



3

**ANÁLISE
ECONÓMICA E
FINANCEIRA**
Economic and financial
analysis

● ● **Análise económica e financeira**

Durante o ano de 2009, o reflexo económico-financeiro da actividade do ICP-ANACOM foi marcado por um conjunto de aspectos, dos quais importa salientar os seguintes:

- entrada em vigor do novo modelo de tarifário, aprovado pela Portaria n.º 1473-B/2008, de 17 de Dezembro. O novo regime de taxas, já abordado neste relatório, permitiu a liquidação, pela primeira vez, de taxas relativas ao exercício da actividade de fornecedor de redes e serviços de comunicações electrónicas, tendo por contraposição diminuído significativamente o montante das taxas relativas à utilização de frequências. Tratando-se do primeiro ano de implementação do modelo, o seu impacto no exercício de 2009 ainda não foi pleno, tendo o total de taxas arrecadadas registado uma ligeira variação (positiva) face ao ano anterior. Há todavia que registar que o modelo agora adoptado, no que respeita à telefonia móvel, contém um nível de risco maior que o anterior, na medida em que as taxas referentes à utilização das frequências passam a estar dependentes de estas estarem atribuídas e não do número de cartões SIM do serviço de telefonia móvel existente no mercado, o que significa que se houver devoluções de espectro, tal terá impacto negativo nos proveitos desta Autoridade (independentemente dos efeitos positivos que tais devoluções sempre possam ter do ponto de vista de gestão do espectro radioelétrico);

● ● **Economic and financial analysis**

During the 2009 financial year, the economic and financial activity of ICP-ANACOM was marked by a number of aspects, the most of important of which are described below:

- entry into force of the new tariff model, approved by Administrative Rule no. 1473-B/2008 of 17 December. The new fee system, as discussed in this report, enables, for the first time, the application of fees with respect to the activity of supplier of electronic communications networks and services, whereas the amount of fees applicable for the use of frequencies is significantly reduced. Being the first year of the model's implementation, its impact in fiscal year 2009 is not yet fully felt, whereby the total fees collected reported a slight variation (positive) over the previous year. It should be noted, however, that with regard to mobile telephony, the level of risk in the new model is higher than in the previous one, insofar as fees related to the use of frequencies will now be dependent on those which are allocated and not the number of mobile phone service SIM cards in the market; as such any return of spectrum will have a negative impact on the income of this Authority (regardless of the positive effects that such returns may have from the standpoint of radio spectrum management).

- atribuição de um patrocínio à FCM, no valor de 10 000 milhares de euros, na sequência de pedido daquela entidade para financiar os projectos desenvolvidos no âmbito do *e-escolinhas*, promovido pelo Governo. Este patrocínio seguiu-se, aliás, à decisão do Governo, através de Portarias conjuntas dos Ministros de Estado e das Finanças e das Obras Públicas, Transportes e Comunicações de afectar à FCM parte dos resultados do ICP-ANACOM, referentes aos anos de 2007 e de 2008, no montante total de 36 529 milhares de euros, à FCM. Refira-se que o patrocínio atribuído mereceu despacho de concordância do Ministro das Obras Públicas, Transportes e Comunicações, tendo tido naturalmente reflexo nos resultados do exercício de 2009, o que mereceu a aprovação formal do Governo, em particular através da necessária aprovação de alteração orçamental. Esta diminuição dos resultados líquidos é aliás o único impacte daquela decisão, uma vez que não existe qualquer implicação ao nível das taxas cobradas pelo ICP-ANACOM, nomeadamente das taxas referentes ao exercício da actividade de prestador de redes e serviços de comunicações electrónicas, que reflectem os custos de regulação suportados por esta Autoridade, os quais não incluem o referido patrocínio;
- realização do 4.º Fórum Mundial de Políticas de Telecomunicações (WTPF-09), na sequência de despacho do Secretário de Estado Adjunto, das Obras Públicas e das Comunicações, cujos custos ascenderam a 2661 milhares de euros. A esta iniciativa aplicam-se considerações idênticas às anteriormente apresentadas, no que respeita ao seu impacte em termos de custos para o ICP-ANACOM;
- pagamento efectuado no âmbito do Programa da Agência Espacial Europeia (ESA), conforme Protocolo rubricado pelos Ministros do Ambiente e do Ordenamento do Território, da Economia e da Ciência e da Tecnologia, bem como previsto no despacho conjunto n.º 215/2002, de 28 de Fevereiro, prorrogado até 2011 pelo despacho conjunto n.º 21229/2007, de 13 de Setembro, no valor de 3037 milhares de euros, sendo que no ano anterior este pagamento foi apenas de 1 000 milhares de euros.
- award of sponsorship to FCM, to the value of 10 million euros, following a request made by this entity to finance the projects developed under the *e.escolinhas* (e-schools) project, promoted by the Government. This sponsorship follows the decision of the Government, through joint Administrative Rules issued by the Minister of State and for Finance and the Minister for Public Works, Transport and Communications to assign a part of the profits of ICP-ANACOM for the years 2007 and 2008 to FCM, totalling 36.529 million euros. It should be noted that the awarded sponsorship merited an order of the Minister for Public Works, Transport and Communications, and has naturally been reflected in the results for the year 2009, receiving formal Government approval, in particular through the necessary budget amendment approval. This decrease in net income is in fact the only impact of that decision, since there is no implication in terms of the fees charged by ICP-ANACOM, including the fees charged for exercising the activity of electronic communications networks and services, which reflect the costs of regulation incurred by this Authority, in which costs the cited sponsorship was not included;
- hosting of the 4th World Telecommunication Policy Forum (WTPF-09) following the order of the Secretary of State for Public Works and Communications, with costs totalling 2.661 million euros. With regard to its impact in terms of costs incurred by ICP-ANACOM, the same considerations apply as those described above;
- payment made with respect to the European Space Agency (ESA) Programme, pursuant to the Protocol signed by the Ministers for Environment and Spatial Planning, and for the Economy and for Science and Technology, and as provided for under Joint Order no. 215/2002 of 28 February 28, extended to 2011 by Joint Order no. 21229/2007 of 13 September, to the value of 3.037 million euros, whereas the payment of the previous year totalled 1 million euros.

No total do ano, e em grande parte em função dos aspectos acima mencionados, os resultados do exercício apresentaram uma diminuição de cerca de 39 por cento face ao ano anterior, em consequência de um aumento dos proveitos em cerca de 3 por cento e dos custos em cerca de 23 por cento. Refira-se, no entanto, que caso as três iniciativas atrás mencionadas, com forte impacto nos custos, não tivessem ocorrido, os resultados teriam ascendido a 29 298 milhares de euros (+22,8 por cento face a 2008) e os custos teriam registado uma diminuição (nominal) de cerca de 3028 milhares de euros (-5,9 por cento) quando comparados com o ano anterior. Caso esta análise seja efectuada sem considerar as provisões, ter-se-ia verificado um aumento nominal dos custos de cerca de 1,8 por cento entre os dois anos.

