



2

SITUAÇÃO PATRIMÔNIAL E INVESTIMENTO

Assets and investment

Situação patrimonial

2.1 Situação patrimonial

A evolução da situação patrimonial do ICP-ANACOM caracterizou-se por um decréscimo assinalável do valor do imobilizado líquido, em resultado da manutenção do valor do imobilizado bruto ao nível sensivelmente igual ao do ano anterior, de um aumento significativo do montante das amortizações acumuladas, em resultado de um aumento das amortizações correspondentes a 2009.

Evolução do imobilizado | Evolution of fixed assets

Quadro 2.1 | Table 2.1

	2009	2008	2007	VAR 09/08	
Imobilizado bruto Gross value	69 817 346	69 511 628	66 331 421	305 718	0,4 %
Amortizações acumuladas Amortizations	52 341 547	50 133 811	47 186 567	2 207 736	4,4 %
Imobilizado líquido Net assets	17 475 799	19 377 817	19 144 854	-1 902 018	-9,8 %

Unidade: euros | Unit: euros

Assim, verifica-se que o valor do imobilizado líquido decresceu cerca de 10 por cento, contrariando a evolução ocorrida nos últimos anos, em que esta rubrica apresentou sempre valores crescentes. Esta situação decorre do facto de o aumento do montante do imobilizado bruto (líquido de abates e de regularizações), ter sido substancialmente inferior ao acréscimo das amortizações acumuladas, bem como de um montante de regularizações, de cerca de 620 milhares de euros, para o qual contribuiu significativamente (571 milhares de euros) a contabilização de um furto de selos do espólio filatélico do ex-ultramar, constantes do património do ICP-ANACOM, mas à guarda da Fundação Portuguesa das Comunicações.

Assets and investment

2.1 Assents

The evolution of ICP-ANACOM's asset position was characterized by a marked decrease in the value of net assets, resulting from the value of gross fixed assets being maintained at roughly the same level as the previous year, and a significant increase in the amount of accumulated amortization, as a result of increased amortization related to 2009.

Accordingly, it is seen that the value of net assets decreased by about 10 %, contrary to the trend of recent years, in which the values presented under this heading always grew. This situation arose because the increase in the amount of gross fixed assets (net of deductions and adjustments) was substantially less than the increase of accumulated depreciation, together with an amount reported for adjustments, of approximately 620 thousand euros, attributable in great part (571 thousand euros) to loss due to a theft from the collection of stamps from the Former Portuguese Territories, listed in the assets of ICP-ANACOM, but under the charge of Fundação Portuguesa das Comunicações (Portuguese Communications Foundation).

Varição do imobilizado | Fixed asset variation**Quadro 2.2 | Table 2.2**

	2009	2008	2007
Investimento total do ano Total investment for year	2 567 636	3 771 230	2 711 290
Custos diferidos - obras de adaptação Deferred costs - adaptation works	-31 052	-47 539	-96 777
Investimento em imobilizações Investment in tangible fixed assets	2 536 584	3 723 691	2 614 513
Amortizações do exercício Amortizations of financial year	-3 813 381	-3 532 460	-3 309 678
Desinvestimento líquido Disinvestments	-458	-1 692	-8 195
Regularizações Settlements	-624 763	43 424	-284 517
Aumento / redução do imobilizado líquido Increase / reduction in net fixed assets	-1 902 018	232 963	-987 877

Unidade: euros | Unit: euros

Os quadros 2.2 e 2.1 dão-nos uma perspectiva das variações atrás mencionadas, acrescentando-se ainda a seguinte informação:

- o reduzido aumento do imobilizado bruto (0,4 por cento) deve-se, por um lado, ao facto de o montante do investimento realizado este ano ter sido bastante inferior ao atingido em 2008 (-32 por cento), na ordem dos 2567 milhares de euros e, por outro lado, ao valor muito significativo atingido pelo desinvestimento (abates) que, em termos absolutos, se cifrou em 1606 milhares de euros, sendo a parte substancial deste valor constituída por computadores pessoais obsoletos, na sequência da substituição do parque cliente, e por programas de informática desactualizados. Note-se que, já em termos de imobilizado líquido, o desinvestimento quase não tem expressão, situando-se nos 458 euros, uma vez que a maior parte dos bens abatidos se encontrava completamente amortizada;
- o aumento das amortizações acumuladas (4,4 por cento) decorre, em grande parte, do valor elevado das amortizações do exercício, comparativamente com os anos anteriores, consequência da entrada em exploração de grande parte do imobilizado que ficou em curso em 2008, constituído fundamentalmente por *software*, cuja taxa de amortização é elevada (33,33 por cento ao ano).

