



.02

Situação  
Patrimonial e  
Investimento

Assets and  
Investments

## Situação Patrimonial

No exercício económico de 2006 o imobilizado líquido aumentou 3,2%, consequência de um crescimento mais do que proporcional do imobilizado bruto face às amortizações acumuladas.

## Assets

During the 2006 financial year, the net value of assets increased by 3.2% as growth in gross assets outstripped growth in accumulated amortizations.

Evolução do Imobilizado Evolution Of Fixed Assets	2006	2005	2004	Var 06/05	
					%
Imobilizado bruto Gross value	65.538	63.758	60.436	1.780	2,8
Amortizações Amortizations	45.405	44.252	42.500	1.153	2,6
Imobilizado líquido Net assets	20.133	19.506	17.936	627	3,2

Unidade: Milhões de Euros Unit: Thousand Euros

Os factos de maior relevância que contribuíram para este efeito, foram os seguintes:

- Substituição de forma progressiva dos equipamentos radio-eléctricos que ficaram inutilizados em 2005 devido a um incêndio ocorrido nas instalações de Barcarena. Esta acção, extraplano, de carácter extraordinário não foi ainda concluída este ano por, nalguns casos, a natureza dos equipamentos a substituir implicar a realização de concursos para aquisição dos equipamentos, envolvendo alguma complexidade;
- O desinvestimento (abates e alienações) foi de montante líquido pouco significativo, cerca de 14 milhares de euros;
- O investimento em imobilizações corpóreas superou o valor das amortizações do exercício em 1.089 milhares de euros.

O quadro da evolução do imobilizado, por natureza, confirma as conclusões atrás explicitadas.

The most important factors behind this trend were:

- Progressive replacement of radio equipment that was unused in 2005 due to a fire at ICP-ANACOM's premises in Barcarena. This unforeseen and one-off process was not concluded during the year, due to fact that in certain cases, owing to the nature of equipment needing replacement, it is necessary to carry out tenders for the acquisition of equipment, involving some complexity;
- The amount of divestment (tax deductions and disposals) was of little significance, around 14 thousand euros;
- Investment in fixed tangible assets during the financial year surpassed amortizations for the financial year by 1,089 thousand euros.

The table with the evolution of the net asset value confirms these explanations.

Variação do Imobilizado Fixed Assets Variation	2006	2005	2004
Investimento total do ano Total investment of the year	4.000	3.766	3.205
Custos diferidos - obras de adaptação Differed costs - adaptation works	-75	-68	-296
Investimento em imobilizações Investment in tangible fixed assets	3.925	3.698	2.909
Valorização do espólio filatélico Evaluation update of the postal assets		1.767	
Amortizações do exercício Amortization of the financial year	-2.836	-3.326	-4.054
Desinvestimentos Disinvestments	-14	-28	-53
Regularizações Settlements	-448	-541	-65
<b>Aumento/(Redução) do imobilizado líquido Increase (Reduction) of net fixed assets</b>	<b>627</b>	<b>1.570</b>	<b>-1.263</b>

Unidade: Milhões de Euros Unit: Thousand Euros

## Investimento

Em 2006, o investimento realizado atingiu cerca de 4.000 milhares de euros, montante ligeiramente acima da média dos últimos 10 anos.

## Investment

In 2006 investments reached around 4,000 thousand euros, which is slightly above the average of the last ten years.

### Investimento Realizado no Período 1997 - 2006 Investment Made in the Period 1997 - 2006

Ano Year	Valor Amount	Ano Year	Valor Amount
1997	3.680.714	2002	3.771.425
1998	4.726.698	2003	3.148.224
1999	3.005.166	2004	3.205.025
2000	4.448.880	2005	3.766.345
2001	3.990.163	2006	4.000.176
Média 10 Anos 10 Year Average <b>3.774.282</b>			

Unidade: Euros Unit: Euros

A substituição dos equipamentos danificados pelo incêndio ocorrido nas instalações de Barcarena e a modernização genérica dos equipamentos básicos e do sistema informático de apoio foram os principais factos que originaram a realização do valor mais significativo do investimento.