3.1 Situação económica

O resultado líquido apurado pelo ICP-ANACOM em 2009 foi positivo, de 14 597 596 euros, representando 19 por cento do total dos proveitos e ganhos.

In total this year, and largely as a result of the above items, the results reported for the year fell by about 39 % over the previous year, with revenues increasing by about 3 % and costs by about 23 %. It should be noted, however, that if the three initiatives mentioned above, with their severe impact on costs, had not occurred, the results would have been positive to the amount of 29,298 million euros (+22.8 % compared to 2008) and costs would have declined (on a nominal basis) by about 3,028 million euros (-5.9 %) compared to the previous year. If that analysis is made without considering provisions, there would have been a nominal increase in costs of around 1.8 % over the two years.

3.1 Economic situation

The net result obtained by ICP-ANACOM in 2009 was positive by 14,597,596 euros, representing 19 % of overall income and earnings.

Situação económica | Economic situation

Quadro 3.1 | Table 3.1

Resultados Results	2009		2008		2007		VAR 09/08	
Proveitos e ganhos Income and earnings	77 883 098	100 %	75 471 885	100 %	83 520 958	100 %	2 411 213	3,2 %
Proveitos e ganhos operacionais Operating income and earnings	74 780 405	96 %	71 610 694	95 %	81 373 884	97 %	3 169 711	4,4 %
Custos e perdas operacionais Operating costs and losses	63 245 624	81 %	51 031 865	68 %	62 618 052	75 %	12 213 759	23,9 %
Resultados operacionais Operating results	11 534 781	15 %	20 578 829	27 %	18 755 832	22 %	-9 044 048	-43,9 %
Resultados financeiros Financial results	2 483 177	3 %	3 403 112	5 %	1 953 500	2 %	-919 935	-27,0 %
Resultados extraordinários Extraordinary results	579 638	1 %	-125 723	0 %	-86 431	0 %	705 361	-561,0 %
Resultado líquido Net result	14 597 596	19 %	23 856 218	32 %	20 622 901	24 %	-9 258 622	-38,8 %

Unidade: euros | Unit: euros

Na determinação dos resultados operacionais, constata-se que os custos e perdas operacionais aumentaram em termos nominais, em relação a 2008, mais do que os proveitos e ganhos operacionais, 23,9 por cento e 4,4 por cento, respectivamente. De realçar que o aumento dos custos e perdas operacionais foi fortemente decorrente da atribuição de patrocínio à FCM e à realização do WTPF-09, sendo que na ausência destas duas iniciativas esta rubrica teria registado uma variação negativa de 0,9 por cento face a 2008.

Relativamente aos resultados financeiros, a variação negativa, de cerca de 27 por cento, face a 2008, deveu-se fundamentalmente à quebra acentuada verificada na taxa média de juro dos depósitos a prazo associada à envolvente financeira que caracterizou o ano de 2009. Paralelamente, o nível dos valores das aplicações financeiras efectuadas foi mais reduzido, pelo facto de a emissão e cobrança da facturação do ICP-ANACOM ter passado, no novo modelo, a ter periodicidade anual e de só ter ocorrido, neste primeiro ano, no final do ano, ao que acresce o facto de o pagamento relativo à aplicação do resultado do exercício de 2008 (entrega ao Estado) ter sido efectuado mais cedo do que no ano anterior, nos termos da Portaria n.º 423/2009, de 22 de Abril. A conjugação destes factores determinou uma variação negativa de 27,4 por cento nos proveitos financeiros, em relação ao ano anterior.

Quanto aos resultados extraordinários, o aumento verificado resulta da ocorrência de duas situações: o accionamento da caução provisória no valor de 250 milhares de euros, apresentada pela RNT - Rede Nacional de Telecomunicações, S. A., no âmbito da desistência do concurso para atribuição de frequências 450 MHz - Serviço Móvel Terrestre - CDMA 2000, que reverteu a favor do ICP-ANACOM, e uma regularização contabilística de parte do custo respeitante aos prémios de produtividade atribuídos aos colaboradores do ICP-ANACOM, relativos ao ano de 2008, mas pagos em 2009, e que haviam sido especializados nas contas de 2008 pelo valor constante do orçamento, mas cujo montante, devido a uma atribuição rigorosa destes prémios associados à avaliação de desempenho, veio a revelar-se sobreavaliado em 242 milhares de euros.

In the determination of operating results, it appears that costs and operating losses have increased in nominal terms compared to 2008, outpacing operating income and earnings, 23.9 % and 4.4 % respectively. It should be noted that the increase in operating costs and losses was due in great part to the award of sponsorship to FCM and the hosting of WTPF-09, whereas in the absence of these two initiatives, this item would have posted a decline of 0.9 % compared to 2008.

With respect to the financial results, the negative variation of approximately 27 % compared to 2008 was due mainly to the sharp decline observed in the average interest rate payable on deposits associated with the financial environment that characterized the year 2009. Meanwhile, the values derived from financial applications was lower, due to the fact that the issue and collection of invoicing by ICP-ANACOM under the new model is performed on an annual basis, whereby, in this first year, it only took place at the end of the year; additionally, payment with respect to the application of the results obtained from the 2008 financial year (delivery to the state) was made earlier than in the previous year, pursuant to Administrative Rule no. 423/2009 of 22 April. The combination of these factors led to a decline of 27.4 % in financial income compared to the previous year.

As far as the extraordinary results are concerned, the increase seen results from the occurrence of two situations: the forfeiture of the provisional bond of 250 thousand euros, presented by RNT - Rede Nacional de Telecomunicações, S. A., following their withdrawal from the tender for the allocation of 450 MHz - Mobile Service - CDMA 2000 frequencies, which reverted in favour of ICP-ANACOM, and an accounting adjustment in respect of part of the cost of the productivity bonuses awarded to ICP-ANACOM staff for the year 2008 but paid in 2009, which had been specified in the 2008 accounts by the value contained in the budget, but whose amount, due to the strict allocation of these bonuses tied to performance evaluation, was in fact overstated by 242 thousand euros.

O detalhe da evolução dos proveitos e ganhos encontra-se evidenciado no quadro n.º 3.2, sendo de salientar a ocorrência de um aumento global de 3,2 por cento nesta rubrica.

The detail of the evolution of income and earnings is shown in table no. 3.2, whereas the occurrence of an overall increase of 3.2 % can be noted under this heading.

