao ICP-ANACOM ou a sua apresentação não é relevante para a leitura das demonstrações financeiras anexas.

■ General considerations

Introductory note

The statutes of ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP-ANACOM), with headquarters at Av. José Malhoa no. 12, in Lisbon, were approved by Decree-Law no. 309/2001 of 7 December.

ICP-ANACOM is a collective body under public law, endowed with administrative and financial autonomy and its own assets. Its purpose is to regulate, supervise and represent the communications sector, under the terms of the aforementioned statutes and remaining applicable law.

ICP-ANACOM's legal framework was adapted to its mission and duties; it is a mixed regime which combines the prerogatives of public law, indispensable for the performance of its Authority duties, with the flexibility and efficiency of private law.

ICP - Autoridade Nacional de Comunicações is an independent body with powers of authority, as classified by the framework law for public institutes (Law no. 3/2004 of 15 January article 38, paragraph 1, point f) and articles 6 and 20 of Decree-Law no. 210/2006 of 27 October, which gives approval to the organisational structure of MOPTC, by which a special regime is bestowed with derogation of the common regime where such is strictly necessary to its specification.

Paragraph 2 of the abovementioned article 20 of Decree-Law no. 210/2006 further underlines that “ICP-ANACOM is independent in the exercise of its functions, in the context of law, without prejudice to the guiding principles of communications policy set by the Government, according to constitutional and legal terms and the acts subject to ministerial tutelage under terms anticipated by law and in these statutes.”

The following notes regard the sequential numbering defined in the Official Accounting Plan. The notes corresponding to numbers that do not appear in this annex either do not apply to ICP-ANACOM or are not relevant for reading the attached financial statements.

3. Principais critérios valorimétricos

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos do ICP-ANACOM, mantidos de acordo com os princípios de contabilidade geralmente aceites em Portugal, tendo em conta as circunstâncias descritas na Nota 3 n).

Os princípios contabilísticos fundamentais utilizados na preparação das demonstrações financeiras foram os seguintes:

a) Imobilizações corpóreas

As imobilizações corpóreas transferidas dos ex-CTT e as adquiridas directamente pelo ICP-ANACOM, até 31 de Dezembro de 1992, encontram-se registadas ao custo de aquisição, reavaliado de acordo com as disposições legais (Nota 12), com base em coeficientes oficiais de desvalorização monetária. As restantes imobilizações encontram-se registadas ao custo de aquisição.

As amortizações são calculadas pelo método das quotas constantes, a partir do início do ano de aquisição ou utilização.

As taxas de amortização utilizadas foram genericamente as seguintes:

Taxas de Amortização | Amortization rates

	Taxas em percentagem Percentage Rates
Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	2 - 10
Equipamento básico Basic equipment	10 - 20
Equipamento de transporte Transport equipment	14,28 - 25
Ferramentas e utensílios Tools and utensils	25
Equipamento administrativo Administrative equipment	10 - 25
Outras imobilizações corpóreas Other tangible fixed assets	0 - 33,33

3. Main value criteria

The financial statements were prepared under the assumption of operational continuity, based on ICP-ANACOM's accounting records and books, kept according to accounting principles generally accepted in Portugal, taking into account the circumstances described in Note 3 n).

The fundamental accounting principles used to prepare the financial statements were as follows:

a) Tangible fixed assets

The tangible fixed assets transferred from the former CTT and those directly acquired by ICP-ANACOM before 31 December 1992, are registered at acquisition cost, reassessed according to legal provisions (Note 12), based on official monetary devaluation rates. The remaining fixed assets are recorded at acquisition cost.

Amortizations are calculated using the straight-line method, from the beginning of the year of acquisition or use.

The amortizations rates used are broadly as follows:



O imobilizado em curso, os terrenos e o espólio filatélico não foram objecto de amortizações.

A todo o imobilizado adquirido pelo ICP-ANACOM e transferido dos ex-CTT são aplicadas as taxas constantes no Decreto Regulamentar n.º 2/90, de 12 de Janeiro, consideradas como sendo as que melhor reflectem a vida útil dos activos.

O espólio filatélico, registado na rubrica Outras imobilizações corpóreas, não é amortizado e foi determinado com base numa avaliação efectuada em exercícios anteriores, sendo sujeito periodicamente a testes de imparidade.

b) Especialização de exercícios

As receitas e despesas do ICP-ANACOM são registadas de acordo com o princípio da especialização de exercícios, pelo qual estas são reconhecidas na medida em que são geradas, independentemente do momento em que são recebidas ou pagas. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas são registadas nas rubricas de acréscimos e diferimentos (Nota 48), salvaguardando-se o referido na Nota 3.n.

c) Taxas de utilização do espectro radioelétrico

As taxas de utilização do espectro radioelétrico são contabilizadas no exercício a que respeitam, ao abrigo dos seguintes normativos:

- Decreto-Lei n.º 151-A/2000, de 20 de Julho, que estabelece o regime aplicável ao licenciamento de redes e estações de radiocomunicações e à fiscalização das instalações das referidas estações e da utilização do espectro radioelétrico, bem como a definição dos princípios aplicáveis às taxas radioelétricas, à protecção da exposição às radiações electromagnéticas e à partilha de infra-estruturas de radiocomunicações;
- Portaria n.º 126-A/2005, de 31 de Janeiro, e Portaria n.º 386/2006, de 19 de Abril, que fixam as taxas aplicáveis às radiocomunicações;
- Portaria n.º 1062/2004, de 25 de Agosto, que fixa as taxas anuais relativas à utilização de cada bloco de frequências atribuído para o acesso fixo via rádio (FWA);

Fixed assets in progress, land and philatelic property are not subject to amortization.

The rates set in Regulatory Decree no. 2/90 of 12 January, considered to be those that best reflect the asset's useful life, apply to all fixed assets acquired by ICP-ANACOM and transferred from the former CTT.

The philatelic property recorded in the Other tangible assets category, is not subject to amortization and was determined based on a valuation performed in previous period, being subject to periodic tests of imparity.

b) Specialization of financial years

Revenue and spending are registered according to the principle of period specialization and are therefore recorded when generated, regardless of the moment at which they are received or paid. Differences between the sums received and paid and the corresponding revenues and expenses are registered under the accruals and deferrals account category (Note 48), with safeguard of said Note 3.n).

c) Fees for radio spectrum use

Fees for radio spectrum usage are recorded in the corresponding financial year, under the terms of the following legal provisions:

- Decree-Law no 151-A/2000 of 20 July, which establishes the regime applicable to the licensing of radiocommunications networks and stations and to the monitoring of the premises of such stations and of radio spectrum use. It also defines the principles applicable to radio fees, to protection from electromagnetic radiation exposure and to the sharing of radiocommunications infrastructures;
- Administrative Rule no 126-A/2005 of 31 January and Administrative Rule no. 386/2006 of 19 April, which set applicable radiocommunications fees;
- Administrative Rule no 1062/2004 of 25 August, which sets the annual fees for the use of each frequency bloc allocated for fixed wireless access (FWA);

- Decreto-Lei n.º 5/95, de 17 de Janeiro, que aprovou o regulamento de amador de radiocomunicações, cujas taxas se encontram fixadas na Portaria n.º 394/98, de 11 de Julho, e na Portaria n.º 462/98, de 30 de Julho.

O Serviço Nacional de Protecção Civil, os agentes de protecção civil referidos nas alíneas a) e e) do n.º 1 e do n.º 2, ambos do artigo 18.º da Lei n.º 113/91, de 29 de Agosto (lei de bases da protecção civil), bem como outras entidades que participem directamente na prevenção, detecção, vigilância e combate a incêndios, usufruem de redução das taxas (n.º 5 do artigo 19.º do Decreto-Lei n.º 151-A/2000, de 20 de Julho). A Resolução do Conselho de Ministros n.º 23/98, de 12 de Fevereiro, enumera as entidades abrangidas pelo referido diploma e a Portaria n.º 126-A/2005, de 31 de Janeiro, fixou em 70 por cento a redução de taxas mencionadas.

d) Taxas decorrentes da lei das comunicações electrónicas

A Lei n.º 5/2004, de 10 de Fevereiro - Lei das Comunicações Electrónicas - estabelece o regime jurídico aplicável às redes e serviços de comunicações electrónicas e aos recursos e serviços conexos.

Os despachos que têm servido de suporte à cobrança das taxas devidas neste contexto, são os seguintes:

- Despacho n.º 1230/99 (2ª série), do Ministro do Equipamento, Planeamento e Administração do Território, publicado a 25 de Janeiro, referente ao regime de acesso à actividade de operador de redes públicas de telecomunicações e de prestador de serviços de telecomunicações de uso público;
- Despacho n.º 12748/99 (2ª série), do Ministro do Equipamento, Planeamento e Administração do Território, publicado a 5 de Julho, referente ao regime de acesso à actividade de prestador de serviços de audiotexto;
- Despacho Conjunto n.º 110/99 (2ª série), dos Ministros das Finanças e do Equipamento, Planeamento e Administração do Território, publicado a 14 de Janeiro, referente ao regime de exercício da actividade de operador de rede de distribuição por cabo.

- Decree-Law no 5/95 of 17 January, approving the amateur radiocommunications regulation, whose fees are set out in Administrative Rule no. 394/98 of 11 July and in Administrative Rule no. 462/98 of 30 July.

Serviço Nacional de Protecção Civil (National Civil Protection Service), the civil protection agents mentioned in points a) and e) of paragraphs 1 and 2 of article 18 of Law 113/91 of 29 August (civil protection basic law), as well as other entities that are directly involved in fire fighting, vigilance, detection and prevention benefit from a reduction in fees (number 5 of article 19 of Decree-Law no. 151-A/2000 of 20 July). Council of Ministers Resolution 23/98 of 12 February lists the entities covered by this Decree-Law, and Administrative Rule no. 126-A/2005 of 21 February sets the reduction at 70 per cent.

d) Fees applicable under the electronic communications law

Law no. 5/2004 of 10 February - Electronic Communications Law - establishes the legal regime for electronic communications networks and services and associated resources and services.

The orders which provide a basis for the collection of fees payable in this context are as follows:

- Order no. 1230/99 (2nd series) of the Ministry of Equipment, Planning and Territorial Administration, published on 25 January, with reference to the regime governing access to the activity of public telecommunications network operator and provider of publicly used telecommunication services;
- Order no. 12748/99 (2nd series) of the Ministry of Equipment, Planning and Territorial Administration, published on 5 July, with reference to the regime governing access to the activity of provider of audiotext services;
- Joint Order no. 110/99 (2nd series) of the Ministries of Finance and of Equipment, Planning and Territorial Administration, published on 14 January, with reference to the execution of the activity of cable network operator.

**e) Taxas relativas à actividade de operadores de serviços postais**

O Decreto-Lei n.º 150/2001, de 7 de Maio, estabelece com as alterações introduzidas pelo Decreto-Lei n.º 116/2003, de 12 de Junho, o regime de acesso e exercício da actividade de prestador de serviços postais explorados em concorrência.

f) Sobretaxas e juros de mora

A falta de pagamento das taxas referidas na alínea c) anterior, nos prazos estipulados, determina a aplicação de juros de mora e sobretaxas, imposição legal a que o ICP-ANACOM se encontra vinculado.

À semelhança das restantes entidades do Estado quanto a esta matéria de carácter tão específico, o ICP-ANACOM apenas releva contabilisticamente estes proveitos no momento do seu recebimento efectivo.

g) Taxas de licenciamento e registo

Pela importância que revestem, referem-se também outros normativos que determinam a aplicação de taxas que constituem proveito do ICP-ANACOM:

- Decreto-Lei n.º 47/2000, de 24 de Março, que estabelece o regime jurídico aplicável à utilização do Serviço Rádio Pessoal - Banda do Cidadão (SRP-CB), cujas taxas se encontram fixadas na Portaria n.º 329/2000, de 9 de Junho;
- Decreto-Lei n.º 59/2000, de 19 de Abril, que estabelece o regime jurídico de instalação das Infra-estruturas de Telecomunicações em Edifícios (ITED) e respectivas ligações às redes públicas de telecomunicações, bem como o regime da actividade de certificação das instalações e avaliação de conformidade de equipamentos, materiais e infra-estruturas, cujas taxas se encontram fixadas no Despacho n.º 13877/2000, do Ministro do Equipamento Social, publicado em 7 de Julho.

h) Coimas a receber

A legislação em vigor, aplicável aos operadores de telecomunicações, prevê a instauração de processos de contra-ordenação e a aplicação de coimas sempre que os normativos existentes sejam violados.

e) Fees regarding the activity of postal service operators

Decree-Law no 150/2001 of 7 May, as amended by Decree-Law no 116/2003 of 12 June, establishes the regime for access and operation of the activity of provider of postal services operated in competition.

f) Surcharges and back interest

Failure to pay the fees mentioned in paragraph c) above within the specified time limit incurs the application of back interest and surcharges, a legal imposition which is binding upon ICP-ANACOM.

As with other Government bodies and with respect to this specific matter, ICP-ANACOM only posts this income when it is actually received.

g) Licensing and registration fees

Due to their significance, other legal acts that govern the application of fees that constitute the revenues of ICP-ANACOM are set out below:

- Decree-Law no. 47/2000 of 24 March, which establishes the legal regime applicable to the use of the Personal Radio Service - Citizen's Band (PRS-CB), whose fees are set in Administrative Rule no. 329/2000 of 9 June;
- Decree-Law no. 59/2000 of 19 de April, which establishes the legal regime for the installation of telecommunications infrastructures in buildings and their connection to the public telecommunications networks, as well as the regime for certification of installations and the assessment of equipment, material and infrastructure conformity, whose fees are set out in Order no. 13877/2000 of the Minister of Social Infrastructure, published on 7 July.

h) Fines receivable

Current legislation applicable to telecommunications operators provides for the setting of administrative offence processes and the application of fines whenever the existing rules are broken.

Na generalidade dos casos, 40 por cento do valor das coisas reverte para o ICP-ANACOM e 60 por cento para o Estado.

Também, neste caso, e à semelhança dos restantes organismos do Estado, quanto a esta matéria de carácter tão específico, o ICP-ANACOM apenas releva contabilisticamente estes proveitos no momento do seu recebimento efectivo.

i) Dívidas de cobrança duvidosa

Atendendo às características específicas do ICP-ANACOM e à natureza da maior parte da sua facturação (taxas cobradas antecipadamente), encontram-se aprovados os seguintes critérios genéricos de tratamento contabilístico das dívidas de clientes:

- Pessoas singulares (não profissionais)

Efectuadas todas as diligências tendentes à boa cobrança das dívidas (incluindo carta de último aviso) e mantendo-se as dívidas por liquidar, estas são consideradas de cobrança duvidosa e provisionadas na totalidade. O critério adoptado baseia-se no facto de este tipo de clientes ser de pagamento incerto, dado que os equipamentos que possuem não se destinam a qualquer tipo de actividade comercial ou industrial, mas sim ao uso pessoal exclusivo.

- Pessoas colectivas ou singulares (profissionais) domiciliadas no território nacional

Aplicou-se o disposto na alínea c) do n.º 1 do artigo 35.º do Código do IRC, isto é, os créditos que estejam em mora há mais de 6 meses desde a data do respectivo vencimento e existam provas de terem sido efectuadas diligências para o seu recebimento foram considerados de cobrança duvidosa;

Nestes casos os saldos em aberto foram provisionados de acordo com as percentagens definidas no n.º 2 do artigo 35.º do CIRS. Exceptuaram-se os casos em que existem dívidas reclamadas ou em situação idêntica à das dívidas reclamadas e dívidas com processos de falência em curso, as quais foram provisionadas na totalidade.

In most cases, 40 per cent of the value derived from fines reverts to ICP-ANACOM and 60 per cent to the State.

Also in this case, as with the remaining Government bodies with respect to this very specific matter, ICP-ANACOM only posts this income when it is actually received.

i) Debts of doubtful recovery

Considering ICP-ANACOM's specific characteristics and the nature of most of its invoicing (fees charged in advance), the following general criteria has been approved for the accounting of clients' debts:

- Private Individuals (non-professionals)

Once all steps for the collection of debts have been taken (including the sending of a final warning) and the debts remain outstanding, these are considered to be bad debts and are provisioned in full. The adopted criteria is based on the facts that it is uncertain if such type of clients will pay, since the equipment they possess is not meant for any commercial or industrial use, but rather for exclusive personal use.

- Corporate bodies or private individuals (professionals) based within the national territory

The provisions of point c) of paragraph 1 of article 35 of the Corporate Income Tax (IRC) code are applicable, i.e., credits outstanding for over 6 months following the date of the respective due date, where there is proof that steps have been taken to collect the amount concerned, are considered as bad debts.

In such cases the outstanding balances are provisioned according to the percentage rates set out in paragraph 2 of article 35 of the IRS code. Exceptions are made for cases where the sums owed are in dispute or in a similar situation, or debts where bankruptcy has been filed; these are provisioned in full.



- Pessoas colectivas ou singulares (profissionais) domiciliadas no estrangeiro

Efectuadas todas as diligências tendentes à boa cobrança das dívidas (incluindo carta de último aviso) e mantendo-se as dívidas por liquidar, estas são consideradas de cobrança duvidosa e provisionadas na totalidade;

Efectivamente, não estando ao alcance do ICP-ANACOM meios de cobrança coerciva eficazes, como acontece com os clientes domiciliados no território nacional, a prudência aconselha ao provisionamento integral das dívidas.

- Estado, Autarquias Locais, Regiões Autónomas

Aplicou-se o disposto na alínea a) do n.º 3 do artigo 35.º do Código do IRC, isto é, os créditos sobre o Estado, Regiões Autónomas e Autarquias Locais não foram considerados de cobrança duvidosa, pelo que não foi criada provisão para a sua cobertura.

Em qualquer caso, as dívidas em contencioso, reclamadas, em recurso, falência de empresas e outras, em que haja fortes probabilidades de não virem a ser cobradas, por motivos justificados, foram provisionadas na totalidade.

j) Responsabilidades com pensões de reforma

O ICP-ANACOM regista as suas responsabilidades com pensões de reforma e complementos de pensões de acordo com o disposto na Directriz Contabilística n.º 19 (DC19), que estabelece a obrigatoriedade dos custos com a atribuição destes benefícios ser reconhecida à medida que os serviços são prestados pelos empregados beneficiários.

As variações actuariais decorrentes de alterações de responsabilidades relativas aos serviços passados são diferidas pelo período de vida activa dos trabalhadores abrangidos pelo grupo. As restantes variações actuariais (do ano) são contabilizadas como proveitos ou custos do exercício, consoante os casos.

- Com benefício definido (com fundo constituído, não incluído no balanço e gerido por terceira entidade).

- Corporate bodies or private individuals (professionals) based abroad

Once all steps for debt collection have been taken (including the issue of a final warning), where debts remain outstanding, these sums are considered to be bad debts and provisioned in full.

Since means of effective coercive collection are effectively out of ICP-ANACOM's reach, as in the case with clients based in national territory, caution advises full provision of such debts.

- State, Municipalities, Autonomous Regions

The provisions of paragraph a) of number 3 of article 35 of the IRC code are applied, i.e. credits due from the State, Autonomous Regions and Municipalities are not considered bad debts, and therefore no provision is created to cover them.

In any case, any outstanding debts under dispute, challenged, under appeal or in corporate bankruptcy and others, where there is a strong probability that such debts will not be recovered, are provisioned in full.

j) Retirement pension responsibility

ICP-ANACOM registers liabilities arising from retirement pensions in accordance with the provisions of Accounting Guideline no. 19 (DC19), whereby the costs of the allocation of these benefits are obligatorily recognised as the services are provided by the beneficiary employees.