O investimento em imobilizações corpóreas ascendeu a 3.925 milhares de euros, dos quais, cerca de 70%, correspondeu a aquisições de equipamentos básicos, tendo como principal objectivo estabelecer e acompanhar a implementação de procedimentos harmonizados no âmbito da gestão do espectro radioelétrico.

Assim, **no âmbito da gestão do espectro radioelétrico**, desenvolveram-se projectos e adquiriram-se equipamentos, no montante de 2.394 milhares de euros, sendo de destacar as seguintes realizações:

- O projecto de reavaliação das infra-estruturas existentes para a monitorização e controlo do espectro e a aquisição de equipamentos para os novos sistemas de radiocomunicações, nomeadamente DVB-T, consubstanciado:
  - Na aquisição de dois sistemas de avaliação da qualidade dos serviços das redes celulares e das tarefas de monitorização e controlo do espectro associadas a essas redes, no montante de 1.169 milhares de euros. Trata-se de

The replacement of equipment damaged in the fire at ICP-ANACOM's premises in Barcarena and the general modernisation of basic equipment and IT support systems were key factors in giving rise to the most significant value of investment.

Investment in tangible fixed assets rose to 3,925 thousand euros, of which 70% corresponds to the acquisition of basic equipment, with the main objective being the establishment and monitoring of the implementation of harmonised procedures within the scope of radio spectrum management.

Accordingly, **within the scope of the radio spectrum management**, projects were developed and equipment acquired, totalling 2,394 thousand euros, including the following:

- Project of re-evaluating existing infrastructure for the monitoring and control of the spectrum and the acquisition of equipment for new radiocommunications systems, in particular DVB-T, including:
  - The acquisition of two systems for evaluating the quality of cellular network services and for tasks of monitoring and control of the spectrum associated with these networks, to the amount of 1,169 thousand euros. These are systems for testing and measuring cellular networks that allow appraisal studies on the quality of service of GSM mobile networks to be

sistemas de teste e medida de redes celulares que permite realizar, com maior rigor e fiabilidade, os estudos de aferição da qualidade de serviço das redes móveis GSM, bem como alargar a análise a serviços suportados em redes GPRS e UMTS, uma vez que o sistema anterior se encontrava tecnologicamente obsoleto e sem possibilidade de evolução, face aos novos serviços. O objectivo centra-se no adequado apetrechamento dos serviços operacionais do ICP-ANACOM para a realização dos referidos testes com a necessária qualidade, independência e fiabilidade exigidas tendo em vista a divulgação pública dos resultados;

- Na adaptação de duas estações móveis de controlo das emissões radioeléctricas e detecção e eliminação de interferências para os serviços de monitorização e controlo do espectro, no montante de 856 milhares de euros, possibilitando uma maior capacidade de resposta, operacionalidade e bom desempenho da missão que lhes está cometida, acrescentando-lhes mobilidade, dado que permitem deslocar os equipamentos necessários aos locais não cobertos pelos Centros ou pelas estações remotas do sistema SINCRER, como por exemplo, as regiões montanhosas;
- Na aquisição de outros equipamentos, no montante de 16 milhares de euros.
- O projecto de monitorização integrada, que pretende introduzir uma dinamização que proporcione aos serviços de monitorização e controlo do espectro a integração de todas as infra-estruturas técnicas de suporte à Monitorização e Controlo do Espectro (MCE), criando assim uma rede Nacional de MCE, englobando todos os CMCE ("parte fixa") e, eventualmente, as unidades móveis, o Sistema Integrado de Controlo Nacional de Estações Radioeléctricas (SINCRER) e outros sistemas que se venham a adquirir. O investimento realizado foi o seguinte:
  - Aquisição de um receptor de comunicações e medições para a Delegação da Madeira com capacidade efectiva de controlo remoto, garantindo com fiabilidade a monitorização das diversas faixas de frequências. Este equipamento, cujo custo foi de 77 milhares de euros, possui capacidade de medição simultânea do nível de sinal, do factor de modulação, da frequência e do valor de erro de frequência.

carried out with greater rigour and reliability, as well as to broaden the analysis of services supported by GPRS and UMTS networks, in view of the fact that the previous system had become technologically obsolete in the face of the new services. This objective aims to provide ICP-ANACOM with appropriate equipment for its operational services, so that such tests can be performed with the necessary quality and reliability - as required in view of the public release of results.