Evolução dos proveitos e ganhos | Evolution of income and earnings

Quadro 3.2 | Table 3.2

	2009	2008	2007	VAR 09/08
Comunicações electrónicas Electronic communications	72 202 513	70 470 067	80 540 989	2,5 %
Taxas anuais de actividade Annual activity fees	10 961 389	585 464	506 704	1 772,3 %
Taxas de utilização de frequência Fees for use of frequencies	60 606 834	69 884 603	80 034 285	-13,3 %
Taxas de utilização de números Fees for use of numbers	621 490	0	0	
Emissão declarações e atribuições direitos Issued and awarded declarations and rights	12 800	0	0	
Restantes prestações de serviços Remaining provisions of service	745 621	690 714	731 487	7,9 %
Taxas serviço Banda Cidadão - CB Services fees Citizen Band - CB	98 688	129 962	144 357	-24,1 %
Taxas serviço amador - SAAS Services fees amateur - SAAS	109 681	59 161	59 124	85,4 %
Serviços postais Postal services	161 000	143 400	173 253	12,3 %
ITED ITED	154 528	119 242	134 274	29,6 %
Restantes Others	221 724	238 949	220 479	-7,2 %
Proveitos e ganhos financeiros Financial income and earnings	2 501 542	3 446 942	1 966 119	-27,4 %
Outros proveitos e ganhos Other income and earnings	2 433 422	864 162	282 363	181,6 %
Subsídios à exploração Operation subsidies	48 872	58 289	100 145	-16,2 %
Reversões Reversals	1 652 868	379 126	0	336,0 %
Restantes Others	731 682	426 747	182 218	71,5 %
Totais Totals	77 883 098	75 471 885	83 520 958	3,2 %

Unidade: euros | Unit: euros

No presente exercício económico a estrutura de proveitos e ganhos foi substancialmente alterada face ao ano de 2008, reflectindo a entrada em vigor, em 1 de Janeiro de 2009, do novo modelo tarifário.

Este novo modelo introduziu, conforme já referido, uma nova abordagem para as taxas devidas ao ICP-ANACOM, as quais passaram a ser as seguintes, nos termos da Lei das Comunicações Electrónicas: a) taxa associada ao exercício de actividade de fornecedor de redes e serviços de comunicações electrónicas, nos termos da alínea b) do artigo n.º 105 da Lei n.º 5/2004, de 10 de Fevereiro; b) taxa devida pela emissão de declaração comprovativa dos direitos emitidos pelo ICP-ANACOM, nos termos da alínea a) do referido artigo; c) taxa de atribuição de direitos de utilização de números e sua reserva e de utilização de números, nos termos das alíneas d) e e) do mencionado artigo, respectivamente; e d) taxas devidas pela atribuição de direitos de utilização de frequências e pela utilização de frequências, nos termos das alíneas c) e f), do referido artigo, respectivamente.

Refira-se que na implementação do novo modelo de taxas foi contemplado um período de transição de três anos (cinco para os serviços de radiodifusão sonora e televisiva), no sentido de evitar situações disruptivas, sendo assim assegurada uma transição mais suave entre os dois modelos. Nesse período de transição, os dois modelos convivem em paralelo, tendo no ano em análise sido aplicadas taxas correspondentes a 33 por cento do novo modelo e de 66 por cento do modelo anteriormente em vigor (com as devidas adaptações no caso dos serviços de radiodifusão).

No que se refere às taxas relativas à utilização do espectro radioelétrico, o novo modelo assenta na aplicação de uma taxa à quantidade de espectro atribuído a cada entidade, independentemente do seu nível de utilização, no sentido de garantir uma utilização eficiente deste recurso.

In the present financial year, the structure of income and earnings has been substantially altered compared to 2008, reflecting the entry into force, on 1 January 2009, of the new fee model.

As already indicated, this new model introduced a new approach to the fees payable to ICP-ANACOM, which are now as follows, under the Electronic Communications Law: a) fees associated with the exercise of the activity of electronic communications networks and services provider, under the terms of point b) of article 105 of Law no. 5/2004 of 10 February; b) fees due for declarations supporting rights issued by ICP-ANACOM, under the terms of point a) of this article; c) fees associated with the use of numbers and the reservation thereof, as well as their respective use, under the terms of points d) and a) of this article, respectively; and d) fees due for the assignment of rights of use of frequencies and due for the use of frequencies, under the terms of points c) and f) of this article, respectively.

It is noted that in implementing the new fee model, a transition period of three years was put in place until its full implementation (five years for the radio and television broadcasting service), in order to avoid disruptions and provide for a smoother transition between the two models. During this transition period, both models will coexist in parallel, whereas in the year being reported the fees applied correspond to 33 % of the new model and 66 % of the previous model (with appropriate adjustments in the case of broadcasting).

In respect of fees for the use of radio spectrum, the new model is based on applying a fee to the amount of spectrum allocated to each entity, regardless of their level of use, to ensure efficient use of this resource.

O quadro n.º 3.3 apresenta a comparação das taxas cobradas pela utilização das frequências, por tipo de serviço.

Table no. 3.3 presents a comparison of fees charged for use of frequencies by type of service.

Evolução das taxas liquidadas pela utilização de frequências | Evolution of the fees paid for use of frequencies

Quadro 3.3 | Table 3.3

Serviços Services	2009		2008		VAR 09/08	
Serviço móvel terrestre público Public land mobile service	49 414 655	81,5 %	59 815 080	85,6 %	-10 400 425	-17,4 %
Serviço móvel terrestre - redes privadas Land mobile service - private networks	2 605 955	4,3 %	2 565 335	3,7 %	40 620	1,6 %
Serviço de radiocomunicações fixas Fixed radio service	6 673 412	11,0 %	5 731 764	8,2 %	941 648	16,4 %
Serviço de radiocomunicações por satélite Satellite radio services	533 732	0,9 %	563 602	0,8 %	-29 870	-5,3 %
Serviço de radiodifusão sonora e televisiva Radio and television broadcasting service	308 381	0,5 %	319 476	0,5 %	-11 095	-3,5 %
Serviço móvel de recursos partilhados Mobile trunking service	469 619	0,8 %	274 308	0,4 %	195 311	71,2 %
Outros serviços Other services	601 080	1 %	615 038	0,9 %	-13 958	-2,3 %
Total Total	60 606 834	100 %	69 884 603	100 %	-9 277 769	-13,3 %

Unidade: euros | Unit: euros

Relativamente às taxas relativas ao exercício da actividade de prestador de redes e serviços de comunicações electrónicas, importa destacar que a sua determinação se baseia nos custos suportados pelo ICP-ANACOM com as suas actividades de regulação, calculados com base em médias móveis de três anos, com excepção dos custos decorrentes do reforço da provisão para processos judiciais em curso, cuja média móvel é de cinco anos. Tais custos não englobam qualquer custo associado com actividades que o ICP-ANACOM desenvolve fora da regulação dos serviços e redes de comunicações electrónicas, sendo a sua afectação aos fornecedores de redes e serviços de comunicações electrónicas efectuada de forma proporcional aos respectivos proveitos relevantes (conexos com a actividade), relativos ao ano anterior àquele em é efectuada a liquidação das taxas. Constituem excepção os operadores cujos proveitos relevantes não ultrapassam 100 000 euros, aos quais é aplicada a taxa zero, e aqueles cujos proveitos relevantes são de valor não superior a 1 500 000 euros, aos quais é liquidada uma taxa fixa de 2500 euros.