O efeito conjugado destas variações explica a redução observada no imobilizado líquido em 2009.

Tables 2.2 and 2.1 provide an overview of the changes mentioned above, whereas further information is noted, such as:

- the reduced increase in gross fixed assets (0.4 %) is due, firstly, to the fact that the amount of investment this year was well below that achieved in 2008 (-32 %), to the order of thousands of 2,567 million euros and, further, to the highly significant value of disinvestment (decommissioning) which, in absolute terms amounted to 1,606 million euros, with a substantial part of this figure consisting of obsolete personal computers, following replacement, and outdated computer programmes. It should be noted that in terms of net assets, this disinvestment has almost no expression, reported at 458 euros, since most of decommissioned property had already been amortised in its entirety;
- the increase in accumulated depreciation (4.4 %) is due, in large part, to the high value of depreciation for this financial year, compared with previous years, consequent to the entry into of operation of a large part of the assets that was ongoing in 2008, consisting primarily of software, whose depreciation rate is high (33.33 % per annum);

The combined effect of these variations explains the reduction seen in net assets in 2009.

2.2 Investimento

Em 2009, o investimento realizado pelo ICP-ANACOM ascendeu a 2 567 636 euros.

A evolução do investimento nos últimos dez anos foi a seguinte:

2.2 Investment

In 2009, the investment made by ICP-ANACOM amounted to 2,567,636 euros.

The evolution in investment over the last ten years is as follows:

Investimento realizado no período 2000-2009 | Investment made in the period 2000-2009

Quadro 2.3 | Table 2.3

Ano Year	Valor Value	Ano Year	Valor Value
2000	4 448 880	2005	3 766 345
2001	3 990 163	2006	4 000 176
2002	3 771 425	2007	2 711 250
2003	3 148 224	2008	3 771 229
2004	3 205 025	2009	2 567 636
Média 10 anos 10 year average	3 538 035		

Unidade: euros | Unit: euros

Relativamente às principais áreas onde o investimento foi realizado, a sua importância por ordem decrescente de valor foi a seguinte: sistemas e tecnologias de informação (66 por cento); equipamentos básicos radioelétricos e de laboratório (23 por cento); melhoramentos em edifícios próprios e em regime de arrendamento (6 por cento); e restantes equipamentos administrativos e imobilizações diversas (5 por cento).

Analisando em detalhe o investimento em cada uma das áreas em que ocorreu, verifica-se o seguinte:

Área da gestão do espectro radioelétrico e dos laboratórios: o investimento efectuado ascendeu a 588 278 euros, e foi repartido pelos seguintes projectos:

- Projecto de Monitorização Integrada (PMI) - Centro de Monitorização de Barcarena, cujo montante global ascendeu a 289 010 euros.

The main areas in which investment was made, in descending order of importance according to value, were as follows: information technology and systems (66 %); basic radio and laboratory equipment (23 %); improvements to owned and rented buildings (6 %); other administrative equipment and diverse assets (5 %).

Analyzing the investment made in each of the areas in detail, the following is reported:

Radio spectrum management area and laboratories: Investment made amounted to 588,278 euros, divided among the following projects:

- Integrated Monitoring Project (IMP) - Barcarena Monitoring Centre, with a total value of 289,010 euros.

Os investimentos deste projecto decorrem do desígnio estratégico de proporcionar aos serviços de monitorização e controlo do espectro a integração de todas as infra-estruturas técnicas de suporte à Monitorização e Controlo do Espectro (MCE), criando assim uma rede Nacional de MCE, englobando todos os CMCE (parte fixa) e, eventualmente, as unidades móveis, o Sistema Nacional de Controlo Remoto das Emissões Radioelétricas (SINCRER) e outros sistemas que se venham a adquirir, com os objectivos de:

- aumentar a eficácia e a eficiência da MCE;
 - automatizar algumas tarefas técnicas operacionais associadas à MCE;
 - racionalizar as infra-estruturas de suporte às tarefas técnicas da MCE, implementando o conceito de posto de trabalho de MCE;
 - partilhar as infra-estruturas de suporte às tarefas da MCE, permitindo a resolução de problemas mais complexos, através da sua análise em tempo real por diversos técnicos de diferentes centros de MCE;
 - permitir maior flexibilidade em termos de recursos humanos, direccionando os técnicos para outras tarefas mais importantes e mais complexas;
 - facilitar a eventual ligação e conseqüente integração da futura rede MCE com o Sistema Integrado de Gestão do Espectro (SIGE), através das suas ferramentas de planeamento e de licenciamento;
 - no fim de 2009 ficou concluído 50 por cento do projecto no Centro do Monitorização de Barcarena, conforme previsto.
- Projecto de reapetrechamento tecnológico da Monitorização e Controlo do Espectro (MCE), cujo montante global ascendeu a 76 349 euros.