The actuarial variation arising from the alteration of liabilities in respect of past services are deferred for the period of the active life of the staff covered by the group. The remaining actuarial variations (of the year) are accounted as income or costs for the period, in accordance with the cases.

- With defined benefit (with constituted fund, not included in the balance and managed by a third party).

Conforme explicado com mais detalhe na Nota 31, os trabalhadores do ICP-ANACOM requisitados aos ex-CTT (Correios e Telecomunicações de Portugal) estavam abrangidos, à data da transferência, pelo Plano de Pensões de Reforma e Sobrevivência em vigor naquela empresa, continuando com esse direito aquando da requisição, em conformidade com os estatutos do ICP-ANACOM, tendo constituído um Fundo cuja gestão técnica, administrativa e financeira é da responsabilidade de uma entidade externa especializada.

Adicionalmente, se necessário, efectua entregas de valores ao Fundo de forma a cobrir o total das responsabilidades no final do ano.

- Com contribuição definida (gerido por entidade terceira)

Conforme referido com mais detalhe na Nota 31 do Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados (ABDR), em 23 de Outubro de 2003, o Conselho de Administração aprovou a criação de um plano de complemento de pensão de reforma de contribuição definida para todos os colaboradores do ICP-ANACOM abrangidos pelo regime da Segurança Social.

O plano é financiado pelo ICP-ANACOM e pelos colaboradores (sendo a contribuição destes, opcional), abrange todos os trabalhadores com contrato sem prazo e a gestão ficou a cargo de uma entidade externa.

I) Responsabilidades com cuidados de saúde

- Com benefício definido (sem fundo constituído)

Conforme explicado com mais detalhe na Nota 31, uma parte dos trabalhadores do ICP-ANACOM não está abrangida pelos esquemas de assistência e benefícios da Segurança Social, os quais são assegurados pelo IOS, continuando com esse direito quando forem reformados, tendo o ICP-ANACOM assumido as responsabilidades com os cuidados de saúde daí resultantes,

As explained in greater detail in Note 31, ICP-ANACOM's employees co-opted from the former CTT (*Correios e Telecomunicações de Portugal*) were covered, at the transfer date, by the Retirement and Survival Pension Plan in force in that company. Such employees maintained this right at the time of the transfer, in accordance with ICP-ANACOM's statutes, whereby a fund was constituted, the technical, administrative and financial management of which is the responsibility of a specialist external entity.

Additionally, where necessary, transfers are made to the fund in order to cover the total liabilities at the end of the year.

- With defined contribution (managed by a third party)

As referred to in more detail in Note 31 of ABDR - Anexo ao Balanço e à Demonstração de Resultados (Annex to the Balance and to the Financial Statements), on 23 October 2003, the Board of Directors approved the establishment of a fixed-contribution complementary pension plan for all ICP-ANACOM staff covered by the regime of Social Security.

The plan is financed by ICP-ANACOM and by the employees (whose contribution is optional), covers all staff on non-fixed term contract and is managed by an external entity.

I) Healthcare responsibility

- With defined benefit (without constituted fund)

As explained in greater detail in Note 31, some ICP-ANACOM employees are not covered by Social Security benefits and assistance schemes; instead they are insured by the IOS - *Instituto das Obras Sociais* (Institute for Social Works), which right they maintain upon retirement, whereas ICP-ANACOM has taken on the healthcare responsibilities thereof.



O ICP-ANACOM regista as suas responsabilidades com cuidados de saúde de acordo com o disposto na DC19, pelo que estas são reconhecidas à medida que os serviços são prestados pelos empregados beneficiários. As variações actuariais decorrentes de alterações de responsabilidades relativas a serviços passados são definidas pelo período de vida activa dos trabalhadores abrangidos pelo grupo. As restantes variações actuariais (do ano) são contabilizadas como proveitos ou custos do exercício, consoante os casos.

A fim de estimar as suas responsabilidades, o ICP-ANACOM segue o procedimento de obter anualmente um estudo actuarial actualizado, elaborado por uma entidade independente, com base no qual ajusta o valor da responsabilidade, registada no passivo, no final do ano.

m) Subsídios recebidos para financiamento de imobilizações corpóreas

Os subsídios atribuídos, a fundo perdido, ao ICP-ANACOM, para financiamento de imobilizações corpóreas, são registados, como proveitos diferidos, na rubrica de acréscimos e diferimentos, e reconhecidos anualmente na demonstração dos resultados na proporção da amortização das imobilizações corpóreas subsidiadas.

n) Encargos com projectos especiais e protocolos no âmbito da sociedade de informação

Os encargos com projectos especiais e protocolos no âmbito da sociedade de informação, decorrentes de acordos celebrados entre o Governo, ou o ICP-ANACOM em sua representação, e as entidades beneficiárias, são registados na demonstração dos resultados do exercício em que ocorre o seu pagamento (Nota 31).

o) Obras de adaptação realizadas em edifícios arrendados

O critério seguido estabelece que os custos decorrentes das obras de adaptação efectuadas em edifícios arrendados são imputados a cada exercício na quota parte das obras de adaptação efectuadas nos edifícios e em função do período de arrendamento previsto nos respectivos contratos.

ICP-ANACOM registers liabilities arising from retirement pensions in accordance with the provisions of Accounting Guideline no 19, whereby such liabilities are recognised as the services are provided by the beneficiary employees. The actuarial variations arising from alterations to liabilities in respect of past service are defined for the period of active life of the staff covered by the group. The remaining actuarial variations (of the year) are accounted as income or costs of the financial period, in accordance with the cases.

To estimate its liabilities, ICP-ANACOM follows the procedure of annually obtaining an updated actuarial study, drawn up by an independent entity, based on which it adjusts the liability value at the end of the year.

m) Subsidies received to finance tangible fixed assets

The non-refundable subsidies granted to ICP-ANACOM to fund tangible fixed assets are registered as deferred income under the accruals and deferrals category and are annually recognized in the statement of results in proportion to the amortization of the subsidized tangible fixed assets.

n) Costs from special projects and protocols within the scope of information society

Costs connected to special projects and protocols within the scope of the information society, arising from agreements signed between the Government, or by ICP-ANACOM on the Government's behalf, and beneficiary entities are recorded in the statement of results for the financial year in which their payment is made (Note 31).

o) Renovation work in rented buildings

The criteria followed determines that the costs arising from renovation work undertaken in leased buildings is posted for each financial year in proportion to renovation work carried out in the buildings and according to the lease period set forth in the respective contracts.

p) Saldos e transacções expressos em moeda estrangeira

Os activos e passivos expressos em moeda estrangeira foram convertidos para euros, utilizando-se as taxas de câmbio vigentes em 31 de Dezembro de 2007.

As diferenças de câmbio, favoráveis e desfavoráveis, originadas pelas diferenças entre as taxas de câmbio em vigor na data das transacções e as vigentes nas datas das cobranças, pagamentos ou à data de balanço, foram registadas como proveitos e custos na demonstração dos resultados do exercício.

q) Provisões para outros riscos e encargos

A provisão para outros riscos e encargos corresponde a 50 por cento do montante pedido pelas entidades que intentaram processos contra o ICP-ANACOM

4. Cotações utilizadas

As taxas de câmbio utilizadas para a actualização das dívidas a terceiros, existentes à data de 31 de Dezembro de 2007, foram as seguintes:

Cotações em moeda estrangeira | Foreign exchange rates

	Câmbio do euro Euro exchange rate
Franco Suíço Swiss Franc	0,6210023

6. Impostos

Nos termos do n.º 1 do artigo 1.º dos estatutos, aprovados pelo Decreto-Lei n.º 309/2001, de 7 de Dezembro, o ICP-ANACOM é uma pessoa colectiva de direito público, dotada de autonomia administrativa e financeira e de património próprio.

Além disso, este diploma consagra que o ICP-ANACOM continua a personalidade jurídica do Instituto das Comunicações de Portugal (ICP), criado pelo Decreto-Lei n.º 188/81, de 2 de Julho, mantendo todos os direitos e obrigações legais ou contratuais que integravam a respectiva esfera jurídica.

p) Balances and transactions in foreign currency

Assets and liabilities expressed in foreign currency were converted into euros, using the exchange rates in effect as at 31 December 2007.

Exchange rate differences, both favourable and unfavourable, caused by differences between exchange rates at the date of transaction and those existing at the date of collections, payment or at the date of the balance sheet, are registered as operating income and costs in the statement of results of the financial year.

q) Provisions for other risks and charges

The provision for other risks and charges corresponds to 50 per cent of the amount sought by the entities which have brought legal proceedings against ICP-ANACOM.

4. Exchange rates used

The exchange rates used for updating existing debts to third parties as at 31 December 2007 were as follows:

6. Taxes

Under the terms of paragraph 1 of article 1 of the Statutes, as approved by Decree-Law no. 309/2001 of 7 December, ICP-ANACOM is a corporate body of public law, endowed with administrative and financial autonomy, and its own assets.

The same legislation further established that ICP-ANACOM prolongs the legal entity of Instituto das Comunicações de Portugal (ICP), as created by Decree-Law no. 188/81 of 2 July, maintaining all the legal or contractual rights and obligations included in the respective legal area.



Encontra-se, assim, o ICP-ANACOM isento do pagamento de imposto sobre o Rendimento das Pessoas Colectivas (IRC) por se enquadrar no grupo de entidades previstas no n.º 1 do artigo 9.º do Código do IRC. Está também isento de imposto de selo, nos termos da alínea a) do artigo 6.º do Código do Imposto do Selo. O imposto sobre o valor acrescentado (IVA) pago pelo ICP-ANACOM na aquisição de bens e serviços, e que não é repercutível, foi registado nas respectivas rubricas de custos e de activos imobilizados na demonstração dos resultados e do imobilizado.

7. Número médio de pessoas ao serviço do ICP-ANACOM
 Durante os exercícios de 2007 e 2006, o número médio de pessoas ao serviço foi o seguinte:

Número de trabalhadores | Number of employees

	2007	2006
1. Efectivos Permanent Contracts	396	398
2. Requisitados Requisitioned	2	2
3. A prestar serviço noutras entidades Providing service in other entities	20	17
4. Contratados a termo certo Fixed-term contracts	13	15
5. TOTAIS TOTAIS = (1)+(2)-(3)+(4)	391	398

O efectivo médio de 2007 foi calculado com base na média simples do número de trabalhadores ao serviço, em 31 de Dezembro de 2006 e em 31 de Dezembro de 2007.

Accordingly, ICP-ANACOM enjoys exemption from the payment of Corporate Income Tax (IRC) as one of the entities included in the provisions of paragraph 1 of article 9 of the IRC code. It is also exempt from stamp duty, under the terms of number a) of article 6 of the Stamp Duty Code. Value added tax (VAT) which is paid by ICP-ANACOM in the acquisition of goods and services and which is not back-posted, is recorded in the respective costs and fixed assets categories in the statement of results and of fixed assets.

7. Average number of people at the service of ICP-ANACOM
 During the 2007 and 2006 financial years, the average number of personnel was as follows:

The average number of staff in 2007 was calculated based on the simple average of the number of employees in service, as at 31 December 2006 and 31 December 2007.

10. Movimento do activo imobilizado

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2007, o movimento ocorrido no valor das imobilizações incorpóreas, corpóreas e dos investimentos financeiros foi o seguinte:

Activo bruto | Gross assets

	Saldo inicial Opening balance	Aumentos Increases	Abates / Alienações Write-offs / Alienations	Transferências Transfers	Saldo Final Closing balance
Imobilizações incorpóreas Intangible fixed assets					
Propriedade industrial e outros direitos Industrial property and other rights	2.396				2.396
Imobilizações corpóreas Tangible fixed assets					
Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	1.326.015		-756		1.325.259
Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	13.722.711	117.134			13.839.845
Equipamento básico Basic Equipment	19.827.728	655.227	-27.496	945.404	21.400.863
Equipamento de transporte Transport equipment	1.816.540	2.400	-154.211		1.664.729
Ferramentas e utensílios Tools and utensils	60.550	9.933	-131		70.352
Equipamento administrativo Administrative equipment	10.322.350	931.750	-848.167		10.405.933
Outras imobilizações corpóreas Other tangible fixed assets	16.117.890	721.189	-505.776	961.182	17.294.485
Imobilizado em curso Fixed assets in progress	2.340.782	-123.301		-1.906.586	310.895
Adiantamentos Advances	0	15.664			15.664
Investimentos financeiros Financial investment					
Títulos e outras aplicações financeiras Titles and other financial applications	1.000				1.000
TOTAL GERAL GENERAL TOTAL	65.537.962	2.329.996	-1.536.537	0	66.331.421

Unidade: Euros | Unit: Euros

As rubricas de terrenos e edifícios registam as infra-estruturas pertencentes ao ICP-ANACOM existentes em Barcarena, Porto e Regiões Autónomas da Madeira e dos Açores.

Na rubrica de equipamento básico encontram-se registados todos os equipamentos indispensáveis à execução da função de fiscalização do sector das comunicações a que esta Autoridade está vinculada pelos seus estatutos, quer realizada centralmente (fixa), quer no exterior (móvel), bem como os equipamentos de laboratório necessários para a realização de ensaios de equipamentos próprios ou de entidades externas.

Nota: As rubricas de Edifícios e outras construções e de Imobilizado em curso, incluem regularizações nos montantes de +4.131 euros e -288.528 euros, respectivamente.

10. Movement of fixed assets

During the financial year ended on 31 December 2007, the following movements occurred in the value of intangible and tangible fixed assets and financial investments:

The land and buildings categories record the infrastructure belonging to ICP-ANACOM in Barcarena, Porto and the Autonomous Regions of Madeira and the Azores.

The basic equipment category includes all equipment that is indispensable to the execution of the function of inspection of the communications sector, to which this Authority is bound by its statutes, performed centrally (fixed) and externally (mobile), as well as laboratory equipment necessary for carrying out trials of the equipment itself or of external entities.

Note: The buildings and other constructions and fixed assets in progress categories, include adjustments of +4,131 euros and -288,528 euros, respectively.



Na rubrica de equipamento de transporte incluem-se todas as viaturas que fazem parte da frota permanente do ICP-ANACOM, necessárias para a realização das acções de fiscalização no exterior.

A rubrica de equipamentos administrativos tem como principal componente o equipamento informático (hardware), cerca de 75 por cento do total, embora registe também todos os equipamentos e aparelhos desta natureza utilizados no ICP-ANACOM, nomeadamente, mobiliário diverso, fotocopiadoras, entre outros.

As outras imobilizações corpóreas, para além de todo o “software informático” que representa cerca de 49 por cento do valor total, regista também o espólio filatélico do ex-Ultramar que foi desafectado do domínio privado do Estado e integrado no património do ICP-ANACOM, em 1998, nos termos e para efeito do disposto no n.º 2 do Despacho Conjunto do Ministro do Equipamento, do Planeamento e da Administração do Território e do Ministro Adjunto do Secretário de Estado da Administração Pública n.º 325/97, de 18 de Setembro de 1997, publicado no Diário da República n.º 226, IIª Série, de 30 de Setembro de 1997. O seu valor de balanço que foi determinado na data daquele despacho e posteriormente actualizado em 2005, representa 39 por cento do valor total desta rubrica e ascende a 6.820.291 euros.

O espólio filatélico não é amortizado, sendo periodicamente sujeito a testes de imparidade.

No imobilizado em curso registaram-se todos os bens que, embora existentes no ICP-ANACOM, ainda não entraram em exploração, por estarem em fase de teste ou de aceitação.

O investimento financeiro é constituído por 10 unidades de participação da Associação Portuguesa de Organismos de Normalização Sectorial (APONS), organismo de normalização sectorial para as comunicações e compatibilidade electromagnética, e foi autorizado pelo Despacho Conjunto n.º 94/2002, do Ministro das Finanças e do Ministro do Equipamento Social, publicado no Diário da República de 5 de Fevereiro, II.ª Série, no montante de 1.000 euros.

The transport equipment category includes all vehicles that make up the permanent fleet of ICP-ANACOM necessary for performing exterior inspection activities.

The administrative equipment category has, as its principle component, computer equipment (hardware), around 75 per cent of the total, while also recording all equipment and apparatus of this nature used in ICP-ANACOM, including a variety of furniture and various photocopiers.

Other tangible fixed assets, besides all the “computer software” which represents around 49 per cent of the total value, further records the philatelic property of ex-Ultramar, which was detached from the State’s private domain and included in the assets of ICP-ANACOM in 1998 under the terms of and for the purposes of paragraph 2 of the Joint Order of the Minister of Infrastructures, Planning and Territorial Administration and the Assistant Minister to the State Secretary for Public Administration no. 325/97 of 18 September 1997, published in Diário da República no. 226, 2nd Series, of 30 September 1997. Its balance value was determined on the date of that order and later updated in 2005, representing 39 per cent of the total value of this category and totalling 6,820,291 euros.

The philatelic property is not subjected to amortization, being later subject to tests of imparity.

In fixed assets in progress all goods are recorded which, while existing in ICP-ANACOM, have not yet entered into operation, being in testing or acceptance phase.

Financial investment is constituted by 10 share units in APONS - Associação Portuguesa de Organismos de Normalização Sectorial (Portuguese Association of Sectoral Standardization Bodies), a sector standardization body for communications and electromagnetic compatibility and was authorised by Joint Order no. 94/2002, of the Minister of Finance and the Minister of Social Infrastructure, published in Diário da República of 5 February, 2nd Series, with a value of 1,000 euros.

O movimento das amortizações acumuladas é o seguinte:

The movement of the accumulated amortizations are as follows:

Amortizações acumuladas | Accumulated amortizations

	Saldo inicial Opening balance	Reforço Increases	Anulação/ Reversão Cancellation/ Reversal	Saldo Final Closing balance
Imobilizações incorpóreas Intangible fixed assets				
Propriedade industrial e outros direitos Industrial property and other rights	2.396			2.396
Imobilizações corpóreas Tangible fixed assets				
Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	8.889.868	545.283		9.435.151
Equipamento básico Basic Equipment	16.777.054	1.089.014	-20.368	17.845.700
Equipamento de transporte Transport equipment	1.668.754	85.782	-154.211	1.600.325
Ferramentas e utensílios Tools and utensils	51.215	5.364	-131	56.448
Equipamento administrativo Administrative equipment	9.344.005	727.376	-847.917	9.223.464
Outras imobilizações corpóreas Other tangible fixed assets	8.671.939	856.859	-505.715	9.023.083
TOTAL GERAL GENERAL TOTAL	45.405.231	3.309.678	-1.528.342	47.186.567

Unidade: Euros | Unit: Euros

12. Reavaliações de imobilizações corpóreas (legislação)

O ICP-ANACOM procedeu, em anos anteriores, à reavaliação das suas imobilizações corpóreas ao abrigo da legislação aplicável, nomeadamente:

- Decreto-Lei n.º 49/91, de 25 de Janeiro;
- Decreto-Lei n.º 264/92, de 24 de Novembro.

12. Reassessments of tangible fixed assets (legislation)

In previous years, ICP-ANACOM carried out a reassessment of its tangible fixed assets under the terms of the applicable legislation, in particular of:

- Decree-Law no. 49/91 of 25 January;
- Decree-Law no. 264/92 of 24 November.