With respect to fees on the exercise of the activity of provider of electronic communications networks and services, it is noted that they are determined according to the costs incurred by ICP-ANACOM as a result of its regulatory activities, calculated using three-year moving averages, except with respect to the costs of increasing provisions for ongoing legal proceedings for which a five-year moving average is used. Such costs do not include any costs associated with activities that ICP-ANACOM develops outside the regulation of electronic communications networks and services, and its distribution among providers of electronic communications networks and services is made in proportion to relevant income (related to their activity), for the year preceding that in which the fee is due. Exceptions are provided for operators whose relevant income does not exceed 100,000 euros, in which cases a zero fee is applied, and those whose relevant income does not exceed 1,500,000 euros, from which a fixed fee of 2,500 euros is due.

Importa ainda realçar que o ICP-ANACOM publicou, em 14.10.2009, relatório contendo a fórmula de cálculo dos custos relacionados com esta taxa, devendo agora, nos termos do n.º 5 do artigo 105.º da Lei n.º 5/2004, de 10 de Fevereiro, publicar um relatório anual dos seus custos administrativos e do montante total dos resultados da cobrança de taxas a que se referem as alíneas a) e d) do n.º 1, por forma a proceder aos devidos ajustamentos em função da diferença (se existir) entre o montante total das taxas e os custos administrativos.

O quadro n.º 3.4 apresenta o detalhe do cálculo dos custos referentes aos custos administrativos que levaram à cobrança das taxas em 2009.

It should also be noted that on 14.10.2009 ICP-ANACOM published a report providing the formula used for calculating the costs associated with this fee, since, pursuant to paragraph 5 of Article 105 of Law no. 5/2004 of 10 February, this Authority is bound to publish an annual report of its administrative costs and of the total sum resulting from the collection of fees referred to in points a) to d) of paragraph 1, in order to perform the appropriate adjustments in respect of the difference (where applicable) between the total sum of the charges and the administrative costs.

Table no. 3.4 presents the details of the calculation of costs with respect to administrative expenses that led to the collection of fees in 2009.

Apuramento dos custos para determinação da taxa de fornecedor de redes e serviços de comunicações electrónicas | Calculation of costs to determinate the fees from suppliers of electronic communications network and services

Quadro 3.4 | Table 3.4

	Repartição dos custos do ICP-ANACOM (s/ provisões associadas às CE) Breakdown of ICP-ANACOM costs (ex provisions associated with EC)				Provisões associadas às CE (média 5 anos) Provisions related to EC (average of 5 years)	Repartição dos custos do ICP-ANACOM (c/provisões associadas às CE) Breakdown of costs of ICP-ANACOM (with EC associated provisions)
	2009 (1) (2)	2008	2007	Média (3 anos) Average (3 years)		
1. Custos de regulação e gestão do espectro Costs of regulation and spectrum management	48 247 907	47 751 312	41 705 879	45 901 700	9 139 674	55 041 374
1.1 Custos relativos a comunicações electrónicas Costs relating to electronic communications	38 369 021	38 832 208	34 190 267	37 130 499	9 139 674	46 270 173
1.1.1 Custos administrativos Administrative costs	27 483 576	24 813 409	23 347 969	25 214 985	9 139 674	34 354 659
a) Declarações comprovativas de direitos Declarations supporting rights	87 183	78 713	77 488	81 128		81 128
b) Exercício da actividade de fornecedor de redes e serviços Exercise of activity of supplier networks and services	25 834 645	23 324 680	22 532 560	23 897 295	9 139 674	33 036 969
c) Atribuição de direitos de utilização de frequências Allocation of rights of use of frequencies	1 414 140	1 276 749	589 393	1 093 428		1 093 428
d) Atribuição de direitos de utilização de números Allocation of rights of use of numbers	147 607	133 266	148 529	143 134		143 134
1.1.2 Custos com a gestão de frequências Frequency management costs	10 809 396	13 950 140	10 716 456	11 825 331		11 825 331
1.1.3 Custos com a gestão de números Numbering management costs	76 048	68 660	125 841	90 183		90 183
1.2 Custos com a regulação postal Postal regulation costs	2 799 095	2 527 149	1 681 734	2 335 993		2 335 993
1.3 Outros custos de regulação Other costs of regulation	7 079 792	6 391 954	5 833 879	6 435 208		6 435 208
2. Outros custos Other costs	8 531 593	3 820 472	3 868 452	5 406 839		5 406 839
3. Total de custos Total costs	56 779 500	51 571 784	45 574 332	51 308 539	9 139 674	60 448 213

Unidade: euros | Unit: euros

De acordo com o citado novo modelo, a facturação é emitida de uma só vez, em Setembro de cada ano. Excepcionalmente, em 2009, a facturação foi emitida em três fases, contemplando o espectro radioelétrico, excepto Serviço de Amador e Amador por Satélite (SAAS), em meados de Outubro; a numeração, audiotexto e serviços postais, no final de Outubro; a taxa devida pela actividade de fornecedor de redes e serviços de comunicações electrónicas e a taxa do SAAS, em finais de Novembro.

Relativamente à comparabilidade entre as realizações dos dois últimos exercícios económicos, destaca-se:

- **Proveitos decorrentes da cobrança das taxas previstas na Lei das Comunicações Electrónicas** - apesar das alterações profundas verificadas no tarifário das comunicações electrónicas, o montante global dos proveitos e ganhos não foi substancialmente diferente do verificado no ano anterior, traduzindo-se numa variação positiva de 2,5 por cento, para o que terá contribuído o facto de se tratar do primeiro ano de transição entre modelos.
- **Restantes prestações de serviços**, que engloba os restantes proveitos que fazem parte das actividades do ICP-ANACOM, nomeadamente as taxas associadas ao acesso e exercício de serviços postais, as taxas relativas à actividade associada à instalação de Infra-Estruturas de Telecomunicações em Edifícios (ITED), à actividade de ensaios laboratoriais, às taxas de acesso e exercício de actividade de serviços de audiotexto, às sobretaxas por atraso no pagamento das taxas, às coimas decorrentes de acções de fiscalização, entre outros. Os valores registados apresentam um crescimento de 7,9 por cento, com destaque para o aumento verificado nas taxas de ITED (novas inscrições) e às taxas de SAAS.
- **Proveitos financeiros**, que regista os juros de depósitos, à ordem, a prazo e de mora. A variação negativa, de 27,4 por cento face a 2008, deveu-se fundamentalmente à já citada quebra acentuada verificada na taxa média de juro dos depósitos a prazo e à diminuição do valor médio das disponibilidades ao longo do ano de 2009.

According to this new model, invoicing is issued once only, in September of each year. Exceptionally, in 2009, billing was issued in three phases, covering the radio spectrum, except for the Amateur and Amateur Satellite Services (AASS) in mid-October; numbering, Audiotext and postal services, in late October, the fee due for the activity of provider of electronic communications networks and services and the fee of the AASS in late November.