Aquisição de dois analisadores de espectro em tempo real.

The investments in this project result from the strategic need to provide the services of monitoring and control of the spectrum with the integration of all the technical support infrastructure for Spectrum Monitoring and Control (SMC), thereby creating a National SMC network, including all SMCCs (Spectrum Monitoring and Control Centres, (fixed part), and possibly mobile units, SINCRER - Sistema Integrado de Controlo das Emissões Radioelétricas (National System for Remote Control of Radioelectric Emissions), and other acquired systems, in order to:

- increase the effectiveness and efficiency of Spectrum Monitoring and Control (SMC);
 - automate certain technical operational tasks associated with SMC;
 - rationalize technical infrastructures supporting SMC technical tasks, implementing the SMC workstation concept;
 - sharing technical infrastructures supporting SMC tasks, making it possible to solve more complex problems by having them analyzed in real time by several technicians from different SMC centres;
 - to enable greater flexibility in terms of human resources by allocating technicians to other more important and demanding tasks;
 - facilitate the possible connection and consequent integration of the future SMC network with SIGE - Sistema Integrado de Gestão do Espectro (Integrated Spectrum Management System), through its planning and licensing tools.
 - at the end of 2009, 50 % of the planned project at the Barcarena Monitoring Centre was completed.
- Project for the technological upgrading of Spectrum Monitoring and Control (SMC), with a total amount of 76,349 euros.

Acquisition of two real-time spectrum analyzers.

O objectivo deste projecto centra-se na melhoria do apetrechamento dos serviços operacionais do ICP-ANACOM para a realização das acções de monitorização e controlo do espectro com a necessária qualidade, independência e fiabilidade exigidas.

- Projecto de modernização dos Laboratórios, cujo montante ascendeu a 112 756 euros.

Aquisição de um equipamento de medida para extensão da capacidade do sistema de ensaios de compatibilidade electromagnética, tendo em vista adaptar parte da infra-estrutura de ensaios já existente e dotá-la de equipamento adicional para permitir sintetizar e monitorizar o canal acústico durante os ensaios de imunidade electromagnética a campos electromagnéticos quer induzidos quer radiados, de acordo com a norma harmonizada EN 55024, aplicável a equipamentos terminais.

Como consequência de duas avarias no sistema principal de ensaios de compatibilidade electromagnética, houve ainda necessidade de proceder à aquisição de um atenuador de potência com 6 dB de atenuação e adquirir uma sonda URV5-Z2 para medição de potência.

- Projecto DVB-T, cujo montante ascendeu a 27 199 euros.

O objectivo deste projecto centra-se no adequado apetrechamento dos serviços operacionais do ICP-ANACOM, na sua componente móvel, para a realização das acções de monitorização e controlo do espectro, decorrentes da entrada em operação da Televisão Digital Terrestre (TDT, ou DVB-T, na terminologia anglo-saxónica), designadamente a resolução de interferências, com a necessária qualidade, independência e fiabilidade exigidas.

No âmbito deste projecto adquiriram-se 6 monitores de sinal de TDT e por Satélite.

- Outros investimentos de natureza corrente, no valor de 82 964 euros.

The purpose of this project is to properly equip ICP-ANACOM's operational services for carrying out the spectrum monitoring and control activities with the required quality, independence and accuracy.

- Project for Laboratory modernization, with a total amount of 112,756 euros.

Acquisition of a measuring apparatus for extending the capability of the electromagnetic compatibility testing system, in order to adapt part of the existing testing infrastructure and upgrade it with additional equipment to enable the acoustic channel to be synthesized and monitored during electromagnetic immunity tests on induced and radiated electromagnetic fields, according to the harmonized standard EN55024, which applies to terminal equipment.

As a result of two faults in the main electromagnetic compatibility testing system, there was still need for the acquisition of a power attenuator with 6 dB of attenuation and to acquire a URV5-Z2 meter for measuring power.

- DVB-T project, to the amount of 27,199 euros.

This project focuses on properly equipping the operational services of ICP-ANACOM, in their mobile component, for the performance of monitoring and control of the spectrum, arising from the entry into operation of Digital Terrestrial Television (DTT or DVB- T), specifically for the resolution of interference, with the required quality, independence and reliability.