13. Reavaliações de imobilizações corpóreas

O detalhe do custo histórico de aquisição e correspondente reavaliação, em 31 de Dezembro de 2007, líquido de amortizações acumuladas, excluindo o efeito da valorização do espólio filatélico do ex-Ultramar (nota 10), é o seguinte:

13. Reassessments of tangible fixed assets

The detail of the historic acquisition costs and corresponding reassessments as at 31 December 2007, net of accumulated amortizations, except for the value update of the Overseas Portugal philatelic property (note 10), is as follows:

Rubricas | Account categories

	Custo histórico Historic costs (a)	Reavaliações Reassessments (a)(b)	Valores contabilísticos reavaliados Re-valued accounting values (a)
Imobilizações corpóreas Tangible fixed assets			
Terrenos e recursos naturais Land and natural resources	81.502	419.219	500.721
Edifícios e outras construções Buildings and other constructions	346.250	522.931	869.181
TOTAL GERAL GENERAL TOTAL	427.752	942.150	1.369.902

Unidade: Euros | Unit: Euros

(a) Valores líquidos de amortizações, quando aplicável | Net amortization values, when applicable

(b) Englobam as sucessivas reavaliações | Encompass the successive revaluations



14. Imobilizações corpóreas e em curso (informação Adicional)

Relativamente às imobilizações corpóreas e em curso, importa referir que, em 31 de Dezembro de 2007, se encontrava em poder de terceiros um montante de 7.296.232 euros, onde se incluem 6.820.291 euros relativos ao espólio filatélico do ex-Ultramar depositado na Fundação Portuguesa das Comunicações.

21. Movimentos ocorridos em ajustamentos do activo Circulante

Os movimentos ocorridos nas rubricas de ajustamentos do activo circulante são os seguintes:

Ajustamentos | Adjustments

	Saldo Inicial Opening Balance	Reforço Increase	Saldo Final Closing Balance
Dívidas de Terceiros Debts of Third Parties			
Cientes com conta corrente Clients - current account	157.794	-11.410	146.384
Cientes de cobrança duvidosa Clients - bad debts	4.998.564	34.634	5.033.198
TOTAL GERAL GENERAL TOTAL	5.156.358	23.224	5.179.582

Unidade: Euros | Unit: Euros

O aumento líquido dos ajustamentos é de 23.224 euros, o qual resulta, fundamentalmente, de atrasos no pagamento de dívidas mais recentes de clientes do espectro radioelétrico (1.º e 2.º semestres de 2006 e 1.º semestre de 2007) e acções judiciais.

As dívidas mais antigas têm vindo a ser reduzidas progressivamente, devido a uma postura mais activa dos Serviços de Finanças, serviços a quem esta Autoridade recorre quando se encontram esgotadas todas as diligências de cobrança previstas no ICP-ANACOM.

14. Tangible and in progress fixed assets (additional information)

Regarding tangible fixed assets and those in progress, it is important to note that as at 31 December 2007 the amount of 7,296,232 euros was in the hands of third parties, including 6,820,291 euros corresponding to the philatelic collections from the former Overseas Portugal (Ultramar) being held by *Fundação Portuguesa das Comunicações* (Portuguese Communications Foundation).

21. Movements in current asset adjustments

Movements in the category of current assets adjustments were as follows:

The net increase in adjustments is 23,224 euros, which results, fundamentally, from more recent delays in payments from clients of the radio spectrum (1st and 2nd half of 2006 and the 1st half of 2007) and legal proceedings.

Older debts have been progressively reduced due to a more active posture of the *Serviços de Finanças* (Finance Services), services to which this Authority turns when all attempts of recovery within ICP-ANACOM have been exhausted.

23. Valor global das dívidas de cobrança duvidosa

Em 31 de Dezembro de 2007, existiam dívidas de clientes, no montante de 6.315.236 euros, as quais respeitam não só a clientes classificadas como de cobrança duvidosa, no montante de 5.247.974 euros, como também a clientes em conta corrente, no montante de 1.067.262 euros. Estas dívidas encontram-se parcialmente cobertas por ajustamentos, no montante de 5.179.582 euros, constituídos de acordo com os critérios descritos na Nota 3 alínea i).

Dívidas de clientes | Client debts

	Dívida Debt	Ajustamentos Adjustments
Cientes conta corrente Clients current account	1.067.262	146.384
Cientes de cobrança duvidosa Clients bad debts	5.247.974	5.033.198
TOTAIS TOTAL	6.315.236	5.179.582

Unidade: Euros | Unit: Euros

Nas dívidas de clientes de cobrança duvidosa destacam-se as do serviço FWA, com dívidas no montante de 3.161.259 euros, para as quais se constituíram ajustamentos que cobrem 96 por cento das dívidas, de acordo com os critérios definidos na Nota 3, alínea i).

23. Overall value of bad debts

As at 31 December 2007, the bad debts of clients totalled 6,315,236 euros, which refer not only to those client debts classified as being bad debts, to the amount of 5,247,974 euros, but also to the debts of client in the current account to the sum of 1,067,262 euro. Such debts are partially covered by provisions, to a value of 5,179,582, constituted in accordance with the criteria described in Note 3, point i).

Standing out in the bad debts are the FWA service clients, with debts totalling 3,161,259 euros, in respect of which provisions have been constituted which cover 96 per cent of the debts, in accordance with the criteria defined in Note 3, point i).

31. Compromissos financeiros assumidos

31.1 Pensões de reforma de benefício definido

Os trabalhadores do ICP-ANACOM, transferidos dos ex-CTT, estavam abrangidos, à data da sua transferência, pelo Plano de Pensões de Reforma e Sobrevivência em vigor naquela empresa, continuando com esse direito, em conformidade com o artigo 28.º do Decreto-Lei n.º 283/89, de 23 de Agosto.

Assim, o ICP-ANACOM assumiu as responsabilidades pelo pagamento das pensões de aposentação, relativamente ao pessoal transferido dos ex-CTT, a maioria do qual integrou os seus quadros em Agosto de 1991.

Em 1 de Outubro de 1996, o ICP-ANACOM constituiu um Fundo de Pensões autónomo para cobrir e financiar as responsabilidades pelo pagamento das pensões.

31. Assumed Financial Commitments

31.1 Fixed benefit retirement pensions

ICP-ANACOM's workers transferred from the former CTT were covered at the date of their transfer by the *Plano de Pensões de Reforma e Sobrevivência* (Retirement and Survival Pension Plan) in force at that company, and still enjoy this right in accordance with article 28 of Decree-Law no. 283/89 of 23 August.

Thus, ICP-ANACOM assumed responsibility for the payment of retirement pensions regarding the personnel transferred from the former CTT, most of whom joined its workforce in August 1991.

On 1 October 1996 ICP-ANACOM established an autonomous Pension Fund to cover and fund liabilities for pension payments.



Até 31 de Dezembro de 2006, o ICP-ANACOM tinha entregue ao fundo de pensões o valor correspondente às responsabilidades perante os seus trabalhadores desde a data da sua integração.

De acordo com o estudo actuarial realizado pela sociedade gestora do Fundo de Pensões - BPI-Pensões, o valor actual das responsabilidades totais dos trabalhadores activos e reformados, transferidos dos ex-CTT e integrados no ICP-ANACOM, foi estimado em 31 de Dezembro de 2007, em 24.282.695 euros:

Responsabilidades | Liabilities

	2007	2006
Responsabilidades da CGA Liabilities - CGA	0	613.981
Responsabilidades do ICP-ANACOM Liabilities - ICP-ANACOM	24.282.695	25.151.379
TOTAL TOTAL	24.282.695	25.765.360

Unidade: Euros | Unit: Euros

O estudo actuarial elaborado teve por base a seguinte metodologia:

- Responsabilidades pelos serviços passados:
Benefício Velhice - *entry age*;
Benefício Invalidez - *unit credit projectado*;
- Custo Normal:
Benefício Velhice - *entry age*;
Benefício Invalidez - *agregado*;
- Pensões em pagamento - rendas vitalícias imediatas.

A adopção do método "entry age" deve-se à necessidade de estimar custos futuros estáveis até ao momento da aposentação de cada trabalhador, uma vez que, estando em análise um grupo fechado, não haverá entrada de novos elementos no grupo.

Através deste método é calculado um custo, contribuição ou custo normal, para cada indivíduo, como uma percentagem nivelada do salário que será necessário transferir para o Fundo para fazer face aos benefícios na idade de aposentação. As responsabilidades com serviços passados resultarão, para cada indivíduo, da diferença entre o valor actual das responsabilidades totais e o valor actual dos custos normais futuros.

Up to 31 December 2006, ICP-ANACOM has paid the value into the pension fund corresponding to the liabilities arising from the employees from their date of the employment.

According to the actuarial study conducted by the Pension Fund management firm - BPI-Pensões - the current value of the total liability for active and retired employees, transferred from the former CTT and fully incorporated in ICP-ANACOM was estimated as at 31 December 2007, to be 24,282,695 euros:

The actuarial study was based on the following methodology:

- Liabilities for past services:
Old age benefit - *entry age*;
Disability benefit - *projected unit credit*;
- Normal Cost:
Old age benefit - *entry age*;
Disability benefit - *aggregated*;
- Pension in payment - immediate lifetime incomes.

The adoption of the "entry age" method is due to the need to estimate stable future costs up to each worker's time of retirement, since this is a closed group and there will be no new members.

Through this method a cost, contribution or normal cost is calculated, for each individual, as a percentage of the salary which it will be necessary to transfer to the fund in respect of the benefits at retirement age. The liabilities from past services will result, for each individual, from the difference between the current value of total liabilities and the current value of future normal costs.

Using the "Projected unit credit" method, liabilities are calculated

Através do método "Projected unit credit", são calculadas responsabilidades em função dos benefícios projectados para a reforma, repartidos pelo tempo de serviços passados. Para o custo normal do ano é calculada uma unidade tendo em conta o valor das responsabilidades apurado e o tempo total de serviço até à aposentação.

Os pressupostos actuariais utilizados foram os seguintes:

- Idade normal de reforma - 65 anos;
- Tempo de serviço pensionável máximo - 40 anos;
- Salário pensionável - Média mensal das remunerações sujeitas a desconto auferidas nos últimos 3 anos, deduzida da percentagem da quota para efeitos de aposentação e sobrevivência;
- Pensão de aposentação - $P = TS/\min(40, TST) \times SP + PSS$, em que:

P = Pensão de aposentação mensal;

SP = Salário pensionável com o limite máximo correspondente a 12 vezes o indexante de apoios sociais (IAS);

TS = Número de anos de serviço efectivo mais serviço reconhecido até 31/12/2005;

TST = Número de anos para benefício máximo (a partir de 2013, 40 anos);

- PSS = Pensão calculada de acordo com as regras do Regime Geral da Segurança Social, considerando o tempo após 31/12/2005 até à reforma;
- Número de pagamentos - As pensões são pagas 14 vezes por ano;
- Taxa de desconto - 5 por cento;
- Taxa de crescimento dos salários - 3,75 por cento;
- Taxa de crescimento das pensões - Pensão $< 1,5 \times IAS$, 3 por cento;

$1,5 \times IAS \leq$ Pensão $< 6 \times IAS$, 2,5 por cento; Pensão $>= 6 \times IAS$, 2,25 por cento;

in function of the projected benefits for retirement, divided by the time of past service. For the normal cost of year, a unit is calculated taking into account the calculated value of liabilities and the total time of service up to retirement.

The actuarial premises used were the following:

- Normal age of retirement - 65 years;
- Maxim pensionable time of service - 40 years;
- Pensionable Salary - Monthly average of remuneration subject to discount earned over the last 3 years, discounted from the percentage of the share for the purposes of retirement and survival.
- Retirement pension - $P = TS/\min(40, TST) \times SP + PSS$, where:

P = Monthly retirement pension

SP = Pensionable salary with the maximum limit corresponding to 12 times the IAS - indexante de apoios sociais (social support index);

TS = Number of years of effective service in addition to service recognised up to 31/12/2005;

TST = Number of years for maximum benefit (from 2013, 40 years);

- PSS = Pension calculated according to the rules of Regime Geral da Segurança Social (General Social Security Scheme), considering the time after 31/12/2005 until retirement;
- Number of payments - The pensions are paid 14 times per year;
- Discount rate - 5 per cent;
- Salary growth rate - 3.75 per cent;
- Pension growth rate - Pension $< 1.5 \times IAS$, 3 per cent;

$1.5 \times IAS \leq$ Pension $< 6 \times IAS$, 2.5 per cent; Pension $\geq 6 \times IAS$, 2.25 per cent;



- Taxa de crescimento do Indexante de Apoios Sociais (IAS) - 2,4 por cento (considerando uma taxa de crescimento do PIB de 2 por cento);
 - Taxa de revalorização dos salários para efeitos de cálculo da Pensão da Segurança Social - 2 por cento;
 - Factor de sustentabilidade - Considerou-se a esperança média de vida aos 65 anos verificada em 2006 igual a 18 anos, e um aumento médio anual de 10 por cento na esperança média de vida aos 65 anos;
 - Diuturnidades - Projectaram-se diuturnidades para a idade normal de reforma;
 - Taxa de rotação do pessoal - Na ausência de qualquer estatística fiável, e numa óptica prudente, considerou-se uma rotação do pessoal de 0 por cento;
 - Tábua de mortalidade utilizada - Tábua francesa TV 88/90;
 - Tábua de invalidez - Tábua suíça EKV80;
 - Decrementos na vida activa - Por morte e invalidez.
- IAS - Indexante de Apoios Sociais (Social Support Index) - 2.4 per cent (considering a GDP growth rate of 2 per cent);
 - Salary revaluation rate for the purposes of calculating the Social Security Pension - 2 per cent;
 - Sustainability factor - Average life expectancy was considered as 65 years in 2006, equal to 18 years and an average annual increase of 10 per cent in average life expectancy to 65 years;
 - Seniority bonuses - Seniority bonuses are projected for the normal retirement age;
 - Personnel rotation rate - In the absence of any reliable statistic, and with a prudent stance, a 0 per cent turnover rate was considered.
 - Mortality table applied - French TV 88/90 Table;
 - Disability table - Swiss EKV80 Table;
 - Decrements in active life - through death or disability.

O quadro seguinte evidencia as rubricas objecto de contabilização dos benefícios de aposentação atribuídos pelo Fundo de Pensões, em conformidade com o disposto na Directriz Contabilística n.º 19 (DC19), tendo por base os resultados das avaliações actuariais efectuadas em 2007 e 2006.

The following table shows the categories for the accounting of retirement benefits granted by the Pension Fund, in accordance with the provisions of Accounting Guideline no. 19 ("DC19"), based on the results of the actuarial studies carried out in 2007 and 2006.

Custos e proveitos do ano | Annual costs and income

	2007	2006
1. Custo dos serviços correntes Cost of current services	600.863	571.478
2. Custo dos juros Cost of interest	1.206.876	759.258
3. Perdas (ganhos) actuariais Actuarial losses (gains)	-740.131	1.740.513
Desvio de pagamento de pensões Actuarial deviations	30.761	42.389
Desvios actuariais Modification of premises	79.771	-407.632
Alteração de pressupostos Cost of past services	-850.663	2.105.756
4. Custo dos serviços passados Cost of past services	-918.674	-862.977
5. (Retorno real) (Real return)	-1.216.861	6.848.588
6. Custo (proveito) anual (1)+(2)+(3)+(4)+(5) Annual cost (income) for 2006 (1)+(2)+(3)+(4)+(5)	-1.067.927	9.056.860

Unidade: Euros | Unit: Euros

Nos termos da Directriz Contabilística atrás referida, o ICP-ANACOM optou pelo reconhecimento, no exercício de 2007, à semelhança do que havia feito em 2006, da totalidade das responsabilidades com reformados e activos.

Under the terms of the aforementioned accounting guideline, ICP-ANACOM chose in 2007 financial year, as it had done in 2006, to recognize all liabilities connected to retired and active workers.

Reconciliação DC19 | DC19 Reconciliation

	2007	2006
1. Valor inicial do Fundo Initial fund value	25.289.069	15.874.492
2. Valor inicial das responsabilidades Initial liabilities value	25.151.379	15.551.898
3. (Déficit) / Excesso (1) - (2) (Deficit) / Surplus (1) - (2)	137.690	322.594
4. Custos do ano Yearly costs	590.878	9.919.837
Custo dos serviços correntes Cost of current services	600.863	571.478
Custo dos juros Cost of interest	1.206.876	759.258
Custo dos serviços passados Cost of past services	-1.216.861	6.848.588
Perdas actuariais Actuarial losses	0	1.740.513
5. Proveitos do ano Yearly income	1.800.277	9.734.933
Contribuições efectuadas Payments made	141.472	8.871.956
Retorno real Real return	918.674	862.977
Alteração da taxa de desconto Alteration to discount rate	850.663	0
Outros desvios actuariais Other actuarial adjustments	-110.532	0
6. (Déficit) / Excesso (5) - (4) + (3) (Deficit) / Surplus (5) - (4) + (3)	1.347.089	137.690
7. Valor final do Fundo Final fund value	25.629.784	25.289.069
8. Valor final das responsabilidades Final value of liabilities	24.282.695	25.151.379

Unidade: Euros | Unit: Euros

As principais variações resultam da ocorrência dos seguintes factos:

Boa rentabilidade líquida do fundo, cerca de 4,1 por cento, embora abaixo da prevista no estudo actuarial, 4,75 por cento;

The principle variations result from the occurrence of the following factors:

Good net return of the fund of around 4.1 per cent, below that forecast in the actuarial study, 4.75 per cent;



Alteração da taxa de desconto - Durante o ano de 2007 procedeu-se à alteração da taxa de desconto, de 4,75 por cento para 5 por cento. Em termos de pressupostos actuariais financeiros, a Norma Internacional de Contabilidade (IAS) 19 estabelece uma referência para a taxa de desconto - "as taxas de mercado das obrigações de baixo risco, sendo que o prazo destas tem que ser semelhante ao da liquidação das responsabilidades", daí a alteração efectuada, a qual determinou uma redução das responsabilidades de 850.663 euros;

Alteração do Estatuto de aposentação - as alterações decorrentes da publicação da Lei n.º 52/2007, de 31 de Agosto, motivaram uma diminuição das responsabilidades de 1.216.861 euros;

Inclusão de uma trabalhadora requisitada (custo dos serviços correntes) - durante o ano de 2007 foi integrada no Quadro de Pessoal do ICP-ANACOM uma trabalhadora que estava na situação de requisitada, tendo como efeito um aumento das responsabilidades de 399.550 euros.

Em 31 de Dezembro de 2007 e de 2006, a evolução do Fundo de Pensões, foi a seguinte:

Fundo de pensões | Pension fund

	2007	2006
Valor em 1 de Janeiro Value on 1 January	25.289.069	15.874.492
Encargos do ICP-ANACOM e descontos dos trabalhadores Costs to ICP-ANACOM and workers' payments	141.472	523.956
Rentabilidade do Fundo - Comissões Return on Fund - Commissions	918.674	862.977
Pensões pagas Pensions paid	-719.431	-320.356
Inclusão da responsabilidade CTT Inclusions of CTT liabilities		6.848.588
Reforço extraordinário Extraordinary payment		1.499.412
Valor em 31 de Dezembro Value on 31 December	25.629.784	25.289.069

Unidade: Euros | Unit: Euros

Tendo em conta a diminuição das responsabilidades de 2006 para 2007, no presente exercício económico apenas se procedeu às entregas correspondentes aos descontos dos trabalhadores, não tendo havido necessidade de proceder a outros reforços do Fundo.

Alteration in the discount rate - During 2007 the discount rate was altered, from 4.75 per cent to 5 per cent. In terms of actuarial financial premises, International Accounting Standard (IAS) 19 establishes a reference for the discount rate - market yields on high quality corporate bonds of a term consistent with the payment of liabilities", giving rise to the enacted alteration, which determined a reduction in liabilities of 850,663 euros;

Alteration of the retirement Statute - the amendments derived from the publication of Law 52/2007 of 31 August led to a decrease in liabilities of 1,216,861 euros;

Inclusion of a seconded employee (cost of the current services) - during 2005 an employee was included in the staff of ICP-ANACOM who was in a situation of secondment, giving rise at an increase in liabilities of 399,550 euros.