In terms of a comparison between the results of the last two financial years, note should be made of:

- **Income derived from collecting the fees provided for in Lei das Comunicações Electrónicas (the Law of Electronic Communications)** - in spite of the profound changes observed in the tariff model applicable to electronic communications, the overall amount of income and earnings was not substantially different from the previous year, translating into a positive variation of 2.5 %, which was due in part to the fact that this is the first year of transition between models;
- **Other services**, incorporating remaining income comprised by the activities of ICP-ANACOM, including the fees associated with access to and the exercise of postal services, fees applicable to the activity associated with the installation of Telecommunications Infrastructures in Buildings (ITED), laboratory testing, fees applicable to access to and the exercise of the activity of Audiotext services, surcharges for late payment of fees and fines resulting from enforcement activities. The reported values show an increase of 7.9 %, with a notable increase seen in ITED fees (new inscriptions) and in the fees of the AASS;
- **Financial income**, which records interest on deposits, term deposits and late payment interest. The negative variation of 27.4 % compared to 2008 was due primarily to the described sharp decline observed in the average interest rate payable for deposits and the decrease in average cash levels during the year 2009;

- **Outros proveitos e ganhos**, engloba rubricas como os subsídios à exploração (reembolsos de deslocações pela União Europeia), reversões, proveitos suplementares e proveitos e ganhos extraordinários. Neste domínio, destaca-se a reversão dos ajustamentos constituídos em anos anteriores para fazer face à dívida que a Bragatel - Companhia de Televisão por Cabo de Braga, S. A. mantinha para com o ICP-ANACOM, por não pagamento de taxas de utilização do espectro, (cerca de 1653 milhares de euros) uma vez que tal dívida foi assumida e paga pela ZON TV CABO, S.A na sequência da fusão, por incorporação, da Bragatel nesta última e da consequente transmissão das licenças. Merecem ainda destaque nesta rubrica, a regularização contabilística de um custo especializado em 2008 respeitante a prémios de produtividade, por o valor efectivo apurado em 2009 ter ficado aquém do contabilizado em 242 milhares de euros; e a perda a favor do ICP-ANACOM de uma caução provisória por desistência de uma empresa de concurso para atribuição de direitos de utilização de frequências, conforme já referido, que atingiu o montante de 250 milhares de euros.
- **Other income and earnings**, includes items such as operation subsidies (travel reimbursements by the European Union), reversals, additional income and extraordinary income and earnings. In this area, note should be made of a reversal of the adjustments made in previous years with respect to the debt which Bragatel - Companhia de Televisão por Cabo de Braga, S. A. maintained with ICP-ANACOM, resulting from the non-payment of fees for spectrum use, (about 1.653 million euros), since this debt was assumed and settled by ZON TV Cabo, S.A following this company's takeover of Bragatel and the subsequent transfer of licenses. Under the same heading, note should also be made of the accounting adjustment made with respect to a specified cost in 2008 concerning productivity bonuses, for which the actual amount paid out in 2009 was 242 thousand euros less than that accounted; and the forfeiture in favour of ICP-ANACOM of a provisional bond due to the withdrawal of a company from the tender for the allocation of rights of use of frequencies, as already mentioned, which amounted to 250 thousand euros.

No quadro 3.5 apresenta-se o detalhe da evolução dos custos e perdas, que apresenta um aumento de 22,6 por cento, comparativamente com o ano anterior. No entanto, se for excluído o valor de 10 000 milhares de euros do patrocínio atribuído à FCM, a realização do WTPF e o pagamento à ESA de um valor superior ao que foi pago no ano de 2008, conforme já referido anteriormente, verificou-se uma diminuição nominal dos custos, face ao ano anterior, de -6 por cento. Caso esta análise seja efectuada sem Provisões, a evolução face a 2008 foi de cerca de 1,7 por cento, sendo de seguida apresentada a comparação dos custos por natureza.

Table 3.5 shows the detail of the evolution of costs and losses, which shows an increase of 22.6 % compared to the previous year. However, as already noted, if the value of 10 million euros corresponding to the sponsorship awarded to FCM, the hosting of WTPF and the payment of a higher value to ESA than that paid in 2008 are excluded, there was a nominal decrease in costs over the previous year of 6 %. If this analysis is performed excluding provisions, the variation over 2008 was about 1.7 %. A comparison of costs by their nature is given below.

Evolução de custos e perdas | Evolution of costs and losses**Quadro 3.5 | Table 3.5**

	2009	2008	2007	VAR 09/08
Fornecimentos e serviços externos Supplies and external services	12 137 150	10 385 106	10 041 970	16,9 %
Rendas e alugueres Rents and leases	1 779 963	1 653 045	1 632 673	7,7 %
Deslocações, estadas, representação Travel, accommodation, representation	678 803	755 006	775 077	-10,1 %
Trabalhos especializados, honorários Specialized works	3 788 730	2 716 496	1 965 880	39,5 %
Conservação e reparação Maintenance and repair	2 262 456	2 149 230	2 564 824	5,3 %
Comunicação Communication	741 897	719 530	739 932	3,1 %
Publicidade e propaganda Publicity and advertising	343 693	81 753	49 569	320,4 %
Custos comuns aos edifícios Buildings' common costs	1 082 903	1 033 182	1 046 966	4,8 %
Outros fornecimentos e serviços Other supplies and services	1 458 705	1 276 864	1 267 049	14,2 %
Custos com o pessoal Personnel costs	23 055 692	23 386 993	20 802 154	-1,4 %
Remunerações e encargos Remunerations and costs	21 215 909	20 402 692	19 450 365	4,0 %
Outros custos com o pessoal Other personnel costs	1 839 783	2 984 301	1 351 789	-38,4 %
Outros custos e perdas Other costs and losses	23 942 066	10 076 295	9 655 304	137,6 %
Quotizações Subscriptions	1 001 088	928 301	975 353	7,8 %
Reuniões e conferências Meetings and conferences	3 326 668	473 452	283 407	602,6 %
Contribuições para entidades externas Contributions to external entities	16 236 549	6 910 011	6 177 678	135,0 %
Participações Participations	3 039 071	1 000 000	1 763 712	203,9 %
Outros custos e perdas Other costs and losses	338 690	764 531	455 154	-55,7 %
Amortizações do imobilizado Amortizations of assets	3 813 381	3 532 460	3 309 678	8,0 %
Ajustamentos do exercício Period adjustments	0	0	23 224	
Provisões Provisions	337 213	4 234 813	19 065 727	-92,0 %
Totais Totals	63 285 502	51 615 667	62 898 057	22,6 %

Unidade: euros | Unit: euros

No que respeita às rubricas cuja evolução se traduziu numa redução de custos, importa salientar:

- **Provisões**, que regista as provisões efectuadas para fazer face à eventualidade de ter que se proceder a indemnizações em processos judiciais em curso. No que respeita a esta rubrica, manteve-se o critério seguido em 2008, correspondendo em geral à constituição de uma provisão para cobertura de 50 por cento dos valores das indemnizações pedidas, tendo tal percentagem sido ajustada para os processos cuja maior ou menor previsibilidade de risco justifica uma cobertura de percentagem diferente. A aplicação deste critério determinou que o acréscimo das provisões tenha sido inferior ao do ano transacto, em 92 por cento.
- **Deslocações e estadas**, que engloba os transportes, estadias em hotel e alimentação dos colaboradores do ICP-ANACOM, quando em deslocação de serviço no país e no estrangeiro, cujos pesos face ao total são de 24 por cento e 76 por cento, respectivamente, sendo o peso do transporte de 70 por cento e o das estadias e alimentação de 30 por cento. Relativamente às deslocações no estrangeiro apresentam-se no quadro n.º 3.4 os indicadores referentes aos três últimos anos:

With respect to items whose evolution has resulted in a reduction of costs, note should be made of:

- **Provisions**, which records the provisions made in light of the risk of being ordered to pay compensation with respect to ongoing legal proceedings. Regarding this item, the criterion followed in 2008 was maintained, corresponding in general to the constitution of a provision to cover 50 % of the value of damages sought, which percentage was adjusted for cases where a greater or lower level of predictable risk justifies a different percentage of coverage. Application of this criterion determined an addition of provisions below that of the previous year, by 92 %;
- **Travel and accommodation**, which includes transportation, hotel stays and food for ICP-ANACOM staff, while on trips in Portugal and abroad, whose weights as a proportion of the total are reported as 24 % and 76 % respectively, while the weight of transportation is 70 % and accommodation 30 %. With respect to travelling abroad table no. 3.4 shows the indicators for the last three years:

Evolução das deslocações e estadas | Evolution of travel and accommodation

Quadro 3.6 | Table 3.6

	2009	2008	2007	VAR 09/08
Deslocações Trips	419	416	425	2,9 %
Dias Days	1 895	1 843	1 683	2,8 %
Custo médio por deslocação Average cost per trip	829 €	943 €	931 €	-12,1 %

Importa destacar que a diminuição do valor desta rubrica, face ao ano de 2008, em cerca de 10 por cento, se deve, fundamentalmente, à optimização do custo dos meios de transporte, que levou a uma diminuição do custo médio por deslocação, uma vez que, quer o número de deslocações, quer o número de dias de permanência verificados em 2009, foram superiores aos de igual período de 2008.

It is important to note that the decrease of about 10 % in the value of this item, compared to 2008, is due mainly to a reduction in transportation costs, which led to a decrease in the average cost per trip, since both the number of journeys, and the number of days recorded in 2009 were higher than the same period in 2008.

É aqui importante referir que parte destes custos é objecto de compensação, no que respeita à participação do ICP-ANACOM em reuniões promovidas no âmbito da União Europeia. Tais compensações são contabilizadas como subsídios, sendo por isso considerados nesta rubrica os custos brutos com deslocações. Caso fosse considerado o custo líquido dessas deslocações, o valor para 2009 teria ascendido a 303,2 milhares de euros, em vez de 347,4 milhares de euros.

- **Custos com o pessoal**, que regista as remunerações, encargos e outros custos com o pessoal. É de destacar que, comparativamente com o ano de 2008, se observou uma redução de 1,3 por cento nesta rubrica, situação que merece uma apreciação mais detalhada, dado o seu peso na estrutura de custos do ICP-ANACOM.

A evolução das remunerações e encargos (remunerações do Conselho de Administração, Conselho Fiscal e colaboradores do ICP-ANACOM) é a seguinte:

Remunerações e Encargos | Remuneration and costs

Quadro 3.7 | Table 3.7

	2009	2008	Varição Variation
Remunerações Remuneration	18 315 213	17 605 477	4,0 %
Encargos sobre remunerações Charges on remuneration	2 900 696	2 797 215	3,7 %
Total Total	21 215 909	20 402 692	4,0 %

Unidade: euros | Unit: euros

O aumento de 4 por cento reflecte, fundamentalmente, o efeito nas remunerações e encargos dos colaboradores do ICP-ANACOM da actualização da tabela salarial em 2 por cento e das promoções por mérito que decorrem da aplicação do Sistema de Evolução por Mérito (SEM). Os membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal mantiveram os níveis remuneratórios de 2008.

It is important to note here that some of these costs are offset by compensation, with respect to the participation of ICP-ANACOM in meetings promoted within the European Union. Such compensation is recorded as subsidies and therefore the gross cost of travel is considered under this heading. If the net cost of this travel were considered, the value for 2009 would have amounted to 303.2 thousand euros, instead of 347.4 thousand euros.

- **Personnel costs**, which records salaries, charges and other personnel costs. It should be noted that, compared to the year 2008, there was a reduction of 1.3 % under this heading, a situation that merits a more detailed assessment, given its weight in ICP-ANACOM's cost structure.

The evolution of wages and charges (remuneration of the Management Board, Audit Committee and ICP-ANACOM staff) is as follows:

The 4 % increase primarily reflects the effect on the salaries and charges of ICP-ANACOM staff resulting from the 2 % update of pay scales and promotions by merit taking place following the application of the Merit Based Evolution System. The remunerations levels of the Members of the Management Board and the Audit Committee were unchanged from 2008.

No que respeita à evolução dos outros custos com o pessoal, verifica-se o seguinte:

Regarding the evolution of other personnel costs, the following is shown:

Outros custos com o pessoal | Other personnel costs

Quadro 3.8 | Table 3.8

	2009	2008	Varição Variation
Encargo com pensões - trabalhadores ex-CTT Pension charges - ex-CTT staff	0	1 393 558	-100 %
Cuidados de saúde - benefícios de reforma de trabalhadores ex-CTT Healthcare - retirement benefits for ex-CTT staff	121 057	77 057	57,1 %
Complemento de pensão de reforma Supplementary pension	282 384	267 430	5,6 %
Formação Training	338 008	425 106	-20,5 %
Restantes custos de pessoal Other personnel costs	1 098 334	821 149	33,8 %
Total Total	1 839 783	2 984 300	-38,4 %

Unidade: euros | Unit: euros

A variação verificada na rubrica Outros Custos com o Pessoal reflecte o bom desempenho do Fundo de Pensões do ICP-ANACOM, cuja rentabilidade registada em 2009, de 8,7 por cento, determinou que não fosse necessário efectuar a contabilização de qualquer custo no exercício, ao invés do que aconteceu em 2008. É de realçar também que os custos com a formação foram inferiores aos de 2008, em 20,5 por cento.

Na sub-rubrica Restantes Custos com o Pessoal, destaca-se o custo relativo ao evento Encontro ICP-ANACOM - 20.º Aniversário; o aumento dos benefícios de reforma (cuidados de saúde) em consequência dos resultados do estudo actuarial encomendado pelo ICP-ANACOM; e o acréscimo relativo ao seguro de saúde, decorrente do aumento do número de aderentes e da comparticipação relativamente aos descendentes dos colaboradores.

The variation seen under the Other Personnel Costs heading reflects the good performance of ICP-ANACOM's Pension Fund, with 8.7 % profitability reported in 2009, which determined that it was not necessary to account for any cost during the period, contrary to the situation in 2008. It is also of note that the costs of training were lower than in 2008, by 20.5 %.