As part of this project 6 DTT and Satellite signal monitors were acquired.

- Other current investments, worth 82,964 euros:

Os investimentos correntes correspondem a acções não associadas a projectos, resultantes da actividade de MCE e visam dotar os serviços operacionais com os equipamentos mais adequados ao desempenho das missões que lhes estão cometidas.

Neste domínio, destacam-se as seguintes aquisições:

- dois sistemas de recepção de baixo ruído;
- dois controladores para os centros de comando do SINCRER;
- acessórios diversos no domínio da radiofrequência.

Área de sistemas e tecnologias de informação, na qual foram desenvolvidas acções com um valor de realização global de 1 689 502 euros.

- No domínio de soluções destinadas à melhoria dos serviços prestados ao mercado e aos consumidores, o investimento foi de 176 931 euros.

Foram desenvolvidas diversas iniciativas destinadas a aumentar o número de canais electrónicos de prestação de serviços pelo ICP-ANACOM, nomeadamente:

- ligação do Sistema de Gestão e Tratamento de Solicitações de Mercado à Rede Telemática de Informação e Comunicação (RTIC);
- desenvolvimento do projecto Quadro Nacional de Atribuição de Frequências (e-QNAF);
- disponibilização do Serviço de Amador e Amador por Satélite (SAAS);
- suporte do processo de Leilão Electrónico BWA.

Deu-se continuidade à evolução da solução de gestão *Intranet* do IRG (IRGNet) no panorama da representação e cooperação internacional, e à remodelação do *site* www.anacom.pt, estabelecendo a persecução de níveis de maior usabilidade e de melhoria integral de apresentação dos conteúdos presentes.

Current investments refer to activities not associated with projects resulting from the activity of SMC and aim to provide operational services with the equipment which is best suited for carrying out the missions assigned to them.

In this area, the following acquisitions are highlighted:

- two low noise receiving systems;
- two controllers for the SINCRER command centres;
- various accessories connected to radio frequency.

Area of information technologies and systems, in which actions were undertaken with an overall value of 1,689,502 euros.

- In terms of solutions for improving the provision of services to the market and to consumers, investments totalled 176,931 euros.

Several initiatives were taken to increase the number of electronic channels for service delivery by ICP-ANACOM, including:

- linking the System for the Management and Processing of Market Enquiries to the Telematic Information and Communication Network (RTIC);
- development of the National Frequency Allocation Plan project (e-NFAP);
- provision of the Amateur and Amateur Satellite Service (AASS);
- support for the BWA Electronic Auction process.

The IRG Intranet management solution (IRGNet) continued to be developed at the level of international representation and cooperation, and work was also continued on the remodelling of website, www.anacom.pt, in pursuit of greater levels of usability and an overall improvement to the presentation of content.

- No domínio de soluções destinadas à melhoria interna dos serviços, a realização do investimento foi de 1 209 144 euros.

Foi estabelecida a adequação de diversos sistemas no âmbito da melhoria da eficiência interna, de entre os quais se salientam os seguintes:

- desenvolvimentos decorrentes da legislação (e.g. CPP - Código dos Contratos Públicos, Adaptação do ERP ao SNC - Sistema de Normalização Contabilística, Liquidação e cobrança de taxas, entre outros);
- desenvolvimento do projecto transversal de *Workflow* e Gestão Documental - *MyWorkSpace*;
- implementação do projecto de assinatura digital qualificada para suporte de um maior nível de desmaterialização;
- redefinição de diversos processos de trabalho e respectiva automatização, nomeadamente no âmbito da implementação de métricas e indicadores de actividade.

- No domínio da Arquitectura Tecnológica Infra-estrutural, o investimento ascendeu a 303 467 euros.

Foram concretizadas diversas iniciativas destinadas à persecução do objectivo de consolidação tecnológica, nomeadamente através do projecto de capacitação / consolidação dos Parques de Digitalização, e de Telefonia Móvel, bem como dos Terminais de Ponto, agora suportados por tecnologia Biométrica. Foram implementadas soluções destinadas a gerir de forma mais eficaz os custos e serviços de TI, nomeadamente através de reformulação da solução de gestão operacional de SI/TI (*Project and Portfolio Management and Service Desk*). Foi também efectuada a actualização da infra-estrutura LAN existente.

- In the field of solutions for the improvement of internal services, an investment was made totalling 1,209,144 euros.