On 31 December 2007 and 2006, the evolution of the Pension Fund was the following:

Taking into account the decrease in liabilities from 2006 to 2007, in the present economic period, only the deliveries corresponding to the discounts of staff were made, and there was no need to make other additions to the Fund.

A conjugação dos efeitos referidos traduziu-se num aumento do excesso de financiamento do fundo, cujo nível, no final de 2007, se encontra espelhado no mapa seguinte:

The combination of these effects resulted in an increase in the financing surplus of the fund, the level of which, at the end of 2007, is reflected in the following table:

Nível de financiamento | Financing level

	2007	2006
1. Valor actual das responsabilidades passadas 1. Current level of past liabilities	24.282.695	25.151.379
Transferidos Transferred	14.108.251	15.408.384
Aposentados Retired	10.174.444	9.742.995
2. Valor do Fundo Fund value	25.629.784	25.289.069
3. Nível de financiamento (2)/(1) Financing level (2)/(1)	105,5%	100,5%
4. (Déficit)/excesso de financiamento (2)-(1) Financing (deficit)/surplus (2)-(1)	1.347.089	137.690

Unidade: Euros | Unit: Euros

Utilizando a prerrogativa preconizada na DC19, a rubrica de custo dos serviços passados foi amortizada pelo período de vida activa dos trabalhadores afectos ao fundo, ou seja, durante 13 anos.

Using the guideline set out in DC19, the category of cost of past services was subject to an amortization for the period of active life of the employees covered by the fund, that is to say, for 13 years.

A adopção desta medida determinou que, contabilisticamente, apenas 1/13 do valor em causa, no montante de 93.605 euros, fosse reconhecido como um proveito no exercício, sendo o restante, no montante de 1.123.256 euros, diferido para períodos posteriores.

The adoption of this measure determined that, for accounting purposes, only 1/13 of the value concerned, the sum of 93,605 euros, was recognised as income for the period, with the remaining value of 1,123,256 euros deferred to later periods.

A variação das rubricas de custos dos serviços correntes e de proveitos do ano foi contabilizada na conta de 64 - Pensões de reforma e ascendeu a 7.462 euros.

The variation of the categories of costs of current services and income of the year was accounted for in account 64 - Retirement Pensions and totalled to 7,462 euros.

31.2 Pensões de reforma de contribuição definida

Conforme referido na nota 3, alínea j), os trabalhadores sujeitos ao regime da Segurança Social com contrato sem prazo encontram-se abrangidos por um plano de reforma de contribuição definida, tendo sido constituído um fundo.

31.2 Fixed contribution retirement pensions

As stated in note 3, point j), the employees subject to the Social Security scheme with non fixed-term contracts are covered by a fixed-contribution retirement plan, whereby a fund was constituted.

A gestão deste fundo ficou a cargo da Sociedade Gestora de Fundos de Pensões (Banif Açor Pensões).

The management of this fund is the responsibility of Sociedade Gestora de Fundos de Pensões (Banif Açor Pensões).

De acordo com as condições do Plano, o ICP-ANACOM compromete-se a efectuar contribuições que variam entre 1 por cento (contribuição mensal fixa) e 2 por cento da massa salarial, dependendo da contribuição de cada colaborador.

In accordance with the conditions of the Plan, ICP-ANACOM is committed to making contributions which vary between 1 per cent (fixed monthly contribution) and 2 per cent of the total payroll, depending on the contribution of each employee.



Os encargos contabilizados no exercício findo em 31 de Dezembro de 2007 e referentes a este plano ascenderam a 221.004 euros, valor que foi registado na rubrica de custos com o pessoal.

No momento de eventual desvinculação laboral, as contribuições efectuadas por cada trabalhador até aquela data revertem a seu favor, acrescidas do respectivo rendimento em cada ano.

Porém, as Unidades de Participação adquiridas com as contribuições do ICP-ANACOM só revertem em benefício do trabalhador desvinculado em função da antiguidade ao serviço activo, de acordo com seis escalões de antiguidade.

31.3 Cuidados de saúde

Em 31 de Dezembro de 2007, 92 trabalhadores do ICP-ANACOM não estão abrangidos pelos esquemas de assistência e benefícios da Segurança Social, os quais são assegurados pelo IOS (Instituto de Obras Sociais dos CTT - Correios de Portugal, S.A.), nomeadamente, assistência médica, medicamentosa e hospitalar, meios auxiliares de diagnóstico e serviços de enfermagem, para além de outros benefícios sociais, ao abrigo de um protocolo celebrado entre o IOS e o ICP-ANACOM.

As quotizações de montante fixo entregues ao IOS e relativas às despesas de saúde daquela parcela de trabalhadores activos são registadas como custos quando são pagas.

A DC19 veio estabelecer a obrigatoriedade de registo contabilístico, a partir de 1998, das responsabilidades relativas a estes benefícios a auferir pelos empregados reformados.

O ICP-ANACOM procedeu, em 2007, à actualização do estudo actuarial das responsabilidades em causa, o qual foi elaborado de acordo com a seguinte metodologia:

Método de cálculo - "Projected Unit Credit";

The charges accounted for in the period ending 31 December 2007 and referring to this plan rose to 221,004 euros, a value which was recorded in the personnel costs category.

Upon the occurrence of any release of labour obligations, the contributions made by each employee until such date revert in their favour, in addition to the respective return in each year.

However, Participation Shares that were acquired with contributions from ICP-ANACOM are only reimbursed to employees depending on their active service time and according to six seniority levels.

31.3 Healthcare

As at 31 December 2007, some 92 ICP-ANACOM workers were not covered by the Social Security healthcare or benefits schemes; these are instead insured by IOS - Instituto de Obras Sociais dos CTT - Correios de Portugal, S.A. (Institute for Social Works of Correios de Portugal, S.A.) particularly for medical care, medication, hospital admissions, auxiliary means of diagnosis and nursing services, besides other social benefits, under an agreement between IOS and ICP-ANACOM.

The fixed sum quotas handed over to the IOS for the health expenses of that group of active employees are registered as costs when paid out.

DC19 made it mandatory from 1998 to post liabilities for the benefits to be drawn by retired workers.

In 2007, ICP-ANACOM updated the actuarial study of these liabilities, which update was performed in accordance with the following methodology:

Calculation method - "Projected Unit Credit";

Os pressupostos actuariais utilizados foram os seguintes:

Financeiros:

- Taxa de desconto - 5 por cento;
- Taxa de inflação - 2 por cento;
- Despesas administrativas em percentagem dos custos médicos 6,5 por cento;
- Tendências de evolução dos custos médicos - 4,5 por cento

Demográficos:

- Tábua de mortalidade - TV88/90;
- Tábua de invalidez - 50 por cento EKV80;
- Percentagem de casados - na data de reforma, invalidez ou morte, assumiu-se que 55 por cento dos participantes masculinos e 15 por cento dos participantes femininos irão incluir o respectivo cônjuge no programa; Assumiu-se, ainda, a diferença de três anos para mais, dos cônjuges masculinos em relação aos cônjuges femininos;
- Número de filhos - na data de reforma, invalidez ou morte, assumiu-se a média de 1,5 filhos por participante casado e que cada filho é 30 anos mais novo do que o respectivo participante.

Estes pressupostos foram estabelecidos com base numa análise de todos os membros do IOS, incluindo os pertencentes ao ICP-ANACOM.

Os resultados desse estudo são os seguintes:

Responsabilidades | Liabilities

	2007	2006
Responsabilidades passadas Past liabilities	2.592.000	2.085.000
Responsabilidades do ano Year's liabilities	-20.000	507.000
Responsabilidades totais Total liabilities	2.572.000	2.592.000
Activos Active	1.165.000	
Inactivos Inactive	1.407.000	

Unidade: Euros | Unit: Euros

The actuarial premises used were the following:

Financial:

- Discount rate - 5 per cent ;
- Inflation rate - 2 per cent ;
- Administrative costs as percentage of medical costs - 6.5 per cent ;
- Trends for evolution of medical costs - 4.5 per cent .

Demographics:

- Mortality table - TV88/90;
- Disability table - 50 per cent EKV80;
- Percentage of married employees - at the date of retirement, disability or death, it is assumed that 55 per cent of male participants and 15 per cent of female participants will include their respective spouse in the programme. It was also assumed that male spouses are on average three years older than their female partners;
- Number of children - at the date of retirement, disability or death, an average of 1.5 children per married participant is assumed, and that each child is 30 years younger than the respective participant;

These premises were established according to an analysis of all IOS members, including those belonging to ICP-ANACOM.

The results were as follows:



Nos termos da Directriz Contabilística atrás referida, o ICP-ANACOM reconheceu, no exercício de 2007, à semelhança do que havia feito em anos anteriores, a totalidade das responsabilidades com reformados e activos, resultando daí uma redução das mesmas de 20.000 euros.

Under the terms of the aforementioned accounting guideline, ICP-ANACOM recognized, in the 2007 financial year and in line with previous years, all liabilities connected to retired and active service employees. This resulted in a reduction in these liabilities of 20,000 euros.

Reconciliação DC19 | DC19 Reconciliation

	2007	2006
1. Valor inicial Initial Value	2.592.000	2.085.000
2. Débitos/Custos Debits/Costs		
(a) Custo dos Serviços Correntes Cost of current services	47.000	45.000
(b) Custo dos Juros Cost of interest	122.000	97.000
(c) (Ganhos)/Perdas actuariais Actuarial (gains)/losses	-112.000	436.000
3. Créditos Credits		
(a) Contribuições relativas aos reformados Retiree contributions	-77.000	-71.000
4. (Redução)/Reforço (2+3) (nota 34) (Reduction)/Increase (2+3) (note 34)	-20.000	507.000
5. Valor final (1+4) Final value (1+4)	2.572.000	2.592.000

Unidade: Euros | Unit: Euros

Esta redução de responsabilidades, que se baseia no resultado do referido estudo actuarial, teve como causa determinante a alteração do pressuposto financeiro taxa de desconto, de 4,75 por cento para 5 por cento, tendo em conta que a taxa de desconto deve estar indexada às taxas de juro das obrigações de dívida privada com qualidade de crédito elevada ("AA") e que tenham maturidade aproximada daquela correspondente às responsabilidades a financiar. Este facto originou uma redução das responsabilidades no montante de 109.000 euros, que conjugada com os restantes aumentos/diminuições actuariais observados no ano, determinou a redução final anteriormente referida.

O montante anual relativo aos cuidados de saúde com os reformados, entregue ao IOS, foi de 77.057 euros, tendo sido registado como custo na rubrica de custos com o pessoal.

This reduction in liabilities, which is based on the result of the actuarial study detailed above, is due in great part to the alteration of the forecast discount rate from 4.75 per cent to 5 per cent, taking into account that the discount rate should be indexed to the yields of high quality ("AA") corporate bonds with a maturity that is approximately in line with the liabilities to be financed. This fact led to a reduction in liabilities of 109,000 euros, which combined with the other actuarial increases/decreases seen in the year, determined the final reduction stated above.

The annual sum in respect of healthcare for retirees, delivered to the IOS was 77,057 euros, recorded as a cost in the personnel costs category.

31.8 Projectos especiais e protocolos no âmbito da sociedade de informação

O ICP-ANACOM, por orientação do Governo, participa no financiamento de diversos projectos especiais no âmbito da sociedade de informação, numa perspectiva de bem público e ao abrigo dos protocolos e acordos celebrados pelo Governo e o ICP-ANACOM com terceiros, para o seu financiamento parcial ou integral. Tendo em consideração a natureza das cláusulas destes protocolos e acordos, bem como o facto de alguns deles não definirem com exactidão o valor do financiamento total assumido pelo ICP-ANACOM, os valores financiados são reconhecidos como custo na demonstração dos resultados dos exercícios em que os pagamentos são efectuados.

Durante o ano de 2007, o montante acumulado dos protocolos e acordos em curso, celebrados pelo Governo e ICP-ANACOM, em sua representação com terceiros, para o seu financiamento integral ou parcial, ascenderam a 20.306.630 euros, assim discriminados:

Financiamento Acumulado | Accumulated financing

Projectos Projects	Financiamento Total Total financing	Financiamentos atribuídos em Financing in			Por atribuir To be attributed
		2007	2006	Anos anteriores Previous years	
FDTI-Fundação para a Divulgação das Tecnologias de Informação FDTI-Foundation for the Propagation of Information Technologies	6.633.243	748.043	748.043	5.137.157	0
ESA-Agência Espacial Europeia ESA - European Space Agency	13.500.000	1.015.668	1.643.238	6.344.217	4.496.877
MES-Projecto de acessibilidades dos transportes colectivos a pessoas condicionadas da visão MES- Project for public transportation accessibility by people with visual disabilities	173.387				173.387
TOTAIS TOTAL	20.306.630	1.763.711	2.391.281	11.481.374	4.670.264

Unidade: Euros | Unit: Euros

O montante de 4.670.264 euros será reconhecido como custo nos exercícios em que vierem a ser pagos os respectivos projectos. Nos exercícios de 2007 e 2006, o ICP-ANACOM reconheceu custos de 1.763.711 euros e 2.391.281 euros, respectivamente, na rubrica participações, desdobramento da conta de outros custos e perdas operacionais.

31.8 Special projects and protocols within the scope of information society

Upon the suggestion of the Government, ICP-ANACOM takes part in the funding of several special projects of a social nature linked to the telecommunications field and within the scope of the information society, to better serve the public. Accordingly, the Government, and ICP-ANACOM on its behalf, sign protocols and agreements with third parties for the full or partial funding of such projects. Considering the nature of the provisions of these protocols and agreements, as well as the fact that some of them do not precisely define the total financing value assumed by ICP-ANACOM, the amounts disbursed under these protocols and agreements are recognised as costs in the statement of results for the financial years in which the payments are made.

During 2007, the accumulated value of current protocols and agreements, entered into by the Government, and ICP -ANACOM on its behalf, with third parties for their full or partial funding, for the amount of 20,306,630 euros, was as follows:

The amount of 4,670,264 euros will be recognized as a cost in the financial years in which the corresponding projects are paid for. In the 2007 and 2006 financial periods, ICP-ANACOM recognized costs of 1,763,711 euros and 2,391,281 euros, respectively, in the Participations category of the other operating costs account.



Em 31 de Dezembro de 2007, os protocolos e acordos em curso são os seguintes:

- Protocolos de financiamento do plano de longo prazo do Programa de Telecomunicações da Agência Espacial Europeia (ESA), a executar no período de 2001-2006 (rubricados pelos Ministros do Ambiente e do Ordenamento do Território, da Economia e da Ciência e da Tecnologia), conforme previsto no despacho conjunto n.º 215/2002, de 28 de Fevereiro, prorrogado até 2011 pelo despacho conjunto n.º 21229/2007, de 13 de Setembro;
- Projecto de acessibilidade dos transportes colectivos a pessoas condicionadas da visão (Despacho do Ministro do Equipamento Social, publicado no Diário da República, em Dezembro de 2001);

34. Movimentos ocorridos nas provisões

Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2007, ocorreram os seguintes movimentos nas rubricas de provisões:

Provisões | Provisions

	Saldo inicial Opening Balance	Aumentos Increases	Reduções (Nota 46) Reductions (Nota 46)	Saldo Final Closing balance
Cuidados de saúde (Nota 31) Healthcare (note 31)	2.592.000		-20.000	2.572.000
Processos judiciais Legal Proceedings	25.682.410	19.065.727		44.748.137
TOTAIS TOTAL	28.274.410	19.065.727	-20.000	47.320.137

Unidade: Euros | Unit: Euros

Estas variações resultam dos seguintes factos:

- Redução da provisão para cuidados de saúde no montante de 20.000 euros, decorrente da actualização das responsabilidades com base no estudo actuarial a 31 de Dezembro de 2007;
- Aumento da provisão para processos judiciais em curso e outros processos em contencioso, no montante de 19.065.727 euros, que se destina a fazer face a responsabilidades estimadas relativas a processos judiciais que se encontravam em curso em 31 de Dezembro de 2007. Nesta data, a provisão corresponde a 50 por cento do montante pedido pelas entidades que intentaram processos contra o ICP-ANACOM.

As at 31 December 2007, protocols and agreements in progress are as follows:

- Protocols to finance the European Space Agency's (ESA) Long Term Telecommunications Programme to be executed through the period 2001-2006 (endorsed by the Ministers of Environment and Territorial Planning, Economy, and Science and Technology), pursuant to joint order no 215/2002 of 28 February, extended until 2011 by joint order no 21229/2007 of 13 September;
- Public transports accessibility project for people with visual disabilities (Order from the Minister of Social Infrastructure, publish in DR in December 2001);

34. Movements In Provisions

During the financial year ending 31 December 2007, the following movement were recorded in the provisions account category:

These variations are a consequence of the following facts:

- Reduction of 20,000 euros in provisions for healthcare, following an update of liabilities based on the actuarial study on 31 December 2007;
- Increase in the provision for ongoing legal proceedings and other processes under dispute, to the amount of 19,065,727 euros, which aims to cover estimated liabilities for ongoing legal cases as at 31 December 2007. On this date the provision corresponded to 50 per cent of the amount sought by the entities which have brought proceedings against ICP-ANACOM.

40. Movimentos ocorridos no capital próprio

O movimento ocorrido nos saldos das rubricas de capital próprio, durante o exercício de 2007, foi o seguinte:

Capital | Capital

	Saldo inicial Opening Balance	Aumentos Increases	Reduções Reductions	Transferências Transfers	Saldo Final Closing balance
Reserva de reavaliação Revaluation reserve	2.238.778				2.238.778
Reservas especiais Special reserves					
Transferências de imobilizado Fixed assets transfers	8.562.219				8.562.219
Investimento Investment	20.849.697		-7.452.312	8.767.426	22.164.811
Resultado do exercício Results for period	8.767.426	20.622.901		-8.767.426	20.622.901
TOTAL TOTAL	40.418.120	20.622.901	-7.452.312	0	53.588.709

Unidade: Euros | Unit: Euros

No presente exercício económico recorreu-se à reserva de investimento, nos termos da Portaria n.º 31/2008, de 11 de Janeiro, dos Ministros do Estado e das Finanças, e das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, a qual determina a afectação ao Estado de 85 por cento dos resultados líquidos de 2006 do ICP-ANACOM, no montante de 7.452.312 euros, valor que foi transferido para uma conta previamente definida pela Direcção-Geral do Tesouro, em 28 de Dezembro de 2007.

As reservas especiais incluem o valor líquido do imobilizado transferido para o ICP-ANACOM, nomeadamente o espólio filatélico do ex-Ultramar (Nota 10).

43. Remunerações atribuídas aos órgãos sociais

As remunerações atribuídas aos membros dos órgãos sociais, nos exercícios de 2007 e 2006, foram as seguintes:

Remunerações dos Órgãos Sociais | Board remunerations

	2007	2006
Conselho de Administração Board of Directors	1.020.683	850.142
Conselho Fiscal Audit Committee	50.918	47.621
TOTAIS TOTAL	1.071.601	897.763

Unidade: Euros | Unit: Euros

40. Equity Capital Movements

The following movements were recorded in the balances of the equity capital accounts during the 2007 financial year:

In the present economic period recourse was made to the investment reserve under the terms of Administrative Rule no 31/2008 of 11 January of the Ministers of State and Finances, and of Public Works, Transport and Communications, which determined the transfer to the State of 85 per cent of the 2006 net results of ICP-ANACOM, to a value of 7,452,312 euros. This amount was transferred to an account which had been previously defined by the Treasury Department, on 28 December 2007.

The special reserves include the net value of fixed assets transferred to ICP-ANACOM, in particular the former Portugal Overseas philatelic collection (Note 10).

43. Board remunerations

The following remunerations were made to members of the boards during the financial years 2007 and 2006:



A variação relativa às remunerações do Conselho de Administração é justificada pelo facto de este órgão ter funcionado, durante metade do ano de 2006, apenas com 2 membros.