- The adaptation of mobile stations for the control of radio emissions and the detection and elimination of interferences for the monitoring service, to the amount of 856 thousand euros, enabling greater response capability, operability and performance of their mission, and improving mobility by permitting the transport of necessary equipment to areas not covered by the Centres or by remote SINCRER stations, such as mountainous regions.
- The acquisition of other equipment, to the amount of 16 thousand euros.
- The integrated monitoring project that aims to introduce a dynamic providing the spectrum monitoring and control services with the integration of all technical infrastructure supporting MCE - Monitorização e Controlo do Espectro (Spectrum Monitoring Control). This creates a national MCE network that encompasses all CMCEs spectrum monitoring control centres "fixed part" and, possibly, the mobile units, the SINCRER - Sistema Nacional de Controlo Remoto das Emissões Radioeléctricas (National System for the Remote Control of Radio Emissions) and other systems that might be obtained. The investments made were as follows:
  - Acquisition of a communications and measurements receiver for the Delegação da Madeira (Madeira Agency) with effective remote control capability, ensuring reliable monitoring of the various frequency bands; this equipment, acquired at a cost of 77 thousand euros, has the capability of simultaneous measurement of signals, the modulation factor, frequency and the frequency error value.

- A aquisição de equipamentos básicos radioelétricos diversos, no montante de 276 milhares de euros. Estes investimentos, de natureza corrente, reflectem acções não associadas a projectos e necessidades pontuais resultantes da actividade de MCE, visando dotar os serviços operacionais com as ferramentas adequadas ao desempenho da missão que lhes está cometida, realçando-se o seguinte:

- Substituição de um conjunto significativo de equipamentos danificados no incêndio de Barcarena ocorrido em 2005, nomeadamente, antenas, analisadores de espectro, monitores, frequencímetros, emissores/receptores, entre outros, no montante de 215 milhares de euros;
- Diversos equipamentos radioelétricos de natureza corrente, no montante de 61 milhares de euros.

**No domínio dos Sistemas e Tecnologias de Informação,** foram desenvolvidos projectos com um valor de realização de investimento de 878 milhares de euros, destacando-se as seguintes:

- Adequação do sistema SIGE - Sistema Integrado de Gestão do Espectro e a implementação de uma solução para a Monitorização e Controlo do Espectro - sistema de *workflow* de suporte ao processo de gestão de pedidos de intervenção da Monitorização e Controlo do espectro;
- Desenvolvimento de uma Solução para Gestão e Tratamento das Solicitações de Mercado - solução de *workflow* destinada a assegurar o cumprimento do quadro normativo e a gestão do tratamento daquelas solicitações, incluindo as denúncias, os pedidos de informação, as petições e as sugestões recebidas do público em geral e, em particular, dos utilizadores dos serviços de comunicações electrónicas e dos serviços postais, em suporte físico ou electrónico, bem como por meio de atendimento telefónico ou presencial;
- Continuação do desenvolvimento do Sistema de Gestão de Informação sobre o Mercado, tendo por objectivo a recolha, armazenamento e tratamento analítico multidimensional baseado na troca de informação com os operadores em formato electrónico e em mecanismos de armazenamento de dados que suportem, a par de outros aspectos, a observação e as informações que sustentem a tomada de decisões regulatórias sobre os mercados regulados;

- The acquisition of a range of basic radio equipment, to the value of 276 thousand euros. These investments of a common nature reflect actions that are not associated with occasional projects and necessities arising from MCE activity, aiming to equip the operational services with the suitable tools for the accomplishment of their mission, encompassing the following:

- Replacement of a significant amount of equipment damaged in the fire at Barcarena in 2005 including, in particular, antennas, spectrum analysers, monitors, frequencimeter, transmitters/receivers, to the amount of 215 thousand euros;
- Various radio equipment of a common nature, to the amount of 61 thousand euros.