Various systems were upgraded and adapted to improve internal efficiency, including, in particular, the following:

- developments arising as a result of legislation (e.g. CPP - Código dos Contratos Públicos (Public Procurement Code), ERP adaptation to the SNC - Sistema de Normalização Contabilística (Accounting Standardisation System), Settlement and collection of fees, etc.);
- development of Cross-Organisational project on Workflow and Document Management - MyWorkSpace;
- implementation of the qualified digital signature project to support a higher level of dematerialisation;
- redefinition of various work processes and their automation, particularly in the implementation of activity metrics and indicators.

- In the field of Infrastructural Technology Architecture, investment amounted to 303,467 euros.

Various initiatives were implemented aimed at pursuing the objective of technological consolidation, particularly through the capacity building / consolidation project for Scanning, and Mobile telephony, as well as the Terminal Points, now supported by Biometric technology. Solutions were implemented to enable more effective management of IT costs and services, including through the reformulation of the IS/IT operational management solution (*Project and Portfolio Management and Service Desk*). An update was made to the existing LAN infrastructure

Área de infra-estruturas, equipamentos administrativos e outros equipamentos, cujo investimento realizado foi de 289 717 euros.

- No âmbito da manutenção dos edifícios próprios, o investimento realizado foi de 129 860 euros, respeitante às seguintes situações:
 - execução da pintura interior e exterior do edifício da Delegação da Madeira, nomeadamente, paredes, tectos e madeiras interiores; e paredes do edifício e metais exteriores, cujo montante ascendeu a 47 821 euros;
 - melhoria das redes de terras do serviço de protecção das estações remotas do SINCRER, no montante de 82 039 euros.
- No domínio das instalações, o investimento ascendeu a 20 094 euros, decorrente das seguintes situações:
 - instalação de cablagem estruturada na Delegação dos Açores, no montante de 13 715 euros;
 - outras instalações de menor dimensão, nomeadamente, a instalação de pontos de rede em Barcarena e melhorias no data-center, no montante de 6 379 euros.
- No domínio do equipamento de transporte, o investimento ascendeu a 31 899 euros e refere-se à aquisição para os serviços de fiscalização radioelétrica, de duas viaturas para as quais findou o contrato de aluguer operacional, tendo a decisão sido tomada face ao investimento de adaptação que tinha sido efectuado nas referidas viaturas.
- Na área administrativa, o montante do investimento realizado foi de 76 812 euros, sendo de destacar:
 - aquisição de diverso mobiliário para fazer face a reorganizações de espaços;

Area of infrastructure, administrative equipment and other equipment, with a total investment of 289,717 euros.

- With respect to the maintenance of the buildings themselves, investment totalled 129,860 euros, encompassing the following situations:
 - Interior and exterior painting of the building of the Madeira Branch, including the walls, ceilings and wood interiors; and building walls and metal exterior to an amount of 47,821 euros;
 - Improvements to the earth networks of the remote station protection service of SINCRER, amounting to 82,039 euros.
- In the area of installations, investment amounted to 20,094 euros as a result of the following situations:
 - installation of structured wiring in the Azores Branch, totalling 13,715 euros;
 - other smaller facilities, including the installation of network points at Barcarena and improvements in the data-centre, amounting to 6,379 euros.
- In the area of transport equipment, investment amounted to 31,899 euros and relates to the acquisition of two vehicles for the radio inspection services for which the operational leasing contract had expired, which decision was taken in light of the investment that had been made in adapting these vehicles.
- In the administrative area, the amount of investment was 76,812 euros, in particular:
 - acquisition of miscellaneous furniture needed in the reorganization of spaces;

- equipamentos necessários ao normal funcionamento desta Autoridade, nomeadamente, máquinas de calcular, destruidoras de papel, aquecedores, diversas ferramentas e utensílios, receptores, telemóveis, aparelhos de ar condicionado, UPS, equipamentos de projecção e imagem, entre outros.

- No que respeita a obras de adaptação realizadas em edifícios arrendados, o montante realizado ascendeu a 31 052 euros.

A necessidade de execução destas obras foi motivada pelas reorganizações dos espaços que foram necessárias efectuar em algumas Direcções/Gabinetes do ICP-ANACOM.

- equipment required for the normal functioning of this Authority, including, calculators, paper shredders, heaters, various tools and utensils, receivers, mobile phones, air conditioners, UPS, and image projection equipment.

- As regards the adaptation works carried out in rented buildings, the amount totalled 31,052 euros.

The need to perform these works was motivated by the reorganization of the spaces that were necessary in a number of Directorates/Offices of ICP-ANACOM.