As remunerações dos membros do Conselho de Administração foram definidas pelo Despacho Conjunto dos Srs. Ministros de Estado e das Finanças, e da Economia, de Agosto de 2003.

Não existem responsabilidades assumidas com pensões de reforma relativamente aos membros dos órgãos acima referidos.

44. Prestações de serviço por actividades

A distribuição das prestações de serviços nos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2007 e 2006, por actividades, é a seguinte:

Prestações de Serviço por Actividades | Service provisions by activity

	2007	2006
Espectro radioeléctrico Radio Spectrum	80.250.575	66.815.811
Comunicações electrónicas e audiotexto Electronic Communications and audiotext	511.551	616.231
Serviços postais Postal Services	173.253	177.000
ITED ITED	134.274	291.895
Outras prestações de serviço Other services	202.823	181.393
TOTAL TOTAL	81.272.476	68.082.330

Unidade: Euros | Unit: Euros

O aumento significativo dos proveitos referentes ao espectro radioeléctrico decorre do facto de se ter observado um aumento aproximado de 11 por cento no número de utilizadores do serviço móvel terrestre e de se ter procedido à facturação de um valor adicional a alguns operadores daquele serviço, na sequência das conclusões patentes no relatório da auditoria realizada, cujos resultados tiveram reflexo no presente exercício.

A redução acentuada dos proveitos verificada na rubrica ITED, face ao ano anterior, deve-se ao afluxo de renovações ocorrido em 2006, atendendo a que as renovações passaram a ter uma periodicidade de 3 anos.

The variation in respect of the Board of Directors is justified by the fact that this body functioned, during half of 2006, with only 2 members.

The remunerations of the members of the Board of Directors were defined by Joint Order of the Ministers of Finance and Economics of August 2003.

No retirement pension liability is incurred for members of the abovementioned boards.

44. Service provisions by activity

The distribution of service provisions by activity in the financial years ending on 31 December 2007 and 2006 is as follows:

The significant increase in income in respect of the radio spectrum stems from the fact of an increase of approximately 11 per cent being observed in the number of users of the land mobile service and from the invoicing of an additional value to certain operators of this service, subsequent to the conclusions set out by the performed audit report, the results of which are reflected in the current period.

The sharp reduction in income seen in the ITED category, in comparison to the previous year, is due to the spike in renewals that occurred in 2006, taking into account that renewals now have a periodicity of 3 years.

45. Demonstrações dos resultados financeiros

Os resultados financeiros dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2007 e 2006 têm a seguinte composição:

Resultados Financeiros | Financial results

	2007	2006
Dif. câmbio desfavoráveis Unfavourable exchange rate differences	3.895	1.110
Outros c/p financeiros Other financial costs/losses	8.725	8.085
Resultados financeiros Financial results	1.953.500	1.341.792
TOTAIS TOTAL	1.966.120	1.350.987

Unidade: Euros | Unit: Euros

No que toca aos juros obtidos, é de destacar que a parte mais significativa se deve à aplicação dos excedentes de tesouraria, que ascenderam a 1.773.578 euros, merecendo também destaque a cobrança de juros de mora por atrasos ocorridos no pagamento de facturas, no valor de 145.235 euros.

Os custos e perdas financeiros dizem respeito ao registo e contabilização das despesas decorrentes da solicitação de serviços bancários.

46. Demonstrações dos resultados extraordinários

Os resultados extraordinários dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2007 e 2006 têm a seguinte composição:

Resultados Extraordinários | Extraordinary results

	2007	2006
Dívidas incobráveis Uncollectible debts	2.134	913.395
Perdas em imobilizações Fixed Assets losses	7.440	10.595
Outros c/p extraordinários Other extraordinary costs/losses	257.812	128.774
TOTAIS TOTAL	267.386	1.052.764

Unidade: Euros | Unit: Euros

45. Statements of Financial Results

The financial results of the periods ending on 31 December 2007 and 2006 are composed as follows:

	2007	2006
Juros obtidos Interest obtained	1.956.110	1.335.562
Dif. câmbio favoráveis Favourable exchange rate differences	6.311	12.360
Outros p/g financeiros Other financial income/gains	3.699	3.065
	1.966.120	1.350.987

In respect of obtained interest, it should be noted that the major part is due to the application of a liquidity surplus, which totalled 1,773,578 euros; the collection of interest charged for late payment of invoices, to a value 145,235 euros, also warrants note.

The financial costs and losses refer to the record and accounting of expenses arising from the contracting of banking services.

46. Statements of Extraordinary Results

Extraordinary results for the financial period ending 31 December 2007 and 2006 have the following composition:

	2007	2006
Ganhos em imobilizações Gains in fixed assets	32.883	31.880
Redução de provisões Provision reduction	20.000	5.530
Benefícios de penalidades contratuais Benefit from contractual penalties		35.000
Outros p/g extraordinários Other extraordinary income/gains	128.072	41.156
Resultados extraordinários Extraordinary results	86.431	939.198
	267.386	1.052.764



No que se refere à rubrica de proveitos e ganhos extraordinários, destacam-se os seguintes movimentos:

- Ganhos em imobilizações decorrentes da alienação de algumas viaturas da frota automóvel do ICP-ANACOM, no montante de 27.847 euros;
- Reconhecimento como proveito, na rubrica outros proveitos e ganhos extraordinários, das seguintes situações:
 - parcela de subsídio ao investimento atribuído ao ICP-ANACOM, no montante de 3.890 euros (Nota 3 alínea m) e Nota 48);
 - 1/13 da rubrica custos dos serviços passados, cujo valor de 93.605 (Notas 31.1 e 48) foi apurado no estudo actuarial do fundo de pensões de 2007.

Quanto à rubrica de outros custos e perdas extraordinários, os factos mais relevantes são os seguintes:

- O projecto Concepção e implementação de um sistema de gestão de competências foi reformulado, tendo-se procedido à regularização contabilística do montante de 202.476 euros, que havia transitado de 2006 na rubrica de imobilizado em curso.

48. Acréscimos e diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2007 e de 2006, os saldos de acréscimos e diferimentos tinham a seguinte composição:

Within the Extraordinary income and gains account, the following movements should be noted:

- Gains in fixed assets due to the alienation of a number vehicles of ICP-ANACOM's automobile fleet, to the amount of 27,847 euros;
- Recognition as income, in the other extraordinary income and gains category, of the following situations:
 - a set of investment subsidies allocated to ICP-ANACOM (Note 3 point m) and Note 48) to the amount of 3,890euros;
 - 1/13 of the costs of past services category, the value of which, being 93,605 euros (Notes 31.1 and 48) was calculated in the pension fund actuarial study of 2007.

With respect to the Other extraordinary costs and losses account, the most relevant facts were as follows:

- The conception and implementation project of a competency management system was reformulated, whereby an accounting adjustment was made to the value of 202,476, which in 2006 had been registered in the fixed assets in progress category.

48. Accruals and deferrals

As at 31 December 2007 and 2006 the balance of accruals and deferrals had the following composition:

Acréscimos de Proveitos | Accruals and Deferrals

Acréscimos de proveitos Accrued income	2007	2006
Valores por facturar Amounts to invoice	1.626.254	703.155
Reembolso de deslocações Travel refunds	1.374	2.395
Subsídios a receber (Nota 52.2) Receivable subsidies (Note 52.2)	17.820	70.314
Juros a receber Receivable interest	123.750	53.277
TOTAL TOTAL	1.769.198	829.141
Custos diferidos Deferred costs		
Adaptação de instalações Renovation of facilities	167.724	534.328
Quotizações Subscriptions	859.113	820.480
Rendas e alugueres Rents and leases	137.465	136.335
Subsídio de refeição Meal allowance	130.332	124.331
Prémios de seguros Insurance premiums	300.254	269.027
Publicações Publications	39.463	26.261
Manutenção HP HP maintenance	563.010	0
Outros Others	187.202	280.225
TOTAL TOTAL	2.384.563	2.190.987
Acréscimos de custos Accrued costs		
Remunerações Remunerations	3.354.822	2.520.051
Seguros a liquidar Insurance to be settled	107.895	101.609
Outros Others	133.376	130.797
TOTAL TOTAL	3.596.093	2.752.457
Proveitos diferidos Deferred income		
Subsídios ao investimento Investment subsidies	144.640	148.531
Ganhos actuariais - Responsabilidades pensões Actuarial gains - pension liabilities	1.123.256	0
TOTAL TOTAL	1.267.896	148.531

Unidade: Euros | Unit: Euros

O montante de 1.626.754 euros respeita, fundamentalmente, a taxas de utilização do espectro radioelétrico dos operadores de telecomunicações relativas ao segundo semestre de 2007, que apenas serão facturadas em 2008 (Nota 3 alínea c)).

The sum of 1,626,754 euros refers, fundamentally, to fees for use of the radio spectrum by telecommunications operators with respect to the second half of 2007, which are invoiced in 2008 (Note 3 point c)).



O saldo da rubrica adaptação de instalações respeita a obras de adaptação efectuadas nos edifícios arrendados, o qual foi diferido de acordo com o critério referido na Nota 3 alínea o). Durante o exercício findo em 31 de Dezembro de 2007, foram registados como custos na demonstração dos resultados os montantes de 452.487 euros, e 8.310 euros, nas contas 62 e 65, respectivamente.

Na rubrica quotizações, foram registadas as contribuições de 2008, pagas em 2007 pelo ICP-ANACOM, a seguir discriminadas:

Quotizações | Subscriptions

	2007	2006
União Internacional de Telecomunicações (UIT) International Telecommunication Union (ITU)	380.667	400.655
União Postal Universal (UPU) Universal Postal Union (UPU)	222.902	217.404
Gabinete Europeu das Radiocomunicações (ERO) European Radiocommunications Office (ERO)	88.660	88.437
União Postal das Américas, Espanha e Portugal (UPAEP) Postal Union of the Americas, Spain and Portugal (UPAEP)	108.634	112.056
União Radiocientífica Internacional (URSI) International Union of Radio Science (URSI)	1.990	1.928
European Telecommunications Standards Institute (ETSI) European Telecommunications Standards Institute (ETSI)	56.260	0
TOTAL TOTAL	859.113	820.480

Unidade: Euros | Unit: Euros

A rubrica de remunerações inclui a responsabilidade assumida pelo ICP-ANACOM com férias e subsídios de férias, as quais foram calculadas com base nas remunerações dos trabalhadores, actualizadas de acordo com o aumento salarial previsto para o ano seguinte.

A rubrica manutenção HP regista os valores do contrato de manutenção celebrado com a empresa Hewlett Packard diferidos para os próximos 4 anos.

O saldo da rubrica subsídios ao investimento, no montante de 144.640 euros, corresponde à parcela dos subsídios ao investimento atribuídos ao ICP-ANACOM no âmbito dos programas PEDIP. O reconhecimento do proveito é efectuado proporcionalmente à amortização dos activos subsidiados, tendo sido reconhecido como proveito no exercício findo em 31 de Dezembro de 2007, um montante de 3.890 euros (Nota 46).

The balance of the renovation of facilities category refers to renovation works carried out in rented buildings, which was deferred in accordance with the criteria referred to in Note 3 point O). During the period ending 31 December 2007, the sums of 452,487 euros, and 8,310 euros, were recorded as costs in the financial statements in accounts 62 and 65, respectively.

In the subscriptions category contributions for 2008, paid in 2007 by ICP-ANACOM were recorded as follows:

The remunerations category includes the liability assumed by ICP-ANACOM for holidays and holiday subsidies, which were calculated based on the remuneration of staff, updated in accordance with the salary increase due for the following year.

The HP maintenance category records the values of the maintenance contract entered into with the company Hewlett Packard, deferred for the next 4 years.

The Investment subsidies balance, to the amount of 144,640 euros, corresponds to the share of investment subsidies granted to ICP-ANACOM within the scope of the PEDIP programmes. Recognition of the income is made in proportion to the amortization of subsidised assets. For the financial year ending on 31 December 2007, an amount of 3,890 euros was recognized as income (Note 46).

O saldo da rubrica Ganhos actuariais – Responsabilidades com pensões, no montante de 1.123.256 euros, refere-se ao diferimento da redução de responsabilidades para com o fundo decorrentes da alteração do Estatuto da Aposentação, o que veio a representar um proveito a repartir pelo período de vida activa dos trabalhadores afectos ao fundo (13 anos).

The balance of the Actuarial gains category – Pension liabilities, to the amount of 1,123,256 euros, refers to the deferment of the reduction of liabilities in respect of the fund arising from the alteration of the Retirement Statutes, which represents a gain to be divided over the period of active life of the employees covered by the fund (13 years).

49. Estado e outros entes públicos

Em 31 de Dezembro de 2007 e de 2006, os saldos com o Estado e outros entes públicos tinham a seguinte composição:

49. State and other public entities

As at 31 December 2007 and 2006, the balance with the State and other public entities had the following composition:

Estado e outros Entes Públicos | State and other public entities

	2007	2006
Saldos credores: Creditor balances:		
Imposto sobre o rendimento das pessoas singulares - retenção na fonte Income tax on private individuals – withheld at source	270.267	521.680
Segurança social Social Security	297.909	278.907
Imposto sobre o valor acrescentado Value Added Tax	3.076	14.896
TOTAL TOTAL	571.252	815.483

Unidade: Euros | Unit: Euros

50. Depósitos bancários

Em 31 de Dezembro de 2007 e de 2006, esta rubrica tinha a seguinte composição:

50. Bank deposits

As at 31 December 2007 and 2006, this account had the following composition:

Depósitos Bancários | Bank deposits

	2007	2006
Depósitos à ordem Demand deposits	484.125	552.266
Depósitos a prazo Term deposits	80.235.000	47.450.000
TOTAL TOTAL	80.719.125	48.002.266

Unidade: Euros | Unit: Euros



51. Demonstração dos resultados por funções

A demonstração dos resultados por funções foi elaborada conforme estipula a Directriz Contabilística n.º 20 (DC 20).

Dos critérios adoptados na sua elaboração destacam-se os seguintes aspectos:

- O valor das vendas e das prestações de serviço decorre directamente do valor dos proveitos e ganhos apurados por naturezas;
- O valor dos custos das vendas e das prestações de serviço e o valor dos custos administrativos decorrem da análise efectuada às rubricas por naturezas, fornecimentos e serviços externos, custos com o pessoal, impostos, amortizações e provisões, com base em critérios orientados para as funções atribuíveis a cada um dos custos;
- O valor dos outros proveitos e ganhos operacionais e outros custos e perdas operacionais incluem os restantes proveitos e ganhos e restantes custos e perdas operacionais que não se incluem nas rubricas anteriores;
- O valor dos resultados extraordinários respeita aos ganhos e perdas materialmente relevantes e não usuais por natureza e de ocorrência não frequente.

52. Outras informações relevantes

52.1 Apoio logístico à CPEC - Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações

A CPEC - Comissão de Planeamento de Emergência das Comunicações foi criada pelo Decreto-Lei n.º 153/91, de 23 de Abril, alterado pelo Decreto-Lei n.º 128/2002, de 11 de Maio. Nos termos do artigo 11.º, do citado Decreto-Lei, compete ao ICP-ANACOM prestar o apoio técnico e administrativo necessário, pelo que, desde 1994 o ICP-ANACOM tem assegurado os pagamentos decorrentes das despesas de exploração da referida Comissão.

As realizações orçamentais foram registadas como custos na demonstração dos resultados dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2007 e 2006, na rubrica outros custos operacionais, nos montantes de 330.031 euros e 319.709 euros, respectivamente.

51. Statement of Results by Function

The statement of results by function was made according to the provisions of accounting guideline 20 ("DC 20").

The following aspects stand out in the criteria adopted during its elaboration:

- The sales and service provisions value is directly derived from the operating income and earnings figures calculated by category;
- The cost value of sales and service provisions and the value of administrative costs derive from the analysis of the items by categories, supplies, and external services, personnel costs, taxes, amortizations and provisions. These are based on criteria adapted to functions applicable to each category;
- The value of other operating income and earnings and other operating costs and losses includes remaining income and earnings and remaining costs and losses not included in previous categories;
- The value of the extraordinary results refers to materially relevant but unusual gains and losses, of infrequent occurrence.

52. Other relevant information

52.1 Logistical support to CPEC - Communications Emergency Planning Commission

CPEC - the Communications Emergency Planning Commission was established by Decree-Law no. 153/91 of 23 April, amended by Decree-Law no. 128/2002 of 11 May. Under the terms of article 11 of this Decree-Law, ICP-ANACOM is responsible for providing the necessary technical and administrative support. As a result, ICP-ANACOM has guaranteed payments arising from the operation expenses of the aforementioned commission since 1994.

Budget activity was registered as cost in the statement of results for the financial periods ending on 31 December 2007 and 2006, in the other operating costs category, for the respective amounts of 330,031 euros and 319,709 euros, respectively.

C.P.E.C. - Custos e Perdas | C.P.E.C. - Costs and Losses

	2007	2006
Encargos com o pessoal Personnel costs	204.776	201.558
Deslocações e estadas e despesas de representação Travel, accommodation, representation expenses	28.266	29.801
Custos comuns ao edifício arrendado (incluindo renda, telefone, electricidade, água, limpeza, condomínio, entre outros) Common costs for the rented building (including rent, telephone, electricity, water, cleaning and condominium, among others)	67.960	68.296
Outros fornecimentos e serviços Other supplies and services	29.029	20.054
TOTAL TOTAL	330.031	319.709

Unidade: Euros | Unit: Euros

Refira-se que a rubrica outros fornecimentos e serviços engloba um montante de 8.310 euros referente a obras de adaptação realizadas no espaço onde se encontra instalada a referida Comissão.

It should be noted that the other supplies and services category encompasses a sum of 8,310 euros in respect of refurbishment works carried out in premises of said Commission.

52.2 Apoio logístico dado à I.O.T. - Intervenção Operacional de Telecomunicações

O Despacho SEH n.º 23/95-XII, de 25 de Setembro de 1995, veio designar o ICP-ANACOM como entidade pagadora da comparticipação comunitária dos projectos aprovados no âmbito da Intervenção Operacional de Telecomunicações, bem como das acções relativas à respectiva assistência técnica, na sequência da extinção da CN - Comunicações Nacionais, S.A., entidade que assegurava essas funções.

Assim, a partir de Novembro de 1995, as funções acima referidas passaram a ser desempenhadas pelo ICP-ANACOM.

Durante os anos de 2007 e de 2006, observaram-se os seguintes movimentos na conta bancária da I.O.T.:

I.O.T. - Conta Bancária | I.O.T. - Bank account

	2007	2006
Saldo inicial em 1 de Janeiro Opening Balance as at 01 January	108.862	837.974
Movimentos a crédito Credit Movements		
Juros Interest	940	7.367
Transferências da UE EU transfers		
Movimentos a débito Debit Movements		
Subsídios atribuídos Dranted subsidies	-91.979	-736.472
Despesas Expense	-4	-7
Saldo final em 31 de Dezembro Closing balance as at 31 December	17.819	108.862

Unidade: Euros | Unit: Euros



Paralelamente, o ICP-ANACOM suportou os custos da IOT, estando-lhe atribuído um projecto que lhe permite ser reembolsado em 100 por cento do valor das despesas elegíveis, no âmbito dos Fundos Comunitários. O montante dos subsídios contabilizados em 2007 foi de 39.484 euros.