**In the area of Information Systems and Technologies,** projects were developed with a total investment value of 878 thousand euros, including the following key investments:

- Acquisition of the SIGE -Sistema Integrado de Gestão do Espectro (Integrated Spectrum Management System) and the implementation of a Monitorização e Controlo do Espectro (Spectrum Monitoring and Control solution) - workflow system supporting the process of managing Monitorização e Controlo do Espectro (Spectrum Monitoring and Control) intervention requests;
- Development of a Solução para Gestão e Tratamento das Solicitações de Mercado (Solution for the Management and Handling of Market Requests) - workflow system for ensuring compliance of the normative framework and the management of the handling of these requests, including complaints, petitions, information requests and suggestions received from the general public and users of electronic communications and postal services in particular. These are received in paper or electronically, as well by phone or in person;
- Continuation of the development of the Sistema de Gestão de Informação sobre o Mercado (Information Management System concerning the market). The objective of this system is to compile, store and provide multidimensional analytical handling based on the exchange of information in electronic form with the operators and on mechanisms for storing data which they support, including observation and information which forms the basis of regulatory decisions on regulated markets;

- Desenvolvimento da 2.ª fase do Observatório de Tarifários destinado a dotar os consumidores com uma ferramenta analítica que relacione a oferta disponibilizada pelos operadores em matéria de serviços de comunicação móvel, permitindo a simulação e o entendimento das melhores opções de consumo;
- Diversas iniciativas concretizadas e destinadas a suportar electronicamente a relação do ICP-ANACOM com os operadores, consumidores e demais entidades com quem formalmente se relaciona, quer em termos nacionais, quer internacionais (e.g., meios de trâmite electrónico com as entidades ITED e com os operadores UMTS);
- Implementação e adequação de diversos sistemas de melhoria da eficiência interna, como sejam a Gestão de Logística e Compras, Deslocações, Gestão de Publicações em Biblioteca e Arquivo Geral;
- Implementação da evolução da solução ABC-ABM (*Activity Base Costing - Management*) destinada a suportar a melhoria do sistema de controlo de custos do ICP-ANACOM;
- Adequação de infra-estruturas diversas, ao nível do armazenamento de dados e das redes de telecomunicações, no sentido de capacitar a operação dos processos de trabalho do ICP-ANACOM com os meios necessários ao seu funcionamento.

**No âmbito da modernização dos laboratórios**, tendo em conta a necessidade de alargamento da gama de testes realizáveis de acordo com a evolução tecnológica, bem como a manutenção da acreditação dos laboratórios, a realização de ensaios em equipamentos e redes de telecomunicações, a realização de ensaios no exterior e a melhoria dos serviços de calibração, o investimento realizado foi de 384 milhares de euros, repartindo-se pelos seguintes projectos:

- No que toca ao LCEM - Laboratório de Compatibilidade Electromagnética, a actualização do sistema de testes de interferências electromagnéticas deveu-se à necessidade de manutenção e actualização dos receptores de medida do laboratório, bem como de outros equipamentos de ensaio, face à constante evolução tecnológica, normativa e legislativa verificada nos últimos 10 anos, o que envolveu um montante de 263 milhares de euros. Foi uma acção que envolveu a substituição de instrumentação e de controladores, actualização de software, reparação de posiciona-

- Development of the 2nd phase of the Observatório de Tarifários (Tariff Monitor). This service was set up to provide consumers with a tool for analysing and evaluating the various offers of mobile communication operators. It allows consumers to make simulations and make better assessments of their options;
- A range of initiatives executed and designed to provide electronic support to ICP-ANACOM's relationship with the operators, consumers, and other entities with which it has formal relationships -both nationally and internationally. (e.g. means of electronic transmission with ITED entities and UMTS operators);
- Implementation and adaptation of various systems for improving internal efficiency, such as Management of Logistics and Purchasing, Travel, Management of Library and General Archive Publications;
- Implementation of the development of the ABC-ABM (Activity Base Costing - Management) solution for improving ICP-ANACOM's cost control system;
- Improvement of a range of infrastructure for data storage and telecommunication networks, in order to enable the operation of ICP-ANACOM work processes with the means necessary for their functioning.