Under the sub-heading Other Personnel Costs, the cost resulting from the ICP-ANACOM Meeting - 20. Anniversary event is reported; an increase is reported in retirement benefits (health care) as a consequence of the results of the actuarial study commissioned by ICP-ANACOM and the increase in health insurance, due to the increase in the number of members covered and coverage of employees' children.

Relativamente às rubricas que apresentam aumentos mais acentuados, destacam-se:

- **Trabalhos especializados**, que engloba o montante dos custos incorridos na execução de estudos, pareceres, auditorias e outras prestações de serviço necessários para suportar a actividade do ICP-ANACOM em áreas específicas em que não se justifica a contratação de pessoas para o quadro de pessoal. A realização desta rubrica foi 39,4 por cento superior à do ano transacto, sendo de destacar as seguintes naturezas de trabalhos:

Regarding the items that have the largest increases, note is made of:

- **Specialized Works**, which includes the sum of costs incurred through the execution of studies, reports, audits and the provision of other service required to support the work of ICP-ANACOM in specific areas where there is no justification to contract staff. The figure reported under this heading was 39.4 % higher than in the previous year, whereas the following categories of works are noted:

Trabalhos especializados | Specialized works

Quadro 3.9 | Table 3.9

	2009	2008	Varição Variation
Estudos Studies	1 391 366	1 005 200	38,4 %
Serviços de auditoria Audit services	471 054	394 243	19,5 %
Consultadoria em informática IT consultancy	675 829	238 861	182,9 %
Consultadoria de advocacia Legal consultation	309 635	358 773	-13,7 %
Consultadoria ITED ITED consultancy	134 296		
Traduções Translations	151 212	94 236	60,5 %
Sítio ANACOM ANACOM website	152 560	105 083	45,2 %
Consultadoria em telecomunicações Telecommunications consultancy	126 307	114 266	10,5 %
Restantes Other	376 471	405 834	-7,8 %
Total Total	3 788 730	2 716 496	39,4 %

Unidade: euros | Unit: euros

No que respeita aos custos relativos a Estudos, realçam-se as seguintes realizações em 2009: Inquérito ao Consumo dos Serviços das Comunicações Electrónicas; Inquérito ao Consumo dos Serviços Postais; Aferição da Qualidade de Serviço do Acesso à Internet em Banda Larga e Separação Vertical Funcional no Sector das Comunicações Electrónicas - Implicações no Mercado Português.

As regards the costs of Studies the following works are highlighted in 2009: Electronic Communications Services Consumer Survey; Postal Services Consumption Survey; Evaluation Study of the Quality of Service of Broadband Internet Access and Vertical Functional Separation in the Electronic Communications Sector - What are its Implications for the Portuguese Market?.

No domínio dos Serviços de Auditoria, destacam-se as auditorias aos indicadores de qualidade de serviço e ao sistema de reclamações dos CTT e a auditoria aos indicadores de qualidade do serviço de acesso ao lacete local e do serviço de aluguer de circuitos da PTC; a auditoria efectuada aos elementos estatísticos do Serviço Telefónico Móvel 2005, referente ao período de 1º semestre de 2008; e todas as auditorias obrigatórias no âmbito dos contratos de concessão do Serviço Postal Universal e do Serviço Público de Telecomunicações, nomeadamente: (i) a auditoria aos resultados de 2007 do sistema de contabilidade analítica dos CTT; e, (ii) a auditoria ao custeio regulatório da PTC, relativamente ao exercício de 2006.

No âmbito dos serviços de consultadoria, destacam-se os pareceres jurídicos e os patrocínios aos processos judiciais, no âmbito de acções intentadas contra o ICP-ANACOM relacionadas com a regulação, bem como as consultorias técnicas nas áreas de sistemas de informação, de telecomunicações e ITED.

- **Publicidade e propaganda**, que engloba as campanhas publicitárias a que o ICP-ANACOM recorre para divulgar factos relevantes, nomeadamente de interesse para os consumidores em geral.

No corrente ano ocorreram iniciativas que envolveram divulgações com valores significativos, sendo de destacar as campanhas relativas à divulgação do regulamento de *roaming* internacional, ao leilão de frequências BWA; as publicações dos anúncios relativos aos concursos do Governo sobre as redes de nova geração; a publicitação de factos de interesse geral, designadamente, novo regulamento de liquidação e cobrança de taxas do ICP-ANACOM; o novo regulamento de Amador; e o lançamento da nova imagem do ICP-ANACOM, inserida nas celebrações do 20.º aniversário desta Autoridade.

In terms of Auditing Services, note is made of the audits on the indicators of service quality and of the complaints system of CTT and auditing of the indicators of quality of the service of access to the local loop service and the leased lines service of PTC; the audit of the statistical items of the 2005 Mobile Telephone Service, with reference to the 1st half of 2008; and all audits required with respect to the concession contracts of the Universal Postal Service and the Public Telecommunications Service, including (i) audit of the 2007 results of the analytical accounting system of CTT, and (ii) the audit of the regulatory accounting of PTC, for the year 2006.

Under consultancy services, note is made of the legal opinions and instruction with respect to the actions brought against ICP-ANACOM with respect to regulation, as well as the technical consultation in the areas of information systems, telecommunications and ITED.

- **Publicity and advertising**, which includes advertising campaigns which ICP-ANACOM has conducted in order to spread relevant information and facts which are of particular interest to consumers in general.

In the present year, initiatives undertaken involving disclosures with significant values, include, most notably, the campaigns for the dissemination of the international roaming regulation, the auction of BWA frequencies, the publication of announcements of Government tenders on next generation networks, the disclosure of facts of general interest, including, new regulation and settlement fees of ICP-ANACOM, the new Amateur regulation and the launch of ICP-ANACOM's new image, as part of the 20th anniversary celebrations of this Authority.