Apresenta-se, seguidamente, o quadro de despesas da IOT, nos exercícios de 2007 e de 2006:

I.O.T. - Custos e Perdas | I.O.T. - Costs and Losses

	2007	2006
Encargos com o pessoal e honorários Personnel and fee costs	28.696	114.247
Custos comuns ao edifício arrendado (renda, telefone, electricidade, água, limpeza, condomínio etc.) Common costs for the rented building (including rent, telephone, electricity, water, cleaning and condominium, among others)	7.833	19.338
Outros fornecimentos e serviços Other supplies and services	763	4.983
TOTAL TOTAL	37.292	138.568

Unidade: Euros | Unit: Euros

Parallel to this, ICP-ANACOM supported the costs of IOT; it was assigned a project that allows it to be reimbursed for 100 per cent of the value of eligible expenses, within the scope of Community Funds. The amount of subsidies recorded in 2007 was of 39,484 euros.

The following table shows IOT's expense for the financial years of 2007 and 2006:

52.3 Contribuição para a FPC - Fundação Portuguesa das Comunicações

Em 6 de Outubro de 1997, o ICP-ANACOM, a Portugal Telecom, S.A., e os CTT - Correios de Portugal, S.A., instituíram a Fundação Portuguesa das Comunicações, cujo objectivo consiste em promover o estudo, conservação e divulgação do património histórico, científico e tecnológico no domínio das comunicações, cabendo-lhe ainda realizar actividades de investigação, cooperação e de imagem, divulgando a evolução histórica e novas tecnologias do sector, bem como o seu contributo para o desenvolvimento económico-social do país e da comunidade.

Na sequência da nomeação dos corpos sociais da Fundação Portuguesa das Comunicações e do início da sua actividade, o ICP-ANACOM, como membro fundador, registou nas demonstrações dos resultados dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2007 e de 2006, na rubrica outros custos e perdas operacionais, os seguintes montantes:

52.3 Contributions to F.P.C. - Fundação Portuguesa das Comunicações (Portuguese Communications Foundation)

On 6 October 1997, ICP-ANACOM, Portugal Telecom, S.A., and CTT - Correios de Portugal, S.A. founded the "Fundação Portuguesa das Comunicações" (Portuguese Communications Foundation), whose aim is to promote the study, conservation and dissemination of the historic, scientific and technological heritage in the communications area. It also carries out activities involving research, co-operation and image, historic evolution, spreading information on new technologies and contributing to the socio-economic development of the country and community.

Following the appointment of the board members of the Portuguese Communications Foundation and the beginning of its activities, ICP-ANACOM, as a founding member, registered the following amounts in the statements of results for the financial years ending 31 December 2007 and 2006, under the Other operating costs and losses category:

F.P.C. - Custos e Perdas | F.P.C. - Costs and Losses

	2007	2006
Comparticipação Funding	673.887	640.887
Encargos com pessoal afecto Costs with associated staff	393.955	380.629
Outros fornecimentos e serviços Other supplies and services	4.359	4.350
TOTAL TOTAL	1.072.201	1.025.866

Unidade: Euros | Unit: Euros

52.4 Contribuição para a Autoridade da Concorrência

A publicação do Decreto-Lei n.º 30/2004, de 6 de Fevereiro, estabeleceu que várias entidades reguladoras sectoriais devem contribuir para o orçamento de funcionamento da Autoridade da Concorrência.

A Portaria n.º 456/2007, de 31 de Maio, determinou que 6,25 por cento das taxas cobradas pelo ICP-ANACOM no último exercício revertissem para aquela Autoridade.

Em consequência desta medida, o ICP-ANACOM registou como custo operacional do exercício o montante de 4.225.560 euros, que foi transferido para aquela Autoridade.

52.4 Contribution to Autoridade da Concorrência (The Competition Authority)

The publication of Decree-Law no. 30/2004 of 6 February established that several regulatory entities should contribute to the operating budget of *Autoridade da Concorrência* (Competition Authority).

Administrative Rule no. 456/2007 of 31 May determined that 6.25 per cent of the fees charged by ICP-ANACOM in the last financial year should revert to that Authority.

As a consequence of this measure, ICP-ANACOM registered the amount transferred to that Authority, totalling 4,225,560 euros, as a cost for the period.

O Director Financeiro e Administrativo | The Financial and Administrative Director

Fernando Carreiras

O Conselho de Administração | The Board of Directors

José Amado da Silva

Alberto Souto de Miranda

Teresa Xavier Pintado Maury

José Ferrari Careto

Eduardo Cardadeiro



07.

Pareceres
Opinions



■ Relatório do Conselho Fiscal

1. Síntese da acção desenvolvida

Nos termos das disposições legais e estatutárias, designadamente do previsto na alínea d) do artigo 33º do Estatuto do ICP - ANACOM Autoridade Nacional das Comunicações, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 309/2001, de 7 de Dezembro, cumpre-nos apresentar o relatório da nossa acção fiscalizadora e emitir parecer sobre o Relatório e Contas do ICP-ANACOM relativos ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2007.

O Conselho Fiscal efectuou reuniões e acompanhou os aspectos mais relevantes da gestão desta Autoridade, e:

- analisou, numa base de amostragem, a informação financeira disponível, com resultado favorável;
- tomou conhecimento do Relatório de Auditoria Externa elaborado pela empresa Deloitte & Associados, SROC, S.A., responsável pela execução da auditoria às contas do ICP - ANACOM no exercício de 2007, entidade que colaborou com o Revisor Oficial de Contas no exercício das funções específicas deste.

Analisámos o Relatório e Contas do ICP-ANACOM, apresentado pelo Conselho de Administração, e verificámos a sua clareza e detalhe quanto à caracterização da actividade desenvolvida no exercício de 2007.

2. Actividade do ICP-ANACOM

O ICP-ANACOM é uma pessoa colectiva de direito público, dotada de autonomia administrativa e financeira e de património próprio, com funções de assessoria ao Governo nas áreas de coordenação, tutela e planeamento do sector das comunicações, bem como a regulação, supervisão e representação desse sector nos termos do seu Estatuto, exercendo a sua acção sob a tutela do Ministro das Obras Públicas, Transportes e Comunicações.

No exercício em análise o ICP-ANACOM teve como missão "regular, supervisionar e fiscalizar o mercado das comunicações de forma a assegurar que a todos os consumidores em Portugal é proporcionada diversidade de escolha e universalidade no acesso a serviços de comunicação, num mercado onde prevaleçam condições propícias à inovação, investimento e à eficiente prestação de serviços, garantindo aos consumidores finais qualidade a preços acessíveis".

■ Report of the Audit Committee

1. Summary of developed actions

Under the terms of legal and statutory provisions, specifically as set in point d) of article 33 of the Statutes of *ICP - Autoridade Nacional de Comunicações (ICP - ANACOM)*, as approved by Decree-Law no 309/2001 of 7 December, it is our duty to present the report of our inspection of and to issue our opinion on the Reports and Accounts of ICP-ANACOM for the financial period ending 31 December 2007.

The Audit Committee has held meetings and monitored the most relevant aspects of the management of this Authority, and:

- analysed, on a sample basis, the available financial information, with favourable outcome;
- taken note of the External Audit Report, performed by the company *Deloitte & Associados, SROC, S.A.* responsible for auditing the accounts of *ICP - ANACOM* in the 2007 financial year, which entity cooperated with the chartered accountant in the exercise of their specific functions.

We examined the Report and Accounts of ICP-ANACOM presented by the Board of Directors, and we verify their clarity and detail in respect of their characterisation of the activity carried out during the 2007 financial year.

2. Activity of ICP-ANACOM

ICP-ANACOM is a collective body under public law, endowed with administrative and financial autonomy and its own assets. Its remit is to advise the government in areas of coordination, oversight and planning of the communications sector, as well as to regulate, supervise and represent the sector under the terms of its Statutes, performing its activity under the tutelage of the Ministry of Public Works, Transport and Communications.

For the financial period being analysed, the mission of *ICP-ANACOM* was to regulate, supervise and inspect the communications market, in order to ensure that all consumers in Portugal benefit from a diversity of choice and universality of access to communications services in a market marked by conditions conducive to innovation, investment and the efficient provision of service, guaranteeing final consumers both quality and affordability.

Destaca-se ainda a actividade do conselho consultivo, órgão de consulta, apoio e participação na definição das linhas gerais de actuação do ICP-ANACOM.

3. Recursos Humanos

O número médio de trabalhadores, que inclui contratados sem termo, requisitados e contratados a termo, excluídos os trabalhadores a prestar serviços noutras entidades, reportado a 31 de Dezembro de 2007, cifrou-se em 391, representando um decréscimo de cerca de 1,8 por cento quando comparado com igual período do ano anterior.

As acções de formação proporcionadas pelo ICP-ANACOM aos seus trabalhadores representam, neste exercício, cerca de 1,6 por cento do total dos custos com o pessoal, e continuam a ser um factor de extrema importância para um desempenho mais eficiente dos trabalhadores.

4. Investimento

Conforme se verifica no quadro seguinte, o investimento realizado pelo ICP-ANACOM em 2007 situou-se nos 2.711.291 euros, reduzindo cerca de 32 por cento face ao exercício anterior.

Investimento | Investment

	2007	2006	Variação Variation	
			Valor Value	%
Orçamento Budgeted	4.684.800	4.996.000	(311.200)	(6,23)
Execução Executed	2.711.291	4.000.176	(1.288.885)	(32,22)
Desvio Difference	(1.973.509)	(995.824)		
Por realizar Outstanding	42,13%	19,93%		

Unidade: Euros | Unit: Euros

Ao analisar os valores de realização, comparando-os com os valores orçamentados, constatámos que os valores de execução ficaram muito aquém daqueles, apresentando um desvio de cerca de 42 por cento em 31 de Dezembro de 2007.

Ao nível da execução do investimento, as rubricas que mais se destacam são as de equipamento informático (1.545.613 euros), pela constante actualização tecnológica dos sistemas aplicativos e tecnologias de informação, e as de equipamento básico e radioeléctrico (754.801 euros), pelos investimentos na área de gestão do espectro radioeléctrico e dos laboratórios.

The work of the Advisory Council should also be underlined, supporting and participating in the definition of general guidelines for ICP-ANACOM's remit

3. Human Resources

The average number of employees, which includes employees on permanent contracts, on requisition and on fixed-term contract, as at 31 December 2007, was reported at 391, representing a reduction of around 1.8 per cent when compared to the same period of the previous year.

The training activities provided by ICP-ANACOM for its employees represented, for this financial year, around 1.6 per cent of total personnel costs. These activities remain an extremely important factor behind the efficient development of staff.

4. Investment

As can be seen in the following table, the investment made by ICP-ANACOM in 2007 totalled 2,711,291 euros, contracting by around 32 per cent in comparison with the previous financial year.

Analysing the values of execution and comparing them with the budgeted amounts, it can be seen that the value executed fell significantly short, with around 42 per cent remaining outstanding as at 31 December 2007.

As far as the execution of investment is concerned, the categories that most stand out are IT equipment (1,545,613 euros), which allows the constant update of technology with the most suitable application and IT systems, and basic and radio equipment (754,801 euros), driven by investment made in the area of radio spectrum management and the laboratories.



Para o desvio apresentado, obtivemos justificações, sendo de destacar as seguintes situações, as quais mais contribuíram para o desvio apresentado:

- Projectos relacionados com a monitorização e controlo do espectro (670.000 euros);
- Não realização de acções no âmbito da modernização dos laboratórios, devido à fase de transição resultante da sua integração na Direcção de Gestão do Espectro (340.300 euros);
- Aquisições para substituição dos equipamentos danificados pelo incêndio ocorrido em Barcarena (200.000 euros).

5. Balanço e Demonstração dos Resultados

A estrutura-base do Balanço do ICP-ANACOM em 31 de Dezembro de 2007 apresenta-se da seguinte forma:

Rubricas | Categories

	2007	2006	Variação Variation	
			Valor Value	%
Activo Assets	107.427.647	74.712.005	32.715.642	43,79
Capital próprio Equity Capital	53.588.709	40.418.121	13.170.588	32,59
Passivo Liabilities	53.838.938	34.293.884	19.545.054	56,99

Unidade: Euros | Unit: Euros

Apresentam-se de seguida algumas referências acerca do Balanço do ICP-ANACOM:

- A variação apresentada no Activo da Autoridade justifica-se essencialmente pelo efeito da variação positiva dos proveitos e ganhos comparativamente com os custos e perdas suportados. Destacamos ainda o incremento verificado ao nível dos depósitos bancários e caixa, dado o menor investimento em imobilizações corpóreas, com os consequentes excedentes de tesouraria, e o aumento verificado na especialização dos acertos de facturação a efectuar em 2008 (cerca de 923.099 euros);

For the shortfall presented above, we have obtained justifications, with the following situations, which had the most impact on the shortfall presented above, being key:

- Projects related with spectrum monitoring and control (670,000 euros);
- Non-execution of actions in respect of the modernisation of the laboratories, due to the transition phase resulting from their integration into the Spectrum Management Directorate (340,300 euros);
- Acquisitions for the replacement of equipment damaged in the fire at Barcarena (200,000 euros).

5. Balance and Statement of Results

The base-structure of the Balance of ICP-ANACOM as at 31 December 2007 was as follows:

	2007	2006	Variação Variation	
			Valor Value	%
Activo Assets	107.427.647	74.712.005	32.715.642	43,79
Capital próprio Equity Capital	53.588.709	40.418.121	13.170.588	32,59
Passivo Liabilities	53.838.938	34.293.884	19.545.054	56,99

Below some points are made with reference to the Balance of ICP-ANACOM:

- The variation presented in the Assets of the Authority was due, essentially, to the effect of the positive variation in income and gains over supported costs and losses. We highlight further the increase seen in respect of bank deposits and cash, given reduced investment in tangible assets, with the consequent liquidity surplus and the increase seen in respect of invoicing adjustments to be made in 2008 (around 923,099 euros);

- Ao nível do Capital Próprio da Autoridade, a variação face ao exercício anterior resulta do efeito da variação do resultado líquido do exercício (11.855.475 euros), e da aplicação de parte do resultado líquido de 2006 para reservas especiais (1.315.113 euros);
- No Passivo do ICP-ANACOM salientamos a rubrica de provisões para processos judiciais em curso, com o valor de 44.748.137 euros, a qual foi reforçada neste exercício em 19.065.727 euros. Esta contabilização resulta de um número cada vez maior de acções judiciais intentadas contra a Autoridade, sobretudo relacionadas com impugnações de deliberações tomadas no âmbito da regulação do mercado. Se estas acções forem ganhas pelos operadores que as intentam, podem ter o direito a indemnizações a pagar pelo ICP-ANACOM. Dada a grande dificuldade na determinação do montante das indemnizações, mas tendo em conta a necessidade de constituir uma provisão de valor adequado, a Autoridade baseou-se na opinião dos advogados que conduzem os processos. Refira-se ainda que o valor da provisão a 31 de Dezembro de 2007 corresponde aproximadamente a 50 por cento dos valores reclamados nos vários processos.

No que diz respeito a resultados, o seguinte quadro é elucidativo quanto à variação verificada nas várias rubricas de resultados entre os anos 2007 e 2006. Assim:

Rubricas | Categories

	2007	2006	Variação Variation	
			Valor Value	%
Proveitos e ganhos operacionais Operating income and earnings	81.373.884	69.092.249	12.281.635	17,78
Proveitos e ganhos financeiros Financial income and earnings	1.966.119	1.350.987	615.132	45,53
Proveitos e ganhos extraordinários Extraordinary income and earnings	180.955	113.566	67.389	59,34
Total de proveitos Total income	83.520.958	70.556.802	12.964.156	18,37
Custos e perdas operacionais Operating costs and losses	62.618.052	60.727.417	1.890.635	3,11
Custos e perdas financeiros Financial costs and losses	12.619	9.195	3.424	37,24
Custos e perdas extraordinários Extraordinary costs and losses	267.386	1.052.764	(785.378)	(74,60)
Total de custos Total costs	62.898.057	61.789.376	1.108.681	1,79
Resultados operacionais Operating results	18.755.832	8.364.832	10.391.000	124,22
Resultados financeiros Financial results	1.953.500	1.341.792	611.708	45,59
Resultados extraordinários Extraordinary results	(86.431)	(939.198)	852.767	90,80
Resultado líquido do exercício Net result	20.622.901	8.767.426	11.855.475	135,22

Unidade: Euros | Unit: Euros

The following table describes the variation registered in the various result categories between 2007 and 2006:



Apresentam-se de seguida algumas referências acerca da Demonstração dos Resultados do ICP-ANACOM:

- Face ao exercício anterior, os proveitos e ganhos aumentaram cerca de 18 por cento e os custos e perdas apresentaram um acréscimo de cerca de 2 por cento. Consequentemente, o resultado líquido do exercício em 2007 atingiu os 20.622.901 euros, enquanto em 2006 ascendeu a 8.767.426 euros, verificando-se uma variação positiva de 11.855.475 euros (cerca de 135 por cento);
- No aumento dos proveitos e ganhos operacionais destacamos a conjugação do crescimento do número de utilizadores do serviço móvel terrestre (cerca de 11 por cento), à facturação de taxas respeitantes a exercícios precedentes (cerca de 9 por cento);
- Quanto aos custos e perdas operacionais, a variação é justificada principalmente pela constituição de provisões para fazer face a processos judiciais em curso, conforme referido acima;
- No que diz respeito aos resultados financeiros, verificámos um acréscimo face ao exercício anterior, consequência de um capital médio anual aplicado superior ao do ano 2006, e uma melhoria nas condições de remuneração das aplicações financeiras, oferecidas pelo mercado;
- Quanto aos resultados extraordinários verificámos uma evolução positiva face a 2006. Em 31 de Dezembro de 2007, os custos e perdas extraordinários registaram um valor de 267.386 euros, uma melhoria de 785.378 euros face ao exercício anterior.

A justificação para as restantes variações encontra-se expressa e devidamente fundamentada no Relatório de Gestão de 2007, bem como no Relatório e Contas deste mesmo ano.

Below some references in respect of the Statement of Results of ICP-ANACOM are presented:

- Income and earnings grew by around 18 per cent compared to the previous financial year, while costs and losses rose by around 2 per cent . Consequently, the net result of the 2007 financial year reached 20,622,901 euros, whereas in 2006 it had totalled 8,767,426 euros, corresponding to an increase of 11,855,475 euros (around 135 per cent);
- In the increase in operating income and gains we highlight the combination of growth in the number of users of the land mobile service (around 11 per cent) and the charging of fees in respect of the preceding periods (around 9 per cent);
- Regarding operating costs and losses, the variation is due principally to the constitution of provisions in respect of legal proceeding in progress, as described above;
- As far as the financial results are concerned, we see an increase compared to the previous financial year, as a consequence of average annual applied capital being greater than that of 2006, and an improvement in the payment conditions of financial applications being offered by the market;
- With respect to extraordinary results, a positive evolution was seen over 2006. As at 31 December 2007, extraordinary costs and losses were recorded at 267,386 euros, an improvement of 785,378 euros over the previous period.

Reasons for the remaining variations can be found set out and duly explained in the 2007 Management Report and the Annual Report and Accounts of the same year.

6. Relatório e Contas

6.1. O Conselho Fiscal tem conduzido a sua actuação em ordem à verificação dos aspectos financeiros, contabilísticos, administrativos e de gestão e subsequente emissão de parecer sobre o Relatório e Contas, regendo-se nesta matéria pelo disposto no Estatuto do ICP-ANACOM e, subsidiariamente, no que às entidades públicas empresariais é aplicável;

6.2. O Relatório e Contas de 2007, apresentado pelo Conselho de Administração, define com clareza o enquadramento macro-económico e sectorial em que se desenvolve a acção do ICP-ANACOM, bem como as suas actividades, a evolução dos meios humanos e materiais e a situação económica e financeira relativa ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2007;

6.3. As demonstrações financeiras e o sistema contabilístico que as suporta mostram-se globalmente aderentes ao Plano Oficial de Contabilidade e expressam de forma adequada e substantiva a situação patrimonial do ICP-ANACOM a 31 de Dezembro de 2007, bem como os resultados das suas operações no exercício findo naquela data;

6.4. Conforme menção nas notas 3 e 31 do Anexo ao Balanço e à Demonstração dos Resultados (ABDR), o ICP-ANACOM constituiu em 1 de Outubro de 1996 um fundo de pensões autónomo, para cobrir e financiar as responsabilidades pelo pagamento das pensões do pessoal proveniente dos ex-CTT- Correios e Telecomunicações, E.P..