**Within the scope of laboratory modernisation**, involving the need to broaden the range of tests carried out in accordance with technological trends, as well as the maintenance of laboratory accreditation, the execution of trials of telecommunication equipment and networks, performance of exterior tests and the improvement of calibration services; the investment made totalled 384 thousand euros, shared among the following projects:

- Concerning LCEM - Laboratório de Compatibilidade Electromagnética (Electromagnetic Compatibility Laboratory), the update of the system for testing electromagnetic interference; this is due to a need to maintain and update laboratory measurement receivers, as well as other testing equipment, keeping pace with the changes seen in technology, standards and legislation over the last 10 years, with an investment totalling 263 thousand euros. There was also an action that involved the replacement of instrumentation and of controllers, the updating of software, the repair of various positioners, technical training and validation and calibration tests. The execution of tests for conformity verification for the inspection of equipment covered by the CEM and R&TTE directives, which was limited to the

dores diversos, formação técnica e testes de validação e calibração. A realização de ensaios para verificação da conformidade, em sede de fiscalização de equipamentos abrangidos pelas Directivas CEM e R&TTE e que estava limitada à medição de campo eléctrico até 1GHz viu-se assim alargada a 18GHz;

- No que respeita ao LMR – Laboratório de Rádio, o montante dispendido, relativo à aquisição de um analisador vectorial, foi de 121 milhares de euros. O LMR encontra-se acreditado para realizar calibrações escalares de *Voltage Standing Wave Ratio* (VSWR) em 50 ohm, desde os 5MHz até aos 18GHz em geradores, receptores, acopladores direccionais, atenuadores, cabos e terminações. Sendo um laboratório acreditado pelo Instituto Português de Acreditação (IPAC), participou, neste domínio, numa comparação interlaboratorial encabeçada pelo laboratório primário do Reino Unido, *National Physical Laboratory* (NPL), tendo-se constatado que o equipamento utilizado pelo LMR já se encontrava tecnologicamente desactualizado em exactidão e em rapidez face aos Analisadores Vectoriais (VNA) utilizados por 15 dos 17 laboratórios participantes. Com esta aquisição o LMR ficou apto a fazer calibrações vectoriais de atenuação e de VSWR, tendo também ficado habilitado a realizar medidas balanceadas que permitem obter alguns parâmetros associados a aparelhagem e componentes utilizados nas Instalações das Infra-Estruturas de Telecomunicações em Edifícios (ITED).

measurement of the electric field up to 1 GHz, is therefore extended to 18 GHz;

- Concerning the LMR – Laboratório de Rádio (Radio Metrology Laboratory), 121 thousand euros was spent on the acquisition of a vector analyzer. The LMR is accredited for the purposes of carrying Voltage Standing Wave Ratio (VSWR) scalar calibrations at 50 ohm, from 5MHz to 18GHz in generators, receivers, directional splitters, filters, cables and terminals. Accredited by the Instituto Português de Acreditação (The Portuguese Institute of Accreditation), the laboratory participated in an inter-laboratory comparison headed by the leading laboratory of the United Kingdom, the National Physical Laboratory (NPL). It should be stated that the equipment used by the LMR is already technologically out of date in terms of accuracy and speed when compared to the Vectorial Network Analyser (VNA) used by 15 of the 17 participating laboratories. With this acquisition the LMR is now equipped to perform vector calibrations of filtering and VSWR and qualified to carry out balanced measurements that make it possible to obtain certain parameters associated with equipment and components used in ITED - Infra-estruturas de Telecomunicações em Edifícios (Installations of Telecommunications Infrastructures in Buildings)