- **Reuniões e conferências**, que engloba os eventos, a nível nacional e internacional, promovidos pelo ICP-ANACOM. São exemplo as reuniões no âmbito de grupos de trabalho e as conferências e seminários, organizadas no âmbito do sector das comunicações. A variação positiva desta rubrica, face a 2008, deve-se fundamentalmente à organização e realização do já citado 4.º Fórum Mundial de Políticas de Telecomunicações (WTPF-09).
- **Participações**, que engloba os custos relativos aos protocolos de colaboração e parceria a que o ICP-ANACOM se encontra vinculado, em alguns casos desde 1999, sendo de registar que desde 2006 não foram celebrados novos protocolos e muitos dos anteriormente existentes encontram-se concluídos. O valor realizado em 2009 reflecte os pagamentos efectuados à ESA, valores que se enquadram no protocolo assinado pelo Estado português e pela ESA em 14 de Novembro de 2000.
- **Amortizações do imobilizado corpóreo e incorpóreo**, que registam o valor da depreciação anual dos bens que integram o imobilizado corpóreo do ICP-ANACOM, calculadas de acordo com as taxas previstas no Decreto Regulamentar n.º 2/90, de 12 de Janeiro. O montante apurado de amortizações do exercício foi 8 por cento superior ao de 2008, reflectindo a entrada em exploração da maior parte do imobilizado que tinha ficado em curso no ano anterior.
- **Contribuição para entidades externas**, que engloba o montante das contribuições efectuadas para entidades externas, tendo em conta as obrigações decorrentes de decretos-lei ou despachos governamentais (CPEC, FPC, AdC e FCM) e também as que estão no âmbito das competências do Conselho de Administração. O quadro 3.4 apresenta o detalhe destes custos.
- **Meetings and conferences**, which includes all events promoted by ICP-ANACOM, nationally and internationally. Examples include meetings held in the context of working groups and the conferences and seminars organized within the communications sector. The increase reported under this heading, compared to 2008, is due mainly to the organisation and hosting of the previously mentioned 4th World Telecommunication Policy Forum (WTPF-09).
- **Participations**, which includes costs related to the cooperation and partnership protocols which are binding upon ICP-ANACOM, in some cases since 1999, whereas it is noted that no new protocols have been entered into since 2006 and many previously existing protocols are now concluded and terminated. The value reported in 2009 reflects payments made to ESA, which values are governed by the protocol signed by ESA and the Portuguese State on 14 November 2000.
- **Depreciation of tangible and intangible fixed assets**, which record the value of annual depreciation of property included in the fixed assets of ICP-ANACOM, calculated in accordance with the rates provided for in Regulatory Decree no. 2/90 of 12 January. The established amount of depreciation for the period was 8 % higher than in 2008, reflecting the entry into operation of a large part of the assets over the course of the previous year.
- **Contribution to external entities**, which includes the sum of contributions made to external entities, taking into account the obligations imposed by decree-law or government order (CPEC, FPC, AdC and FCM) and also those that are within the remit of the Management Board. table 3.4 presents a breakdown of these costs.

Contribuição para entidades externas | Contribution to external entities**Quadro 3.10 | Table 3.10**

	2009	2008	Varição Variation
Autoridade da Concorrência Autoridade da Concorrência	4 425 648	4 989 528	-11,3 %
Fundação Portuguesa das Comunicações Fundação Portuguesa das Comunicações	1 045 649	1 058 883	-1,2 %
CPEC - Comissão Planeamento Comunicações. Emergência CPEC-Comissão Planeamento Comunic. Emergência	346 985	356 681	-2,7 %
Outras contribuições (patrocínios) Other contributions (sponsorships)	10 418 267	504 919	1 963,4 %
Total Total	16 236 549	6 910 011	135,0 %

Unidade: euros | Unit: euros

Na evolução desta rubrica é de destacar a concessão do patrocínio já referido à FCM para promover a iniciativa e-escolinhas, no montante de 10 000 milhares de euros.

Nas restantes rubricas registaram-se realizações de valores inferiores aos do exercício económico anterior.

In the evolution seen under this heading, note should be made of the award of sponsorship, as already mentioned, to FCM to promote the *e.escolinha* (e-school) initiative, to the amount of 10 million euros.

Under the remaining headings, the values reported were lower than those of the preceding financial period.

3.2 Situação financeira

Da análise do quadro 3.11 conclui-se que o ICP-ANACOM assegurou no exercício económico de 2009, na linha do que sucedeu nos últimos anos, não só a capacidade de garantir com os seus recursos próprios o desenvolvimento das suas actividades em termos de custos de funcionamento, como também de financiar o seu investimento em cem por cento.

3.2 Financial situation

From an analysis of table 3.11 it is concluded that in the 2009 financial year, in line with recent years, ICP-ANACOM was able to guarantee that it had the capacity to carry on its activities, in terms of operating costs, using its own recourse, and was also able to fully finance its own investments.

Estrutura do Balanço | Balance structure

Quadro 3.11 | Table 3.11

	2009	2008	2007		2009
Total do activo Total assets	100 %	100 %	100 %	Capitais próprios Equity capital	
Imobilizado Fixed assets	15 %	16 %	18 %	Reserva de reavaliação Revaluation reserves	2 238 778
Capitais circulantes Floating capital	85 %	84 %	82 %	Reservas especiais Special reserves	36 105 536
				Resultado líquido Net result	14 597 596
Total do passivo + Capitais próprios Total liabilities + Equity capital	100 %	100 %	100 %	Capitais circulantes Floating capital	
Capitais próprios Equity capital	47 %	51 %	50 %	Dívidas de terceiros Third party debts	5 089 498
Passivos Liabilities	53 %	49 %	50 %	Depósitos e caixa Deposits and cash	86 788 729
				Acréscimos e diferimentos Accruals and deferrals	3 566 007
				Passivo Liabilities	
				Provisões Provisions	51 765 163
				Dívidas a terceiros Debts to third parties	3 175 929
				Acréscimos e diferimentos Accruals and deferrals	5 037 030

Unidade: euros | Unit: euros

Na estrutura do activo, o peso relativo do imobilizado líquido diminuiu ligeiramente face aos capitais circulantes. Observaram-se reduções quer de uma quer de outra rubricas, em termos absolutos. Para a diminuição do imobilizado líquido contribuiu a redução no investimento e o valor significativo dos abates e regularizações ao imobilizado. Na estrutura do passivo e capitais próprios, houve um reforço do peso do passivo face aos capitais próprios. Enquanto o passivo aumentou, fundamentalmente pelo reforço da provisão para processos judiciais em curso, os capitais próprios diminuíram, atendendo à diferença entre o valor da Entrega ao Estado (21 000 000 euros) e o resultado do exercício de 2009 (14 597 596 euros) e, ainda devido à redução das Reservas Especiais (571 270 euros) decorrente do furto do espólio filatélico do ex-ultramar português.

No cômputo geral, a estrutura financeira manteve-se equilibrada e sólida, permitindo ao ICP-ANACOM continuar a assegurar os meios de que necessita para o desenvolvimento da actividade que lhe foi cometida, garantindo assim a autonomia financeira estabelecida nos seus Estatutos, a qual é instrumento fundamental para a independência do regulador.

With respect to the asset structure, the relative weight of net assets decreased slightly in comparison to floating capital. Reductions were observed for both headings, in absolute terms. The decrease in net assets was driven by a reduction in investment and the significant value of decommissioning and adjustments to fixed assets. In the structure of liabilities and equity capital, there was an increase in the level of liabilities over equity capital. While liabilities increased, primarily due to an increase in provisions made in respect of ongoing legal proceedings, equity capital levels also declined, given the difference between the value of delivery to the State (euros 21,000,000) and the net result for 2009 (euros 14,597,596) and also due to the reduction of Special Reserves (euros 571,270) resulting from the theft from the collection of stamps of the former Portuguese overseas colonies (*ex-ultramar*).

Overall, the financial structure remains solid and balanced, enabling ICP-ANACOM to continue to secure the resources it needs to carry on the activity with which it has been charged, thereby guaranteeing the financial autonomy which is established in its Statutes and which is fundamental in ensuring the regulator's independence.