De acordo com o estudo actuarial realizado pela sociedade gestora do fundo de pensões - *BPI - Pensões*, em 31 de Dezembro de 2007 o valor actual das responsabilidades totais *dos trabalhadores activos e reformados, transferidos dos ex-CTT e integrados no ICP-ANACOM* foi estimado em 24.282.695 euros, apresentando-se integralmente financiado.

6. Annual Report and Accounts

6.1. The Statutory Audit Committee has conducted its activity in order to verify the financial, accounting, administrative and management aspects and subsequently issue an opinion on the Annual Report and Accounts. It is governed in this matter by the provisions of ICP-ANACOM's Statutes, supplemented by those applying to public undertakings;

6.2. The 2007 Annual Report and Accounts submitted by the Board of Directors clearly defines the macro-economic and sectoral framework in which the activity of ICP-ANACOM takes place, as well as its activities, the evolution of human and material resources, and the economic and financial situations regarding the financial period ended on 31 December 2007;

6.3. The financial statement and accounting system supporting them appear to globally fulfil the Official Accounting Plan, and adequately and substantively express ICP-ANACOM's asset situation on 31 December 2007, as well as the results of its operation during the financial period ending on that date;

6.4. As mentioned in notes 3 and 31 of the Annex to the Balance Sheet and to the Statements of Results (ABSR), on 1 October 1996 ICP-ANACOM constituted an autonomous pension fund to cover and fund liabilities for the payment of pensions to the staff co-opted from former *CTT- Correios e Telecomunicações, E.P.*

In accordance with an actuarial study carried out by the pension fund management company - *BPI - Pensões*, on 31 December 2007 the current value of total liabilities for active and retired staff transferred from former CTT and recruited into ICP-ANACOM was estimated at 24,282,695 euros, which sum is fully financed;



No exercício em análise, pela conjugação de diversos factores, o fundo apresenta um excedente de 1.347.089 euros. Para este excedente contribuiu essencialmente a rubrica de custos dos serviços passados, no valor de 1.216.861 euros, a qual, de acordo com o disposto na Directriz Contabilística (DC) n.º 19, da Comissão de Normalização Contabilística, vai ser amortizada pelo período de vida activa dos trabalhadores afectos ao fundo (13 anos), reconhecendo-se 93.605 euros como proveito do exercício, diferindo-se o remanescente para exercícios futuros (1.123.256 euros);

6.5. Iguamental de acordo com a DC n.º 19, e no seguimento do procedimento adoptado em anos anteriores, o ICP-ANACOM optou pelo reconhecimento da totalidade das responsabilidades com cuidados de saúde com reformados e activos, resultando uma redução das mesmas em cerca de 20.000 euros. Tomámos conhecimento do estudo actuarial realizado pela empresa *Watson Wyatt International Limited*;

6.6. Salientamos que o ICP-ANACOM registou neste exercício um valor de 1.072.201 euros relativo a participações, comparticipações, encargos e outras despesas, nos termos do protocolo celebrado entre os fundadores da Fundação Portuguesa das Comunicações, e cerca de 4.225.560 euros relativos à contribuição para o orçamento da *Autoridade da Concorrência* (conforme nota 52 do ABDR);

6.7. Em 11 de Janeiro de 2008 foi publicada a Portaria n.º 31/2008, dos Ministros do Estado e das Finanças e da Tutela, que determinou a afectação de 85 por cento dos resultados líquidos de 2006 do ICP-ANACOM, no montante de 7.452.312 euros, entretanto depositados nos cofres do Tesouro em 28 de Dezembro de 2007.

In the period being analysed, due to a combination of various factors the fund presented a surplus of 1,347,089. This surplus was essentially due to the category of cost of past services, to the amount of 1,216,861 euros, which in accordance with the provisions of Accounting Guideline no 19 of the Accounting Standardization Committee, will see amortization for the period of active life of the workers covered by the fund (13 years), whereby 93,605 euros is recognised as income for the period, with the remaining (1,123,256 euros) deferred for future periods;

6.5. Likewise according to Accounting Guideline no 19 and following the procedure adopted in previous years, *ICP-ANACOM* chose to recognise the totality of healthcare liabilities of retired and active personnel, resulting in a reduction thereof of around 20,000 euros. We took knowledge of the actuarial study conducted by the company *Watson Wyatt International Limited*;

6.6. We point out that in this financial year *ICP-ANACOM* registered an amount of 1,072,201 euros concerning shares, costs and other expenses, under the terms of the protocol signed by the Founders of *Fundação Portuguesa das Comunicações* (Portuguese Communications Foundation) and about 4,225,560 euros regarding the contribution to the budget of *Autoridade da Concorrência* (Competition Authority) (in accordance with note 52 of the *ABSR*);

6.7. On 11 January 2008, Administrative Rule no 31/2008 of the Ministers of State and Finance and of Tutelage was published, which determined the transfer of 85 per cent of the net results of 2006 of *ICP-ANACOM*, to the amount of 7,452,312 euros, in the meantime deposited in the accounts of the Treasury on 28 December 2007.

■ Parecer

Face ao exposto, somos de parecer que merecem aprovação:

- a) o Relatório e Contas apresentado pelo Conselho de Administração do ICP-ANACOM, referente ao exercício findo em 31 de Dezembro de 2007; e
- b) a proposta de aplicação do resultado líquido de 2007, no valor de 20.622.901 euros, através da transferência de 3.093.435 euros para “Reservas livres”, com a finalidade de ser utilizado na constituição do capital estatutário, nos termos da Portaria n.º1534-A/2002, de 23 de Dezembro, e 17.529.466 euros para “Entrega ao Estado”, correspondente a 85 por cento do resultado líquido do exercício.

Por último, o Conselho Fiscal regista com apreço e agradece toda a colaboração que lhe foi prestada pelo Conselho de Administração e por todos os Serviços contactados.

Lisboa, 14 de Abril de 2008

O CONSELHO FISCAL

Dr. Henrique Armando Antunes Ferreira, Presidente

OLIVEIRA, REIS & ASSOCIADOS, SROC, Lda
Representada por
Dr. José Vieira dos Reis, ROC n.º 359, Vogal

Dr. Duarte Nuno de Carvalho Gomes de Castro, Vogal

■ Opinion

In light of the above, it is our opinion that approval should be given to:

- a) the Annual Report and Accounts submitted by ICP-ANACOM's Board of Directors, in respect of the financial year ended on 31 December 2007; and
- b) the proposed application of the 2007 net result, with the amount of 20,622,901 euros, by means of the transfer of 3,093,435 euros to “Free reserves”, for the purpose of constituting statutory capital, under the terms of Administrative Rule no. 1534-A/2002 of 23 December, and of 17,529,466 euros as “Delivery to the State”, corresponding to 85 per cent of the financial year's net results.

Finally, the Audit Committee acknowledges and is grateful for all collaboration provided by the Board of Directors and all the contacted services.

Lisbon, 14 April 2008

THE AUDIT COMMITTEE

Dr. Henrique Armando Antunes Ferreira, Chairman

OLIVEIRA, REIS & ASSOCIADOS, SROC, Lda
Represented by
Dr. José Vieira dos Reis, ROC no 359, Vogal

Dr. Duarte Nuno de Carvalho Gomes de Castro, Vogal



■ Relatório de Auditoria

Introdução

1. Examinámos as demonstrações financeiras anexas do ICP - Autoridade Nacional de Comunicações ("ICP - ANACOM"), as quais compreendem o balanço em 31 de Dezembro de 2007 que evidencia um total de 107.427.647 euros e capitais próprios de 53.588.709 euros, incluindo um resultado líquido de 20.622.901 euros, as demonstrações dos resultados por naturezas e por funções e a demonstração dos fluxos de caixa do exercício findo naquela data e o correspondente anexo.

Responsabilidades

2. É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira do ICP - ANACOM, o resultado das suas operações e os seus fluxos de caixa, bem como a adopção de políticas e critérios contabilísticos adequados e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado. A nossa responsabilidade consiste em expressar uma opinião profissional e independente, baseada no nosso exame daquelas demonstrações financeiras.

Âmbito

3. O exame a que procedemos foi efectuado de acordo com as Normas Técnicas e as Directrizes de Revisão/Auditoria da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, as quais exigem que este seja planeado e executado com o objectivo de obter um grau de segurança aceitável sobre se as demonstrações financeiras estão isentas de distorções materialmente relevantes. Este exame incluiu a verificação, numa base de amostragem, do suporte das quantias e informações divulgadas nas demonstrações financeiras e a avaliação das estimativas, baseadas em juízos e critérios definidos pelo Conselho de Administração, utilizadas na sua preparação. Este exame incluiu, igualmente, a apreciação sobre se são adequadas as políticas contabilísticas adoptadas e a sua divulgação, tendo em conta as circunstâncias, a verificação da aplicabilidade do princípio da continuidade das operações e a apreciação sobre se é adequada, em termos globais, a apresentação das demonstrações financeiras. Entendemos que o exame efectuado proporciona uma base aceitável para a expressão da nossa opinião.

■ Audit Report

Introduction

1. We have examined the financial statements of ICP - Autoridade Nacional de Comunicações ("ICP-ANACOM") in annex, which comprise the Balance Sheet as at 31 December 2007 which demonstrates a total of 107,427,647 Euros and total equity capital amounting to 53,588,709 Euros, including net results of 20,622,901 Euros, the demonstration of results by category and function, and the cash flow statement for the financial year then ended, as well as the corresponding appendix.

Responsibilities

2. It is incumbent upon the Board of Directors to prepare financial statements that give a true and fair view of the financial position of ICP-ANACOM, the results of its operations and cash flows, as well as to adopt appropriate policies and accounting criteria and to maintain an adequate internal control system. It is our responsibility to provide a professional and independent opinion, on the basis of our audit on said financial statements.

Scope

3. Our examination was performed in compliance with the Technical Standards and Statutory Audit Guidelines issued by the Register of Auditors, which require that such audit be planned and performed to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. This examination included verification, on a test basis, of evidence supporting the amounts and disclosures comprised in the financial statements, as well as the evaluation of estimates, based on methods and criteria defined by the Board of Directors, used for the preparation thereof. Likewise, this examination included an assessment of the suitability of the adopted accounting policies and the disclosure thereof, having regard to circumstances, the assessment of whether the principle of continuity should apply, and the evaluation of whether the overall presentation of the financial statements is appropriate. We are of the position that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

Opinião

4. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras referidas no parágrafo 1 acima, apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspectos materialmente relevantes, a posição financeira do ICP – Autoridade Nacional de Comunicações em 31 de Dezembro de 2007, bem como o resultado das suas operações e os seus fluxos de caixa no exercício findo naquela data, em conformidade com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal e o descrito na Nota 3.n) do anexo às demonstrações financeiras.

Ênfases

5. Em 31 de Dezembro de 2007, as demonstrações financeiras anexas incluem uma provisão para outros riscos e encargos destinada a fazer face a processos judiciais em curso, intentados por terceiros contra o ICP – ANACOM de, aproximadamente, 44.748.000 euros, reforçada no exercício findo naquela data em, aproximadamente, 19.066.000 euros, a qual foi registada com base na avaliação que o ICP - ANACOM faz dos riscos associados àqueles processos. Tendo em consideração a sua natureza e os montantes envolvidos, o desfecho daqueles processos envolve incertezas, decorrentes da sua complexidade e de diferentes interpretações que possam vir a ser efectuadas sobre a legislação aplicável.

6. As demonstrações financeiras em 31 de Dezembro de 2006, apresentadas para efeitos comparativos, foram examinadas por outros auditores e a sua opinião sobre as mesmas, expressa no seu relatório datado de 25 de Março de 2007, não inclui reservas nem ênfases. O âmbito do nosso trabalho sobre aquelas demonstrações financeiras, teve como único objectivo podermos expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras em 31 de Dezembro de 2007, pelo que não emitimos qualquer opinião sobre aquelas demonstrações financeiras.

Lisboa, 31 de Março de 2008

DELOITTE & ASSOCIADOS, SROC S.A.
Representada por
Paulo Jorge Duarte Gil Galvão André

Opinion

4. In our view, the financial statements, as referred to in paragraph 1 above, give a true and fair view, as regards all materially relevant issues, of the financial position of ICP – National Communications Authority (ICP-ANACOM) as at 31 December 2007, the result of its operations and cash flows for the financial year then ended, in conformity with generally accepted accounting principles in Portugal and that described Note 3.n) of the annex to the financial statements.

Emphasis

5. As at 31 December 2007, the financial statements in annex include a provision for other risks and charges in respect of judicial proceedings in progress, brought by third parties against ICP – ANACOM of, approximately, 44,748,000 Euros, increased during the financial period then ended by approximately 19,066,000 Euros which was registered with basis in the assessment which ICP – ANACOM made of the risks associated with said proceedings. In consideration of their nature and the sums involved, the conclusion of such proceedings involves uncertainties, arising from their complexity and the different interpretations that might be made of the applicable legislation.

6. The financial statements as at 31 December 2006, presented for purposes of comparison, were examined by other auditors and their opinion on such, expressed in their report dated 25 March 2007, does not include any qualification or emphasis. The scope of our work in respect of said financial statements, had as its only the objective, that we were able to express an opinion on the financial statements as at 31 December 2007, whereby we do not give any opinion on the prior financial statements.

Lisbon, 31 March 2008

DELOITTE & ASSOCIADOS, SROC S.A.
Represented by
Paulo Jorge Duarte Gil Galvão André



08.

Balanco Social
Social Balance



■ Balço social ICP-ANACOM 2007 | Social balance ICP-ANACOM 2007

Nome Name:	ICP - Autoridade Nacional de Comunicações
Morada Address:	Av. José Malhoa Nº 12
Localidade City:	Lisboa Lisbon
Código Postal Post code:	1099-017 Lisboa 1099-017 Lisbon
Distrito/Concelho District/ County:	Lisboa Lisbon
NIF Tax Identification Number:	502017368
Actividade Principal Main Activity:	Administração Pública Public Administration
Nº Estabelecimentos Nº of Offices:	
Continente Mainland	3
R.A. Madeira Madeira	1
R.A. Açores Azores	1
Nº pessoas ao serviço Nº of Staff:	
Em 2 Janeiro At 2 January	403
Em 31 Dezembro At 31 December	401
Nº Médio Durante Ano Avg. Nº During Year	410
Natureza Jurídica Legal Nature:	Pessoa Colectiva de Direito Público Collective Body Under Public Law
Valor Acrescentado Bruto (Vab) Gross Added Value (Gav) (Em Euros) (In Euros)	71 313 959,99
Custos Com Pessoal Personnel Costs	20 802 153,86
Amortizações Do Exercício Year Amortizations	3 309 678,15
Provisões Do Exercício + Ajust. Yar Amortizations	19 089 950,85
Outros Custos E Perdas Oper. Other Opererational Costs And Losses	9 357 345,50
Custos E Perdas Extraordinarios Extraord. Costs And Losses	86 430,63
Resultados Financeiros Financial Results	-1 953 499,64
Resultado Líquido do Exercício Net Results	20 622 900,64

■ Emprego | Employment

Repartição de Efectivos Workforce Structure		Dirigentes	Quadros Superiores	Quadros Médios	Q. Intermédios (enc.cont ch.equip.)	Prof. altamente qualif. e qualificados	Prof. semiqualfif.	Prof. não qualificados	Praticantes e aprendizes	Total
		Directors	Senior Management	Middle Management	Middle Management (cf. foremen chargedhand)	Highly Skilled and Skilled	Semiskilled	Unskilled	Apprentices	Total
Pessoas ao serviço em 31 de Dezembro Employed as at 31st December	H/M	4	124	69	-	14	7	-	-	218
	M/W	1	98	64	-	17	3	-	-	183
	T	5	222	133	-	31	10	-	-	401
Com contrato permanente On permanent contract	H/M	-	121	69	-	14	7	-	-	211
	M/W	-	93	63	-	15	3	-	-	174
	T	-	214	132	-	29	10	-	-	385
Com contrato a termo certo On fixed-term contract	H/M	-	3	0	-	0	-	-	-	3
	M/W	-	5	1	-	2	-	-	-	8
	T	-	8	1	-	2	-	-	-	11
Com contrato a termo incerto On temporary contract	H/M	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	M/W	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	T	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Outros Others	H/M	4	-	-	-	-	-	-	-	4
	M/W	1	-	-	-	-	-	-	-	1
	T	5	-	-	-	-	-	-	-	5
Número médio de pessoas durante o ano Average workforce numbers over the year	H/M	4	125	69	-	17	7	-	-	222
	M/W	1	102	63	-	19	3	-	-	188
	T	5	227	132	-	36	10	-	-	410

Estrutura Etária do pessoal em 31 de Dezembro Age structure of workforce at 31 st December	Homens Men	Mulheres Women	Total Total
Até aos 15 anos 15 and under	-	-	-
De 16 a 17 anos 15 to 17 years	-	-	-
De 18 a 24 anos 18 to 24 years	0	1	1
De 25 a 29 anos 25 to 29 years	4	6	10
De 30 a 34 anos 30 to 34 years	28	30	58
De 35 a 39 anos 35 to 39 years	32	50	82
De 40 a 44 anos 40 to 44 years	60	57	117
De 45 a 49 anos 45 to 49 years	52	17	69
De 50 a 54 anos 50 to 54 years	26	14	40
De 55 a 59 anos 55 to 59 years	13	6	19
De 60 a 61 anos 60 to 61 years	1	2	3
De 62 a 64 anos 62 to 64 years	1	0	1
De 65 e mais anos 65 and over	1	0	1
Nível Etário Médio = Soma das idades/nº de trabalhadores Average age = Sum of ages/number of employees			41,79



Nível de Antiguidade do pessoal ao serviço em 31 de Dezembro Seniority of service as at 31 st december	Homens Men	Mulheres Women	Total Total
Até 1 ano Up to 1 year	1	3	4
Mais de 1 até 2 anos 1 to 2 years	10	9	19
Mais de 2 até 5 anos 2 to 5 years	8	12	20
Mais de 5 até 10 anos 5 to 10 years	55	55	110
Mais de 10 até 15 anos 10 to 15 years	46	37	83
Mais de 15 anos 15 years and over	98	67	165

Trabalhadores Estrangeiros Foreign workers	Homens Men	Mulheres Women	Total Total
De países da UE From EU countries	-	-	-
De países africanos de língua oficial portuguesa From Portuguese-speaking African countries	-	-	-
Do Brasil From Brazil	-	-	-
De outros países From other countries	-	-	-

Trabalhadores Deficientes Handicapped	Homens Men	Mulheres Women	Total Total
Número de trabalhadores Number of workers	-	-	-

Estrutura de Habilitações do pessoal ao serviço em 31 de Dezembro Structure of educational qualification as at 31 December	Homens Men	Mulheres Women	Total Total
Inferior ao 1º ciclo do ensino básico Less than primary education	-	-	-
1º ciclo do ensino básico Primary education	1	0	1
2º ciclo do ensino básico Grade 7	8	5	13
M3º ciclo do ensino básico Grade 10	19	15	34
Ensino secundário Complete secondary education	71	57	128
Ensino superior de índole profissional Higher technical education	-	-	-
Ensino superior politécnico Higher education	23	13	36
Ensino superior universitário University degree	92	92	184
Outros Other	4	1	5

Contratados a Termo Certo (durante o ano) Temporary staff (during the year)		Quadros Superiores	Quadros Médios	Q. Intermédios	Prof. altamente	Prof. semiqua- lificados	Prof. não	Praticantes	Total
		Senior Management	Middle Management	(enc.cont ch.equip.) Middle Management (cf. foremen chargedhand)	qualif. e qualificados Highly Skilled and Skilled	semiqua- lificados Semiskilled	qualificados Unskilled	e aprendizes Apprentices	Total
Contratados a termo certo Fixed-term contracts	H/M	3	0	-	0	-	-	-	3
	M/W	5	1	-	2	-	-	-	18
	T	8	1	-	2	-	-	-	11
Contratados termo incerto Temporary contracts	H/M	-	-	-	-	-	-	-	0
	M/W	-	-	-	-	-	-	-	0
	T	-	-	-	-	-	-	-	0
Contratados a termo que passaram ao quadro permanente Temporary taken on permanently	H/M	-	-	-	0	-	-	-	0
	M/W	1	-	-	2	-	-	-	1
	T	1	-	-	2	-	-	-	1
Contratados a termo que transitaram do ano anterior Temporary workers from last year	H/M	3	0	-	0	-	-	-	3
	M/W	5	1	-	2	-	-	-	8
	T	8	1	-	2	-	-	-	11
Número médio anual de contratados a termo Annual average number of temporary staff	H/M	3	0	-	1	-	-	-	4
	M/W	6	1	-	3	-	-	-	10
	T	9	1	-	4	-	-	-	14

Movimento de Saídas Turnover		Quadros Superiores	Quadros Médios	Q. Intermédios	Prof. altamente	Prof. semiqua- lificados	Prof. não	Praticantes	Total
		Senior Management	Middle Management	(enc.cont ch.equip.) Middle Management (cf. foremen chargedhand)	qualif. e qualificados Highly Skilled and Skilled	semiqua- lificados Semiskilled	qualificados Unskilled	e aprendizes Apprentices	Total
Saídas de pessoal com contrato permanente Permanent workers leaving	H/M	3	0	-	-	-	-	-	3
	M/W	3	0	-	-	-	-	-	3
	T	6	0	-	-	-	-	-	6
Saídas de pessoal com contrato a termo Temporary workers leaving	H/M	0	0	-	2	-	-	-	2
	M/W	1	0	-	1	-	-	-	2
	T	1	0	-	3	-	-	-	4
Saídas de outros trabalhadores Other workers leaving	H/M	-	-	-	-	-	-	-	-
	M/W	-	-	-	-	-	-	-	-
	T	-	-	-	-	-	-	-	-



Movimento de saídas do pessoal com contrato permanente Reasons for permanent workers leaving	Quadros Superiores Senior Management	Quadros Médios Middle Management	Q. Intermedios (enc.cont ch.equip.) Middle Management (cf. foremen chargedhand)	Prof. altamente qualif. e qualificados Highly Skilled and Skilled	Prof. semiquilif. Semiskilled	Prof. não qualificados Unskilled	Praticantes e aprendizes Apprentices	Total Total
Iniciativa do trabalhador Worker's initiative	6	-	-	-	-	-	-	6
Mútuo acordo Mutual agreement	-	-	-	-	-	-	-	-
Iniciativa da Empresa Company's initiative	-	-	-	-	-	-	-	-
Despedimento colectivo Collective redundancy	-	-	-	-	-	-	-	-
Despedimento Redundancy	-	-	-	-	-	-	-	-
Reforma por invalidez Retirement for disability	-	-	-	-	-	-	-	-
Reforma por velhice (normal) Retirement for old age (normal)	-	-	-	-	-	-	-	-
Reforma antecipada Early retirement	-	-	-	-	-	-	-	-
Pré-reforma Pre-retirement	-	-	-	-	-	-	-	-
Falecimento Death	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Total	6	-	-	-	-	-	-	6

Movimento de saídas do pessoal com contrato a termo Reasons for temporary workers' leaving	Quadros Superiores Senior Management	Quadros Médios Middle Management	Q. Intermedios (enc.cont ch.equip.) Middle Management (cf. foremen chargedhand)	Prof. altamente qualif. e qualificados Highly Skilled and Skilled	Prof. semiquilif. Semiskilled	Prof. não qualificados Unskilled	Praticantes e aprendizes Apprentices	Total Total
Por cessação do contrato a termo Expiry of fixed-term contract	-	-	3	-	-	-	-	3
Por cessação do contrato a termo incerto Termination of temporary contract	-	-	-	-	-	-	-	-
Por antecipação da cessação do contrato a termo certo Early termination of fixed-term contract	1	-	-	-	-	-	-	1
Por antecipação da cessação do contrato a termo incerto Early termination of temporary contract	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Total	1	-	3	-	-	-	-	4

Outros motivos de saída do pessoal com contrato permanente ou a termo Other reasons for leaving permanent and temporary staff	Quadros Superiores Senior Management	Quadros Médios Middle Management	Q. Intermedios (enc.cont ch.equip.) Middle Management (cf. foremen chargedhand)	Prof. altamente qualif. e qualificados Highly Skilled and Skilled	Prof. semiquilif. Semiskilled	Prof. não qualificados Unskilled	Praticantes e aprendizes Apprentices	Total Total
Situação especial de saída por impedimento prolongado Special situations due to prolonged impediment	2	-	-	1	-	-	-	3

Postos de Trabalho não ocupados por dificuldades de recrutamento Posts not filled because of recruitment difficulties	Profissões Professions	Nº Postos Trabalho Number of posts
-	-	-
-	-	-
-	-	-

Promoções Promotions		Quadros Superiores Senior Management	Quadros Médios Middle Management	Q. Intermédios (enc.cont ch.equip.) Middle Management (cf. foremen chargedhand)	Prof. altamente qualif. e qualificados Highly Skilled and Skilled	Prof. semiquaif. Semiskilled	Prof. não qualificados Unskilled	Praticantes e aprendizes Apprentices	Total Total
Por antiguidade For length of service	H/M	20	10	0	4	1	0	0	35
	M/W	10	6	0	0	0	0	0	16
	T	30	16	0	4	1	0	0	51
Por mérito For merit	H/M	22	14	0	1	0	0	0	37
	M/W	18	7	0	2	0	0	0	27
	T	40	21	0	3	0	0	0	64
Outras Other reasons	H/M	6	0	0	0	0	0	0	6
	M/W	8	0	0	0	0	0	0	8
	T	14	0	0	0	0	0	0	14
Total Total	H/M	48	24	0	5	1	0	0	78
	M/W	36	13	0	2	0	0	0	51
	T	84	37	0	7	1	0	0	129
Reconversões/Reclassificações Reclassification		Quadros Superiores Senior Management	Quadros Médios Middle Management	Q. Intermédios (enc.cont ch.equip.) Middle Management (cf. foremen chargedhand)	Prof. altamente qualif. e qualificados Highly Skilled and Skilled	Prof. semiquaif. Semiskilled	Prof. não qualificados Unskilled	Praticantes e aprendizes Apprentices	Total Total
Número de trabalhadores Number of workers	H/M	6	6	0	4	1	0	0	12
	M/W	2	3	0	0	0	0	0	5
	T	8	9	0	4	1	0	0	17



Tempo de Trabalho Working hours	PNT horas semanais NwH Hours/Week	Nº trabalhadores Number of workers
PNT - Período normal de trabalho em vigor em Dezembro	36	350
NwH - Normal working hours in force in December	40	51
Tipos de horário predominantes durante o ano Predominant working systems		
Horário normal fixo Fixed normal hours		17
Horário normal flexível Flexible normal hours		263
Horário de turno (fixo e/ou rotativo) Shift work (fixed and/or rotating)		25
Horário irregular e/ou móvel Irregular and/or changing hours		8
Horário reduzido Short hours		-
Isenção de horário No fixed hours		88
Outros Others		-
		Número de horas Number of hours
Potencial máximo anual (horas trabalháveis) Maximum annual potential (workable hours)		741 670
Total de horas efectivamente trabalhadas Total hours worked		733 842
Trabalho suplementar/horas extraordinárias Overtime		
Em dias úteis On weekdays	H/M	2 684
	M/W	731
	T	3 415
Em dia de descanso complementar e feriados At weekends	H/M	6 769
	M/W	1 176
	T	7 945
Em dias de descanso obrigatório On compulsory rest days	H/M	-
	M/W	-
	T	-

Ausências ao trabalho Absenteeism	Nº ocorrências Number of absences		Nº de horas Number of hours
Por acidente de trabalho Accidents at work	H/M	4	158
	M/W	4	562
	T	8	720
Por doença total Illness (total)	H/M	65	6 451
	M/W	111	8 712
	T	176	15 163
Por doenças profissionais Occupational illness	H/M	-	-
	M/W	-	-
	T	-	-
Por suspensões disciplinares Disciplinary suspension	H/M	.	-
	M/W	-	-
	T	-	-
Por assistência inadiável Unavoidable assistance	H/M	33	907
	M/W	55	1 973
	T	88	2 880
Por maternidade/paternidade Maternity/Paternity	T	26	6 869
Por outras causas Other reasons	H/M	105	1 217
	M/W	136	3 398
	T	241	4 615
Total de ausências (remuneradas e não remuneradas) Total leave (paid and unpaid)	H/M	219	9 684
	M/W	320	20 563
	T	539	30 247
Ausências remuneradas Paid leave	H/M	218	9 677
	M/W	316	20 448
	T	534	30 125
Ausências não remuneradas Unpaid leave	H/M	1	7
	M/W	4	115
	T	5	122

Horas não trabalhadas Hours lost	Nº de horas Number of hours	
Por formação profissional Personnel training	H/M	10.674
	M/W	7.329
	T	18.003
Por dedução legal da actividade (DL n.º 64-B/89) Short time working (Decree-Law no. 64-B/89)	H/M	-
	M/W	-
	T	-
Por desemprego interno Workers idle	H/M	-
	M/W	-
	T	-
Por descanso suplementar Supplementary rest hours	H/M	2.123
	M/W	67
	T	2.190
Por greves/paralisações Strikes/stoppages	H/M	-
	M/W	7
	T	7



■ Custos com pessoal | Personnel expenditure

Custos com pessoal Personnel expenditure	Orgãos Sociais Direct and Audit	Restantes Trabalhadores Other employees
Salário directo Direct salary	913.907,74	12.628.356,61
Salário base Basic salary	913.907,74	9.980.132,53
Subsídios e prémios regulares Regular subsidies and bonuses	0,00	2.648.224,08
Subsídios e prémios irregulares Occasional subsidies and bonuses	149.642,88	2.760.174,29
Pagamentos em géneros Payment in kind	-	-
Encargos legais, convencionais e facultativos a cargo da entidade empregadora Legal, contractual and optional charges borne by the employer	141.535,71	3.287.795,62
Outros custos de carácter social Regular subsidies and bonuses	-	130.864,44
Custos com a formação profissional Personnel training expenditure	-	336.558,19
Outros custos com pessoal Other personnel expenditure	8.050,00	654.624,77
Total Total	1 213 136,33	19 798 373,92

Valor em euros | Value in Euros

Leques Salariais | Salary range

Leque salarial líquido = Maior vencimento líquido/Menor vencimento líquido Net salary range = Highest net base salary/Lowest net base salary	5,5
Leque salarial interpretativo = Maior vencimento líquido (retirar 5% mais elevados)/ Menor vencimento líquido (retirar 5% mais baixos) Interpretative wage range = Highest net base salary (less the highest 5%)/Lowest net base salary range (less the lowest 5%)	4,3

■ Higiene e segurança | Health and safety

	No local de trabalho At the Work place					In itinere Traveling				
	Total	1 a 3 dias de baixa	4 a 30 dias de baixa	Mais de 30 dias	Mortais	Total	1 a 3 dias de baixa	4 a 30 dias de baixa	Mais de 30 dias	Mortais
	Total	1 to 3 days of sick leave	4 to 30 days of sick leave	More than 30 days	Death	Total	1 to 3 days of sick leave	4 to 30 days of sick leave	More than 30 days	Death
Nº total de acidentes Total no. of accidents	3					5				
Nº de acidentes com baixa Total no. of acc. Leading to sick leave	0	0	0	0		5	1	3	1	
Nº de dias perdidos com baixa No. of days lost through sick leave	0	0	0	0		100	3	46	51	
Acidentes de Trabalho (cont.) Accidents at work										Nº de casos Number of cases
Nº de casos de incapacidade permanente declarados no ano No. of declared cases of permanent disability										-
Nº de casos de incapacidade permanente absoluta No. of cases of permanent absolute disability										-
Nº de casos de incapacidade permanente parcial No. of cases of permanent parcial disability										-
Actividade da Medicina do Trabalho Occupational medical care										Nº de casos Number of cases
Total de exames médicos efectuados										228
Exames de admissão Initial recruitment tests										9
Exames periódicos Periodic check-ups										204
Exames ocasionais e complementares Occasional and compl. examinations										15
Número de visitas efectuadas aos postos de trabalho Number of work place visits										-
Despesa com a medicina do trabalho (em euros) Expenses with occupational medical care (in euros)										47 702,11
Comissões de Higiene e Segurança Health and safety committees										Nº de casos Number of cases
Reuniões anuais de higiene e segurança Annual health and safety meetings										-
Visitas aos locais de trabalho Workplace visits										-
Pessoas reclassificadas ou recolocadas em resultado de acidentes de trabalho Workers reclassified or replaced due to accidents at work										Nº de casos Number of cases
Número de pessoas Number of works										-
Ações de formação e sensibilização em matérias de segurança Safety training										Nº de casos Number of cases
Número de acções desenvolvidas Number of training activities										-
Número de pessoas abrangidas pelas acções Number of workers reached										-
Custos com a prevenção de acidentes e doenças profissionais Cost of accident and illness prevention										Nº de casos Number of cases
Encargos de estrutura da medicina do trabalho e segurança no trabalho Health care and accident prevention overheads										-
Custos com equipamento de protecção Protective equipment expense										-
Custos com formação em prevenção de riscos Training in hazard prevention										-
Outros custos Other costs										9 718,01



■ Formação profissional | Personnel training

Número de ações Number of activities	Menos 100 hora Less than 100 hours	De 100 a 249 horas 100 to 249 hours	De 250 a 499 horas 250 to 499 hours	De 500 a 999 horas 500 to 999 hours	1000 e mais horas Over 1.000 hours
Número total de ações Total training activities	181	7	1	0	0
Número de ações internas Internal training	8	0	0	0	0
Número de ações externas External training	173	7	1	0	0

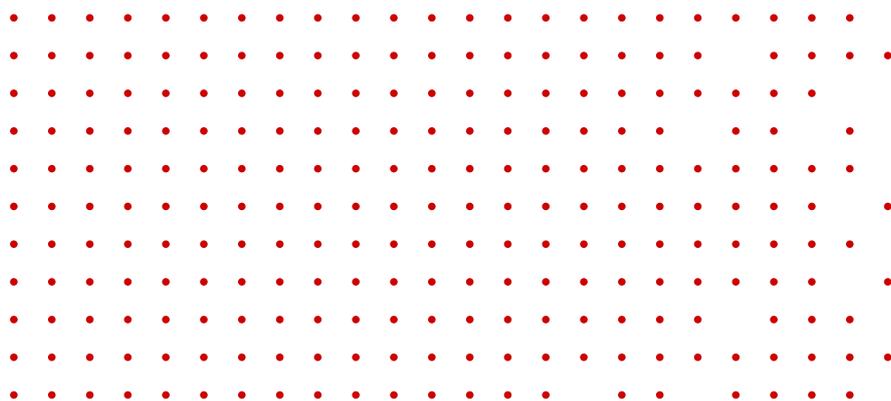
Número de participantes Number of participants	Dirigentes Directors	Quadros Superiores Senior Management	Quadros Médios Middle Management	Q. Intermédios (enc.cont ch.equip.) Middle Management (cf. foremen chargedhand)	Prof. altamente qualif. e qualificados Highly Skilled and Skilled	Prof. semiquarif. Semiskilled	Prof. não qualificados Unskilled	Praticantes e aprendizes Apprentices	Total Total
Número total de participantes Total participants	4	1126	285	0	61	2	0	0	1478
Número de participantes em ações internas Internal training	0	43	54	0	12	0	0	0	109
Número de participantes em ações externas External training	4	1083	231	0	49	2	0	0	1369

Duração das ações Hours of training	Dirigentes Directors	Quadros Superiores Senior Management	Quadros Médios Middle Management	Q. Intermédios (enc.cont ch.equip.) Middle Management (cf. foremen chargedhand)	Prof. altamente qualif. e qualificados Highly Skilled and Skilled	Prof. semiquarif. Semiskilled	Prof. não qualificados Unskilled	Praticantes e aprendizes Apprentices	Total Total
Número total de horas Total hours	27	12497	4493	0	951	35	0	0	18003
Número de horas em ações internas Internal training	0	360	535	0	44	0	0	0	939
Número de horas em ações externas External training	27	12137	3958	0	907	35	0	0	17064

Custos de formação Training costs	Valor em euros Value in euros
Custos totais de formação Total training costs	336 558,19
Custos em ações internas Internal training	2 475
Custos em ações externas External training	334 083,19

■ Protecção social complementar | Complementary welfare benefits

Encargos (prestações) de protecção social directamente suportados pela empresa Welfare expenses borne by the company	Nº trabalhadores Number of workers	Valor em euros Value in euros
Complementos de subsídio por doença e doença profissional Complementary sickness or occupational illness allowance	49	39 169,40
Complementos de pensões de velhice, de invalidez e de sobrevivência Complementary old age, disability or widow's	3	681,17
Complementos de outras prestações de segurança social Other complementary welfare benefits	-	-
Encargos (prémios) de protecção social não administrados pela empresa Welfare expenses (bonuses) not administ. by the company	Nº trabalhadores Number of workers	Valor em euros Value in euros
Complementos de subsídio por doença e doença profissional Complementary sickness or occupational illness allowance	-	-
Complementos de pensões de velhice, de invalidez e de sobrevivência Complementary old age, disability or widow's	394	305 522,91
Complementos de outras prestações de segurança social Other complementary welfare benefits	-	-
Prestações de acção social Welfare benefits		Valor em euros Value in euros
Apoio à infância Child benefit		15 624,94
Apoio a idosos Old age benefit		-
Apoio a tempos livres Subsidised leisure benefits		-
Outros apoios Other		-
Outras modalidades de apoio social Other company benefits		Valor em euros Value in euros
Grupos desportivos / casa de pessoal (designação equivalente) Sports groups/Staff common room		65 800,00
Alimentação Meals		840 270,70
Apoio a estudos Education		31 781,92
Saúde Health		146 404,68
Habitação Housing		-
Transportes Transport		-
Seguros especiais (vida, saúde, acidentes pessoais) Special insurance (life, health, personal accident)		314 156,75
Adiantamentos e empréstimos Advances and loans		-
Outros apoios Other		-

**Edição**

ICP - Autoridade Nacional de Comunicações

ISBN

978-972-786-026-5

ISSN

1646-8627

Design

Brandia Central

Produção

Offset Mais

Tiragem

500 Exemplares

Depósito Legal

268093/07

Data

Junho 2008

Lisboa (Sede)
Av. José Malhoa, 12
1099 - 017 Lisboa
Portugal
Tel: (+351) 21 721 1000
Fax: (+351) 21 721 1001

Açores
Rua Dos Valados, 18 - Relva
9500 - 652 Ponta Delgada
Portugal
Tel: (+351) 296 302 040
Fax: (+351) 296 302 041

Madeira
Rua Vale Das Neves, 19
9060 - 325 Funchal
Portugal
Tel: (+351) 291 790 200
Fax: (+351) 291 790 201

Atendimento ao Público
800 206 665
info@anacom.pt

www.anacom.pt

